

# 砥砺前行 再立新功 铜冠池州公司吹响2020年奋斗新号角

本报讯 2019年12月31日,铜冠池州公司召开2020年调研会,与会管理人员围绕集团公司下达的6000万元盈利目标聚首畅谈,纷纷拿出决战姿态和信心,提升与担当同步,决心再立新功。

再艰难的路程也要砥砺前行。“敢于对标管理,通过技术攻关保持指标领先和生产稳定。”该公司生产部负责人陈六新表态道。针对两渣(铅银渣、铁钨渣)平衡,铅锌联动能力再提升,生产部门表态要寻求三个突破。

2020年,该公司将以安全环保为底线,生产稳定为前提,在铅银渣和含锌物料等渣料消耗上寻求新突破,努力实现底吹炉处理铅银渣每天160吨、180吨的分步目标,把两渣平衡优先考虑,扛住和缓解铅银渣库存压力,为可

持续性发展赢得时间和拓展空间;在降本增效上知难而进,在保持铅直流单耗具有行业竞争优势的基础上,寻求新路径突破至新高。铅天然气单耗从目前的每吨33立方米降至每吨20立方米,锌直流单耗再上新台阶,全年实现吨锌3000千瓦时;保证铅阳泥处理及铋精炼项目预期投产,并作为新的利润增长点,把践行公司综合回收增加效益的发展战略抓实落地。

再陡峭的山峰也要持续攀登。“商务对内强化管理,对外拓展市场,以完成公司预定目标为基本点。”该公司商务负责人张坤恩切地说道。商务部门把原料采购的复杂和挑战当作一道“思考题”和“加分项”对待。以坚持稳定和拓展国内原料市场为前提,进口原料为补充,加强市场分析,针对生产现状,逐

步提高铅锌原料入炉品位,同时兼顾副产效益;在主产品销售上,长单结合现货销售,利用期货交割收益优势,努力提高主产品价格为公司创收;坚持套期保值理念,强化营销风险控制,以开展的期货保值会对经营风险进行整体控制,对战略保值进行认真研究,集体决策。

再大的“拦路石”也要坚决搬开。“努力贯彻落实集团公司提出的安环管理标准化,规范化、制度化。”该公司分管安环管理的负责人汪卫东说道。以零事故班组、零事故工序、零事故工厂为抓手,从体系、机制、制度上全面强化,推动内部安环管理迈上新台阶。对外来施工队伍实施无差别管理,构建外来施工队伍经理层参与安环管理的机制,巩固和夯实安环管理基础。全面推

进“三违”处罚稽查机制,着力形成感化、同化、深化的递增效果,多点发力搬开安环管理上的“拦路石”。

“你为这个团队做了什么?为什么是你带领这个团队?明年有没有能力继续带领这个团队?”该公司党委副书记对在座的三十余人提出新的思想认知,要求中层管理人员审视当前和过往,用奋斗诠释担当,迎接公司2020年新的目标,用学习提升工作能力,积聚“战必胜”“攻必克”的胆魄。

“集团公司下达的目标必须落地,后期的工艺改善必须落地。”该公司负责人用“两个落地”进行了总结,号召与会人要有忧患意识,要有过紧日子的打算。面对问题,要以目标倒逼责任,以时限倒逼进度,推动铜冠池州公司各项工作新年再上新台阶。 张 军

## 金隆铜业公司管理创新成果 荣获2019全国企业管理创新成果二等奖

本报讯 近日,2019(第四届)全国企业管理年会暨(第五届)全国企业管理创新峰会在北京召开。本届年会推选出的具有改革创新标志性意义的典型企业和具有新时代特色的成果(案例)进行了评审,金隆铜业公司的管理创新成果《基于完善产业链的大型冶炼企业并购整合实践》荣获二等奖。

该成果基于完善铜冶炼产业链不同企业性质的两家公司并购整合管理实践,按照“整体谋划、有序推进、先易后难、先核心后外围”的原则,重点在人力资源、企业文化、管理制度、财务管理、资产设备管理、商务营销、生产工艺

