

# 铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

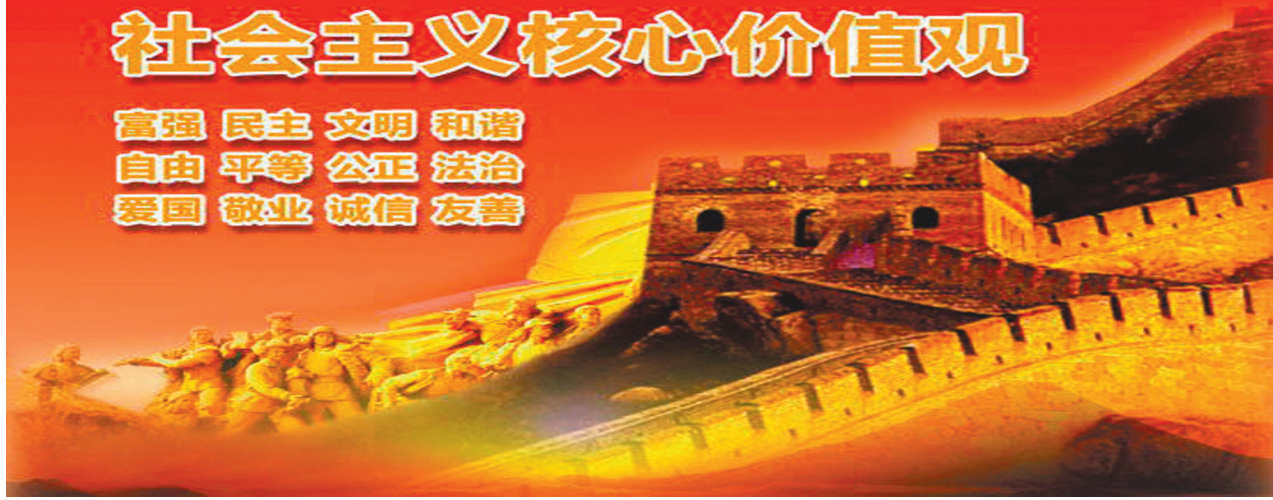
2019年1月8日 星期二 农历戊戌年十二月初三 第4183期  
TNMG 国内统一刊号:CN34-0047 邮发代号:25-52 总第4500期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善



## “市企联动”助推铜陵有色冲刺世界500强

## 以“有形”管理创造“无形”效益

### ——记质量检验中心为集团公司高质量发展保驾护航

本报讯 “这个项目从开工建设到试生产只用了一年多时间，靠的是政府多方支持和及时协调帮助。”在铜陵铜管公司铜陵生产基地，副总经理朱晓宏告诉记者。铜陵铜管项目一期年产1万吨锂电铜箔生产线2018年9月投产，当年可生产锂电铜箔2600吨。

2018年以来，铜陵市深入推进“四送一服”双千工程，围绕促进铜陵有色集团进入世界500强，实现安徽省世界500强企业零突破的目标，与铜陵有色集团建立市企联席会议制度，全方位助力企业做大做强。2018年前10月，铜陵有色集团实现销售收入1455亿元，同比增长13.8%；实现利润6.8亿元，同比大幅增长78%。铜陵有色集团全年销售收入预计达到1720亿元。

根据铜陵市与铜陵有色集团联席会议制度，建立市企双方“顶层”互动机制，在全市遴选46名业务骨干和专家组建市级服务企业团队，深入铜陵有色集团所属企业，开展“送政策、问需求、解难题、优服务、促发展”常态化服务。推动企业降本增效，市企双方累计出台降本增效措施100余条，推动企业阴极铜、铜板带综合能耗比2017年分别下降10.8%和16.8%。

市企双方合作共抓一批龙头项目。利用铜陵有色矿山装备制造及铜冶炼二次资源中富含镍资源等优势，推动铜陵有色集团分别与知名央企中车集团、中航集团开展合作，共同建设铜陵中车矿车项目、镍资源（航空发动机用）提取项目。合力做精做长铜产业链，2018年前10月，铜基新材料产业基地实现产值547亿元，同比增长15.7%，完成固定资产投资38亿元，超额完成目标任务，赛创电气陶瓷基板等基地项目实现量产。合力抓好沿江1公里环保整治，关停铜冶炼落后产能18万吨，主要防控污染物重金属的削减量较停产前下降51.33%。合力实施滨江老工业区环

