

干在实处 走在前列

——铜陵有色2018年改革发展巡礼

大道至简，实干为先。
2018，在徐徐铺开的新时代画卷之上，铜陵有色以担当为墨，实干作笔，书写着辉煌灿烂的改革发展新篇章。

这并非是一帆风顺的一年。中美贸易战加剧，有色大宗商品价格大幅波动，环保压力空前加大，老问题亟待解决，新挑战无处不在。

走进新时代，面对新挑战，干在实处如何干？走在前列怎么走？
“实现集团公司“十三五”规划，集团公司全体干部员工必须时时不我待的紧迫感，更加积极主动地围绕目标、对着问题干，坚定不移抓重点、补短板、强弱项。”一年前的集团公司“两会”上，集团公司党委书记、董事长杨军的谆谆话语犹在耳畔回响，时刻催人砥砺前行。

不忘初心，实干兴企。这一年，我们真抓实干，以顽强的意志品质，凝聚起万众一心的强大力量，推动企业在改革创新中加快发展，在提质增效中奋力前行。

深化改革攻坚克难

回望历史，总有一些关键年份，给人以汲取智慧、继续前行的力量。“1978”“2018”，这两个简单的数字，于整个中国而言却有着别样的意义。

正是这40年里，中国奏响了改革开放的时代强音。改革开放大潮从历史深处奔涌而来，向中华民族伟大复兴澎湃而去，开辟出一条中国特色社会主义道路，书写了国家发展进步的壮丽史诗。

作为共和国长子，铜陵有色置身于中国改革发展大潮中，顺势而为，乘风破浪，贡献了一系列影响深远的改革样板：新模式办矿，开中国有色矿山之先河；双闪炼铜，工艺技术跻身国际一流；首批循环经济试点，由单一原料生产向全产业链循环转型；铜陵有色上市，成为中国铜业第一股；6微米锂电铜箔量产，铜冠铜箔被列为国企改革创新试点……

一次次勇立改革潮头，一次次引领风气之先。

2018年，站在改革开放40周年的重要历史节点上，铜陵有色以壮士断腕的坚定意志和强大决心，全力以赴深化改革，努力实现着逆境中的新突破。

铜冠铜箔公司入选安徽省国资委首批“深化改革创新发展试点”和“国企改革双百行动”企业名单，池州、合肥、铜陵三地公司有序整合，发展机制更加完善，创新升级迈出更大步伐。

金冠铜业分公司与奥炉工程项目部、金隆铜业公司与稀贵金属分公司整合重组，实现强强联合，规模优势凸显，管理效率提升，工艺技术潜力被充分挖掘。如今，新金冠、新金隆，合力彰展，助力共赢。

铜冠黄铜公司率先试水，以深化改革促发展之困顿。通过创新经营模式，精简组织机构，破除产能瓶颈，产品产量屡创新高。

这一年，集团公司服从大局，坚决落实省委省政府决策，将铜冠物流公司整体划转省港航集团；铜冠矿建公司主板IPO依照既定节点稳步推进，涉及上市的全部主要工作，业已完成18项；“三供一业”分离移交，企业剥离负担，轻装上阵。突破铜矿，跋山涉水，路在何方？王亚平总书记号召我们：“将改革开放进行到底！”

提质增效稳中求进

“盖天下之事，惟平则稳。”2018，是集团公司稳中有进、克难而进的一年。我们以稳为前提，在一些重要领域积极进攻、真抓实干。我们既求大局稳定，又攻坚克难，不断把转型发展的事业推向新高度。

这一年，集团公司预计实现销售收入177.1亿元，利润7.22亿元。在消化各种历史包袱的情况下，生产效益稳步提升；

这一年，集团公司位居2018年中国外贸500强第51位，荣获2017年度安徽省制造业综合实力50强企业称号；党委书记、董事长杨军被评为2017年度安徽省制造业优秀企业家；在安徽省企业百强评选中，我们连续8年独占鳌头。

这一年，“老先进”们不负众望，持续给力。冬瓜山铜矿紧盯采出矿管理，企业生产平稳有序，产值利润同步增长；新金冠生产经营全线飘红，多项经营指标创历史最好水平，成为集团公司历史上首个利润突破10亿元的二级单位；铜冠铜箔公司生产锂电箔7000吨，产量成功迈入行业第一方阵；金泰化工抓住市场机遇，潜心技改，产品产量销量双双提升，利润创公司成立以来最好水平。

如今，铜冠（庐江）矿业公司在达产达标征途中奋勇前行；金隆铜业公司阴极铜产能突破45万吨，是成立之初的4.5倍，大修次数从一年一次降低为三年两次；安庆铜矿“选矿”系统各项指标不断优化和提升……