优化等方面整合创新,探索构建一套既满足当前铜冶炼完整产业链产出与管理的新要求,又适应国际竞争需要的科学高效管理架构和人岗匹配模式,形成更好的原料适应能力和更强的多金属回收能力,以更趋优化的资源配置、更精细化的管理,全力打造主业突出、产业链完整、具有持续竞争力的国际一流铜冶炼企业。通过整合,纵向完善铜产业链,更好发挥协同效应,催生“化学反应”,实现“1+1>2”的并购整合效果,大大提升了金隆铜业公司的核心竞争力和资源综合利用效率,取得了良好的经济效益和社会效益。 董海珍

## 寒冬送温暖 铜冠(庐江)矿业公司开展献爱心捐款活动

本报讯 “黄干事,我和你核对一下捐款金额,捐款人数共228人,金额为……”2019年12月30日,铜冠(庐江)矿业公司办公楼财务处传来了温暖的声音,给这个寒冬注入了一股暖流。

此次献爱心活动,该公司党员干部带头捐款,其他职工踊跃参加,大家纷纷慷慨解囊、奉献爱心。一直以来,该公司工会高度重视困难职工日常帮扶救助,困难职工申报和帮扶工作,对突发性困难家庭,全力以赴伸出援手,及时给予关怀。认真抓好精准帮扶和送

温暖工作,细化困难职工民情档案的动态管理,建立困难职工档案,将该公司从业人员全部纳入民情档案管理。在重大节日慰问困难职工,开展“金秋助学”活动,帮助困难职工子女完成学业,并做好会员生日、婚丧嫁娶、退休离岗职工的慰问和申报大病救助等工作,用实际行动向困难职工传递党组织的关怀和温暖,弘扬正能量,进一步营造出向善向上的企业氛围,促进企业和谐稳定,增强了企业凝聚力。 陈幸欣 黄从娥

## 月山矿业公司积极开展向困难职工送温暖献爱心活动

本报讯 为切实加强向困难职工的关心关爱,近日,月山矿业公司党委积极响应集团公司党委《关于开展向困难职工送温暖献爱心捐款活动通知》要求,在全公司党员干部中开展向困难职工送温暖、献爱心捐款活动。捐款通知

一发出,就得到了基层单位的积极响应,共有386名党员干部踊跃参加,共收到捐款14684元。

此次送温暖捐款活动,该公司党员干部用实际行动彰显了奉献精神。 田 芳



金隆铜业公司在常态化开展主题党日活动的同时,还不断丰富主题党日活动内涵,创新主题党日的活动形式。近日,该公司党委组织党员到铜陵市委党校参加“践行初心使命、推动高质量发展”主题党日活动,以“走出去”的形式开阔党员视野,强化党性意识。 章庆 摄



在铜冠建安公司日前开展的迎新春联欢会节目选拔赛中,该公司机关代表队正在进行合唱表演(如图)。近年来,该公司坚持用优秀的企业文化凝聚人心,鼓舞斗志,每逢重大节日都开展丰富多彩、颇具特色的文体活动。此次迎新春联欢会节目选拔活动由各党支部选送了19个精彩节目,再采取好中选优、评分排名,以保证迎新春联欢会的节目质量。 王红平 汪锡铜 摄



长期以来,铜山铜矿分公司高度重视企业文化建设,将企业文化的核心理念融入矿山安全生产、经营管理、制度建设以及员工行为之中,利用宣传栏、活动展板、电子显示屏等形式加以宣传、引导,使广大员工更生动、更形象地理解企业文化内涵。图为该公司组织人员正在更新企业文化墙内容。 张 霞 摄

## 金冠铜业分公司 职业病危害现状评价报告顺利通过专家评审

本报讯 2019年12月26日下午,金冠铜业分公司依据《中华人民共和国职业病防治法》《关于贯彻实施〈用人单位职业病危害现状评价导则〉的通知》规定,组织专家对《金冠铜业分公司职业病危害现状评价报告》进行评审。

评审专家组在听取该公司三年来职业病防护设施及职业病防治现状情况汇报后,详细审阅了《金冠铜业分公司职业病危害现状评价报告》和公司员工个人职业健康监护档案等相关资料,并实地查看了现场职业病防护设施运行和职业卫生管理状况。专家组一致认为:《金冠铜业分公司职业病危害现状评价报告》编制符合国家相关法律法规的要求,公司职业病防护设施运行良好,同意予以通过评审。

