



打赢“十三五”收官之战 集团公司召开2020年工作会议

本报讯 1月9日,集团公司2020年工作会议在五松山宾馆国际会议中心隆重召开。集团公司党委委员杨军、龚华东、陈明勇、徐五七、胡新付、丁士启、汪农生、蒋培进,集团公司外部董事艾红卫、石俊、李家俊,集团公司总经理助理周俊出席会议。

集团公司党委书记、董事长杨军主持会议。

会上,大家集中观看了集团公司电视专题片《砥砺前行七十年,凝心聚力谱华章》,一起回顾了集团公司70年改革发展历程。70年来,一代又一代铜陵有色人始终坚守产业报国的伟大梦想,不忘初心,牢记使命,艰难创业、艰苦奋斗,推动企业实现大发展、大跨越。2019年,面对风险挑战日益增多的内外部发展环境,面对部分主产品价格震荡下跌、铜冶炼加工费下滑、安全环保压力加大等不利形势,集团公司上下坚持苦练内功增效益、稳中求进谋发展,圆满完成全年各项目标任务,企业保持稳中有进、稳中向好的发展态势。尤其是集团公司首次跻身世界500强企业行列,大大提振了全体干部员工加快发展的信心和决心,必将激励着每个员工立足世界500强企业新起点,加快建设“一强五优”国际化企业集团。

11家单位和部门结合各自工作进行了现场交流发言。2019年,中铁建铜冠投资公司经过多年努力,战胜诸多难以想象的困难和挑战,厄瓜多尔米拉多铜矿建成试生产,标志着集团公司国际化发展、全球化经营取得了重大突破;铜冠(庐江)矿业公司优化生产组织,认真抓好安全环保,顺利完成全年各项目标任务,实现当年投产当年见效;安庆铜矿优化技术经济指标,深入挖潜降耗,加大产品销售力度,创造了良好的经营业绩;铜冠有色池州公司抢抓有利机遇,深化改革改制,在连续多年亏损后顺利实

铜冠投资金神公司 一产品荣获“安徽省新产品”称号

本报讯 日前,在安徽省经济和信息化委员会新产品发布中,铜冠投资金神公司的“半自磨机用(直径120毫米至180毫米)高硬度高韧性耐磨合金锻球”榜上有名,荣获2019年“安徽省新产品”称号。

2019年,铜冠投资金神公司坚持科技创新不停步,利用国家高新技术企业、“省级优秀企业技术中心”平台,不断将生产技术重心向科技兴企方面转移,每年投入科技研发费用比例占到销售总收入的8%以上。为加快新产品的应用,这个公司将创新能力视为企业发展动力源泉,与北京理工大学、合肥工业大学、北京科技大学、昆明理工大学、安徽省机械研究所等高等院校开展“产学研”合作,双方针对“贝/马复相钢耐磨材料制造技术”“CADI球墨铸铁耐磨材料制造技术”“空间结构耐磨复合材料制造技术”“具有复相组织高强韧低成本环保型耐磨锻球的研发”等课题进行研讨和攻关,并在终端客户处建立实验基地,掌握新开发产品的相关数据和使用性能,不断优化产品品质,满足了市场需求。

此外,这个公司运用“请进来、走出去”等方式,积极与北京科技大学、芜湖新兴铸管公司等共同研发新材料、攻关新产品,进行批量生产,通过几个矿业公司的使用,新产品具有高强度、高硬度、高耐磨、抗冲击、低破碎率等诸多特性,既降低单耗、提高生产效率,还降低了矿山的生产成本,在性价比上取得良好效果,为国内新型超大矿山球磨系统生产进步发挥了推动作用。同时,严格执行科技创新奖励办法,加大科研知识产权申报力度,通过小发明、小革新、QC小组等方式降本增效,提升产品技术含量和质量。这个公司已获授权专利总数达到46项,“一种耐冲击合金磨球的制作方法”获得国家发明专利授权。对热处理系统进行自动化改造,提高产品质量的稳定性。完成了自动上料系统、半自动装球线、铸造电炉、铸造浇注系统改造等项目,大大降低员工劳动强度,提高了生产效率。

夏富青 戴宝希 徐金鑫



图与与会代表观看集团公司成立70周年电视专题片。

现扭亏为盈;金威铜业分公司转变经营方式,优化生产组织,加强市场开拓,顺利实现投产以来的首次盈利。

杨军对每家单位和部门发言内容进行了点评。

当天下午,参会人员围绕“如何坚持以效益为中心,贯彻新发展理念,进一步推动企业高质量发展?如何有效防范化解企业生产经营中的各类风险,进一步促进企业健康可持续发展?如何贯彻习近平生态文明思想,持续开展‘强化意识,防控风险’主题活动,加强外协队伍一体化管理,进一步提高安全环保水

