

# 铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

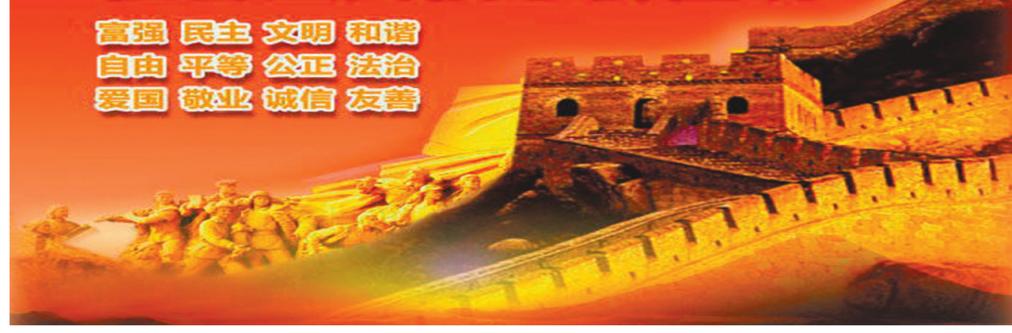
2019年1月17日 星期四 农历戊戌年十二月十二 第4187期  
TNMG 国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4504期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善



## 金冠铜业分公司超额完成2018年度目标任务

本报讯 2018年,金冠铜业分公司主要产品电铜产量46.7万吨,硫酸产量190.45万吨,分别超年度计划4.24%和1.25%。

2018年,金冠铜业分公司利用金冠、奥炉厂区整合后工艺、物资、人员、技术互补优势,按照“管理职能统一、生产组织优化”原则全面推进企业整合。在完成所有部门及职能整合后,组织规程和相关标准也相应修订完善。

生产的稳定运行得益于生产计划的科学有效推进。金冠铜业分公司以提升系统作业率为目标,持续提升完善两厂融合后生产管理制度,“上道工序服从下道工序”,科学统筹生产使得炉况及铜酸系统保持稳定,各类生产指标均符合要求。同时,严格控制冰

铜和阳极板库存,适时调整电解生产模式,统筹阳极板产销平衡。

密切关注“人”的发展是金冠铜业分公司实现生产稳中有进的关键之举。这个公司全面开展闪速炉和奥炉主工艺互培,拓展提升两厂岗位人员操作技能,以加快闪速炉新喷嘴的开发、试用和跟踪以及全面梳理优化控制参数,摸索总结更为高效的操作管理模式为契机,不断提高员工驾驭设备的能力。2018年,闪速熔炼和吹炼炉作业率稳定保持在97%以上,奥炉作业率稳步达到92%。

随着企业生产的快速稳定发展,安全环保工作压力持续加大。这个公司超前预想,抓思想、抓关键、抓过程、抓整改,不断强化全员安全意识教育,

努力提升安全管理水平。

以开展“强化意识,防控风险”活动为引领,金冠铜业分公司坚持“班前两分钟”学习和岗前安全宣誓制度,创新开展了安全知识巡展、“安全微信有奖答题积分赛”“安全一家亲”、安全事故警示教育、安环承诺等活动,在寓教于乐中提升员工安全意识。

结合奥炉工程建设扫尾及试生产不同时期特点,有针对性开展阶段性专项安环督查活动。并将“三违”指标与基层各单位组织绩效相挂钩,调动全员参与安全管理积极性。

在环保工作方面,这个公司始终保持如履薄冰。着重加大环保技改力度,积极推进一般固废库、硫酸电除雾、布袋收尘等填平补齐项目。推进低空污

染和无组织排放治理工作,狠抓铜酸系统平衡控制,确保烟气持续稳定达标。

结合生产经营实际,这个公司不断完善管理体系,持续导入卓越绩效模式。适时修订了组织绩效考核体系,简化考核流程,提高管理水平,并围绕公司生产经营活动的重点环节和关键因素积极开展对标管理。

2018年,金冠铜业分公司科技成果丰硕。一年间,共实施集团公司科技项目15项,开展内部科技项目36项;新申请专利32项,其中发明专利11项;获得发明专利授权9项,实用新型专利授权13项。“大型双闪铜冶炼系统关键技术的研发与产业化应用”项目荣获中国有色金属工业科学技术奖“一等奖”。

