

# 美化环境一小步 精益管理一大步

## ——铜冠池州公司“6S”精益化管理见闻

近日,铜冠池州公司在推进“6S”精益化管理中,以狠抓作风转变为突破口,在美化工厂环境上做文章,严字当头查问题,细字托底抓整改,小步快跑促“6S”精益化管理上台阶。

百项整改记录显“狠抓”。“精益化管理必须在狠抓作风转变上下功夫,要以每天都有改变,每月都有进步的标准开展工作……”该公司负责人要求道。一时间,各职能部门就各位进入战斗位置,把公司拟定的“6S”精益管理专项行动及企业安全文化建设作为行动指南。为把工作抓落地,该公司安环机动部在二十多天时间内,检查发放四个

批次一百多条整改清单,内容涉及路面、墙体、管道、现场等多个方面,用多维度检查手段深入生产一线、施工现场、厂区角落促进公司环境美化达到理想效果。管理前置,超前考虑,大力营造“6S”精益化管理高压氛围,不断增强和扭转员工思想向精益化的转变。通过现场查找,摄像头捕捉等方法,对不遵守“6S”精益化管理的行为进行处罚公示,同时采取联保互保机制,将身边人、工序负责人、当事人一并考核,“狠抓”铁面彰显精益化管理的硬度。

上升高度认知显“用心”。“要把现场管理与安全环保管理统筹考虑,同等

重视,同等对待。”该公司党委副书记钱晓峰如是说。为此他们以清单管理的方式,用心强化精益化管理的效果,从现场、工艺控制系统等方面列出具体的“6S”精益化管理、安全环保风险点清单,要求生产部门从班组、分厂两级层面制定不同层级的执行清单。进一步细分精益化管理工作机制保障清单,从人、机、料、法、环方面进行排查,及时发现执行薄弱环节,寻求治理和消除的方法措施,制定相应的清单督促落实到位。

每日整改通报显“恒心”。“我们钡分厂根据公司精益管理整改内容,提高

认知程度,把整改记录一天一通报,力求一天一改变。”该公司钡分厂党支部书记杨军介绍道。在与笔者交谈中,杨书记展示了微信中现场整改对比照片,各班组成员在除杂草、涂油漆、清沟渠,一派如火如荼大整改、大清理场面。走进现场,各个围堰、贮槽、钢构“穿”上了亮丽的安全警示“外衣”,废旧设备移除后的场地正在抓紧清扫,空地上被精心撒上草籽,厂区外墙上悬挂的“蜘蛛人”在一遍遍涂抹着涂料,众人用行动和恒心使厂区旧貌换新颜。

张 军

## “勤俭持家”的收获

5月16日,铜山铜矿分公司采矿区电气维修间里几名维修工忙得不亦乐乎:他们有的在绕线,有的清理电机槽内积碳和毛刺,有的准备装线圈,有的在更换电机轴承,有的在烘烤绝缘漆……每个人各尽其责。

俗话说:拆时容易,装时难。如果修复电机拆除旧线圈时,只要记下每槽线的匝数,量下线径,把槽口清理干净,垫上绝缘纸,打好线束,压到槽里去,再用竹签封口就完成了;如果重新下线,需要根据原始资料核实线径和匝数,没有资料的话还需要通过计算才能知道电机的线径和匝数,然后才能下线、浸漆、烘干。“我们现在维修的是选矿车间送来的55千瓦电机,需要更换线圈和轴承。”副班长郑贵怀一边装着轴承,一边不忘提醒同事注意安装事项。“送来的电机大部分都是线圈烧毁,平时我们经常会绕一些7.5千瓦和30千瓦电机的线圈备用,以便这些常用电机损坏时,可以提高维修效率。”看着他们有条不紊地把线圈一匝一匝地塞严实,把电机外盖、轴承、轴套拆下再换上新的,再看看货架旁“新”的电机,这是他们辛勤劳动的成果,是“勤俭持家”的收获。据悉,今年截至目前,已修复大小不同的电机近40台,节约费用2万余元。

