

铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

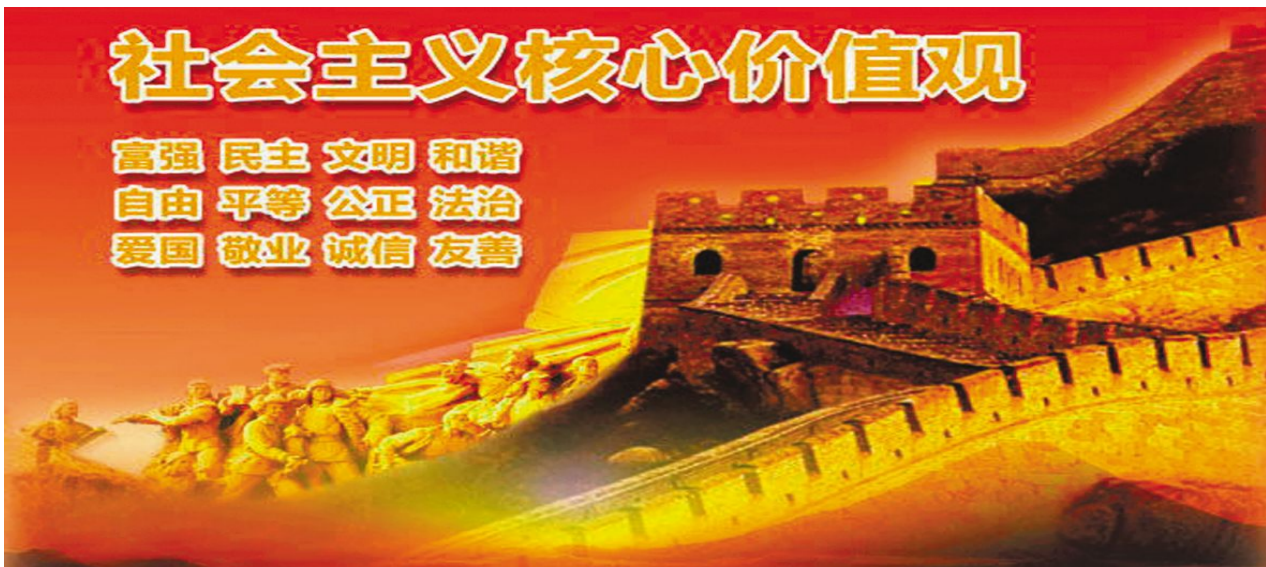
2018年9月1日 星期六 农历戊戌年七月廿二 第4130期
TNMG 国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4447期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善



科学管理高效生产打造新模式矿山



有色作为
本报讯 近日,记者走进安徽铜冠(庐江)矿业公司,从该公司生产部门获悉:截至七月份,该公司累计完成采矿量94.38万吨、选矿处理量118.07万吨,生产铜量4933.7吨、铁精砂13245吨、金268.54千克、银14045.5克,选矿回收率88.87%……主要生产指标较好地完成了集团公司下达的计划。

“原矿品位低是铜冠(庐江)矿业公司的‘软肋’,如果按常规方式开采和管理,生产成本将会压垮整个矿山。实现科学管理和高效生产,才是公司生存和发展的两大法宝。”该公司行政负责人说。按照集团公司要求,铜冠(庐江)矿业必须加快推进矿山

生产建设,明年要完成达产量80%,后年要实现达产达产。
采、掘、凿、充填等“生产链条”必须环环相扣。近年来,该公司通过召开生产例会、监理例会、月度生产计划汇报会,层层落实生产任务,项目监理现场跟踪、协调、督促,与外协施工队伍通力合作,井下各中段开拓、探矿巷道施工已全面展开,有力确保矿山生产的“三级”矿量平衡。

由于矿山还处于试生产阶段,主体设备与备品备件需要磨合。该公司针对系统技术难题,加强对选矿、提升、运输、通风、供水等系统保养和维护力度,最大限度发挥整体效应。同时加快充填等生产系统建设,目前处于设备调试阶段,一条由采、选、充填闭路循环的绿色生态系统即将“无缝对接”。

