

金威铜业分公司走进发展的“春天里”

有色动力杯 管理提升 增效益

3月17日,铜陵已是春暖花开,处处洋溢着春的气息。记者从金威铜业分公司采访获悉,1至2月份该公司累计生产铜板带7464.8吨,较去年同比增长48.77%,实现疫情期间产销两旺的良好势头。

在熔铸分厂,电解铜通过无氧铜炉熔化和全连续铸造结晶等工序后,形成一根根铸锭。“这套先进的无氧铜炉设备是我们前几年技改的,每天可生产带坯180吨。”该公司生产制造部部长梅林说。板带分厂也呈现一派欣欣向荣的景象,轧制机散发出振耳的轰鸣声,火车在轧制品区来回穿梭,将紫铜

带运送到指定位置。该公司自从2月10日检修转生产以来,开足马力生产,6台轧制机同时作业,日产量由当初的120吨上升到现在的200吨左右,最高日产267吨,生产产能得到了充分的释放。

记者在该公司生产制造部采访时,见到该公司消毒人员正在对办公场所进行卫生防疫。“我们对疫情防控工作依然不放松,除员工进出厂要进行检测体温外,生产岗位成立党员突击队,实行自主消毒,采取分时就餐、分散就餐等方式,尽量减少人员聚集。”梅林说。3月份,该公司在疫情期间产品销量逆市上扬,上半月销售板带3700吨,创造该公司半月销售量新高。“我们本月在手订单已达6000吨,半个月就超出平时近一个月的订单量。”该公司营销部

部长胡涌介绍。春节假期是板带销售传统的淡季,但今年淡而不淡。“我们实行三管齐下,归功于公司及及时调整营销策略的结果。将春节前客户订单在年后及时交货,减少库存占用;加大优势产品销售力度,抢占市场份额;大力承接交货周期短的订单,确保满负荷生产。”胡涌透露。年初以来,该公司积极运用“以销促产”的生产经营思路,加大新客户和新产品的开发,成立专业的产品开发团队,立足国内市场,开拓海外市场,加大高附加值、国内附加值产品的销售,将销售拓展工作重心锁定新能源汽车、5G通讯、军工等领域。维护老客户,开发新客户。“我们目前已交易客户达千家,长期合作客户达400家,我们80%的产品量都卖给了

20%的大客户,每年保持新增客户达百余家。”胡涌说,“预计今年一季度生产铜板带12900吨,销量达12200吨,实现营业收入5亿元,能够实现首季生产开门红。”

卖产品也是卖服务。疫情在全国蔓延后,各地交通管制严格,物流运输成为难题。一家全球顶级电工企业(世界500强)生产告急,向该公司请求发送100吨铜板带产品。该公司一方面精心组织生产的同时,一方面与目的地政府、物流企业联络,获得物流运输通行证、物流信息,实行物流整车配送。“通过多方努力,在最短的时间内将100吨货物送到客户的手上,避免了停产的风险。”胡涌说,“对方公司倍受感动,将我司评为疫情期间最佳供应商。”

夏富青 刘祥 黄军平

铜冠矿建公司辽宁思山岭项目传捷报

本报讯 3月22日,由铜冠矿建公司辽宁思山岭项目部承担施工的思山岭铁矿1号回风井和措施井负960米水平巷道精准贯通。该巷道的贯通,将极大改善井下作业通风条件,为两井作业人员提供了第二个安全通道,是思山岭铁矿建设新的“里程碑”。

思山岭铁矿1号回风井和措施井负960米水平贯通巷道全长1173米,该项目部承担了998米的施工任务。施工中,项目部广大员工战胜运输线路长、通风工作难度大、井下温度高、岩爆、深井贯通联系测量难度大等诸多困难,按期实现精准贯通。

曾红林 荣介鹏

张家港铜业公司顺利完成扩槽任务

本报讯 3月23日8时58分,随着最后一根短路铜棒拆除,张家港铜业公司电解四期扩槽任务全部完成。

受疫情影响,加之阳极板供应紧张,该公司利用此时段对电解四期部分设施设备停产检修。进入三月份以来,原料供应紧张状况逐渐缓解,3月8日公司决定进行四期扩槽。本着“早

一天生产,就意味着早一天产生经济效益”的原则,电槽车间通过精心组织,合理安排,超预期在11日通电扩槽四组。23日拆除最后一根短路铜棒,扩槽的各项工作任务全部结束,满负荷生产。比预期提前6天完成,可多产电解铜约700吨。

夏富青 王强胜

铜冠池州公司以“四驱”动力推动项目建设

本报讯 铜冠池州公司在满产满负荷之际,以“四驱”动力推动《铅银渣处理能力提升改造项目》建设,努力转疫情损失危机为发展时机,绘写持续发展新篇章。

争取集团支持驱动。“池州公司的发展取决于时间效应,每多争取一秒可减轻投资的支出。”该公司负责人在向集团公司专家组汇报项目建设时说道。当前,该公司已经恢复到疫情之前的满负荷生产能力,如何将系统“吐出来”的固废变成效益?这道“思考题”一直束缚着公司发展。