我们欣喜于企业的快速发展，也从不同时期那些久治难愈的“亏损源”和“出血点”。2018年的8月，对铜冠池州公司上下而言，意义非凡。这个月，他们盈利了200万元，打破了这个冶炼厂10多年来盈亏不盈的局面。

尽管年终报表上的数字依然为负，但在陈红杆、谭结构、强管理这一系列举措之下，企业已缘大幅减亏。他们信心十足，计划在2019年一举扭亏。

对于亏损单位，集团公司既严要求、又重指导，高管们一次次地深入企业调研，帮助他们出谋划策，亏损单位自身不等不靠，挖潜增效。

铜冠冶化分公司对标挖潜，抢抓机遇，稳定生产，一举扭亏为盈，摘掉了亏损的帽子；铜冠重工公司大力开拓市场，提升产品品质；铜冠（池州）资源公司优化工艺，节支增效，一点一滴扭出效益180万元。

2018年，我们紧盯重点工程，完成投资33亿元，全力打造转型发展“助推器”，在新时代新征程向着转型优化发展阔步迈进。

铜矿改造工程、铜冠铜箔一期项目先后投入生产，为集团公司发展注入“源头活水”；金冠铜业新工艺升级改造工程和年产15000吨高纯特种电子铜箔扩建二期项目破土动工；中铜矿项目、金品矿业灰岩矿综合开发、金隆铜业污酸提铍

工业化、铜冠冶化产品升级和环保综合治理等项目前期工作有序开展。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。

无论是有色金属主业，还是以金融贸易为核心的现代服务业，在这一年，都经历了一个又一个风浪考验。但，纵然资本市场风云变幻，行业监管愈发严格，内外部风险与日俱增，我们不畏惧，强把控，让不利影响降到最低，发展的亮点频频闪现。

9月21日，我国首个工业品期权铜期权在上海期货交易所正式挂牌交易。铜陵有色抓住机会，积极参与。铜期权交易，让集团公司销售模式进一步优化、电铜交割效率进一步提高，购销渠道更加多元。

一年来，我们的资产管理创新业务逐步向自主管理积极转型，投资咨询业务向产业链开发和培训业务方向不断突破；在全国149家期货公司中，金源公司被证监会评为B类BBB级，我们成本管理能力被充分认可；集团公司在市场成功发行各种票据42亿元，标志着我们直接融资又取得了新业绩。

做强做大主业，打造世界铜冠；聚焦铜业转型升级，成为国际铜基新材料制造基地；站在铜冶炼工艺和技术前沿，打造世界样板工厂……一个个宏伟蓝图，正在我们不断的努力奋斗之下，徐徐成为美好现实。

创新驱动活力迸发

科技创新，是铜陵有色高质量发展必由之路。

4月16日，集团公司第五次科技大会隆重召开。这是一次具有里程碑意义的会议。我们明晰了未来五年科技创新目标，确定了一批重大技术难题攻关项目，为创新驱动、科技兴企吹响了新的号角。

2018年，铜陵有色瞄准世界领先水平，聚焦铜基新材料、新能源等战略性新兴产业精准发力，积极研发相关关键技术和工艺装备，全力引领行业发展。

一年来，集团公司围绕铜业生产技术和产业发展，累计开展重点技术攻关30余项，获得专利9项，受理授权专利71项，参与了2项国家、行业标准编制修订。

科技创新奖项累累。股份公司《大型“双闪”铜冶炼系统节能关键技术的研发与应用》项目斩获中国有色金属工业科学技术奖一等奖。铜冠铜箔公司荣获“2018中国锂电池辅助材料十大品牌”称号，同时还被省经信委评为2018年省技术创新示范企业；金泰化工公司电池级高纯碳酸酯产品列为省级科技成果，两年累计实现销售收入1.2亿元；金威铜业公司被授予“中国铜板带材十强企业”称号；铜冠投资金神耐磨公司“8”山超大型球磨设备用高强度合金钢球”入选“安徽工业精品”，铜冠投资金神耐磨公司、检测研究中心产品双双成为“安徽名牌”。

新产品不断开发。铜冠铜箔公司顺利研发6微米高抗拉强度铜箔和反转铜箔，已经实现部分量产和小批量试生产；金威铜业成功生产出宽度为1250毫米的紫铜带，一举打破了国外技术垄断，填补了国内一直没有1000毫米以上系列宽度紫铜带空白。铜冠建安建材公司创新使用新型胶凝材料，成本更低、强度更高、环保效果更明显……