灵活的用工模式是该公司一大特点。该公司除了管理人员、工程技术人员

和重要岗位人员属正式编制外,劳务人员成了该公司“生产大军”,公司正式注册员工仅198人。矿山采切工程实现全承包,采矿和维修工程项目实行部分分包。在巨大的选矿车间,只闻机器轰鸣,难觅员工身影。记者在选矿车间控制室内,看到几名员工正注视着电脑,而墙上宽大的显示屏将大型设备运转情况展现得一览无余。此外,该公司供水、通风、供水、排水等生产系统实行自动化远程控制,做到了岗位现场无人值守。选矿系统、提升系统、供电系统全部实现自动化,做到了机械化换人、自动化减人。

与此同时,该公司还以工艺优化和尾矿综合利用为着力点,重点抓好精细化爆破、铜尾渣综合利用技术开发研究,低品位大型深埋复杂难采铜矿床高效开采综合技术研究等科研项目。目前已集中精干技术力量,联合高等院校和科研院所,积极开展技术攻关,尤其是

加快实现铜尾渣综合利用等项目落地转化,让“废尾砂”成为新的“增效益”,践行“绿水青山就是金山银山”的理念。

该公司在试生产阶段,就着手实施全过程控制和动态管理,深入推进技术、工作、管理“三位一体”的标准体系建设,强化全面预算管理,实施成本费用归口管理,形成全方位、全过程和全员成本管控模式,严格过程控制和考核,通过加强预算监督执行、分析、改进、考评加强成本管控。利用ERP平台信息集成功能,强化物资收、发、存、用全过程管理,完善存货盘点等相关管理制度,形成闭环管理,减少资金占用。

当前该公司正加大马力同时驱动保安全、稳生产、抓进度“三驾马车”,以全面建成安全高效标杆矿山为抓手,全力打造新模式矿山。

夏富青 汪海滨

国家外汇管理局安徽省分局调研组来集团公司交流访问

本报讯 8月29日下午,中国人民银行合肥市中心支行副行长、国家外汇管理局安徽省分局副局长张燕一行来集团公司交流访问,集团公司党委委员、副总会计师汪农生在四楼多媒体会议室接待了调研组,双方就如何合理规避外汇市场风险等进行了探讨。

汪农生对张燕一行的到来表示欢迎,并介绍了集团公司的基本情况、2018年来的生产经营情况、跨境人民币和外币业务开展情况,对后期跨境人民币业务进行了展望。铜陵有色财

务公司相关负责人汇报了财务公司基本情况、外汇业务基本情况以及外汇业务经营情况。

双方就如何合理规避外汇市场风险进行了积极的交流沟通。张燕表示,近年来,铜陵有色的风险防控意识不断提升。如今,外汇储备充分,虽有波动但并不影响大局。她说,只要铜陵有色需要,国家外汇管理局安徽省分局将会义不容辞的提供有关政策咨询,对于铜陵有色提出的诉求和建议,分局将加紧研究,尽快给出回应。

陈潇

铜冠物流公司

推进“蓝天工程” 担负环保责任

本报讯 江水习习,微风拂面。笔者近日来到坐落在铜陵长江岸边的铜冠物流公司金园港码头,所见之处都是井然有序、干净整洁。一堆堆铁矿石、石英砂等散货有序、规范堆放,实现全覆盖;厂区喷淋系统对所有货场定时进行洒水降尘;对进出港区车辆一律清洗干净。下一步,该码头还将继续改善工艺,选择密闭性能好的设备,改进散货装卸工艺,做到空中无扬尘、地面无污水,实现清洁生产,呈现港口绿水青山。

铜冠物流公司作为一家主营铁路、公路、水路运输,港口码头及旅游汽贸等为一体的大型物流企业,为响应《铜陵市2018年蓝天工程实施方案》,深入推进大气污染防治和生态环境保护工作,打赢蓝天保卫战,对涉及到的铜陵市区内一些企业的铜精砂、硫精砂、铁精砂、球团、灰渣等产品和原材料运输,采取多项措施,推进环保运输,防止大气污染。

该公司坚持从源头抓起,控制好汽车、火车、皮带输送产生的扬尘工作。该公司作为大型物流企业,有着铁路、公路、水路船舶及长江岸边码头等多种运输装卸方式。控制好扬尘工作就必须从扬尘的源头抓起,对汽车、皮带输送等散料装卸点一律配备好除尘设施或水喷淋、喷雾装置进行降尘,防止扬尘污染;对粉状、粒

