

铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

2019年12月7日 星期六 农历己亥年十一月十二 第4321期

TNMG 国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4638期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版



管理创新 合力攻坚

工程技术分公司扭转亏损被动局面

流,上下联动,形成了快速反应的有效机制,为检修任务按时保质保量完成奠定了坚实基础。

通过加强两级维修业务统一调度和项目部负责人值班带班等制度,加强了与业主单位的及时沟通,保证检修指令快速落实,增强了检修工作的及时性。积极推行安全环保及“5S”精益化管理,施行重点项目重点监管,节点项目和高风险项目专人监管等具体措施,充分利用维修信息化平台和钉钉软件等科技手段,对所有维修项目做到动态管理、实时监控,强力保障日常维修和大修工作安全开展。

在合力攻坚过程中,这个公司将创新管理作为驱动力,大力加强了维修信息化平台的建设,不断完善了维修信息数据链,实现了检修流程规范化、透明化、高效化。为提高对设备多发性故障的预判和降低设备返修率提供支撑,通过收集检修过程中各类数据

信息,全面实现维修工作在线监测,适时掌控。以完善各项管理制度和流程梳理为重点,通过开展“查漏洞、补短板”专项活动,采取自查、互查、督查等方式,找出薄弱环节和整改方向,查漏补缺,不断实现管理新提升和应对、化解各种不利因素的能力。按照效益优先的原则,立足保障现有服务企业生产正常的前提下,提出“运修合一”服务理念,开拓了集团外部及海外维修市场。通过合理运用正式员工、劳务用工、外协队伍三方资源配置,推进维修“一体化”管理模式,形成维修服务优势互补和维修资源共享的格局。

以标准化管理为手段,以工作职责和岗位标准为规程,极力推行维修精益化管理,成为管理创新另一特色。今年以来,这个公司大力注重培养培训项目管理人员的业务素质和综合能力,提高维修项目管理水平;同时加强员工技能

培训,开展岗位练兵、导师带徒和技术比武等活动,以战代训,提高维修人员的实操能力;规范各项检修流程,注重维修工作过程及施工关键环节的监管,提高一次维修合格率,保障了设备检修质量。

值得一提的是,根据集团公司、股份公司生产机动部门的统一部署和安排,从年初开始,这个公司认真组织做好各生产单位的年度设备停产检修工作,并及时总结以往大修工作经验和教训,结合各业主单位的实际情况,深入研讨了各项大修施工方案和保障措施,做到了超前谋划,积极与业主方对接,分阶段按节点精心组织实施,加强了大修过程管理,按照大修工作“保安全、保工期、保质量、保进度、降费用”的总体要求,全力保障了各生产单位设备大修工作顺利完成,为集团公司生产经营作出了应有贡献。

江君 丁嵘

矿产资源中心提前完成年度生产任务

本报讯 截至11月30日,矿产资源中心已完成本年度计划钻探进尺量的107.27%,提前完成全年生产任务。

提前一个月完成全年目标,矿产资源中心党建品牌建设在其中发挥着巨大的引领作用。今年以来,“党徽在重点工程中闪耀”“探矿先锋”等一批具备地质勘探队伍特色的党建品牌活动持续“亮相”。

走在先,想在前,一系列风格鲜明的党建品牌让基层党支部的战斗堡垒作用与党员干部的先锋模范作用充分彰显。在姚家岭坑(钻)探验证等重点工程紧张的时间进度面前,矿产资源中心党员干部主动带头放弃或缩减轮休时间,带领职工群众奋战一线,保质量、踩节点,党员深挖自身潜力,有力地保障了生产作业的质与量。

而施行多年的中心领导班子、高管带班巡察与基层单位班子成员带班制度也切实发挥着效用。带班时间内,负责领导将现场施工过程中安全、环保、设备及5S管理情况列入重点排查范畴,排查出的隐患将被曝光,相应责任人也将依据规定接受惩处——

自上而下的强关注度,不断强化着全体职工的现场管理意识。

拧成一股绳,劲儿才能往一处使。今年,安全环保、生产、地质、后勤保障部门与各生产项目部的联动机制在矿产资源中心内业已形成,生产计划会、地质工作例会及物资供应协调会定期召开,现场钻探工作的无缝衔接得到保障。

此外,矿产资源中心更加关注目标任务的完成质量,将注意力放在了效益与效率上。年初,制定了2019年提质增效措施,尽可能地合理压缩资源消耗成本。措施指引下,所属基层单位分别展开科研攻关,其中多项攻关课题切合生产实际,省出了实实在在的效益:从影响钻头使用寿命的关键因素出发,第二项目部寻找出提高冬瓜山铜矿井下钻探金刚石钻头使用寿命的对策。投入生产后,钻头寿命从每只49.3米提高到54.78米,生产效率率得以提高。