萨百灵 封保敏

## 杨军接受人民网专访



1月15日下午,出席省十三届人大二次会议的集团公司党委书记、董事长杨军在合肥接受人民网安徽频道记者专访。杨军在接受采访时表示,李国英省长所作的《政府工作报告》全面回顾了2018年我省改革发展取得的巨大成就,具体部署了2019年经济社会发展各个方面的工作,令人鼓舞,催人奋进!铜陵有色集团公司作为省属企业,将不折不扣地落实省委省政府部署要求,牢固树立新发展理念,按照高质量发展要求,推动企业转型发展、加快发展。

钱庆华 摄



1月14日,人民日报记者孙振在市委宣传部有关人员陪同下,来集团公司专题采访产业转型升级情况。集团公司党委委员、股份公司总经理蒋培进,战略发展部、企业管理部主要负责人等在公司主楼三楼会议室接受了集中采访。采访中,蒋培进重点介绍了集团公司铜冶炼和矿山等板块的升级改造,进而推动整个集团公司转型发展的情况。铜冠铜箔公司、金隆铜业公司、冬瓜山铜矿等单位负责人也参加了采访活动,并介绍了自身单位成功转型的经历和变化。王红平 摄

## 月山矿业公司新年新目标:

## 苦练内功 打赢减亏增效攻坚战

本报讯 集团公司“两会”刚刚结束,月山矿业公司党政领导班子及时将两会精神传达给干部职工,并对企业如何实现2019年的总体工作目标进行了深入的讨论。

“立足自身挖潜降耗,苦练内功”这是月山矿业公司2019年的工作思路,正与集团公司两会提出的要求不谋而合。2017年、2018年月山矿业公司连续两年完成集团公司下达的主产品产量任务指标,挖潜降耗、提质增效的成果也很明显,但是依然是在负重前行。企业亏损,产能不大,惟有降低一切可控性开支,才能降低成本。传统的减亏模式已经被精打细算,2019年应该怎么样控制成本?

“2019年我们依然要眼睛向内,在

挖潜降耗上下大工夫,电费应该作为一个重要指标单独拎出来和生产单位负责人的绩效挂钩,节约的量大我们就奖励,没有明显节约或者根本没有节约就要罚!”这个公司负责人在1月14日召开的党政联席会上如是说。

在这个公司2019年的组织绩效责任书里,公司将拿出节约超额的40%奖励给基层单位班子成员及相关人员,层层细化分解,做到指标到岗、指标到人。

这个公司要求生产部门要从管理和技术两方面制定切实可行的考核和管理制度,督促和指导提高生产单位解决问题的能力,进一步优化节能指标。同时对公司内的配电设备以及供电线路进行维护、检查,确保正常运行。

田芳

## 铜冠矿建公司举办多项培训提升员工管理与专业水平

本报讯 1月4日,铜冠矿建公司新基地会议室里座无虚席,一场关于“矿建行业先进技术知识讲座”正在这里进行,这个公司领导、机关部门负责人、项目部和分公司党政主要负责人、省内项目部的技术人员等相关专业技术人员聚集一堂,共同聆听来自北京建研所教授带来的这场专题讲座。

培训中,授课人以“中国矿山建设发展历程和应用前景”为题,从“矿山建设发展历程、矿山建设企业现状、具有井巷工程行业的特殊凿井施工技术以及矿山建设技术应用的美好前景等五个方面展开,全面阐述了“矿建行业先进技术知识”。学员们听得认真,记得详细。课题讲座之后,公司领导、技术人员就矿建施工中的

技术难题与教授以现场提问、现场解答方式进行了互动交流。

现场人员纷纷表示,此次讲座为公司技术人员提供了一个与行业专家面对面交流的机会,为大家今后在技术探究方面指明了方向。

当天,这个公司还举办了一场关于公司举办防范经营风险、严格合规经营专业知识讲座,以强化全员法治观念,规范各项管理,不断提升公司科学化管理水平。

如此密集的学习培训,源于矿建公司快速发展的迫切需要。近年来,矿建公司围绕企业各项重点工作,分层次、有重点、多形式的开展各类学习培训,既帮助员工成长成才,又为企业发展积蓄能量。

陈潇 曾红林



1月14日,中国文联、中国书法家协会 同心同书,祖国新春好 送万福进万家走进铜陵。第十二届全国政协常委、中国书法家协会主席苏士澍,中国书法家协会分党组书记、驻会副主席陈洪武率著名书法家前往胥坝群心村义务为村民书写对联和福字,为村民送上新年祝福。