自主创新成果丰硕。全年完成合理化建议和技术改进项目15000余项，其中105个项目获2017年度全省重大合理化建议和技术改进成果奖，获奖数量连续十一年位列全省第一。

一项项新成果、新技术、新产品，为铜陵有色的科技创新添薪助力，为企业发展创新新的机遇。

行棋当善弈，落子谋全局。

2018年，铜陵有色在推进科技管理体制机制创新中，激励着广大科技工作者砥砺前行。

制定《产学研合作管理办法》，修订《集团公司2018年科技创新管理绩效考核指标》，草拟《集团公司科研体系改革方案》，我们去堵消淤、坚决破除妨碍科技创新的体制机制障碍，让科研管理制度更加完善，科研管理流程更加规范。

新故相推，日新不滞。我们比以往任何时候都更加确信，在科技创新引领下，铜陵有色将不断开创发展新境界！

开放共享合作共赢

在“赤道之国”厄瓜多尔南部的脚麻群山中，铜陵有色投资建设的世界级特大铜矿“米拉多铜矿”正在火热施工中。这座厄瓜多尔规模最大的露天铜矿，被厄瓜多尔列为国家战略项目，为当地创造了3000多个就业岗位。

如今，米拉多铜矿项目选矿磨矿车间、浮选车间建设正按计划推进，基米事故库、外部输电线路完成竣工验收，项目计划2019年中建成投产。

凡益之道，与时偕行。

过去一年，借力米拉多铜矿走进厄瓜多尔的矿建、建安、机械、监理等单位，充分发挥自身优势，企业市场占有率不断提高。金隆铜业公司硫酸产品成功抢滩国际市场，销往印度，开启了集团公司硫酸的出口之路；铜冠机械公司井下多功能服务车出口菲律宾、俄罗斯，陶瓷过滤机远销赞比亚。我们更多的产业、产品、服务走出国门，走向世界。

乔迁来，是铜冠矿建公司驻比亚莱比西东南铜矿体南段的一栋维修工。这位年轻的当地人，不仅在工作上有着出色的表现，还学会了中文。他对我们说：“铜冠教会了我维修，让我了解了水坝、扬压机。我和他们是好朋友。”

铜冠矿建公司深耕非洲12年，打造了一个又一个精品项目。从国内到国外，从非洲到南美洲，该公司“走出去”版图不断扩大。

凤凰山矿业公司不甘落后，新承接铜钼莱比糖铜矿选矿厂年产1800万吨矿石破碎、运输任务，比莱铜项目部人员从62人增加至85人，对外工程服务水平稳有升，海外市场开拓有了新进展。

开放、共享，已成为铜陵有色行稳致远的重要力量。



锂电铜箔生产现场



集团公司党委书记、董事长杨军慰问铜冠矿



集团公司锂电铜箔生产现场



集团公司党委书记、总经理李新强慰问一线职工



建设中铜阜康多个矿体的施工现场



集团公司开展党建培训

这一年，集团公司成员单位纷纷走出铜陵、走出安徽，也走出“舒适圈”，在更为广阔的天地里大展拳脚。

铜冠铜材公司与中国船舶工业集团签订铜杆贸易合同，正式与央企合作；铜冠建安钢结构公司三度牵手海亮，其中广东海亮工程通过11级强台风“山竹”大考；工程技术分公司“练兵”芜湖海螺，组建铜冠庐江矿业项目部，涉足矿山维修业务，备战多元化发展；月山铜矿再次向安庆铜矿输出28名岗位工人，实现增收减支降耗……

面向未来，放眼寰球，铜陵有色正以良好的精神状态、宽广的发展视野，高举开放、共享的大旗，在新征程中不断书写新的篇章！

强化党建凝聚力

2018年3月，由集团公司党委主办的，学习习近平新时代中国特色社会主义思想党的十九大精神集中培训拉开了大幕。这场持续了三个月，连续举办了11期的轮训，让全公司2940名科级以上干部提了神、醒了脑，补了钙、壮了骨。

知行行之始，行是知之成。集团公司始终坚持以党的最新理论成果武装头脑，指导实践，在学懂弄通做实上持续用力，狠下功夫。两级党委理论中心组集中学习、研讨贯穿全年，企业高层以上率下，示范引领。

集中轮训层层推进，从集团公司到二级党委，从科级以上干部到普通党员，从党外到党内，我们实现了培训的全覆盖，助推了习近平新时代中国特色社会主义思想在铜陵有色落地生根。