境综合整治和产业升级、千亿铜产业链节能减排示范等5大类134个典型示范项目，已完成投资130亿元，完成率122%。合力推进铜陵有色“奥炉”改造项目，投入环保资金5.45亿元。合力推动铜陵有色集团多层次资本市场运作，2018年前10月为企业直接融资42亿元，占铜陵市直接融资的31.76%。同时，协调当地银行业金融机构累计向铜陵有色集团投放贷款105.4亿元。筹措资金2亿元，帮助铜陵有色集团解决职工家属区“三供一业”分离移交历史遗留问题，成功剥离企业办社会职能。

钱庆华

隆冬时节，寒风凛冽。而质检中心监督人员不顾严寒，在江边坚守货船清舱监督工作。“我们每年要检验1000多万吨各类精矿，每天平均要进口1万吨铜精矿……哪怕在管理环节上出现细微漏洞，将给企业带来成千上万的损失甚至更多。”质检中心主要负责人说。那么，质量检验中心采取哪些有效管理措施，怎样为集团公司高质量发展保驾护航的呢？

### 管理科学更规范

“集团公司质检职能曾六年三变，从集中管理到职权下放再到质检整合的过程。”这个中心负责人说。2017年初，集团公司成立新的质检中心，明确了“立足于集团公司质量计量管理机构以及独立的第三方公正检验机构”的定位。“集团公司质检工作由以前的重视生产忽视质检，回归到同等重要的角色。”这个中心主要负责人说，质检工作虽不直接产生效益，但把质检工作做细做实，等于用“有形”的管理去创造了“无形”效益。

在集团公司提出走高质量发展之后，质检管理职能更加明晰：一是负责治化片产品质检；二是加强对公司所有二级单位质检监督；三是对进口铜精矿实行垂直管理。

一旦管理理念发生转变，质检管理新规不断推出：以前产品取样，只有一个检验班，现在新成立了监督班，与检验班组平等取制样，做到了相互监督；以前民营矿来料，由车上车下取样，现在一律实行落地翻堆取样，保证了原料品质的真实性；以前进口铜精矿实行铜陵终点码头监督，现在派员到南京等中矿码头进行现场监督，做到防患于未然。

从进口铜精矿管理到冶炼厂金属平衡盘点；从建立二级单位质检平台到为公司提供决策数据……仅在两年时间内，就出台了10多项“关口前移”具体措施，从源头上加以持续发力，每年创造隐形效益上亿元。

王红平 施家龙 摄

### 品牌增加软实力

近两年来，集团公司通过做大品牌来提升企业形象和行业地位，产品市场也随之扩大，产品畅销海内外。无氧铜杆、铜管、锻球等8个产品先后获得“安徽省名牌产品”称号，“铜冠”牌阴极铜、铜板带、硫酸等3个系列产品获“安徽省知名商标”称号。

此外，集团公司还完成“铜冠”品牌铜、金、银产品在西班牙马德里、英国伦敦国际交易市场的续展和注册工作；金冠牌阴极铜在上海期货交易所注册已近尾声。

集团公司主持的国际、国家、行业和国家、行业标准分别为2项、15项、19项。

为抢占国际标准话语权，解决国际贸易中话语权低和贸易争端权益不对等现实问题。去年，由集团公司牵头、质检中心起草的《重金属精矿贸易仲裁处理规范》行业标准通过评审。不仅成为国内重金属精矿商务谈判的依据，还获得“技术标准优秀奖”，并被作为标准化工作亮点向国家工信部提名推荐。

推进《黑铜》标准修订工作，取得了《进口铜精矿杂质元素限量》标准的制定权。这些将对有色金属行业检验工作产生积极而深远的影响。

### 打铁必须自身硬

“没有规矩，不成方圆。”这个中心负责人说。为此，这个中心在建立健全管理制度上下工夫，出台了涉及安环、人力资源、培训、奖惩、财务、固定资产和物资设备采购发放等多项管理制度，使管理职责更加明晰。