集团公司安全环保部及该分公司分管领导及相关职能部门人员参加了评审会。 刘学奎



池州铜冠物流有限公司是铜冠池州公司全资子公司(码头),近几年来,该公司内强管理,外拓市场,货运量一年一个突破,继2018年突破500万吨大关后,2019年又突破了700万吨大关,为公司创造了可观的经济效益。为实现2020年开门红,该公司利用日前的晴好天气,积极对设备进行维护保养。 桂年友 殷 隼 摄

## 金隆铜业公司动力车间 多措并举保冬季供汽平衡

本报讯 自入冬以来,生产性蒸汽供应进入紧张阶段。金隆铜业公司动力车间采取多项措施,保障冬季用汽平衡。

2019年12月份,气温降至10摄氏度以下,该车间将“保发电、稳供汽”作为冬季生产的一项重点工作。一是积极与上游闪速炉、转炉等工序加强联系,掌握余热锅炉的运行工况以及产汽状况,及时调整机组负荷,保证汽轮机组进汽量、进汽压力的均衡;二是严密监控下游用汽重点工序,根据各用汽点状况,适时调整蓄热器、减压阀站等重要储能设施的阀门开度,稳定供汽压力;三是加大汽轮机组以及蒸汽管网的点检力度,利用日常点检、联合点检等对跑冒滴漏彻底排查,制定整改措施,并根据轻重缓急,结合闪速炉炉内点检的时机按计划进行处置;四是积极推进电解净液蒸汽管网等优化改造项目,在蒸汽资源有限的前提下优化调配和充分利用。通过以上措施的实施,2019年入冬以来,该车间蒸汽供需平衡明显改善。 王志华

## 铜冠(庐江)矿业公司 “两节”拧紧廉洁纪律弦

本报讯 2020年“两节”期间,铜冠(庐江)矿业公司“三招”发力,拧紧廉洁纪律弦。

该公司首先从强化廉洁过节教育入手,增强廉洁自律意识。节日期间,组织开展反腐倡廉宣传教育活动,通过各种形式的教育,进一步增强党员干部廉洁意识,养成廉洁文明、健康朴实的过节理念,积极营造崇尚廉洁、崇尚文明、风清气正的良好环境。其次强化作风建设,进一步强化反“四风”工作,认真抓好防控廉洁风险源点,切实做到“十个严禁”。第三,加强监督检查,从严执纪问责。各单位及部门主要领导严格按照落实党风廉政建设“两个责任”的要求,切实履行“一岗双责”。党员领导干部必须以身作则、身体力行,带头落实廉洁自律有关规定。该分公司纪委在履行职责、加强监督检查过程中,对检查和群众举报发现的问题,将坚决查处,并按照有关规定追究主要领导及相关人员的责任。 吴树华

## 冬瓜山铜矿开展多项安全检查保障节日安全生产

本报讯 元旦前夕,为营造平安、和谐的安全生产环境,保障矿上节日期间各项工作安全有序进行,冬瓜山铜矿组织开展系列安全专项检查工作。

该矿全面加强安全生产大检查、大督查、大整治工作,切实加强当前安全生产管理,认真落实好安全生产各项措施及应急预案,及时掌握安全生产动态,确保年初各项工作的正常进行。节前相继开展了提升、排水系统、特种设备安全、消防、涉爆和危化品的专项检查,以及四季度安全环保与职业卫生大检查。为全面做好各项安全工作,该矿

严格落实“一把手”责任制,矿党政领导亲自挂帅,制定工作方案,周密安排,做到情况明、底数清、工作实、防范好。

此次提升、排水系统专项检查主要是集中排查主井、冬副井、团山副井、辅助井等提升排水系统安全生产隐患。该矿现有特种设备100余台,分布在大团山工区、选矿车间、精矿车间、动力车间等单位的重要岗位。节前,该矿组织专业技术人员对全矿地泵、井下起重机械等特种设备进行专项检查,自12月25日起,共分成四个小