为此该公司详细制订四种解决铅银渣、铁矾渣(以下简称两渣)固废处理

方案,把铅锌冶炼过程中的固废产生机理一一呈现,将方案优劣一一比对,在有色金属综合回收上做文章。在集团专家组分析讨论会上,该公司负责人陈述2018年三连炉项目投入运行,虽然解决了在线平衡,但是只有解决库存固废以及增产过程中固废增长才能轻装上阵,才能保证公司持续性发展。

推动过程中,集团公司不遗余力支持,督促该公司以安全环保为底线,用最大固废投料量证实三连炉出力,收集生产数据,积累生产经验,为项目建设可行性发挥了指导作用。

运用政府政策驱动。“当前是项目建设的黄金期,要抢抓疫情期间原材料

低点有利时机。”池州市开发区管委会主任程国清在该公司调研时强调。为此该公司责成专业组对接政府部门,加快项目方案可行性论证及环评评审。

“坚持两条腿走路,保持现有工艺挖潜不能丢,新项目方案优化比不能丢。”该公司党委负责人要求道。抢抓机遇,响应政府号召,争取化危为机,以危促动,把项目建设作为公司发展的长久动力。

自身努力持续驱动。“自身需要努力,只有彻底解决两渣制约问题,才能实现池州公司可持续发展。”该公司负责人如是说。立足于当前,着眼于长远,解决铅锌冶炼后的渣子问题,是该

张军

冬瓜山铜矿积极部署防汛工作

本报讯 在汛期来临之际,冬瓜山铜矿迅速行动起来,做到早布置,早落实,召开防汛专题会议,采取多项措施,积极部署防汛工作,确保矿山生产安全。

冬瓜山铜矿开采深度达千米,作业点多面广,产量任务大。该矿高度重视汛期防汛工作,及时召开专会,就防汛防汛重点、设备备件、电力通讯、物资供应等方面进行了周密细致地布置,任务到人,责任到人。首先是做好井下和地表防汛工作。加强东、西山充填封闭堵墙期间日常巡查监测,及

时进行隐患排查治理。提前做好井下所有泵房专项检查工作,保持泵房设备、设施完好。备用水泵、电机完好。加强地表防汛防汛工作。其次是做好汛期防汛材料的存储和发放工作,为防汛工作提供充足的物资保障。同时,对充填区、提升一区、提升二区、选矿车间、动力车间等重点防汛单位,编制防汛应急处置措施,组建民兵应急队伍,加强防汛期间的安全保卫工作,加强对要害部位、设施的巡回检查,确保汛期安全生产。

汤菁

铜冠电工公司聚焦产品营销“多管齐下”

本报讯 铜冠电工公司在做好疫情防控的同时,针对产品销售点多、面广,接触顾客频繁、防疫难度大等特点,全面部署市场营销工作,发挥营销在生产经营中的“龙头”作用。

线上销售成为主要方式。该公司在做好各层级预案的同时,紧密对接客户,积极做好线上销售。积极做好物流车辆和驾驶员统计排查和报告工作。

在产品销售中,该公司实行以销定产,以产促销,探索铜加工企业产销结合运行新模式。制定了各主产品的市场开拓策略,密切跟踪市场变化和

政策信息,以收益最大化为导向,重点

加强中高端客户的开发维护,加大铝漆包线、空调压缩机、新能源汽车电机、防爆电机等产品市场开拓力度,不断抢占高附加值产品市场份额。

风险防控成为重中之重。该公司加强了销售合同的事前研判,事中控制和事后管理,实行客户资信评价动态调整,关注应收账款管理等措施。

细化了激励措施。在业绩考核中,该公司制定科学考核方案,奖励更加分明,力度进一步放大,对营销部门和营销人员采取量化指标考核和末位淘汰,充分激发员工干事创业热情。

陈潇 汪健刚

微信助力5S现场管理

“这个地方怎么会有烟头?”“这个地方为什么定置摆放没有到位?”“我不在现场,马上叫人处理!”微信群里已经曝光,请立即处理,否则按5S管理制度进行处理。”“报告,已经整改。”这一幕是金隆铜业公司精炼车间利用微信群曝光、管理现场5S的情景。

