

铜冠池州公司班子成员“降级”分层指挥“挂帅”

有色动力杯
管理提升 增效益

本报讯 复工复产期间,铜冠池州公司发起工作细化“动员令”,要求班子成员下沉一级指导,压紧分层“挂帅”责任,咬紧全年目标,大力推动工作落实。

班子成员“降级”,理出攻坚思路。“所有公司分管领导,都要下沉一级,指导部门工作开展,财计部我来督导。”该公司负责人说道。为消解疫情影响,保证全面完成今年的工作目标,该公司把管理提升作为突破口,聚焦问题,采取新措施,运用新方法,在意识和行动上

加薪添火,敦促各部门高效运转,促进部门之间协同作战。

该公司各分管责任人“降级”到部门,运用全局思维,理清工作思路,根据责任要求,制订阶段性攻坚细则,全力推动落实。每周一回顾,对应工作成效,督促中层管理人员加快工作进度。以每周解决三个工作难点为要求,着力提高工作标准,回应公司在增速发展中的提问。一般性工作人员每天填写工作实录,甄别和梳理工作饱和度,为岗位价值梳理提供佐证,同时与组织绩效挂钩,促使员工观念转变,适应公司发展需求。

靠前指挥“挂帅”,分层建立责任。

“强化和发挥各层级一把手作用,分层建立责任体系推动落实。”公司负责人在指导生产部门工作中强调。建立部门、分厂、班组各层级工作细化责任体系,在工作推动落实中,要求每个领域的一把手都要发出自己的声音,提出建议。

调整工作思维,从抓主要矛盾中转变到细节掌控中,构建责任属地、属性管控机制。“以前我们是亏损企业,现在我们盈利了,工作标准也就不一样了。”该公司生产管理部负责人陈六新如是说。铅锌分厂在工作细化实施过程中,运用班前会作用,实现中层管理人员进班组全覆盖。每一名管理人员肩负责任,带着专业知识,细化指导员工作开展

工作,营造出一级压一级,一层推一层的干事创业氛围。

以“苛刻”态势倒逼科研项目攻关取得实效。该公司技术中心以铅银渣处理能力提升改造项目为龙头,排序制定9个重点工程项目,细化总进度安排、本周工作进展、阶段性性成果等6个节点,每周总结汇报,使工程进度与公司要求吻合在进度图中。在科技课题攻关进度跟踪中,列出22个课题,针对攻关难易程度,工作细化到每日,时间跨度排到了今年末。目前,一股大干热干的浪潮正席卷池州公司上下,一幅幅挥汗如雨的奋斗画卷次第铺开。
张 军

“疫”情一线的“安全员”

早晨7时,铜冠矿建公司冬瓜山项目部安全总监王杰早早来到项目部,开始了一天的忙碌。安排当天的工作,检查疫情防控落实情况,通过网络安排复岗人员安全教育培训,制定复工复产安全检查方案、排查整治安全隐患,直到与晚班值班人员交接工作后再下班,每天工作10个小时以上。

“春节前我到蒙古乌兰矿项目部检查安全工作,1月30日回国后,来不及回老家与家人团聚,就直接投入到疫情防控工作中。这也是我的本职工作。”这位90后的大学生员工腼腆地说。

根据公司总体部署,他与该项目部班子成员一起奋战在疫情防控一线。组织对该项目部全体员工信息的登记摸排,重点核查离铜人员以及往返疫情高发区人员信息,建立返岗人员“一人一档”档案资料。他统一模版,建立金字塔信息上报体系,以班组为单位,以微信为载体,保障信息汇总上报及时准确。

坚持以查“三违”的态势检查体温监测、喷雾消毒以及口罩佩戴等防疫工作,确保每项防疫工作落到实处。同时认真学习疫情防控知识,掌握科学有效的防护方法,对在岗人员进行心理疏导,以实际行动做好疫情防控宣传教育工作。

