冬瓜山铜矿严格成本管控成效显著

节电增效 征文

本报讯 今年以来,冬瓜山铜矿围绕全年节支3500万元的降本增效目标,群策群力,在实践中探索,在实干里创效。1至10月份,矿山成本管控成效显著,仅备件、材料费用就比预算下降了1163万元。

今年年初,该矿在职代会上举行了12个基层单位、13个机关部门履行承诺节支目标签字仪式,动员全矿上下增强成本意识,牢固树立"过紧日子"的思想,发出了奋力节支3500万元目标的号令。随后通过发动全矿上下动脑筋、想办法、提建议、出点子,经过梳理归纳出物资管理、能耗管理、工程项目管理、修旧利废、备件国产化、技术进步等22个方面的工作重点,共计116条挖潜降耗、控制成本措施办法,并量化考核指标,不仅落实到各责任单位和部门,确立矿领导负责,还扩展到各基层单位、班组等重点岗位,使全员成本控制意识显著增强,明确了向提质要效益、向降本要效益,营造出"处处降本增效,人人挖潜节支"的浓厚氛围。

该矿为全力确保116项降本增效措施落实到位,多管齐下严管理。首先在考核激励上促落实,加大成本考核力度,在年度预算的基础上下降5%作为节支目标,与年度经营绩效薪酬挂钩考核,不断增强职工的成本意识,形成了成本管理长效机制。在精细管理上出实招,坚持运用成本漏洞分析法,加强对大宗材料、备件管理各个环节的分析监管,坚持实施现场实耗和余额分级确认制,确保闭环的真实性。通过ERP物资管理扩展应用系统,加强对材料、备件的采购、验收、贮存、领用、消耗、库存等各环节细化管理,提高采购计划的准确性,规范三级库物资管理,减少库存,降低资金占用。此外,加强能源管理,全面开展节电增效专项活动,强化用电管理、合理调整生产模式、大力实施节电技术改造等措施。1至10月份,电费比去年同期下降379万元,比预算节约907万元。同时,严格控制工程投资,对超过5万元以上的项目投资决算均聘请有资质的中介机构进行工程决算审计。1至10月份,送审金额5836.27万元,核减额258.51万元,从源头上控制了成本费用。

汤 菁

铜冠芜湖电工公司节电小改小革无止境

本报讯 除了做好常规节电措施以外,靠自身的力量与职工的智慧不断小改小革实施节电,成为今年铜冠芜湖电工公司节电上的重要方式。

10月份以来,在冲刺全年生产任务的同时,铜冠芜湖电工公司大力推行设备交班的满头率与满盘率。以往,一个承载25千克的收线盘可能在收了23千克漆包线后就被当班职工卸下,换上新盘。除了接线盘本身的不菲价格以外,也浪费了间歇中机器空转带来的电能消耗。进入10月份以来,该公司要求员工尽可能按照接线盘原有规格实施接盘。截至11月底,该公司设备的满头率与满盘率提高了0.15%。

进入10月份,该公司对车间的高能耗电机逐一进行了梳理,逐步淘汰了一批旧的电机,改用了变频节能控制方式,大大降低了电机的消耗。针对该公司漆包车间之前改造的收线机头故障率高影响效率这一问题,下半年该公司对这一类的设备全部实施了改造升级。

江 君 华 伟

张家港铜业公司开展冬季"六防"隐患排查工作

本报讯 11月29日,张家港铜业公司根据实际情况,统一安排,积极开展冬季"六防"隐患排查工作,该公司领导分为四个小组对公司所有区域厂房门窗、设备、管道、采暖系统、蒸汽伴热、安全环保、危化品、5S现场管理、治安、消防等进行地毯式冬季"六防"检查,发现漏点及时记录,并通知检修人员进行消漏,将隐患消灭在萌芽状态。

为进一步做好冬季"六防"工作,该公司制定了完善的冬季"六防"方案,明确了"六防"目的。通过微信群、宣传栏公告、部门例会、班组会等形式对"六防"方案进行宣贯,并对生产车间指出两个重点:第一防冻、防堵、防泄漏是"六防"的前提,是重点,而防火、防爆、防污染是目的,管控好前三防就是对后三防的保障。第二,合理处理好"六防"的关系,加强巡检和重点部位监护,协调处理好各项工作,确保冬季期间公司各项生产经营活动安全稳定有序开展,保障公司顺利完成年终目标。

夏富青 陈金龙

铜冠电工公司漆包线分厂职工日前正在铝线接线作业。铜冠电工公司为盘活老厂搬迁过来闲置的漆包机,决定将这些老漆包机改造成漆包铝线生产设备,并制定了3000吨特种铝漆包线项目。该项目今年启动后,严格按照项目流程加快推进,分布实施了老漆包机改造。目前已成功改造出6台铝漆包生产线,并生产了800吨合格铝线产品。