余 飞 王良生

## 金隆铜业公司电解车间 注重发挥劳务派遣人员作用

本报讯 在金隆铜业公司电解车间3月份绩效考核中,该车间劳务派遣工钱志,因操作技术熟练、及时排查设备故障、提高了机组作业效率,月度考核达到20分,比同岗位人员绩效多18%,这是该车间关心和激励劳务派遣人员的一个缩影。

该车间劳务派遣人员占一半以上,分布在各个岗位,这支队伍是否稳定、作用发挥如何,对生产能否保持稳定,起着至关重要的作用。该车间从思想上稳定劳务派遣人员,对新人员上岗前做到基本收入、工作量、作业时间、安全事项、规章制度、家庭情况“六必谈”;对离岗人员问明原因,做好备案,有情感召,平等对待,保持了劳务派遣人员的稳定。同时,还注重从绩效分配方面拉开差距,对每名劳务派遣人员工作业绩按月进行量化考核,同一岗位每月收入有所差别,以此激励他们干好工作。此外,该车间还注重在优良劳务派遣人员中培养骨干,将他们安排在机组、行车等技术岗位上发挥示范作用。目前,该车间有30多名劳务派遣工在此岗位上安心工作,保证了生产的稳定。

沙德春

## 动力厂开展 主题团日暨青工拓展活动

本报讯 5月9日,动力厂团委组织团员青年开展“青春心向党·建功新时代”主题团日暨青工拓展活动,来自全厂的25名团员青年和外单位5名特邀女青年参加了此次活动。当天上午,广大团员青年来到铜陵市笠帽山革命烈士陵园,进行了共唱国歌、敬献花圈、默哀致敬、重温入团誓词、齐唱团歌等仪式后,来到革命烈士纪念馆瞻仰大厅缓步绕行瞻仰,来到烈士英名墙前驻足瞻仰。在接受红色教育后,团员青年来到拓展基地,开展青工拓展活动。

高文花



铜冠电工公司职工日前正在拉丝生产中接线作业。铜冠电工公司漆包线分厂拉丝机组保持正常运行生产的拉丝机有3台大拉机、2台中拉机。在保证正常生产的情况下,漆包线分厂通过合理调节生产时间,在拉丝机组实施调荷避峰,仅此一项,每年可节约电费约140万元。

王红平 华 伟 摄

## 冬瓜山铜矿年中检修工作全面展开

本报讯 自5月13日起,冬瓜山铜矿全面停产进行年中检修,确保设备保持良好的运转率,为矿山全年铜量任务的完成提供有力保障。

该矿此次年中检修计划时间为5天,检修项目有半自磨出料溜槽更换、4号球出料来复线修理,部分浮选机大修、主井首绳更换,110千伏总降、地表、井下高压设备电气保护试验等150余项内容。为保证检修工作按照“保安全、保质量、保工期、保项目,提高设备管理水平”的要求全面完成,该矿成立了检修领导小组,下设安全督察、质量技术、后勤物资三个职能小组,并要求检修单位严格执行《2019年冬瓜山铜矿检修安全规定》《停、送电注意事项》《主井更换首绳安全操作规程》《检修实施规范》等相关规章制度,严格对照各类标

准进行规范操作,保证检修质量。

该矿各检修单位早计划、早安排,制定检修方案,召开专会进行部署安排,提前做好检修材料、备件的各项准备工作。5月13日,全矿停产,年中检修工作全面开始。采矿工区按照相应的检修计划同步展开,重点针对出矿进口设备结构件更换、液压油路跑冒滴漏以及设备的清洗保养,确保设备在后续的安全生产过程中处于最佳状态。充填工区在此次设备大修施工中,对所梳理出的充填渗漏治理、“三级沉淀”环保排放以及东(西)狮子山老区防洪防汛加固完善等检修内容,逐项展开检修施工分析与研判,让每位职工对大修安全防范、作业次序等操作规程了如指掌,同时也充分明确自身岗位中的“遵章守纪”,细致入微