“讲忠诚、严纪律、立政德”专题警示教育和三查三审对照检查深入开展，集团公司党工部、纪委、监察、审计等部门联动，深入开展

按照党的十九大指引的方向，集团公司党委持续巩固标准化建设成果，制定基层党建“三个清单”，加强基层党建综合考核和基层党组织书记述职评议，鼓励、推动基层党组织结合自身特点，发挥政治优势。

这一年，集团公司党建工作亮点纷呈，获得中组部领导好评，并在2017年度省委综合考核中获得最高等次“好”评价。铜冠地产公司党委被省国资委授予省属企业“先进基层党组织”称号，冬瓜山铜矿运输区党支部获得“省属企业基层服务型党组织建设示范点”殊荣。

正风反腐从未停步。在从从严治党的路上，我们从未讳疾忌医，敢于刮骨疗毒，一年来立案调查违纪案件18件，党纪处分25人，撤销党内职务1人。

督察巡察齐发力，持续震慑见成效。集团公司党委成立了党委督察办公室，与党委巡察组同发力，以发现问题为导向，深挖细查，除弊清源。

从严治党，方能战战兢兢。我们深知，严管就是厚爱，监督就是保护，企业发展，关键在人。一年来，集团公司领导以海纳百川的胸怀，不拘一格选拔人才，不遗余力培养人才，为企业发展汇聚起人才强企的磅礴力量。

中层管理人员选拔任用办法逐步完善，高级技术（业务）主管聘任和大学生挂职选拔相继重新启动，职工成长通道进一步拓宽，干部、人才队伍结构不断优化。

劳动竞赛、技术比武持续开展，文体活动丰富多彩，一个又一个展示自我与兴趣发展的平台，让员工在企业绽放光彩，让员工看得见自己的进步，让员工和企业共同成长。

12月，省属企业第四批“538英才工程”人选公布，铜陵有色9名员工赫然在列。从解放军人才姚道春，到高端人才王克忠、史传哲、周明，再到拔尖人才刘静、黄永冠、王俊义、赵耀、纪利华、企业里人才济济，熠熠生辉。

2018年的夏天，金威铜业公司员工林华刚的事迹在企业“热”传。已逾不惑之年的林华刚，拥有一个特殊的家庭。弟弟、妹妹先天性聋哑，父亲因车祸致残，行动不便，20多年来，林华刚悉心照顾父亲与弟弟妹妹，从无二话。每逢下雨下雪，他主动清扫，疏导小区路面积水车和积雪，被小区居民称为“活雷锋”。

2018年，林华刚所在的班组轧制板材2.5万余吨，产品合格率达到了99%，单班产量20卷，创出历史新高。

这就是林华刚，铜陵好人，铜陵有色好员工，苦难对他似乎格外眷恋，他却用奋斗的精神去拥抱生活。

榜样的力量是无穷的。从林华刚到“安徽好人”洪照华，从优秀共产党员卢小勇到劳模魏小坤……一年来，我们聚焦一线员工和技术骨干，持续评选各类先进，带动更多的身边人从榜样身上汲取实干力量，不断砥砺前行。

牢记使命国企担当

安全与环保，关乎企业生死存亡，更关乎职工生命与幸福。2018年，在环保督察的高压态势下，铜陵有色始终坚守安全环保底线，坚决做到不安全、不生产，不环保、不开工。

这一年，我们在安全环保中频出重拳：自查自纠，三轮环保工作大排查，列出问题165个，逐一整改、解决。投入2000万资金，整改环境问题。加大问责力度，只要出现安

环事故，对责任人的处分提升一个档次；只要发生亡人，效果基数全部扣除；只要发生环保行政处罚或挂牌督办，效果基数全部扣除……铜陵有色对安全生产、绿色发展好日子，得到了来自社会各界的认同。

2018年，铜冠铜箔公司、金威铜业公司被国家工信部评为国家

级“绿色工厂”，铜冠冶化分公司、金泰化工公司收获2017年度“全市环境保护先进集体”称号。

安全环保，重在意识，重在风险防控。10月31日，集团公司举办的“强化意识、防控风险”为主题的安全环保文艺竞演活动引起广泛关注。各单位将历史发生的典型安全、环境事故案例，整理创作成相声、小品、歌舞等文艺节目，以轻松、幽默乃至温馨的形式，展示出安全环保的极端重要性。

有形与无形兼施，安全环保意识入脑入心。这一年，我们开展安全环保宣誓、职工安全承诺签名、安全环保征文等特色活动，营造安全环保氛围；我们将2011年至2017年获征文编辑成为员工安全环保教育读本，将一些好经验好做法推广之，供职工学习，供企业借鉴。

