

激活班组内生动力

——记集团公司“优秀标准化班组”、铜冠投资金神公司锻造班



铜冠投资金神公司锻造班在去年锻球产量同比增长17%的基础上,今年生产仍然强劲,前10个月生产量保持5%增长的同时,产品耐磨度提高了20%,产品合格率为99.5%以上。

新产品研发和科技创新成绩斐然。该班对锻球生产线加料系统进行了设备自动化改造。针对中频炉合金钢球加热温度不稳定和能耗高的情况,组织相关人员进行改造,通过不断试验、查阅资料、记录变化数据及现场调试,钢球加热系统稳定性显著提高,产品质量得到提升,一举降低了吨电耗,不仅节约成本,而且提高了生产效率。班组利用淡季开展设备检修保养,保障

生产和设备的正常运转。维修人员在空气锤设备维修改造中,通过对连杆的改造、联结和固定,将原有的手柄式操作改为脚踏式,使生产的整个作业流程由两个人改为一个人操作,降低了员工劳动强度,赢得了员工的广泛好评。

加快新产品研发步伐。研发小组坚持不懈攻关新产品,对新材料B3材质生产工艺进行试制,通过几个矿业公司的使用,效果较好,完成产量3000吨。通过小发明、小革新、QC小组等方式降本增效,提升产品技术含量和质量。《降低锻坯加工的损耗率》QC课题获得集团公司二等奖,“降低合金锻球在鹿鸣矿业使用单耗”先后获得中国有色工业协会优秀奖、铜陵市首届QC大赛三等奖和集团公司三等奖。

安全环保工作有效管控。该班积极开展“强化意识、防控风险”及“班前

两分钟”“人人都是安全员”等活动,借助“风险管控系统”和“两位一体系统”平台,提高全员的安全环保意识,全年车间员工答题率和正确率均在91%以上,今年答题率和正确率更是稳中有升,呈现人人讲安全、人人争安全的良好氛围。班组每周进行安全学习,观看安全案例视频,丰富学习内容。本着“重大隐患不过夜”的原则,鼓励全员参与查隐患、查“三违”,将隐患消除在萌芽状态。生产现场物料采取定置管理方式,摆放有序,严格执行5S管理、现场环境等方面的制度,确保扎实稳步运行。

“该班在节能降耗、降本增效等方面做了大量工作,成果明显。”该公司党支部书记施家龙说。去年以来,该班以降本增效为主线,完善班组绩效考核制度。将班组成本控制纳入当月绩效考核,推举班组“季度之星”并给予奖励,

提高员工的积极性;通过对标找出优化操作方案,确定改造方向。举办锻球球技术比武,采用笔试、实践操作方式,以考促学,促进员工加强学习、补足短板、提升操作技能。合理控制直耗材及备品备件,降低库存。对3条锻球生产线6台空气锤的操作系统进行技术改造。其中,对1号锻球生产线中频感应加热炉延伸改造,提高功效30%;利用短、废料加工锻球10.5吨。采用技术革新方法对圆钢锯切机自动均分装置进行改造,并对坯料加工尺寸合理调整,实现了废料比由2%到1.6%、1.5%、1.34%、1.27%的四连降,去年全年节约材料费10多万元。组织员工开展合理化建议40余条,其中回收钢球分拣712吨,增收100余万元。积极采取错峰就谷生产策略,降低了成本,取得了显著的效果。

夏富青 戴宝希



节能降耗里的创新力

分运用科技、管理等创新力量,将能耗与安全、生产、质量并重,能源指标分解到班组,实行精确考核。

沿着这条思路,节能新技术、新装置的试用与应用顺利推进。与此同时,相应的工作进度计划、严格的跟踪落实,全方位地保障着项目如期完成。项目顺利投入使用,促使闪速熔炼炉预配料和操作控制得以优化,冶炼车间基本实现熔炼炉自热熔炼;通过水淬粒化喷头的技术改造和泵房改造,水泵实际总功率下降了200千瓦;精矿浓相输送系统气固

比优化,场面雨水和废水可循环利用;备料系统收尘风机连锁改造等节能项目有效减少了水、电、气的消耗和浪费。

创新力也体现在能源管理新方法的不懈探索上。冶炼车间将关键可控能耗指标细化分解到各基层班组,以精确统计分析的方式,及时查问题、找差距。

“能耗与安全、生产、质量并重”不是一项简单的规定,冶炼车间发挥考核的导向作用,充分调动各级人员参与节能降耗的积极性、主动性和责任心,在操作方法和节能技术上寻求不断进