的大修布置,使全区呈现出挡墙治理、充填筑坝、主管道系统防腐翻边等亮点纷呈的大修场景。提升一区做好主井首绳更换准备工作,加焊导向轮大梁与井塔一层井口钢梁之间的加固,主井四层右箕斗左侧卸载曲轨同时更换,负1037米鄂破衬板已部分更换好,负962米计量部分衬板在更换,并利用检修时机对高压柜进行除尘。动力车间检修首日就完成110千伏变电所3块6千伏分盘清灰除尘和电气试验,并对5台备用6千伏断路器进行电气试验,以备不时之需。同时,该车间压风机房利用检修用风量低时段,及时完成5号空压机大修,加工班钢板机检修进入尾声。目前,该矿各项检修项目正在按计划稳步推进。

汤 菁

## 铜冠(庐江)矿业公司完成井下高溜井检修任务

本报讯 铜冠(庐江)矿业公司利用月度间隙时间,组织生产单位及时完成了井下部分高溜井检查、设备设施检修任务。

该公司负850米中段、负910米中段主要系上下破碎系统和皮带运输提升系统,与上部负800米中段矿、废石卸矿坑通过高溜井相通。由于长期受矿、废石下行影响,对溜井内壁、衬板

及溜井下放口设备设施磨损严重。此次检修主要系高溜井内部检查和底部设备设施检修,安全风险较大。

该公司严格按照高溜井检修要求,组织人员放空上部负800米两个卸矿坑,对其进行打口、空振后,选派专业人员乘坐吊篮从上至下进行仔细检查,了解溜井使用后内壁情况;然后利用圆木、木板和草包进行底部封闭,

并组织人员快速对下部卸矿口斜溜槽底部和直溜槽两侧衬板进行更换,对下电振底部衬板也进行更换,整个检修过程井然有序,落实专人看护。作业人员高度重视安全,速战速决,计划时间内完成所有检修任务,从而消除高溜井生产隐患,此次检修积累了高溜井检修经验,为下一步持续生产做好准备。

夏富青 琚现辉

## 铜冠建安电控设备厂

## 顺利完成冬瓜山铜矿矸石配电柜及自动化项目改造工作

本报讯 5月15日,铜冠建安电控设备厂承接的冬瓜山矸石项目低压配电柜及自动化控制系统顺利完工。这一项目的顺利完工,为冬瓜山铜矿后续生产打下了良好的基础。

该厂自接到冬瓜山矸石项目低压配电柜及自动化控制系统任务后,第一时间组织精干人员,加班加点连续工作。由于冬瓜山铜矿此次所需改造

的项目属于集团公司重点工程,该厂将此次改造作为当前生产工作的重中之重,科学组织,合理安排,克服配电柜回路多、接线复杂、元器件种类多、供货时间长等诸多困难,争分夺秒抢抓工期,确保项目按时完工。

在整个矸石项目低压配电柜过程中,电控设备厂全体员工全部放弃午休时间加班加点,每一天每一个班次,

工作人员均义务奉献一两个小时,晚班工作人员每日持续工作到22时。通过五天日日夜夜加班工作,原本两周的工作量,被电控设备厂一周内全部高效高质量完工,完成低压配电柜(箱)41台套及自动化控制系统制作安装及调试工作,得到了业主方高度评价。

张 维

## 安全从细节抓起

让大家早点正常通行。”施工人员一边说着,一边从人字梯上下来,把安全帽带系紧,安全帽戴正。

5月初,该工场电气维修人员在检修监控设备线路时,发现二楼车间走廊使用的石膏吊顶板材,由于使用时间长,外加雨水天气受潮影响,使其原有结构老化严重,部分吊顶板和龙骨出现不同程度的损坏,有些区域的吊顶板甚至有随时坍塌的风险。维修人员赶紧汇报了这个风险隐患。接到汇报后,该工场迅速采取措施,对相关区

域拉起警戒线、竖立警示标牌,在工场微信群告知员工绕道通行,并积极联系施工单位,更换吊顶板。

为确保吊顶板进行拆除更新工作顺利,该工场指派督导员现场监督,切实保障安装人员的人身安全。该工场负责人表示:“安全无小事,尤其是涉及职工人身安全的事情更不能马虎大意,一旦发现隐患必须立即整改,这样才能真正让员工高高兴兴上班,平平安安回家!”