与此同时,矿产资源中心积极参与到其他厂矿单位的交流互动中,在经验碰撞中,对标先进,学习先进。

萨百灵 蒋涵森

铜冠建安公司加强在建项目冬季施工

本报讯 冬季已经来临,气温逐渐降低,铜冠建安公司加强冬季施工安全管理工作,避免盲目抢工期、赶进度,确保在建工程项目正常有序施工。

这个公司对进入冬季施工的工程,编制具有针对性及可操作性的冬季施工专项方案、消防安全管理措施,对有不能适应冬季施工要求的问题应及时向建设单位(监理单位)、设计单位提出,与其研究解决。利用晴好天气,抓紧做好室外露天给、排水管保温防护,用草绳或保温材料包裹,防止受冻。室外脚手架上人斜道、跳板上注意防滑,特别是雨雪天气后上人前,及时把积雪、冰块清扫干净,防止滑倒。高处作业人员要注意做好安全防护和防寒保暖工作。加强深基坑边坡防护,防止雨雪天气后,反复冻融对边坡土层稳定性的影响,造成塌方。加强冬季施工的高支模、结构吊装、建筑起重机械安拆等“危大”工程的管控工作,严格履行“危大”工程施工许可手续。现场特种作业人员必须做到持证上岗。

冬季气候干燥,仓库、施工工地的重点防火区域等重点防火部位要准备好灭火器,编制好相应的应急预案。施工现场严格落实动火审批手续,并做好相应的防火工作。工地施工现场严禁生火取暖。开展用电设备的安全检查工作,确保用电安全。做好一线施工作业人员冬季施工安全防范知识、操作规程及注意事项的培训、交底工作。所有施工作业人员都要正确佩戴好劳动防护用品和防护用品。

这个公司管理人员加强检查、督促工作,搞好服务配合,提前做好保证冬季施工安全、质量的材料采购工作。合理安排冬季施工计划,注意做好生活区取暖、密闭空间消毒工作以及道路交通安全,确保职工身心安全。如果在暴雪天气时段,须立即停止建筑施工现场高空室外作业,在施工现场地面、楼面作业时,做好防滑、防冻等措施。严格低温雨雪冰冻天气时段的值班值守,在低温雨雪冰冻天气,保持信息畅通,严格按照安全生产管理要求,第一时间了解掌握施工现场安全生产状况。

汪锡铜

榜样

安徽省劳动模范韩兵



韩兵,中共党员,1968年2月出生,铜冠池州资源公司党委副书记。

韩兵是从车间操作工这个一线岗位工作开始,逐步成长为一名优秀的企业管理者。作为一名管理者,善于思考管理环节的漏洞成为韩兵的过人之处。由他提出的“资源综合利用、安全生产、环境保护和节能降耗”,在安全环保、节能降耗和技术创新等工作上取得了突出的成绩,他设计的硫酸尾气、二氧化硫治理系统,其工艺和设备至今仍发挥着重要的作用,二氧化硫稳定达标排放,且排

放浓度仅为国家标准限值的三分之一左右。

在2000年“一控双达标”中,他利用业余时间不断琢磨,最终绘制出了全厂污水处理全套工艺和设备施工图,这一施工图付诸实施以后,仅用四个多月的时间,这个公司就圆满完成了废水达标排放的任务,并一举通过了省环保局验收。

与此同时,他带领同事与合作者,不到4年的时间将一个3万吨铅冶炼的小厂建设成为具有10万吨铅冶炼、10万吨锌冶炼能力的铅锌联

合企业。值得一提的是,他尤其注重体系化和制度化建设,注重安全生产、环境保护,注重节能降耗和资源综合利用,促进企业铅冶炼单位产品综合能耗、冶炼总回收率等关键技术经济指标优于全国同行业先进水平;他担任项目建设总指挥所承担的安徽省“861”重点项目10万吨铅冶炼技改项目的建设进度、工程质量、投资控制及投产顺利度均受到业界好评,并获多项国家专利。2012年韩兵荣获安徽省劳动模范殊荣。

江君

铜冠(庐江)矿业公司被纳入全国绿色矿山名录

本报讯 近日,根据自然资源部官网发布的信息,铜冠(庐江)矿业公司成功被纳入全国绿色矿山名录。

全国绿色矿山名录管理信息系统于今年8月正式启用。作为被安徽省推荐和遴选出的单位,铜冠(庐江)矿业公司收到通知后,立即组织人员填报企业信息,并顺利跻身全国绿色矿山名录。