铜冠(庐江)矿业公司 2019年销售任务完美收官

本报讯 面对年度2180万元的利润缺口,如何采取真招、实招和高招解决难题,并最终实现利润5000万元,安庆铜矿2019年打好了一场经营翻身仗。

2019年初,根据集团公司下达的年度考核目标,安庆铜矿结合自身生产经营情况进行测算,利润缺口达到2180万元。如何确保年度考核目标实现,是安庆铜矿必须攻克的关键。为此,这个矿将防范财务风险放在首位,在与客户交易中,最大限度地杜绝承兑汇票方式回笼货款,全年实现了全部现款回笼目标,减少了资金风险并提高了经济效益。与此同时,强化全面预算管理,严把支出关,发挥预算刚性引领作用,严控预算外非生产性支出,并每个季度召开一次经济活动分析会,发现问题及时解决,强化成本的前端控制。尤其是2019年7月,矿江边码头在沿江大保护中政策性关停期间,组织专业人员对拆除前的资产进行详实清查,为资产评估的准确性打下了坚实基础。

制定了《安庆铜矿2019年度“开

平?”等8个主题进行了分组讨论。

杨军在会上强调,2020年是集团公司实施“十三五”规划的收官之年,也是谋划“十四五”发展的关键之年,做好今年各项工作意义十分重大。集团公司各单位、各部门要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,坚决贯彻落实中央、省委省政府和省国资委各项决策部署,紧紧抓住集团公司大有可为、大有作为的重要战略机遇期,坚持稳中求进工作总基调,深入贯彻

开源节流 多措并举 安庆铜矿2019年抓经营结硕果

源节流、提质增效”实施方案》,对具体降本增效指标进行细化分解,明确了每个项目的责任领导、责任部门和责任人,通过抓好重点领域成本控制、大宗材料备件消耗、协力项目管理等,实现挖潜降耗。并加大了科技攻关力度,对铁精砂含硫高这一制约矿山经营的难题,展开技术攻关并取得实际成果,通过实施技术改造和工艺流程的改进,使铁精砂含硫指标由过去的1.2%下降到0.8%以下,打开了铁精砂销售市场的新局面。另外,对于井下边难残小矿体的回收、选矿回收率的提高、尾矿再选及单项重点工程等,大力开展劳动竞赛,调动了职工积极性,达到了预期效果。过去一年,这个矿通过开展提质增效等举措,全年实现增效2200万元以上。

矿山还充分利用国家税收的优惠政策,争取企业效益最大化,并使生产成本有所降低,从而扩大了盈利空间。针对基建带来的石料市场火热这一机遇,在确保降低安全环保风险的前提下,矿山一边强化石料的销售规范管理,一边加大销售力度,全年销售

新发展理念,奋力推动高质量发展,全力以赴抓好生产经营、改革发展和党的建设各项工作,全面完成今年各项目标任务,打赢“十三五”收官之战,确保集团公司在世界500强中站稳脚跟、争先进阶。

集团公司专家委成员,集团公司、股份公司各部门党政主要负责人,各二级单位党政主要负责人(含主持工作的副职)参加会议,集团公司和股份公司机关中层管理人员、财务委派负责人全程列席会议。

陈幸欣/文 王红平/图

铜冠(庐江)矿业公司 2019年销售任务完美收官

石料达到了历史最高点,获取了新的经济收入。

去年六七月份,这个矿抓住铁产品市场出现转机的利好时机,积极实现“去库存”,组织力量清理了江边转运码头和重质质厂多年积压的铁精砂和再选铁精砂产品5000余吨,不但大幅降低了矿成品的库存,还获得了较大的机会效益。另外,这个矿还组织生产、质计、运输和财务等多部门参加,建立了铁精砂含硫预报制度,根据预报结果对铁精砂产品实施分级堆放和分级销售,共剥离出含硫相对较低的矿产品10000余吨,通过采取市场竞争销售,使每吨增利100多元。

矿山还进一步完善了材料、备品备件的采购计划的审查,控制重复采购,推进基层单位之间的材料调剂使用,减少了库存。并积极推行进口设备的国产化替代,又实现了铲运机轮胎国产化替代的对比试验,并与商家签定替代合同,此举较大地降低了设备的采购成本。还进一步规范了内部招标平台,使内部招标管理更加公平、公正和公开。