步。保温天然气消耗量、熔炼炉天然气单耗、用电量、水淬用水量等一系列能耗指标考量着生产的绿色和可持续。

比照自身,比照先进,冶炼车间在多年的生产管理实践中,通过自我和其他行业标杆企业对标,总结形成了一整套符合自身的高效管理的制度体系。先后制订并适时调整修订了《全员绩效考核标准》《设备点检与评价体系》《5S精益管理制度》等,清晰的管理思路和较好的适用性,为冶炼车间节能降耗及相关工作提供了制度保障。

萨百灵 吕俊

安全卫士



“无关人员请撤离作业现场,拉好警戒线,对接收的炸药品种、数量、质量进行检查、签字、确认,方能进行装卸。”“陶三宝,你怎么不换工作服就搬运炸药?来不及换也不行啊,职工在进行危险品装卸作业时必须穿戴防静电工作服,快去换上,我们等你。”

身为冬瓜山铜矿物资仓储中心押运员的凌凤珍在工作期间,总是不厌其烦地对作业现场那些不规范的行为进行纠正和监督。工作二十多年来,得了个“安全卫士”的雅号。究其原因,凌师傅郑重其事地说:“火工材料的运输是一项高危工作,每一个接触它的职工都要小心加小心,稍一疏忽就会酿成大天的灾祸,所以我必须要时刻保持警惕,严格按照行业规范来要求你们。”对待工作细致入微,只因责任重于泰山,凌师傅是这样想的也是这样做的。春夏秋冬,风霜雪雨,每一个工作日,她都武装整齐早早地带着司机到炸药厂去验货、提货,再押运到冬瓜山铜矿指定地点卸货,默默地在自己的岗位上拼搏奉献。

最近,作业现场又多了一个忙碌的身影,只见她一会儿查看作业现场是否有闲杂人等,一会儿把警戒线拉到规定的空间范围,一会儿又不放心地对着装卸工人嚷嚷:不能拎、抛、扔、甩,要双手抱着炸药箱进行装卸,防止撞击受力,注意装卸安全。”

这个人就是即将退休的凌凤珍师傅的徒弟——李梅,她秉承师傅的“安全卫士”责任,决心把这项艰巨的工作任务,尽职尽责地做下去,为确保安全生产,尽自己的绵薄之力。

李梅

铜冠建安建材公司开展内部管理培训

本报讯 11月15日上午,铜冠建安建材公司开展内部管理培训,该公司全体管理人员参加了培训。

此次培训主要集中学习“阳光工程”建设、合同管理及廉洁风险防控等三个方面内容。授课人员对企业《关于进一步深化“阳光工程”建设的实施细则》《合同管理标准》及《建安公司党委开展廉洁风险防控工作实施方案》主要内容进行了逐条深刻讲解,并结合铜冠建材公司实际,针对所涉部门、岗位工作提出具体注意事项,同时对典型案例作具体分析,让参训人员更容易理解相关管理规定的各项条款,更有利于工作开展。

培训课上,参训人员纷纷表示,作为管理者,要严格执行国家法律法规和公司相关管理制度,确保程序化操作、规范化管理,做到公开、公平、公正,通过持续推进“阳光工程”建设,进一步规范企业生产经营行为。销售人员将进一步提高廉洁风险意识和自律意识,认真查找部门、岗位在权力行使、业务流程和制度机制等方面存在的廉洁风险,加强对廉洁风险的预警和管控能力,有效预防和降低廉洁风险的发生。将充分利用集团公司和铜冠建安公司内部平台优势和内部产品互供政策,进一步研发和推广建材产品,尤其高度重视矿山充填胶凝材料推广应用工作,积极培育新的经济增长点,提升企业效益,为集团公司矿山降本、增效益做出应有贡献。

江君 张敏



铜冠建安厄瓜多尔分公司职工正连夜加班进行酸性水处理站管道改装修作业(如图)。铜冠建安厄瓜多尔分公司为确保米拉多铜矿的正常生产,近期集中精力投入到了生产消缺当中,全力围绕生产特别是涉及环保方面出现的问题及时进行整改,确保高效率完成各项急难险重任务。

王红平 陈玖生 摄

连班检修编码带

“你们今晚能连班吗?”这是11月7日下午,工程技术分公司金隆项目部电仪维修班接到金隆铜业公司电解课打来的电话。为了确保金隆铜业公司电解生产系统设备正常运行,业主要求工程技术分公司金隆项目部对关键设备按计划检修保养,以确保年底生产任务按计划完成。因此要求按计划晚间调整、调试电解PC的进口大滑线编码带。“当然行!”得到肯定答复后,金隆铜业公司设备管理人员关心地叮嘱着:“将近400米、高空作业、晚间连班……不容易哦!”

