铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2019年10月24日 星期四 农历己亥年九月廿六 第4302期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4619期

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E- mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

池州市委书记王宏、市长雍成瀚到安徽铜冠铜箔公司调研

10月18日上午,池州市委书记王宏、市长雍成瀚一行到安徽铜冠铜箔公司进行现场调研,详细了解安徽铜冠铜箔公司二期II段项目的进展情况。王宏要求铜箔公司在保证安全的前提下,加快项目安装进度,争取早投产,早见效。**图为王宏和雍成瀚在听取这个公司经理介绍项目进展情况。** 何 亮 摄

金冠铜业分公司双闪厂区生产系统年度设备大修全面展开

本报讯 金秋十月,天高气爽。金冠铜业分公司日前按照年度工作安排,并经集团公司批准,以遵循应修尽修、严格控制费用,避免浪费的原则,全面展开总项目计划为514项的双闪厂区2019年度大修工作,对已完成两年半生产周期使命的双闪厂区冶炼、精炼、硫酸、选矿、动力等五个车间生产系统的工艺设备、机械电仪设备、建构筑物等进行一番全面的修整,解决影响双闪厂区生产的设备瓶颈及设备设施老化问题,同时解决长期存在的影响安全环保要求的各种设施缺陷和跑冒滴漏问题,为日后稳定生产和打造世界铜冶炼样板工厂奠定硬件基础。

为保障双闪厂区设备大修的顺利进行,这个公司自去年9月份开始陆续召开了15次大修推进会,组织相关职能部门和车间进行早准备早安排,并详细制定了大修组织管理办法,成立了大修指挥部负责具体工作协调,明确了其下设的安环监管组、项目实施组、物资供应组等五个工作组的工作职责,各检修属地车间和保全车间亦相应制定了《大修管理办法》和《大修安环管理组织网络图》,以细致的工作安排为大修顺利推进开展提供了强有力的组织保障。与此同时,这个公司围绕大修安全环保工作、质量管控、工期保障等方面,强调要求年度大修工期服从安全环保和检修质量,必须做到安全环保意识到位,各项预防保障措施到位,落实做好检修安全四方确认和八大危险作业管理要求,树牢"严是爱"的责任意识,强化检修现场安全监管全覆盖,做好检修废弃物规范处置,坚决做到不安全不施工、不环保不施工。提前确认好备件材料落实和到货情况,落实做好人员保障,加强检修过程质量监管、隐蔽工程中间验收和完工试车验收,确保检修质量。要求各部门和相关车间及协力单位齐心协力、全力以赴按照既定计划保质保量、安全完成大修各节点目标任务;同时结合年度大修的实施彻底解决环保生产中的问题、整改提升现场5S管理状况。 吴家富

金隆铜业公司加强对电解铜生产的全过程管控,从原料进厂到电铜出厂,每一道工序,每一个环节都实施标准化操作,以工匠精神打磨金、银、铜、酸等系列产品,靠过硬的产品品质服务客户、开拓市场。

图为阳极铜入槽前,操作人员正在尽职尽责察看有无影响品质安全的现象存在。 章 庆 摄

10月20日上午,铜冠建安钢构公司承建的芜湖邢鑫食品有限公司厂房工程顺利吊装。这个工程总建筑面积12693.62平方米,设计采用满铺2层平台,平台梁380根,焊缝焊接长度约12600米。经过前期周密策划,吊装工期比原计划提前4天。 陈 潇 姚胜红 摄

创业艰难百战多

10月的铜陵,温暖如春。而在三千里外的内蒙古赤峰市,夜里气温已接近零下,昼夜温差达15摄氏度。刚从铜陵到金剑公司项目部工作的小章对这里气候很不适应:"这里不仅气候干燥,而且冬季来得特别早,前几天这里已经下雪了,现在我们供暖了。"

尽管赤峰市区现已寒意隆隆,但位于高新技术产业园区的金剑铜业铜冶炼工艺升级搬迁改造项目工地上一派繁忙火热,新金剑的"退城进园"项目进入建设高潮,一座现代化的冶炼厂正呼之欲出。

据悉,这个新项目主要包括原料装卸、熔炼、硫酸、电解、渣选矿、总图及运输、动力、公用工程、仓储、厂前区等10个区域78个子项,承建单位有中国十五冶、中化二建、铜冠建安、中国十四冶等10单位承建,项目一期建设投资为24亿多元。

"由于赤峰冬春两季寒冷,春夏季风沙大,一年有一半时间受恶劣气候制约,对项目建设影响较大,这对参建人员既是考验又是挑战。"项目推进办公室主任张文生说,目前好在土建工程已进入扫尾阶段,电解、熔炼等主体厂房已经封顶,8月份已进入设备安装阶段。