杨勤华



元月9日上午,铜陵市委书记丁纯在集团公司总经理龚华东的陪同下,来到金隆铜业公司,看望慰问科技人员代表孙先如。孙先如是金隆铜业公司高级技术主管,国务院特殊津贴获得者,参与的《复杂稀贵金属物料多元素梯级回收关键技术》《顶吹冶炼喷射洗涤一步炼金技术的研究与开发》科研成果,分别获得国家科技进步二等奖、安徽省科技进步一等奖,是安徽省战略新兴产业领军人才。

在金隆铜业公司中心会议室,丁纯观看了企业司情宣传片,了解企业科技产业建设和发展情况,并向孙先如赠送了慰问金,询问了孙先如在科技领域的具体工作情况,嘱咐他努力工作,创新创造,新的一年里有更多的科技成果面世。章庆摄

无惧困难砥砺前行 金隆铜业公司圆满完成2019年生产任务

本报讯 刚刚过去的2019年,金隆铜业公司面对复杂多变的市场形势,在有效生产天数大幅减少、原料供应空前紧张的不利条件下,部署安排好每一个班组、每一个车间的各项生产,以时保日、以日保周、以周保月、以月保年,环环相扣,最终圆满完成了全年生产任务。阴极铜、硫酸产量超额完成预算计划,多项冶炼关键技术指标创年度历史最好水平。其中铜冶炼总回收率、转炉日吹炼炉数较年度预算明显上升;铜冶炼综合能耗、吨铜新水单耗则大幅下降,向集团公司交上了一份完美的年度考核答卷。

2019年可以说是金隆铜业公司近年来生产任务压力最大的一年。上半年这个公司进行投产以来首次三年一次的设备停产大修,近一个月的检修时间迟滞了生产进度;下半年受到国家对“废六类”铜和“废七类”铜的限制及禁止进口政策影响,这个公司作为重要原料补充的冷杂铜采购出现困难,一度出现无货可买的紧张局面,导致原料供应几乎陷入“断炊”的艰难境地。为破解难题,这个公司迎难而上,勇于担当,科学管理,超前部署,将工作充分做在前头。2019开年之初,这个公司就及时召开职工代表大会,向职工宣讲形势任务,亮家底,摆条件,让职工明白,虽然存在很多不确定因素,但总体趋势是机遇大于挑战,提振士气,鼓舞精神,树立职工信心。为将停产设备大修的影响降到最低,这个公司

深化细化大修方案,及早规划预判检修事务,设备大修前半年就开始购买储存了数万吨阳极铜原料,确保在设备大修全系统停产的情况下,产出阴极铜终端产品的电解工序仍能正常生产。

为打破下半年以来出现的“无米之炊”窘境,这个公司多策并举,依托现代科技信息,在全球范围内“找米下锅”,着力加大粗铜进口力度,七月份以来,这个公司进口粗铜量持续上升,每月达到六千吨以上。来自加拿大、智利、墨西哥等国的铜料源源不断进入,极大缓解了原料供应荒。同时还利用集团层面整体协调优势,从集团其他兄弟单位购进原料,将资源共享优势发挥到了极致,从而解决了原料短缺难题。

除了想方设法将外部困难化于无形,这个公司还苦练内功,在企业内部生产、管理、操作、挖潜等方面积极作为,精益求精,以确保生产行稳致远。重点抓好闪速炉、转炉及阳极炉等关键工序的物料平衡管理,加强闪速炉工艺氧浓和冰铜品位控制,做好闪速炉与缓冷场渣品位数量及时联络,实现了闪速炉在保持高投料量的同时,仍能保持均衡生产。强化熔炼和原料工序对接,尽量均衡配料,稳定冰铜品位。精炼工序加强阳极板生成全过程控制,降低阳极板中杂质含量,为电解生产出优质阴极铜产品提供前提保障,保持了全年生产安全稳定。

章庆



2019年,工程技术分公司积极推行运行修一体合作模式,先后承接了黄狮荡金矿尾矿污水处理压滤系统、中铁建铜冠投资公司厄瓜多尔米拉多铜矿等运维业务,充分发挥员工既能生产操作又能及时提供精细维修服务的技术优势。图为近日这个公司专业项目部驻黄狮荡金矿尾矿库综合班组员工高效完成加药真空泵更换工作场景。

董梅摄