组在全矿全面进行。

此外,该矿还开展了为期3天的第四季度安全大检查,矿领导亲自带队,由100余人组成的20个检查组,分赴矿山地表、井下及外协单位几百个工作场所按照相关规程要求,对全矿重要岗位、设备状况、现场管理等方面进行全面、深入的大排查,并将检查中发现的问题和隐患及时整理在矿局域网发布,督促各责任单位立即整改落实及时销案,积极营造安全稳定的生产环境,让广大职工在平安和谐的氛围中迎接新的一年。 汤 菁

## 有高度 有深度 有温度 张家港铜业公司主题教育聚焦目标把握重点

本报讯 2019年,张家港铜业公司主题教育力求做到聚焦主题主线,突出单位特色,以高站位谋划、高标准组织、高要求实施,推进主题教育有高度、有深度、有温度。

该公司党委在开展“不忘初心、牢记使命”主题教育中,将学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿主题教育始终,围绕解决本单位存在的突出问题和群众关心的热点难点问题,坚持主题教育和生产经营工作相结合,做到“两促进”“两不误”,以实学实做实改确保了主题教育成效。

该公司还组织开展了“党的政治建设、全面从严治党、理想信念、宗旨性质、担当作为、政治纪律和政治规矩、党性修养、廉洁自律”八个方面的专题研讨和“以案示警、以案为戒、以案促改”三个以案专题研讨,以及“强化安全环保意识,防控安全环保风险”大讨论大行动活动。学习了党史、新中国史,重温了入党誓词,组织观看了一场专题影片,召开了一次形势政策教育报告会,开展了一次党课宣讲活动,组织班子成员赴张家港市扬子江国际冶金工业园“廉政教育基地”

开展了一次警示教育,举办了一场先进典型教育会,组织党员干部赴沙洲县抗日民主政府纪念馆红色教育基地,开展了一次革命传统实地教育活动;组织班子成员深入基层、联系点开展调研活动。2019年9月上旬,该公司对领导班子“不忘初心,牢记使命”主题教育开展情况进行了总结自查评估,查摆出的18个问题中,目前已完成整改有14个,正在整改的有4个,真正做到以立行立改的效果取信于职工群众。 夏富青 陈金龙

## 工程技术分公司金隆项目部连班抢修排除行车故障

本报讯 2019年12月25日下午,工程技术分公司金隆项目部接到金隆铜业公司电解设备管理人员根据现场突发情况下达的行车滑线接头保护套管板故障排除任务后,该项目部立即安排电解维修班长与电解课属地相关人员现场确认,并决定待电解生产设备运行结束后立即开始设备检修。

当天15时左右,电仪维修12名维修人员准备好登高作业用的8米升降梯,佩戴好高空作业安全带,携带专用工具及相关物品,奔赴现场……

电解厂房现场的行车电源滑线接头保护套管板由两块长40厘米、宽20厘米、厚8毫米的胶木板凸、凸铸压而

成,每只分上下两块,每列上下排列四只,共256只,按滑线接头相应位置固定在滑线接头上。每组板上有3或5个直径6毫米的孔,上下层套管板间距约20厘米,整套套管板用绝缘铜芯线绑扎固定。要在夜间用铜芯线穿过套管板8毫米的孔再绑扎并不是件容易的事。站在那么高的升降梯上,身上戴的安全带挂在8.9米高的大梁上,高空作业难度很大,电解液槽面热气上熏,穿着单层工作服的作业人员个个汗流浹背,安全帽下的脸庞汗水向下流淌,戴着眼镜被汗水模糊,作业人员只能轮流上阵、交替作业。连续作业三个多小时,维修人员还继续埋头苦干。“坚持就

是胜利!”不知谁大喊一声,回声在偌大的厂房内久久回荡……

“用升降梯检修完毕,准备利用行车检修。”现场作业安全检修监督员说道。当高空作业人员解开安全带下到地面,四组升降梯开始缓缓撤离行车滑线大梁,送电开动车行走,利用行车罐笼检修离地约20米的滑线接头保护管,最艰难的检修调试又开始了。两名维修人员分别弯腰俯在两台行车罐笼的栏杆上,小心翼翼地仔细检查,逐个更换每个套管板的固定铜芯线。经过连续五个多小时的检修,256只保护套管全部检查、调整,重新绑扎固定,抢修顺利结束。 陈定发