自该车间开展提升现场5S精益管理工作以来,分区域严格对现场进行5S管控,要求各工序和班组管理人员在生产的同时,提高对现场5S管理的及时性,确保正在进行的生产相关工作和现场5S管理同步进行。该车间专门设置了各工序5S现场巡检人员,对现场5S活动开展和进行情况及时进行检查和跟踪,对现场发现的问题进行整改,如整改不及时不彻底,就通过工作微信群进行曝光。有了微信给力5S现场管控,该车间职工在作业过程中乱丢乱放的少了,班前5S预想更多了,班中现场5S卡控更细了,班后的总结分析更深了。通过不断对区域工作现场的整理整顿、清扫清洁,形成了讲安全、查隐患、防事故的良好氛围。

刘胜

金隆铜业分公司奥炉精炼车间开展特种设备自查自纠活动

本报讯 近日,金隆铜业分公司奥炉精炼车间组织开展特种设备自查自纠活动,以全面排查安全隐患,保障安全生产。

为强化特种设备安全管理,提升安全生产保障,该车间此次自查自纠活动重点从安全管理制度、应急救援预案、定期检验、日常维护保养和自检自查记录等方面进行排查;同时由安全、技术等人员对行车的机械和电气传动装置、制动装置、现场安全警示标识设置等进行了专项检查,对检查出的4处问题已落实立即整改,确保了隐患排查取得实效。同时,该车间要求设备管理人员必须增强安全意识,落实加强特种设备安全管理和应急措施,强化岗位操作人员培训,坚持做到持证上岗,规范操作。

刘欢

金隆铜业公司熔炼车间推行5S责任区轮换制

本报讯 从3月份开始,金隆铜业公司熔炼车间对闪速炉和备料作业班组现有的5S责任区进行轮换。自去年下半年金隆铜业公司开展推进5S精益管理工作以来,熔炼车间将属地5S范围以责任区的形式划分到各个班组,班组再细化到具体责任人。由于熔炼区域范围相对较广,各个班组此项工作的难易程度不等,为此,该车间在制定5S精益管理实施方案中就明确了责任区每半年轮换一次。为推动5S精益管理工作的持续开展,不断改善生产现场环境,熔炼车间将此项工作作为今年重点工作之一,并纳入每个月的绩效考核,实行奖惩兑现。

朱超清



日前,铜冠铜箔公司广泛开展综治宣传月活动,通过悬挂宣传横幅、宣传资料发放、制作宣传展板等方式,向员工广泛宣传疫情防控、平安建设等方面的相关法律法规。图为员工正在利用宣传展板学习相关综治知识。

何亮 杨左友 摄

何勇的“2019”



黑框眼镜,平头,瘦高个——何勇是很多人眼中典型的“理工男”。2020年3月,何勇在铜冠冶化分公司动力车间挂职刚满一年。这一年,因为工作表现突出,他被该公司评为“2019年度优秀员工”。兼顾客余热发电、变配电、制水三项生产任务的监管职能,担任车间挂职副主任的2019年,也是何勇最为忙碌的一年。

采访中,他像公众眼中很多的“理工男”一样,话不多,只在说到自己的工作,抑制不住地侃侃而谈。言谈间,何勇提及了几个词:努力,成长,厚积薄发。累一点,苦一点,事儿多一点,扎根在生产一线,何勇说不上哪天得空,几乎日日都是满负荷地运转。一线是提升自我最好的“试练场”,他说,“经历的事情最多的那个阶段,是我成长最快的阶段,多付出总是好的。”

2019年,动力车间面临着硫酸系统不稳定、热电供汽不稳定的压力,何勇顶着压力完成了内外供汽任务。年底统计结果显示,全年供水、供汽合格率100%,发电生产与硫酸系统同步率100%,且未发生故障停车事故。他将余热发电生产任务计划细化到了月,落实到了班组。月底,车间对各班组水、电、汽完成情况进行分析,提炼经验,弥补不足,为下一个月的计划执行提供依据。何勇看重管理,也摸清了技术与管理之间的微妙联系。2019年上半年,他领着车间技术人员对射水箱排水、给水泵冷却水排水管道实施改造,将原先的直排水改成软化循环水回水总管,并采用过滤器对发电循环水和软化循环水进行旁路过滤,参照循环水水压差判断反洗时间,水资源得以回收再利用。

发电二期冷油器因为回水阻力大,夏季高温下冷油器油温居于高位,何勇和他的团队同样展开技术改造,将回水管道接入循环水回水总管,阻

力小了以后问题迎刃而解,也减少了大量生产排水。根据统计测算,去年全年用水量同比下降34.4%,节约生产用水成本36.7万元。厚积而薄发,生产中,管理上棘手的问题,让何勇完成了一次又一次的能量积蓄。“知识和技能不能与生产脱钩”,他说,“设备维修把系统故障摆在你面前,这是将两者结合的好机会。”