何 亮 吴云霞 肖 刚

## 铜冠池州资源公司前四个月超额完成各项任务

本报讯 今年前四个月,铜冠池州资源公司克服资源告急、原矿品位下降、生产战线长、安全环保压力等诸多困难,高度重视风险排查与防范,实现了安全生产、高效生产,全面完成前四个月主要生产任务指标。

近年来,该公司自我加压,苦练内功,挖潜降耗,安全生产效果取得稳中有进的好成绩。该公司所属生产工区不断完善爆破工艺参数,提高爆破效率,优化运输作息时间,利用班前班后下放材料,各中段各出矿点协调出矿;该公司选矿车间在确保尾矿和精矿外

排水PH值指标达标的情况下加强各项技术指标的调整优化。1至4月,该公司选矿原矿处理量累计55518吨,完成年度计划的43%,预算涨幅28%,同期比涨幅29%,实现历史同期最好水平。

截至5月中旬,该公司统计数据显,1到4月份,该公司生产金属量铅665.551吨,锌207.147吨,铜44.396吨,分别完成年度计划的43%、30%、41%;铅、铜预算比涨幅分别为30%和22%,同期比涨幅分别为27%和30%。

江 君 柯新春

## 奥炉改造工程安全设施通过竣工验收

本报讯 5月14日,“奥炉改造工程安全设施”竣工验收会在金冠铜业分公司召开。

验收专家组听取、审核了《铜陵有色铜冶炼工艺技术升级改造项目“奥炉改造工程”安全设施竣工验收评价报告》,查阅了安全设施竣工验收资料,并

实地查看了项目安全设施落实、运行情况 & 安全生产管理情况,认为本建设项目安全设施与主体工程同时设计、同时建成、同时投入使用,有关强检设备设施均按规范进行了检验检测,符合国家有关安全生产标准规定,安全管理规范,同意通过竣工验收。

刘学奎

## 金威铜业分公司举办第八届职工篮球赛

本报讯 为丰富广大职工工业余文化生活,提高职工身体素质,培养广大职工的团队精神,增强凝聚力和向心力,近日,金威铜业分公司举办了第八届职工篮球比赛。经过激烈的角逐,最

终由板带分厂代表队摘得桂冠。通过此次比赛,增强了各单位之间的交流,营造了团结、拼搏的良好氛围,为推动公司持续稳步发展、构建和谐企业增添了活力。

方 铭



为加快公司产品升级,丰富产品结构,提高汽车产品的技术规范和质量管理,日前,金威铜业分公司特邀上海强思咨询公司专家进行汽车行业产品IATF16949:2016体系认证培训。该公司在原“三标一体”内审员基础上,进一步优化年龄和知识结构,着力打造一支业务能力强的内审员队伍。

黄军平 摄



工程技术分公司注重维修服务质量和及时性,检修前明确每个检修项目的开、竣工关键点和计划实施节点,了解作业点分布情况,保证所承接的检修项目按时按质完成。图为该公司金隆项目部员工正在检修6号杂用空压机场景。

方 盼 田忠宝 摄



为丰富职工的业余文化生活,铜冠物流北环公司日前举办了一场钓鱼比赛。让员工在亲近大自然的同时,寓教于乐,也在时刻警醒员工,生产注意安全,更要注重环保。

万 青 摄

## 金利华同志逝世

金昌冶炼厂退休干部金利华同志,因病于2019年5月14日10时33分在上海市第六人民医院逝世,享年74岁。

金利华同志系浙江省绍兴市人,生于1945年6月,1970年参加革命,1992年12月加入中国共产党。金利华同志1963年9月至1970年3月在清华大学学习;1970年至1971年在安徽省6377部队当兵锻炼;1971年至1992年在安徽省铜陵市第二冶炼厂电解车间、机动力、生产技术科分别从事技术员、助理工程师、厂长助理兼机动力科

长、厂长助理兼技改办主任;1997年2月任金昌冶炼厂副厂长,2005年6月退休。金利华同志热爱党、热爱祖国、热爱工厂,为革命和企业的建设倾注了毕生的心血,不论在军队还是在企业,他工作积极认真负责,为人正直,受到了领导和职工群众充分的肯定和尊敬。

金利华同志遗体告别仪式定于2019年5月18日在上海市举行。

金昌冶炼厂  
二〇一九年五月十五日