在一次次的实践中，属于铜陵有色的安全环保特色文化逐渐形成。这种特色文化，是铜陵有色在安全环保工作中彰显出的智慧担当。精准扶贫，我们一直在倾情付出！

6月4日，一场以“产销对接，助农增收”为目的的“扶贫订货会”，让太湖县北山镇江河村的农特产品广开销路。当天，他们在集团公司二级单位的支持下，签订合同40多份，合同金额高达159万元。

江河村，集团公司定点帮扶乡村，于2017年底顺利出列。如今，它正在集团公司的帮助下，努力探索着乡村振兴的新路子，向着美好乡村建设的目标迈进。

2018年，我们拿出扶贫资金330万元，持续对口帮扶江河村和枞阳县钱铺乡7个山村。在鹿棚村种下万株苗木，在黄岗村进行农园改造，在将军村实施种植养殖专业合作社项目……我们通过发挥铜陵有色整体优势，实现一村一特色，有力地催发了贫困村的发展后劲。年末，南岭村顺利通过抽检评估。这个与贫困村相伴多年一直致贫无门的乡村，在铜陵有色的帮助下，借力瓜蒌和茶叶产业，脱贫有望。

精准扶贫“面对面”，入户走访“心贴心”。这一年，集团公司领导多次率队走访调研钱铺镇贫困户，为结对帮扶的贫困户送去温暖，为贫困村送去脱贫致富的良方。在一次的座谈与走访农户的沟通里，“干在实处，脱贫致富”的共识在企业与乡村之间达成。这种共识，暖了人心，提了士气，增了干劲。

盛夏时节，集团公司领导先后赶赴枞阳县钱铺镇、庐江县泥河镇以及南陵县开展铜冠希望工程资助助学，将30万元助学资金送到即将开启新学期的贫困学子手中。年底，集团公司再次出资500万元，在安徽大学设立“人才发展基金”。

捐资助学，我们在公益实践中奉献拳拳爱心！奋斗的征程，总有上级领导的殷殷希望与切切关怀。

2018年，省委书记李锦斌两次来到铜陵有色，他充分肯定企业环保工作，勉励企业依靠科技创新，提升产品附加值，品牌含金量，带动和促进地方经济特色发展，错位发展、高端发展。

3月和4月，副省长何树山、杨光荣先后走进金冠铜业分公司，深入车间了解工艺流程，叮嘱铜陵有色深耕冶炼，做大做强深加工。年中，省政协主席张昌尔在铜冠铜箔公司生产车间，鼓励企业持续推进理念创新、技术创新、项目创新和产品创新，要求铜陵有色坚持生态优先的绿色发展理念，切实构建绿色发展模式。

殷殷嘱托牢记在心，肩负使命奋力前行。

2018，我们不负嘱托，不辱使命，递交了写满改革、发展、创新、国际化、党建以及国企担当等内容的多张成绩单。这一一张张靓丽成绩单，饱含着我们干在实处的激情与热忱，映照出我们走在前列的底气与自信。

这一一张张靓丽的成绩单，为我们带来更新的合作伙伴。2018年，我们与中国黄金、中国建设银行等央企结为战略合作伙伴，与江西铜业等三家铜企共建了有色金属行业采购联盟，建立了长期稳定、优势互补的物资备件采购合作关系；我们与铜陵市建立市企联席会议制度，打造城市发展命运共同体，推动企业实现高质量发展。

一年来，人民日报、新华社、安徽电视台、安徽日报等媒体记者先后走进铜陵有色，就企业深化改革、提质增效以及绿色发展等情况进行采访报道，一批展现铜陵有色转型发展新面貌新作为的稿件与视频，相继出现在央媒、省媒的重要版面、重要时段。

干在实处无止境，走在前列要谋新篇。

回首2018，我们无比自豪。这一份答卷不易，我们用实干作答，我们无愧于自己，无愧于企业，无愧于新时代！

迈进2019，我们迎来了铜陵有色的70华诞。与共和国同行，我们豪情满怀、壮志飞扬！

习近平总书记指出：我们现在所处的，是一个船到中流更急、人到半山更陡的时候，是一个愈进愈难、愈进愈险，而不退则退、不进不可的时候。

伟大的梦想不是等得来的，喊得来的，而是拼出来的、干出来的。2019，让我们再次出发，以更强的勇气，更大的担当，更多的作为，大步流星，在实干中走向更加高远广阔的天空，在实干中开创更加美好、辉煌的未来！

撰稿：陈 潇

审稿：王新强 钱庆华

图：王红平 夏富青 李新慧