王红平 华 伟 摄

金隆铜业公司电解课加强管理确保生产水质达标

本报讯 近日,金隆铜业公司电解课加强循环水药剂管理,开展对循环水池专项清理工作,以保证电解循环水质达标,确保工艺设备稳定运行。

该课电解循环水管线几乎遍布每一台工艺设备,构成了清晰有序的循环水脉络,汇总处为循环水池。对于电解铜生产而言,硅整流是整个系统的"心脏",而循环水则是系统的"血液",硅整流、循环泵等工艺设备,都需要循环水进行冷却、降温。为保证循环水药剂的有效加入,该课组织开展循环水药剂添加集中培训。特邀请药剂厂家赴该公司开展专题知识讲座。该课要求净液员工每日对水池进行巡检,并在报表上进行详细记录,以进一步加强对循环水池的规范化监管。目前,该课工艺设备运行稳定,循环水治理已形成全体电解员工参与的常态化工作。

陈幸欣 占康乐

铜山铜矿分公司资源回收区 延长设备"生命周期"降成本

本报讯 铜山铜矿分公司资源回收区深挖内部潜力,主动加压,落实维修责任,使破损的运输车辆车厢和铲车铲斗"焕然一新",延长了设备的"生命周期",降本增效成果显著。

该公司资源回收区各种车辆长期担负着地表供矿、废石倒运、石灰石运输、露天防洪及边坡安全维护等任务。车厢、铲斗等变形磨损成为该区最大的耗材,该区克服维修人员少的现状,与驾驶班人员一道,齐心协力,共同为磨穿的车厢和铲斗底板进行加固或更换。功夫不负有心人,通过维修、焊接、更换钢板等方式,使车辆重新焕发生机。据不完全统计,该区除了修补大型设备外,还对汽车刹车风泵、车灯等配件也积极修旧利废,每年各类小修旧利废节约费用十万元以上。

潘敬虎

铜冠(庐江)矿业公司启动管理人员考核工作

本报讯 近日,铜冠(庐江)矿业公司2019年度管理人员考核工作正式启动,中层管理人员、专业管理(技术)人员将在此次考核范围内。

该公司高度重视考核工作质量,将其作为加强干部队伍建设的重要环节来抓。考核分组织绩效、个人KPI、民主测评三部分,依据被考核对象的职位、权重实行百分制考核,中层管理人员、专业管理(技术)人员将分开进行考评。考核过程中,每一名专业(技术)人员需对本人在考核期内专业技术工作取得的主要成绩、经验和教训等进行书面总结和自评,随后由所在部门主要负责人会同党支部书记,组织考核组对被考核对象当年的表现,分德行能力、领导能力、谋划能力、学习创新能力评价打分,最后结合技术专业组测评和该公司领导测评情况,给予被考核者客观公正的评价。对于中层管理人员,该公司成立专项考核工作领导小组,由其组织人员对被考核对象实行民主测评,同时要求被考核对象提交本人当年述职述德述廉报告,最终考核结果将分正职、副职各自统一排序,并依据一定比例,将得分结果划分为优秀、称职、基本称职和不称职四个等级,考核结果与绩效薪酬挂钩进行奖惩。

萨百灵 王树辰

月山矿业公司举办意识形态培训班

本报讯 为全面落实中央和省委、集团公司党委关于意识形态工作的决策部署,进一步加强和改进意识形态工作,11月27日,月山矿业公司党委举办了意识形态培训班。

集团公司党委组织宣传部宣传科负责人就《提高认识压实责任在知行合一中抓好意识形态工作》,为该公司领导、各单位、部门副科以上管理人员、技术主管、技术(业务)主办、职工代表30余人进行了培训。授课人从什么是意识形态、如何做好新时代意识形态工作、如何做好网络舆情的回应与管理三个方面进行了深入浅出地讲解,加强了与会人员对意识形态工作的认识和理解,对月山矿业公司做好意识形态工作有很强的指导意义。

田 芳

铜冠建安公司开展年终工作调研重实效

本报讯 日前,铜冠建安公司从实际情况出发,完成对专业公司、项目部和机关部室的工作调研,谋划部署2020年工作任务。

此次的工作调研,专业公司、项目部和机关各部室高度重视,认真总结分析,提出明年的工作思路以及具体实施步骤。专业公司针对生产经营等各项指标完成情况,各项指标与去年同期相比情况,对未完成的指标进行具体分析,查找原因和不足;对完成较好的指标,总结经验和做法。改革发展方面,重点突出优化自身经营机制、抓好内部经营责任制的做法。管理创新方面,重点突出加强内部协调控制、提质增效的举措。工程施工方面,重点突出工期、安全质量、成本控制和文明施工等四个环节的管理情况。市场开拓方面,突出自揽任务情况。风险防控工作方面,密切联系生产经营工作,总结归纳各类风险预防和应对措施的经验和成果。项目部主要针对项目施工管理制度执行、工程进度、节点工期、施工质量、安全管理、成本控制和文明施工及人材机、决算、资料管理等情况。机关部室针对重点工作进展、KPI指标完成情况,包括明年市场形势分析及对策、生产经营管理、提质增效、转型升级、风险防控、安全环保、深化改革、创新发展、党的建设等方面的具体措施。