"由于受气候、设计出图影响,部分施工项目滞后网络时间节点要求,为确保2020年9月16日投料试生产,今年6月底项目部开展了"高效施工四个月"总动员。"项目部经理左延治说,现在"一厂四方"积极响应和行动起来,将"抓节点保工期、抓创优保质量、抓安全保平安、强服务促高效"的工作总基调贯穿于项目建设过程,各区域实行周计划推进制,优化主线、关键节点施工顺序,全力推进项目建设。9 月份,现场整体施工达到网络节点控制要求,76个子项均进入紧张施工阶段。

记者在项目建设现场看到,原料装卸区域的火车运输区域开工,地面开始进行平整,抓斗行车就位;熔炼区域的主厂房屋面封顶,转炉正在调试中;硫酸区域净化工段的压滤机房、沉降槽土建施工完成,干吸工段的三塔四槽制作安装完工;电解区域主厂房墙体砌筑完成电解槽地面防渗层施工完成;渣选区域磨浮工序半自磨机、球磨机基础完工,厂房钢柱梁吊装完成……各项工程施工正与投产时间展开赛跑。

"我们不仅要按期完成项目建设任务,早日投产创效,更要创新发展,高质量打造精品,争创'部优工程'。"左延治介绍,项目部每周定期召开施工例会、监理例会、项目工程例会,全力推进网络施工计划,落实保安全、保质量、保工期、保投资的"四保"要求,健全完善质量管理体系。对此,这个项目部编制工程《创优规划》《工程质量通病防治措施汇编》,制定区域《工程管理规划实施细则》,组织编写10项工序作业标准并设置实物展示区、实行看板管理,实现质量管理标准化。并由铜陵有色质监总站对工程进行质量抽查,加强工程实体质量全过程控制。

"尽管项目建设千头万绪,但安全工作为天。"左延治说,每天项目现场施工人员少则几百人,多则上千人。为将安全工作做到万无一失,项目部实施顶格追责制度,建立以区域业主代表为安全第一责任人、区域专业管理者分工负责的现场施工安全管控体系,开展月度专项安全检查、"百日安全综合巡视督查"活动,织密安全风险防控网。项目开工建设以来保持"零事故"的安全成绩。

与安全工作同样重要的是对项目投资使用和管控,这个项目部坚持以提高资金使用效率为原则,严控和节约投资。通过招标,建筑、安装主要工程费用和设备、资材采购价格得到了很好的控制。14项主要建安工程造价(税率调整前)与招标限价相比,共减少投资约7577万元(不含甲供材);部分设备、资材通过招标后谈判节约资金约1567万元。项目部还本着互利互惠的原则,经与供应商和承包方协商在原合同基础上进行税率调整,调减额约为1780万元……"到今年8月份末,已签订合同总额预计在18亿元左右。主体设备基本订购完毕,后续电气设备和材料等费用约4亿元。做到了项目整体投资可控。"张文生说。

这个项目部打造新金剑,建设一流冶炼厂,还在建设初期对生产工艺进行优化。针对赤峰当地气候冷、水质等不利条件,因地制宜优化生产工艺,提前防止"水土不服"现象发生,在原料系统、熔炼系统、制酸系统、公辅系统上加强了新技术、新成果应用,其中包括铜精矿矿箱物流配合倾翻装置卸车、侧吹熔炼炉技术革新、转化工序采用新型的转化工艺、环集烟气脱硫工艺优化等。

"下一步我们将强化与金剑老厂的协作,加快推进新区老厂的深度融合,加快开展专业对接和培训生产骨干,为如期点火投料、试生产一次成功进行技能储备。"左延治信心满满地告诉记者。 夏富青 郑元文

榜样 榜样——全国劳动模范王利胜

王利胜所在的冬瓜山铜矿是一座年产铜料3万吨的坑采大铜矿,1984年,他继承父业来到矿山掘进区当上一名打眼工,目前担任掘进二区副区长。工作30多年来相当于干了45年的工作量,出勤率达132%,义务奉献工作日达2300多个,个人节约成本费用达100余万元。

千米井下地压大、温度高、通风差,在矿山的掘进施工中,天井掘进是难度最高的,尤其是吊罐天井,劳动强度极大。打眼工都把打吊罐天井称之为"啃骨头"工程,艰苦的"立方"。2002年上半年,掘进区在老鸦岭负390米至负310米施工一个80米高的吊罐天井,在这个矿尚属首次。当时身为掘进组长的王利胜主动请战,凭借丰富的工作经验和过硬的爆破技术,大胆创新,采用"多机位滚动作业法",使竣工工期提前20天,突破了建矿以来吊罐天井施工的最高纪录,人均工效达0.55米,节约材料费15000余元。他个人承揽了46个吊罐天井施工,占全矿吊罐天井施工的90%以上,工程质量合格率达100%,被大家公认为"免检工程""优质工程""放心工程",赢得了"天井状元"的美誉。

"一专多能是咱们矿工的立职之本。"王利胜说。近年来,他不仅争当生产上的模范,还争做科技兴矿的排头兵。通过自学,如今,他已从一名采矿技师,逐步成长为机械液压传动、电气控制等复合型工人技术拔尖人才。通过一年多的实践,使这个工区大型无轨设备在磨合期使用过程中的成本消耗下降了46%,节约各类材料、备品费用达35万余元。