王松林 摄



苏士澍为村民书写福字



开幕仪式

## 铜冠投资公司出台新年方针目标与重点工作

本报讯 1月15日,铜冠投资公司召开二届五次职代会,确定了今年公司的方针目标是深化改革谋发展,狠抓环保强管理;技改提升增效益,收入四三利一七。围绕这一目标,这个公司确保2019年实现销售收入4.3亿元。

2018年,铜冠投资公司以提高经济效益为中心,推进环保治理,积极开拓市场,促进管理创新,努力降本增效,顺利实现了2018年全年方针目标,全年实现营业收入48907万元,超

额完成集团公司下达的考核指标。

今年,铜冠投资公司将进一步推进公司的改革、重组、结构调整工作,不断优化企业的产业结构、资产结构和人员结构,强化担当意识和责任意识;持续强化安全环保意识,以更高更严标准抓好安全环保各项工作,推动企业安全绿色发展,精心组织生产,强化经营管理,提高企业管理水平;全面提升技术创新意识,加快推进技改项目建设,不断激发企业发展活力,增加效益,确保2019年实现销售收入4.3

亿元,利润实现1700万元。

新的一年,铜冠投资公司还将以提高经济效益为中心,强化生产经营和市场开拓;坚定不移推进内涵发展,提升卓越绩效,持续提高质量效益;深化改革改制,优化资源配置,以科技创新激发企业活力;狠抓安全环保工作,做到安全清洁生产,努力消除安全环保的不利影响;进一步抓好信访维稳工作,保障企业稳定发展;坚定不移加强党建工作,抓好党建促发展,广泛凝聚发展合力。

江君 方珍

## 铜陵有色缅甸莱比塘项目部选矿厂 紧抓关键目标 推进合作共赢

本报讯 刚刚过去的2018年,铜陵有色缅甸莱比塘项目部选矿厂紧抓“打通生产流程”和“深耕布料机系统”两个关键目标,全年完成破碎筑堆矿石1601.38万吨,超额完成生产服务合同任务,高质量推进合作共赢,共同发展。

这个项目部选矿厂多措并举,狠抓落实保生产。坚持“走出去”发展战略,大力加强内外合作,建立协同发展机制,最大限度保证供矿持续稳定。不断提高生产设备检修、维护水平,实现生产设备完好率在90%以上,保障破碎筑堆系统高效运行。同步加强安全生产管理,生产岗位严格按照SOP规

范操作,增强员工安全意识,确保全年各项工作稳步推进,实现安全生产“零事故”。

破碎筑堆作业是整个矿山运营的重要生产环节,自旋回破碎站调试运营以来,为顺利完成生产任务,理顺生产流程,打通生产环节,实施科技创新,充分发挥技术人员自身优势,不断攻克破碎机增压防尘系统设计错误、偏心铜套及摩擦盘组件损坏、位移传感器及料位计测量准确性差、破碎机来电自转故障、水平轴组件润滑不良等多项设备难题,提高了生产作业率。

当前,破碎系统已正常处理矿石量近3000万吨,破碎完好率稳步在

90%。去年11月,完成破碎矿石产量181.47万吨,创选矿厂进入生产运营以来的历史新高。自2016年的484万吨,到2017年的1055万吨,再到2018年的1600万吨,生产纪录不断刷新。

“玩转”布料机成为选矿厂攻克的又一个重要课题。面对首次在亚洲应用,目前全世界最先进的大型桥式布料机筑堆设备,国际矿产行业没有成熟案例可以借鉴学习,这个项目的技术人员并没有因此犯难而退缩。

2018年,选矿厂积极开展对布料机筑堆工艺探索和研究,创新试验“布料机给料与挖机原地挖转矿石充填直

区”“布料机完成90度转向后继续原地卸料充填转向盲区”等新工艺,优化布料步长、留置堆内通风沟、堆面翻松新方法、矿石堆高优化调整,当前部分单元浸出300多天,浸出率达到70%以上,充分发挥出布料机这个新型设备的优异性能。通过首次实践大型桥式布料机多层筑堆工艺,摸索出设备可行性应用方法,成为这个设备在全世界范围内应用的典范,为莱比塘铜矿赢得一张最绚丽的名片。

2019年,这个选矿厂将进一步提升设备管理水平,优化各项生产工艺指标,充分发挥大型设备的经济技术优势,在“堆浸场盲区布料解决方案的研究”“胶带运输系统综合优化”“1号、2号布料机在同一堆浸场内配合”等创新应用基础上,持续技术创新,推进系统的漏斗优化,科学合理设置矿石料流,全面实行流程再造。

陈幸欣 何妍