调研由该公司领导深入联系点单位、项目部分片进行,机关部室集中开展,事前准备,高效运作。工作调研书面材料提供的各种数据信息务必详细、准确、真实,经所在单位、项目部和部门负责人审核签字。对提供信息与实际出入较大,影响公司整体生产经营形势分析和措施制定的,实行单位主要领导问责制。调研中针对当前存在的问题和困难,及其原因分析,寻找解决措施。同时对2020年整体工作任务进行安排,展望形势,鼓舞斗志。

汪锡铜

铜陵有色集团公司党员干部观看反腐电影《黑金危机》

本报讯 11月29日,铜陵有色集团公司400多名党员干部在铜陵市江南文化园兄弟影院6号、7号放映厅,观看了反腐电影《黑金危机》,接受廉洁教育。

影片通过检察机关对天祥市一起煤矿爆炸案件的调查,讲述了检察机关与"黑金集团"的斗智斗勇,挖出了隐藏在矿产资源领域的一起重大贪腐案件的故事。其贴近生活的艺术表演,给在座的每一位党员予以强烈的心灵震撼和思想冲击,鞭策着党员干部以反面典型为镜鉴,知敬畏、存戒惧、守底线,时刻牢记党员身份,坚持党的立场,坚持党的原则,干净做事,清白做人。

余 飞

铜冠地产池州第三块楼盘——书香苑正式动工

本报讯 日前,国家住房和城乡建设部正式批准池州市天堂湖新区为"国家绿色生态示范城区",这标志着作为池州站前区未来发展核心区域的天堂湖新区成为全国第八、全省惟一的国家级绿色生态示范城区。此次铜冠地产天堂湖新区的书香苑项目,是继三江明珠和池州铜冠花园之后,在池州地区开发的第三块楼盘。

书香苑项目占地约149.87亩,总建筑面积约22万平方米,坐拥天堂湖和清溪河,与池州一中仅一路之隔;临近池州市交通主轴长江南路,直达高铁站、高速口,内外交通自由通达;项目自身规划中坚持"西礼中韵,既西而中"的设计理念,星状布局让楼体自然生长,产品户型方正,空间灵动。目前,该项目开发工作正在推进。

张 磊

建好共享读书角 打造知识"加油站"

本报讯 为提升员工综合素质,激发员工自我认知、自我学习的能力,营造"爱读书、善读书、读好书"的学习氛围,近日,铜冠铜箔公司池州铜箔一支部精心打造的共享读书角正式投入使用,为员工打造知识"加油站"。

11月初,该支部发起了"阅读文化经典,共建书香工场"员工捐书活动,近一个月来,该支部已收集到300余本书籍,涵盖党建、专业技能、企业管理、历史、哲学、文化等多个领域。该支部对捐赠的书籍进行二次审核、登记造册、分类编码后,有序投放到共享读书角,供员工阅读交流,发挥共享读书角作用,打造书香工场。

潘忠海

近日,铜冠(庐江)矿业一名电焊工正在切割下料,准备焊接视频设备。该公司刚刚完成主井换绳工作,紧接着开展换绳之后的收尾工作,以备后一步缩绳工作的正常进行。

黄从娥 王建华 摄

12月1日至7日,是中宣部、司法部、全国普法办开展的"弘扬宪法精神,推进国家治理体系现代化"为主题的全国"宪法宣传周"活动的主题。12月3日天井湖社区党委组织有关人员到所属居民村进行学习宪法,自觉遵守国家法律法规,践行社会主义核心价值观的宣传活动(**如图**),受到市民的欢迎。

殷修武 摄

胡立品同志逝世

铜陵有色金属集团公司离休干部、原有色公司供销处助理经济师胡立品同志因病抢救无效,于2019年12月2日19时11分在铜陵市立医院逝世,享年88岁。

胡立品同志系四川省沐川县人,1932年2月出生,1949年7月在四川省沐川县舟坝乡参加地下革命工作,生前历任川西南军区游击队工作员,沐川县第四区政府工作员。1953年随十军三十师炮兵团入朝参加抗美援朝战争,任文化教员;后被编入海军东海舰队,任文化教员。1958年4月转业至铜陵市,历任铜官山区政府文卫助理员、秘书,铜官山铜矿记工员、教员、秘书、业务员,有色供销处总库保管员、销售处原料科业务员等职。1992年2月离职休养。

胡立品同志拥护党的领导,遵纪守法,爱国爱有色;对待工作,认真负责,勤勤恳恳,任劳任怨,具有高度的革命事业心和责任感,积极支持铜陵有色的建设和发展,为铜陵有色的建设和发展做出了应有的贡献。

胡立品同志的遗体于2019年12月4日7时在铜陵市殡仪馆火化。

铜陵有色金属集团公司老干部部
2019年12月3日