金隆铜业公司PC电解行车自动定位停止采用的编码带调整、调

试的确是个技术活。7日当晚,该项目部组织了10名维修电工加班检修。“晚间作业要戴好头灯、系好安全带,准备好专用工具,槽面温度高要少穿衣服,轨道上作业人员分开,进行分段检修调整,全部调整结束再试车,一定要保质保量!”电仪维修大班长在做检修前的工作时要求简明扼要。虽然是深秋的夜晚,可电解槽面依旧让人感到“热浪滚滚”,而约10米高的行车轨道窗户缝隙处“冷风嗖嗖”,将近400米长、5厘米宽的编码带“躺”在深度六厘米深的不锈钢绝缘槽内,编码上、间隙处满是灰尘和油污。检修人员抓紧时间

分段开始了“蹲”行作业,每挪动一米,他们就要调整安全带固定的位置。时间一分一秒流走,他们一米一米前进……终于,大家汇合了。“我们前面热得汗水满面,而背后却冷得直哆嗦,简直是冰火两重天啊!”完工回到地面,大家感慨地说。他们凭借高超精细的作业,克服现场环境差、检修线路长、高空作业危险等诸多困难,经过连续四个多小时的施工,按编码带调整标准圆满完成施工项目,一次试车成功。维修人员的辛勤工作得到了业主的高度赞赏,预防维修也确保了金隆铜业公司电解生产设备按计划正常运行。

陈定发

铜冠矿建公司加强廉洁风险内控管理

本报讯 为进一步加强党风廉政建设,切实加强对权力运行的制约和监督,提升广大干部员工廉洁风险防控能力,预防和减少腐败行为的发生,近日,铜冠矿建公司制定《廉洁风险防控工作实施方案》,加强对廉政建设的内控管理,全面对各生产经营单位、经营风险点和关键环节实行排查、识别、评估和防范廉洁风险管控。

该公司结合廉洁工作重点,从安排部署、全面推进、总结完善三个阶段,健全内控制度,查找各岗位、部门、单位,特别是权力行使的重点领域、重要岗位和关键环节,在权力行使、业务

流程和制度机制等方面存在的廉洁风险,逐步建立“岗位—业务流程—制度”有机结合、预警在先、防范在前的廉洁风险防控工作机制,有效预防腐败。

在实施过程中,规范和查摆各单位、各部门贯彻“一岗双责”、党风廉政建设“两个责任”“三重一大”决策事项、“阳光工程”建设等方面执行不力,可能产生的腐败行为或可能存在的廉洁风险及表现形式。通过自己找、员工提、互查、领导点、组织评等方式,结合信访举报、案件查办、述职述廉、审计及巡察等发现的廉洁风险信息,从思想道德、制度机制、岗位

职责、业务流程、外部环境等风险类别进行梳理、排查,认真查找可能引发腐败的风险,有针对性地制定和实施风险防控措施。

该公司纪检监察部门事前做好风险防控预警处置,针对腐败现象易发多发的重点领域和关键环节,一方面通过日常监督管理、信访举报、干部考察、述职述廉、巡察审计等多种途径,广泛收集整理廉洁风险信息;另一方面跟踪检查防控措施执行情况,及时发现问题,综合运用风险提示、诫勉谈话、责令纠正等措施,及时化解廉洁风险。

曾红林

铜冠池州资源公司“致富路”上员工义务忙修路

本报讯 连日来,铜冠池州资源公司员工利用休息时间纷纷拿起铁锹洋镐,为该公司正在修筑的路段出力。

为了更好地实现资源综合利用,下半年以来,铜冠池州资源公司通过公开公平招投标方式,严格按照“阳光工程”操作要求,将该公司生产的附属品尾砂和废石实施对外销售。通过多次沟通与商谈,近期圆满达成销售协议。