同时，建立了“工作量积分法”为主的绩效考核体系，提高了员工的工作质量和效率。2017年来，这个中心审核化验数据近40万个，实现了化验数据处理及时率、数据审核准确率、数据结算准确率均为100%的良好成绩，有力保障了检验、化验和结算结果的准确性、可靠性和及时性。

夏富青 吴美娜

## 铜冠矿建公司明确新年五大攻坚战

本报讯 1月5日，铜冠矿建公司召开三届四次职代会，制定了新年方针目标，聚焦市场化改革发展主线，围绕高质量发展，明确新年组织实施好五大攻坚战，确保顺利完成全年各项任务，向着国际化矿建施工企业奋力迈进。

打好安全发展攻坚战。作为矿建施工企业，始终将安全发展列为头等大事，坚持齐抓共管，把安全理念、安全手段、安全措施落实到全员、全方位、全过程，用严肃的态度，严格的标准、严厉的管理，确保安全生产。同时，通过强化目标责任、强化安全教育、强化隐患排查、强化标准化建设，全面构筑安全防线、安全思想防线、安全制度防线、安全质量防线，实现安全发展。

打好结构调整攻坚战。推进实施一稳、二拓、三强战略，即认真组织好六个矿山在建项目生产工作，保持集团内部项目经营总量稳定。积极拓展国内项目和大力拓展海外项目。积极把公司的项目总承包、产业链业务拓展、专业分公司做强。稳步调整市场布局和业务结构，拓展业务范围，培育新兴生产力、完善市场布局，努力使公司结构更优、基础更实、发展更快、实力更强。

打好精细化管理攻坚战。重点强化生产管控，科学调整项目施工布局，合理优化施工组织设计，狠抓施工循环，在提高机械化作业上下工夫，在加快进度上下工夫，提高施工效率。强化经营管控，以全面预算精细化管理为核心，把住资金收支和审批环节，严控非生产性支出。加强绩效考核管理，完善组织绩效、个人KPI指标考核体系，强化安全、效益指标考核，促进生产经营，提高经济效益。强化设备物资管控，不断降低成本，确保实现公司管理和效益全面提升。

打好主板上市场攻坚战。按照企业上市要求，完善法人治理。进一步完善董事会、监事会、经理层法人治理机构，修订完善公司章程，进一步理顺公司党组织与治理主体的关系，促进党的领导与完善公司治理深度融合。建立和完善各项管理制度，实施管理流程、业务流程再造，强化各项管理基础工作。大力拓展外部市场，降低关联交易比例。

打好从严治党攻坚战。党建工作坚持与企业生产经营、改革发展中心工作相结合，深入贯彻落实新时代党的建设总要求，增强“四个意识”，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。坚持党要管党、从严治党，充分发挥党组织的政治核心作用，确保党和国家方针政策、重大部署贯彻执行。

王红平 陶 莉



铜冠投资金神耐磨材料公司职工正在生产锻球。铜冠投资金神耐磨材料公司近日继直径160毫米至200毫米合金锻球荣获“安徽省名牌”称号之后，直径120毫米至200毫米的矿山超大型球磨设备用高强度合金锻球又被认定为“安徽工业精品”，成为全省认定的2018年度145个“安徽工业精品”之一。

王红平 施家龙 摄

## 新年吹响新号角

“掘进一区2019年要维持7000至8000立方米采掘能力，采矿区今年一定要朝着日产1万吨的出矿目标冲刺，大团山区保持日产3000吨出矿任务……”这是冬瓜山铜矿在日前召开的2019年工作调研会上吹响了新年号角。

2018年，这个矿在生产技改交叉、产量任务重、安全环保压力大等重重困难面前，圆满地完成了全年32000吨生产任务，并连续四年实现了达产达产。岁末年初，这个矿刚刚结束全矿设备检修工作，又马不停蹄地投入到新的一年各项工作中。在日前召开的2019年工作调研会上，这个矿12个基层生产单位和后勤辅助单位总结了过去一年取得的成绩和存在的不足，对2019年本单位重点工作以及地表、井下污水的治理与排放工作、

顶板板管理工作、高风险作业中“一法一单”执行情况等工作做了具体安排。

承担着矿山70%出矿任务的采矿区去年由于设备检修影响了出矿任务的完成，但全年材料、备品费用节约了152万余元。这个区区长洪祖明在会上表示：2019年我们将针对不足加强管理，全区上下共同努力，力争完成出矿量297万吨。连续多年超额完成生产任务的大团山区区长徐雄在会上信心满满地说：“尽管目前我们出矿难度大，但我们有信心带领广大职工攻坚克难，完成既定目标。”