“2月15日,接到狮子山社区电话,反映项目部协作队伍返铜人员中有去过湖北疫区情形,项目部立即启动疫情防控应急预案,将信息上报至公司办公室及矿方,电话通知返铜人员保持自行隔离状态,不得擅自走动。同时调集防护用品等应急救援物资,随同社区工作人员一同前往自行隔离点核实。经核查,确定社区得到的信息有误,预警解除。通过此次事件,说明我们的应急预案和防控措施还是经得起检验的。”他认真地说。

在面对疫情防控严峻形势和复工复产迫切需求的双重考验下,他主动放弃休假,从应急预案发布实施到疫情防控工作开展,从人员进场登记培训到作业现场安全检查确认,有条不紊地开展好各项工作,梳理疫情防控期间安全工作流程,为复工复产做好充分准备。

“我负责项目部的安全工作,疫情防控的‘安全员’必须要做好。”他自信地说。
陶 莉 许 强

车间义务消毒员

在金陵铜业公司综合回收车间工作场所,每天早上还没到上班时间,就会看见一个戴着口罩和手套“全副武装”的身影,只见他手持喷壶对办公室、楼道、厕所等地面及扶手进行消毒。是谁每天这么早对工作场所进行消毒,保证大家上班有个安全、卫生的环境呢?原来是该车间共产党员、安环员蔡志刚。

“疫情防控无小事,我作为一名党员应该为疫情防控尽一份责任。”面对同事的称赞,蔡志刚认真地说。在这次新冠肺炎疫情防控的特殊时期,蔡志刚做了很多工作。因为现在人员不能集中学习,他利用邮件、微信对相关疫情防控规定和科普知识进行宣贯,每天深入生产现场检查班组人员防护用品穿戴和身体状况,并将防护消毒用品及时发放到各个生产和工作区域,每天定时消毒。为了不影响正常工作,他每天提前到岗,当上了车间“义务消毒员”。消毒前,他按一定比例调配好消毒液,先对工作场所进行通风,后对地面、水龙头、楼梯扶手等进行喷洒或擦拭消毒,最后再用清水擦拭干净。他说他会一直在这个特殊时期做下去:“疫情防控无小事,只要疫情没解除,消毒员的工作我一定会认真做好。”
徐 萍



铜冠黄铜公司员工正在挤压机前生产作业。铜冠黄铜公司在挤压工序中通过不断完善各岗位的生产操作规程,加强对生产工艺流程纪律执行情况的监督,挤压生产开年以来保持了较好地稳定运行。
王红平 汪 勇 摄

矿产资源中心青年志愿者:线上线下共抗疫情

本报讯 “这次疫情防控,其实是一场国民大考,我们每个人都是考生。每一个人增强意识,听从命令,敬畏生命,严守规矩,才能对得起那些为我们做出巨大牺牲的逆行天使们!”……连日来,“矿产资源中心学雷锋志愿者”微信群中许多青年员工在上面留言,线上为抗疫加

油。3月6日至3月10日,该中心地调团支部、工勘团支部还通过支部微信群,组织团员青年员工开展了“聚合合力强思想战疫情”线上主题团日活动。

线上活动热火朝天,线下活动也扎扎实实,该中心青年员工李浩的行为就是最好的缩影。每日7时

40分开始,李浩便主动前往中心入口,协助进行员工、外来人员的体温监测与登记工作,从复工以后,没有一日中断。与此同时,该中心的青年志愿者们还主动参与到企业和周边区域防疫消杀、共享单车整理等志愿服务活动中。
萨百灵 蒋涵森

邓印华:我是党员,我先上!