铜冠(庐江)矿业公司为新建矿山,矿山生产工艺、技术和装备均采用国家产业结构调整指导目录中的鼓励类生产工艺、技术和装备,设施设备符合矿产资源节约与综合利用的要求。

这个公司采用大盘区高阶段由下而上开采法,成本低、效率高。矿石破碎工艺为“半自磨+球磨+顽石破碎”流程,可节约能耗、水耗。碎磨采用湿式磨矿工艺,基本无粉尘产生。矿山在

选矿皮带落矿点等粉尘散点均采取密闭排风设施,减少粉尘的泄露。在噪声源附近,为操作人员配备个体噪声防护用具,在产生噪声的磨浮厂房内,为操作人员设置隔音室,保证工人的作业环境满足《工业企业噪声控制设计规范》的要求。

目前,这个公司建成运行了两套地埋式污水处理装置,污水经处理达标后,用于矿区地面冲洗及绿化,不外排。雨污分流水池设置于选矿车间旁地势较低处,雨水经沉淀后自流至选矿万吨循环水池,补充生产用水,不外排。

矿区内绿化植物十余种,搭配合理,道路两侧因地制宜地设置隔离绿化带,矿区可绿化区域的绿化覆盖率达100%,矿容矿貌整洁美观。

陈潇 邢应甜 许龙



金隆铜业公司注重对工业遗产的保护利用,充分运用新中国第一座铜冶炼厂的历史优势,利用拥有的历史遗迹工业文物,强化对职工的爱国、爱厂教育。这个公司多年来一直精心保存、维护着新中国第一座铜冶炼厂使用过的炼铜转炉。近日,这台转炉被移至集团公司展示馆门前进行公开展示。

图为相关人员正在对转炉进行吊装起运。

章庆摄



铜冠铜材公司员工正在堆放铜丝。铜冠铜材公司今年在抓好铜杆生产的同时,积极组织铜丝生产,1至10月份共生产铜丝45860吨,完成全年计划的88.2%,较好地满足了客户需求。

王红平 华伟摄

铜冠冶化分公司QC活动成果亮点纷呈

本报讯 日前,铜冠冶化分公司举办2019年度QC成果发布会,来自各QC小组的10个QC成果集中展示,经过评审,“降低气相分子吸收光谱仪故障率”“减少硫酸车间脱硫酸塔碱单耗”“降低球团筛分布料系统故障次数”3个成果分别获得一、二、三等奖。

这个公司各QC小组紧紧围绕生产实际开展活动,通过分析日常工作现状,从中发现问题,有效解决问题。获得一等奖的“降低气相分子吸收光谱仪故障率”QC成果,就是因为化验室气相分子吸收光谱仪故障率较高,为此,综合车间QC小组展开了QC攻

关活动,发现检测光源发射强度低、沉淀剂添加过多是主要影响因素,经过一系列改进之后,成功降低了故障率,为指导生产和环保超低排放提供了有力保障。同时,这个公司各QC小组善于从小处着眼,着重开展节能降耗QC活动。硫酸车间QC小组为减少尾气脱硫酸塔用碱量,以“减少脱硫酸塔碱单耗”为QC课题。“我们从人、机、料、法、测五个方面对碱耗进行了详细调查分析,总结出七条末端因素,从而找到循环液pH值过高这个主要关键因素,提出改进措施,跟踪实施效果,QC活动达到了预期目标,每天可少用碱4.8吨

左右。”QC小组成员硫酸车间主任沈涛介绍说。

一直以来这个公司高度重视QC小组活动,把提高职工素质、激发职工积极性和创造性作为开展QC小组活动的着眼点,大力普及推广QC小组活动。每年开展QC活动集中学习培训和专题交流会,为QC小组活动的规范开展、日常督导给予必要的支持和帮助。年底定期召开QC成果发布会,对QC小组成果进行评审,重奖优秀QC小组和优秀QC成果,鼓励职工在课题攻关、技术改造、质量管理上下功夫,提升创新能力。近两年来,这个公司QC

小组课题突出“小、实、活、新”特点,QC活动成果丰硕、亮点纷呈。除多次荣获集团公司QC成果发布会大奖外,2018年的“降低球团脱硫系统蒸汽消耗量”荣获安徽省质量管理小组成果一等奖。今年的“降低球团脱硫系统污水产生量”被评为“2019年度有色金属行业优秀质量管理小组”,同时荣获“2019年度有色金属行业质量管理小组成果暨质量信得过班组经验交流大会优秀奖”、“降低离子色谱仪故障率”QC成果被评为“2019年安徽省质量管理小组一等质量技术成果”。

胡永斌