区领导曾经考虑到王利胜在井下工作时间长,年龄又偏大,想替他换个轻松的岗位。可他拒绝了,王利胜认为作为一名共产党员,就要像金子一样在哪里都能熠熠生光。"一人红红一点,大家红红一片。"这句话他常挂嘴边。王利胜积极抓好传帮带工作,先后带出10多个徒弟,个个都成为生产中的顶梁柱。

王利胜曾先后获得全国劳动模范、部级劳动模范、优秀青年职工、铜陵市第八届精神文明十佳、集团公司劳动模范、优秀党员、冬瓜山铜矿"标兵""功臣"等近百项荣誉称号。 陈幸欣

铜冠电工公司对标显成效

本报讯 铜冠电工公司坚持以对标为手段,对标查找差距,对标优秀企业,对标行业先进,夯实管理基础,取得显著成效。

完善制度,强化内控。根据企业三项制度改革和改制的总体要求,对企业原有的306个制度、办法和流程进行重新修订、整合和增删,有效衔接企业管理工作,对内控制度进行了全面梳理,汇总整合内控制度91 项,归纳内控模块 17个。目前,内控制度处于有效运行阶段。

事前预防,管控风险。成立组织机构,组织成立了内部控制领导工作小组,全面负责内部控制工作总体进程监控、质量监控,进行重要决策、协调工作和计划实施等事项,开展风险评估。通过全公司中层以上干部的问卷调查,对全年风险进行排查找到重大风险点,对年度授信供应商客户建档收集信息、评级、授信,建立黑名单机制,并及时向集团公司报备。建立风险台账,坚持"管销分离、相互制衡"的风险管控原则,根据客户来款、提货申请、发货完成、结算情况等信息,建立信用风险台账,集中体现产品的出库、资金管理、应收账款管理,对每一单客户业务实行日常监控,对超欠情况运用红线预警的形式提示业务部门采取风险防控措施。资金运行采取"早收晚付"的方式,付款方面,坚持先结算后付款原则,采取银行承兑汇票支付或分次支付,充分利用应付结算资金合理调配资金资源;预付款方面,严格按照预付款管理办法,执行审批管理程序,及时做好付款票据收回冲账。紧跟市场趋势,主动跟踪市场动态,立足于风险管控现状,从信用风险预算、信用风险评估以及信用风险控制方面,加大管理力度,做到事前防范、事中控制、事后评估和跟踪的动态三段式控制链管理。定期组织召开价格会议,确保企业产品价格紧贴市场,实现效益最大化。

优化考核,适时纠偏。根据"效益升绩效升,效益减绩效减"的动态工资考核原则,建立了以岗位价值和业绩为导向的经责考核体系,任务、成本分解细化到车间和班组,考核到个人;针对漆包线立、卧机产量不同等客观因素,采取比对漆包线不同规格型号成品率差异,追补产品产量,以弥补因规格型号不同造成产量降低的考核纠偏影响,重新认定生产制造成本费用。

准确把握,优化布局。成立了生产数字化建设项目实施工作小组,将产品包装设备自动化智能仓储和生产数字化有机结合。目前,全流程主要设备内部控制率达91.7% ,漆单耗和水电消耗等 21项基础生产数据通过内部局域网实现了不落地采集。 华 伟

让幸福感化为奋进新时代的强大动力

群言

新中国成立70周年大庆热血沸腾的场面,虽然已经过去二十多天,但许多老百姓对新中国70年来栉风沐雨沧桑巨变的万千感慨仍然萦绕在脑际,至今成为市民的主要话题。伴随国庆大典那一幕幕令人热泪盈眶的场面,我们如同上了一堂生动形象、震撼人心的爱国主义教育课——今天的中国,在创造出"当惊世界殊"发展成就的华章乐律中,让每一个人都听到了自己与祖国同频共振的脉搏跳动,寻找出笃定坚强、孜孜不倦的前行步伐。

10月16日,习近平总书记在中华人民共和国成立70周年庆祝活动总结会议上的讲话强调:"庆祝活动是人民群众爱国主义精神的集中展示,要抓住契机,加强对人民群众爱国主义的教育和引导……庆祝活动为我们留下了十分宝贵的精神财富,要加强对这些精神财富的发掘利用,使之转化为亿万人民群众奋进新时代的强大动力。"笔者认为,我们只有坚定地怀爱国之情,立报国之志,修爱国之为,才能创造出奋进新时代的业绩,进而有更多的获得感、幸福感。

"一切伟大成就都是接续奋斗的结果,一切伟大事业都需要在继往开来中推进。"这是习总书记在庆祝中华人民共和国成立70周年大会上强调的。我们要牢记习总书记嘱托,在新时代的征程中,开拓创新,扎实勤奋工作,向着实现中华民族伟大复兴中国梦的目标,不断创造新的辉煌! 殷修武