在铜冠冶化分公司的11年,何勇的工作一直没离开过设备维修技术。平日里,他关注着生产设备系统的安全运行与维护,结合清洁生产与5S管理,开展了设备环境提升和亮化工程,车间里的设备既好且新。去年,他又在设备管理基础上推进了核心设备的改造和保养,实施了汽轮机组大修、110千伏外线大修、给水泵大修和DEH系统改造。“这几次大修为主要设备运行稳定性和生产效率的提升创造了有利条件,是系统性地解剖问题。技术人员在这个过程中对生产运行有了全面的、逻辑性的把握。”设备大修时工作量增加,下班时间也常被工作填满,何勇却说,“干得事越多,能学到的也更多。”萨百灵 钱庆国

赵峰:他的肤色“入乡随俗”

赵峰是铜冠建安厄瓜多尔分公司米拉多铜矿项目部施工员,现在负责米拉多铜矿营地宿舍、活动室、诊所、围墙及1号至7号大门等营地区域全部工程项目,由于长期日晒雨淋奔波在施工现场一线,肤色已“入乡随俗”,与当地入无异了。

“他平时话不多,但如果说起他负责施工的项目,他又会滔滔不绝。”铜冠建安厄瓜多尔分公司经理杨二伟说,赵峰可以把由他经手的每个项目从施工方案安全技术交底到人材机各生产要素配置,从什么时候基础开工到什么时候完成建筑结构装饰施工,

从现场施工技术管理到安全环保质量计量,都给你说清楚道明白。今年2月中旬,根据米拉多铜矿疫情防控要求,需要2栋宿舍楼提前到2月底交付,作为疫情防控的隔离房,赵峰接到指令,迅速抽调各工种人员和机械设备开展了连班加点作业,用了不到一周的时间就提前完成了2栋宿舍的水电燃气道路等扫尾施工任务。

进驻米拉多铜矿3年,从开始手脚比划,到基本掌握施工生产方面的常用外语;从适应到大展拳脚,赵峰在这国外的舞台上充分展现着自身才华,为企业,也为自己。然而,这3年,也是

他女儿小学升中学的学习关键期。他的岳母今年已86岁,由于患头痛和腰部脊椎骨受伤后遗症等原因行动不便,为了便于照顾,赵峰妻子把她的母亲接到家里共同生活。赵峰远离家乡,照顾幼儿老母的重担全压在赵峰妻子身上。身在厄瓜多尔的他心中极为挂念,总是在每天的清晨与晚上与亲人视频,叮嘱妻子注意身体,切勿太过操劳,要求女儿上课认真听讲,按时完成作业……

眼下,已到了赵峰回国休假的时间。“他知道施工现场管理人员不足,便主动提出推迟休假,争取尽快把ECSA营地全部在建设项目完成后回国休假。”杨二伟说,他总是这样默默地为他人、为企业着想。

陈潇 陈致生



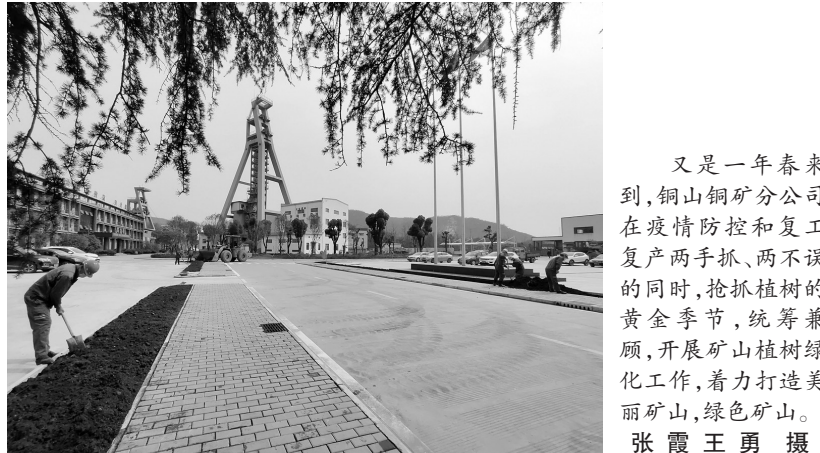
工程技术分公司认真做好安全、检修质量、疫情防控“三同步”,从严从细抓好现场安全管理,以意识提升为关键,以人员管理为重点,以措施落实为保障,确保实现安全检修。图为该公司循环园项目部金泰机械班检修人员正在金泰公司技改项目现场施工场景。

胡磊 摄



冬去春来,春暖花开,金隆铜业公司加强消防设施季节性日常维保工作,对入冬前“冻”保护的室外消防器材进行“解冻”维保,拆除防冻罩,确保消防设施实时处于完好有效状态。图为该公司保卫人员对现场消防栓进行试水、试压。

张军 摄



又是一年春来到,铜山铜矿分公司在疫情防控和复工复产两手抓、两不误的同时,抢抓植树节的黄金季节,统筹兼顾,开展矿山植树绿化工作,着力打造美丽矿山,绿色矿山。

张震 王勇 摄