状物料及燃料的运输一律采用密闭皮带、密闭廊道或密闭车厢等密闭方式进行运输,保证扬尘不外泄污染天空。

强化港口码头及船舶污染控制,加大物料堆场整治力度,对所有粉状、粒状物料堆场实行全封闭全覆盖,港区道路实行硬化绿化,出入口设置车辆冲洗装置,严格落实码头物料堆场、物料转运等控尘抑尘措施,确保码头装卸作业做到空中无扬尘、地面无污水。今年4月28日,该公司邀请安徽省交通勘察设计院专家,对下属金园港码头环保设施按照相关法律法规要求重新进行了整体设计和规划,计划投资2000万元逐步实施环保整治,重点是码头平台、陆域堆场前期雨水的收集处理,厂区1号大门处增加一套车辆自动冲洗装置与洗车废水隔油沉淀池,增设船舶生活污水、油污水、固体废物的接收和处理设施,码头船舶岸电设施建设,道路整治等,规划实施后金园港码头环保防治能力和水平将会全面提升。

该公司还加快运输车辆升级改造步伐,在首批采购5台全密闭绿色环保车的基础上,下一步将根据运输需要,对已有运输车辆逐步进行绿色环保车辆的更换,全部更新为全密闭新型绿色环保运输车。该公司还将强化机动车源头管控,严格执行国家现行新车准入标准,对超标排放车辆进行报废处置,确保报废汽车做到“应拆尽拆”。王树强

真抓实干实现全年方针目标

□ 江君

时值九月,全年已经过去四分之三的时间。剩下的四分之一时间里,集团公司上下要各尽其责,苦干实干,全力以赴,加快改革创新,提高质量效益,全面完成2018年各项任务,奋力开创集团公司生产经营、改革发展和党的建设各项工作新局面。

要狠抓风险防控,全力促进集团的整体健康发展。年底的几个月里,各项工作等待收尾,未了工作等待促进,安全环保容易松懈。作为“第一”的大事,安全环保上一定要压紧压实安全环保主体责任,始终绷紧安全环保这根弦。严格安全环保事故问责,加大“三违”查处与曝光力度。始终坚持生态优先、绿色发展,加强风险排查与防控,全面落实风险防控责任清单,有效防范和化解各类风险,确保企业行稳致远。

要狠抓提质增效,全力确保后续几个月企业稳健经营。按照效益最大化原则,精心组织生产,强化过程管控,保证生产系统稳定运行,进一步提高生产计划实现率。同时深入挖潜降耗,做到责任到人、考核到岗,确保降本增效各项工作落到实处。还要加快扭亏脱困。亏损单位要切实增强扭亏脱困的责任感、使命感和紧迫感,积极开动脑筋,主动担当作为,不断提高解决困难和问题的能力,确保实现全年减亏目标。机关有关部门要强化对亏损单位的针对性指导,切实帮助亏损单位把各项扭亏脱困举措落到实处。

要不断深化改革,全力激发内部生机活力。狠抓项目建设,全力推动产业转型升级。剩下的一年中不多的时间里,集团公司上下要狠抓创新驱动,全力提升核心竞争力。完善科技创新体制机制,进一步整合科技研发资源,发挥集团公司科技资源整体优势,突出抓好技术难题科研攻关,力争早日取得突破。

要强化管党治党,全力提高党的建设水平。深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚定不移推进全面从严治党,坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争,坚定不移推进党的作风建设,坚定不移推进党的纪律建设,坚定不移推进党的组织建设,坚定不移推进党的制度建设,实现新作为。



集团公司职工游泳比赛举行

8月31日上午,由集团公司工会主办、冬瓜山矿协办的2018年职工游泳比赛在公司游泳馆举行。此次游泳比赛共设自由泳、蛙泳和仰泳3个项目,来自集团公司基层14个单位40多名游泳爱好者参加了比赛。经过一个上午的预赛和决赛,最终铜冠(庐江)矿业公司职工花健获得50米自由泳第一名,铜冠物流公司职工胡九大获得50米蛙泳第一名,冬瓜山矿职工王巍获得仰泳第一名。