党性修养铭于心,亲力亲为尽职责。填写、检查、上报各类与疫情有关的数据和表格,邓印华学习和响应公司以及车间的疫情防控文件和政策,每天都定时定点地对该车间公共区域进行消毒防控,将每一处重点部位喷洒擦拭,保证消毒效果。并配合车间做好体温测量,确认班组岗位的消毒记录,确保各项数据和记录准确无误。他还化身防疫卫士,将最新的疫情信息和防疫知识分享到车间微信群里,同大家一起积极防疫。作为车间工会主席,邓印华把每一位同事都当成了家人。他志愿加入车间疫情防控志愿者队伍,主动承担该类人员每天的信息收集工作,准时上报体温检测数据、是否与疫区人员有接触等具体情况。了解到员工防疫物品紧缺,邓印华将车间发放的口罩、消毒液第一时间送到每个人手上,让同事们无后顾之忧。

疫情防控不松劲,复工稳产加把劲。身为车间技术主办,邓印华合理安排疫情防控工作和生产控制跟踪工作,对于生产运行的稳定控制丝毫不敢放松,制定疫情时期生产实施办法,最大限度降低疫情对生产带来不利的影响。通过认真分析生产参数的变化,邓印华发现,阳极炉还原终点氧含量波动较大,便及时做出分析总结,将阳极炉还原操作终点控制时间的调整反馈至一线操作工,同时对阳极炉生产操作进行调整纠偏,有效保证了阳极板质量。为了确保阳极板产量完成任务,他将该公司当月产量任务细分到每个班组,紧盯每天生产时序,合理调整浇铸时间,使每天各生产班组的产量最大化,既确保了车间的产量又助力生产班组完成了各项生产指标。在大家的共同努力下,一月份该车间克服重重困难,虽然受竖炉原料不足的客观因素而欠产的影响,但阳极炉的产量却比计划产量超产了1700多吨,每个生产班组的产能消耗指标均低于考核值,大大超出了预期。
陈幸欣 吴家富

2020年的春节注定不平凡,新冠肺炎疫情来势汹汹。特殊时期,该车间党支部组织党员骨干立足本职,积极投身战“疫”防控工作。青年党员邓印华,在关键时刻,毫不畏惧,全身心投入到车间疫情防控的前线,用行动和忠诚践行着一名共产党员的初心和使命。

“疫情什么时候结束我就什么时候回家”

庚子鼠年的新春佳节,新冠肺炎疫情汹汹来袭,冬瓜山铜矿职工方明照,舍小家为大家,奋战在抗“疫”一线。方明照是该矿物资仓储中心正90米地表炸药库班长,家在合肥,因为工作关系,才8岁的儿子只能常年和妈妈独居,一直巴望着能和爸爸一起过个欢乐年。年前为了确保过年期间的生产供应用药,一直忙于多方协调,及时储备近十个品种的炸药以及雷管用量,没有空闲回家探亲。正90米炸药库只有库工16人,却承担着全矿几大地区千米井下全部的生产用药。不仅要与雷鸣双狮化工厂协调购买、运输炸药,还得驱车去市公安局开具购买

证、运输证,日常业务非常繁忙。过年了,职工难免有事需要请假休息的时候,他又总是第一个顶上去。年后,面对日益紧张的防疫形势,方明照依然没有请假回家。他每天蹲守在正90米炸药库不分早班晚班,有条不紊地指导大家防疫抗疫。把矿内流行的防疫口诀念得吧吧响,“勤洗手,戴口罩;少出门,多睡觉;忌野味,管好自己的嘴;测体温,很重要;常消毒,多透气;不聚集,不会餐;讲卫生,不信谣;心情稳,意志高。听得库工们人人会念,谨记在心。疫情期间,他就一直坚守在现场及时解决各种工作难题。方明照一面指挥火工材料的有序发放工

作,一面积极向仓储中心申领防护用品,及时迅速地发放到每一位职工的手上。他的手机24小时开机,遇到工作问题,职工们可以随时拨打他的电话得以解决,微信工作群也是有求必应有问必答,用他的话说,就是时时刻刻为正90米炸药库服务。早春二月将尽,方明照始终奋战在工作第一线,抗击疫情的第一线,他已经连续五十天没有回家了。儿子经常吵闹,想他盼他求他回家一趟,可是为了工作为了全力抗击疫情,他只能和家人在微信视频里相见。他说:疫情什么时候结束我就什么时候回家。
李 梅