销售主产品外的附属品谈成了,运输尾砂和废石的崎岖小路却成为制约该公司附属产品销售“瓶颈”。怎么办?该公司不等不靠,发动员工自己动手修筑新路。

早在9月份,该公司就将“百万吨尾砂和几十万吨废石销售运输问题迫在眉睫,运输道路的修筑、改造,是尾砂、废石销售工作中一项重要工作”这一实情,通过宣传发动,向员工阐明,赢得了员工们的广泛支持。在该公司的安排下,专门用来运输尾砂和废石、全长1500米的货运道路于10月开工建设,按照安全、规范、绿色、高效的要求,该公司掀起了筑路攻克“瓶颈”的突击战。这项筑路工作标志着该公司尾砂、废石销售工作全面启动,为公司发展创造了条件。

据悉,这条“致富路”预计11月完工。

江君 陈俊富

铜冠铜箔公司多举措做好信访工作

本报讯 今年以来,铜冠铜箔公司高度重视信访维稳工作,采取多项措施做好信访工作,切实维护了公司的和谐稳定。

一是转变作风,强化责任追究制度。该公司推行信访维稳工作责任制,严格按照“谁主管、谁负责”的原则,做到责任明确、任务到人,凡因工作不到位、排查不认真、接访处理不及时等原因造成信访案件升级的,严厉追究相关责任

人责任;二是倾听员工呼声,加强矛盾信息收集。该公司要求各党支部开展矛盾纠纷的摸排工作,每季度将排查出来的各类矛盾纠纷建立问题台账,并及时上报公司党群部,做到把矛盾消灭在萌芽状态;三是加强值班值守,确保信息渠道畅通。严格实行领导干部24小时带班制和零报告制,在重大节假日,保持通讯工具24小时畅通,为确保铜箔公司和諧稳定奠定坚实基础。

何亮

金隆铜业公司电解课开展出铜技术比武

本报讯 近日,金隆铜业公司电解课开展出铜技术比武,比学赶超增技能,一展一线工人风采,切实提高员工技能,保证阴极铜生产质量。该课22名员工参加了此次比武活动。

此次技术比武分为理论笔试和出装

槽实践操作。理论笔试考核岗位应知应会,现场出装槽实践操作,突出技能含量,体现岗位特点。赛场上,选手们相互交流,取长补短,共同探讨操作技巧以提升技能。此次技术比武,激发了广大员工干事创业的激情。

陈幸欣 邹贤

天马山矿业公司举办安全应急管理知识培训

本报讯 11月15日下午,天马山矿业公司举办安全应急管理知识培训专题讲座。该公司生产单位班组长及以上安全管理人员、安全督导员、生产技术管理部门相关人员等81人参加此次培训。

此次培训特邀铜陵市应急管理局以及集团公司安环部的专家就如何依法做好应急管理工作进行专题辅导讲座,包

括矿山应急管理知识,呼吸自救器使用现场演示,应急预案编制、演练及管理知识等。培训采取了理论讲解和现场互动交流的形式,取得了良好效果。来自机运二区区长曹志祥表示:“此次培训受益匪浅,我将在以后的工作中联系实际,把相关知识传授给区员工区,确保应知应会并融会贯通,不断提高应急管理业务水平。”

朱艳 刘其升



金隆铜业公司正在进行行车工技术比武。行车工需要在20米高空操纵行车,进行吊运钢球、定点停放、绕桩等环节的实际操作,全面展示业技能水平。评委在比武现场监督、计时、打分,确保比赛公平公正。

章庆 孙乐摄



近日,铜冠(庐江)矿业公司技术人员对该动力运转中心负850米中段42-65旋回破碎机设备进行技改。对破碎机底座水泥基础加装钢结构防护,并在MPS油缸外围自主设计安装了保护套,提高了设备运行的可靠性,确保矿山生产安全稳定。

洪洪昆 摄



今年以来,铜冠建安安装公司强化技术队伍建设,打造优秀技术人才队伍,对实施维护的业主单位重要设备,以精确到毫米、百分之一毫米精度计算,培养了一大批胜任高精度技术设备维护的技术工匠。图为该公司近日对铜山铜矿分公司球磨机进行维修的场景。

江君 黄世群 摄