本报记者 王红平 摄

铜冠机械公司

做好“四篇文章” 实现高质量发展

本报讯 笔者近日在铜冠机械公司采访中获悉:1至7月份,该公司在外部市场成果丰硕,无轨和环保整备设备签订合同额比去年同期增长99.5%,销售收入和利润与去年同期相比大幅增长,而历史应收账款和库存占用资金大幅减少;受整机产品销售利好影响,该公司备件外部市场带动增长效应也在下半年开始显现。目前,铜冠机械公司合同订单和产品发货期集中,呈现产销两旺态势。据该公司负责人介绍,今年后四个多月,公司将继续通过做好市场营销、产品研发、质量提升和成本控制“四篇文章”,奋力冲刺全年效益目标。

做好市场营销文章。公司坚持以区域化管理模式强化市场营销功能为基准,加强市场调研,密集走访客户,收集市场信息,了解市场动态,为明晰公司2019年工作思路做好前期铺垫;在价格、渠道和促销上,公司实行差异化策略,针对市场、客户、产品以及竞争对手的不同实施差异化营销;以国家“一带一路”倡议为契机,公司坚定“走出去”战略,依托集团公司的

国际化战略,大力提供优质高效服务,逐步拓展国内外市场业务。

做好产品研发文章。积极对接国家“2025制造”战略,在井下无轨设备大型化、控制技术智能化,现有产品核心零部件的技术专利掌控及自制,以及市场需求较大的机械加工整备设备制造,烟气处理设备制造等方面重点研发加快形成突破,为公司产品线尽快脱离不具核心竞争力的、靠成本价拼杀的现实,进入市场“深水区”这一战略调整提供支持,从核心技术这个源头上向行业金字塔的“塔尖”攀登。眼下,公司将重点抓好6吨智能化铲车、30吨运矿卡车、多孔有机聚合物过滤膜元件等产品的研制设计,并积极推进与国外高端铜加工企业合作,开发制造清洗线、热轧机、洗面机等铜加工系列产品。

做好质量提升文章。公司抓好质量意识提高环节,确立质量即是企业生命、质量决定企业效益的理念,严格落实“谁经手谁主管谁负责”和“人人都是产品质量责任人”质量立企文化。抓好管控体系制定环节。公司修订执行产品检验规程和生产作业指导书,使生产制

造的每一个细节都能“有法可依”“有章可循”。抓好过程和结果控制环节。严格操作规程和工艺纪律,抓好质量控制环节,把好“产品设计、图纸审核、供应商和零部件选择”等“入口”关和“生产过程控制、外协过程监管和自制件自检互检”等“过程”关这两关;在结果控制成本和增加配件的供给效率;细化成本核算,公司对生产本价值在100万元以上单台(套)产品单独核算,全面建立单个项目的预算核算,由利润反推预算来确定责任单位(人)考核指标;公司严格定额生产的制度,强化定额领料的流程,对需要补料和退料的问题,要严格流程审批,减少成本损失,控制企业经营风险。

做好成本控制文章。公司在产品设计阶段就要力求零部件的通用化和集约化,进一步降低返工成本和服务成本;在采购环节,选择优质供应商,通过采购的批量优势,增强价格的谈判能力,以降低成本和增加配件的供给效率;细化成本核算,公司对生产本价值在100万元以上单台(套)产品单独核算,全面建立单个项目的预算核算,由利润反推预算来确定责任单位(人)考核指标;公司严格定额生产的制度,强化定额领料的流程,对需要补料和退料的问题,要严格流程审批,减少成本损失,控制企业经营风险。

方威达 胡传强



近日,铜冠铜箔公司开展向劳模学习活动,活动内容包括组织开展一次劳模先进事迹报告会、各党支部利用党日开展不同形式的学习劳模活动和在全公司内开展争做“青年岗位能手”活动,图为该公司员工、集团公司劳模纪小坤正在劳模先进事迹报告会上发言。

何亮 摄



金威铜业公司职工正在包装作业。金威铜业公司通过严格控制新金属采购、提高废料投入量、加快在制品流转速度等措施,促进了原物料、在制品、成品三大类金属占用量不断降低。上半年,金属占用量比年初下降近2000吨。

王红平 黄军平 摄