矿山开采，掘进先行。2019年对于冬瓜山铜矿两个掘进区而言是重压再启。随着续建工程深部开采的步伐加快，掘进交叉作业明显，战线长、温度偏高。面对一系列不利

因素，这个矿要求两个掘进单位切实做好局部通风工作，保证重点工程及衔接工作的完成。掘进一区区长王胜在会上坚定地回答：“今年进一步加强高风险作业风险预控，加快重点工程施工进度，想方设法，全面完成安全生产任务，确保职工收入。”

“冬瓜山铜矿”从2015年至今已连续四年实现了达产达产，这些成绩的取得实属不易。大家要在新的一年严防死守抓好生产管理、安全环保和职业卫生健康工作，重新出发向着新的目标奋进！”这个矿负责人在会上坚定地说。

新年的号角已经吹响，会上一句句铿锵有力的回答彰显大家对新年新目标充满了必胜的信心和决心……

汤 菁



为提升铲运机科技管理水平，近期安铜矿与设备厂家联合开发了井下铲运机数字化管理系统，实现了铲运机可视化、智能化。图为铲运机手正在对设备数字视频进行性能检查。

杨勤华 摄

## “三有”维修工

### ——记凤凰山矿业公司维修技师汪全福



多、型号杂，维修环境恶劣等特点。汪全福作为机运车间的主任助理，他深知这些设备的维护保养需要花费极大的精力。为此，在相关部门配合下，他仔细整理完善了各类设备维修档案、检修记录，并将这些资料装订成册以便查阅。与此同时，他对提升机、压风机等关键设备制订了详细的巡检、点检及保养计划。针对混合井、副井、明竖井提升机、压风机及中段水泵等要害设备加大点检力度，每次巡检时，都及时做好检查记录。在发现设备隐患时，他总在想办法在第一时间将设备故障排除。检查过后，他的脑海中都会有本账，每项设备的运行情况都会在他脑

脑中，本账，设备维修全掌控

机运车间是凤凰山矿业公司设备大户，平日里需要维护的设备具有品种

中一一过滤一遍。

### 手中有技能，攻坚克难肯钻研

在碰到艰难工作任务时，他特别擅长“把脉会诊，对症下药”。他参加负责360米中段新竖井2JK-3×1.5P双卷筒缠绕式提升首绳更换工艺，在矿业公司尚属首次。他根据图纸资料，实地测量、计算并规划详细的更换步骤，一次性保质保量安全地完成了首绳更换且一次性试车成功。新竖井2JK-3×1.5P双卷筒缠绕式提升首绳更换工艺具有较高的推广价值，直接创经济效益10万余元。

### 心中有责任，顽强拼搏敢担当

在平日工作中，他不仅善于总结经验，而且勇挑重担。这个公司新副井2.25米罐笼采用单侧钢轨刚性罐道，近几年罐笼用于负440米中段矿石提升，提升区间为负440米中段至负240米中段，平均每班约60车。2015年开始进行三班制提矿，罐道运行频繁，加剧罐道磨损。2017年上半年罐道检查测量，罐道轨面宽度已磨损至60毫米以下，为确保安全生产，矿业公司决定对负440米中段至负120米中段罐道侧钢轨进行更换。在此次维修工作中，作为此次钢轨更换工程现场负责人的汪全福，面对既要保工程进度又要保生产的压力下，他带班指挥，更换新旧钢轨1280米，新旧钢轨85吨。经过15天每天连续12个小时奋战，副井罐笼侧钢轨更换工程完工，经重载试车，一切运行正常。

黄志皓 张向东



近日，矿产资源中心完成凤凰山矿劳务输出人员对接工作。经过前期筛选、面试、体检等环节，最终录用24名劳务输出人员。针对人员缺乏钻探理论知识和操作技能的现实情况，这个中心制订了详细的岗前培训计划，相继开展了钻探工艺、钻探设备管理、钻机安全操作等理论知识和实际操作培训。 萨百灵 邵风雨 摄