铜冠铜箔公司 组织党员学习施咏康同志先进事迹

本报讯 日前,铜冠铜箔公司通过多种形式组织党员学习施咏康同志先进事迹。该公司各党支部结合“三会一课”采取线上与线下相结合的方式,集中学习了施咏康同志的先进事迹,党员们对施咏康同志信念坚定、对党忠诚的政治品格,恪尽职守、实干担当的进取精神,严谨审慎、求真务实的优良作风

以及公道正派、清正廉洁的职业操守有了深刻的认识。该公司通过开展多种形式教育,号召广大党员将学习施咏康同志的先进事迹转化成攻坚克难、干事创业的实际行动,冲锋在防疫和生产一线,努力实现公司全年方针目标任务。
高 钰

月山矿业公司党委 开展向施咏康同志学习活动

本报讯 3月12日下午,月山矿业公司党委举行党委中心组扩大学习研讨会,深入学习施咏康同志先进事迹,结合自身思想建设和实际工作谈学习体会。

该公司党委要求各党支部采取“三会一课”、主题党日等多种形式开展向施咏康同志学习宣传,学习他信念坚定、对党忠诚的政治品格;学习他

恪尽职守、实干担当的进取精神;学习他严谨审慎、求真务实的优良作风;学习他公道正派、清正廉洁的职业操守,将学习感悟和学习情怀与坚决打赢疫情防控阻击战紧密结合起来,与公司安全生产紧密结合起来,号召全体干部员工,团结协作,确保完成全年方针目标。
田 芳

铜冠建安公司研石单班产量创新高

本报讯 近日,铜冠建安公司研石项目部单班产量达2200吨,创下了该项目投产以来研石单班产量纪录。今年以来,该项目部通过加强技改力

度,优化生产线,强化操作人员技能培训等一系列行之有效的措施,有效保障了研石的稳定生产。
杨 波

铜山铜矿分公司采矿车间科学防控保生产

本报讯 铜山铜矿分公司采矿车间一手抓防疫,一手抓安全生产,复工当月,平均日出矿量达1860吨,仅20个工作日完成2月份计划任务的117%。

复工前,该车间加强源头管控,对复工返岗人员实行健康状况“一人一档”管理,守住工人“人口关”,对生产区域实施网格化管理,全员配发防护用品,全覆盖实行测温登记和岗位消毒,取消常规性的派班会,采用微信

群、办公OA等科技手段安排部署工作。针对疫情期间外地员工不能按时返岗,车间积极发挥党员干部先锋模范作用,哪里人员有缺口,党员带头上,并加强现场安全巡查力度,协调多中段、多采场出矿,加大出矿管理,对于重点采场,车间做到中班爆破后,夜班技术员、安全员、爆破工到现场清孔、测孔,做好第二天爆破计划,确保井下矿源充足,生产不受影响。
张 震 徐志国

工程技术分公司团支部“学雷锋,献力量”

本报讯 3月5日是第57个学雷锋纪念日,工程技术分公司团支部于3月5日当天利用午休时间,组织广大团员青年到该公司金冠项目部金昌综合班开展“学雷锋志愿服务月”活动。志愿者

们向驻金昌冶炼厂留守班组人员普及了防控疫情科普知识。随后,对办公室、班组车间等场所进行消杀,进一步加强现场5S管理和环境卫生整治工作。
陈幸欣 洪 兵



连日来,铜冠(庐江)矿业公司在做好疫情防控的同时,切实抓好井下铲运机维护保养工作,确保疫情防控期间生产顺畅。图为该矿井下负770米中段电铲维修点,维修人员正在对LH409E铲运机零部件进行检查维护。
夏富青 刘 祥 摄



金陵铜业公司利用各种有效方法确保企业用电安全。该公司位于金山路110千伏高压线路下方的景观梧桐树枝超高,容易引发安全事故。该公司机动能源部门积极与市园林局协调树木修剪工作,及时消除隐患,确保供电线路安全畅通。图为园林工人正在修剪超高树枝。
章 庆 丁红琴 摄