对标挖潜 跨越发展

——铜冠铜箔公司创新对标管理模式工作侧记

铜冠铜箔 有色作为

5月下旬，铜冠铜箔公司池州工场由工场长带队赴合肥工场开展对标交流学习活动。在参观了合肥工场之后，两地工场负责人就安全、环保、5S、节能降耗、品质管控等问题进行了深入的交流沟通，相互指出优点和不足，并制定了改进计划。

“对标交流学习是铜箔公司多年延续的优良传统，活动的开展有助于营造铜箔公司内部互帮互助的氛围和良性的竞争环境，对于提高企业的综合竞争力意义重大。”池州铜箔三四工场场长周杰告诉笔者。

近年来，铜箔公司迅猛发展，得益于公司深入开展对标管理。该公司分别从公司层面、工场层面、班组层面三个层面开展对标管理。在公司层面，该公司在同行业中选出标杆企业进行对标，目前主要标杆企业为长春化工，同时在行业内其他企业中也选出最优指标进行对标。“我们不断汲取这些先进企业管理精髓，进一步梳理分析自身在思想观念、技术装备、业务流程、管理模式、体制机制等方面的差距，制定有效的改进措施，形成并保持企业持续的核心竞争力。”该公司负责人说道。

在工场层面，该公司一方面每月由制造部牵头，三地工场通过现场互动、视频分析会等形式进行交流学习，加强信息互通，相互学优点、找问题、找差距；另一方面，从三地工场历史指标数据中，选出指标最优值进行对比，查找目前差距，分析产生差距的主、客观原因，进而制定出对标竞赛的措施细则，重点从净资产收益率、应收账款周转率、产能实现率、产品综合成品率、客户满意度、单位产品主要成本、万元增加值综合能耗、单位产品综合能耗和千人负伤率进行考核。

在班组层面，各工场分别建立对标管理办法，按照公司分解下发的对标指标按月组织对标，同时自行组织工场内部工段、班组进行对标，并将公司列示的产品产量、BC品比例，电单耗、蒸汽单耗、辅材单耗、工艺回料和全员实物劳动生产率指标上报公司；另外公司根据各职能部门的对标项目完成情况，实行月度、季度考核，奖罚兑现，促进了对标管理工作常态化，并形成长效机制，激励各职能部门自觉开展对标管理工作。

面对市场情况复杂多变的铜箔行业发展形势，铜箔公司利用“对标挖潜，降本增效”这个“传家宝”，在职工中营造浓厚的“对标挖潜，降本增效”氛围，充分调动广大职工的积极性和创造性，实现对标挖潜工作全员参与、全员推进，形成深入推进“对标挖潜，降本增效”活动的强大合力，推动管理水平不断迈上新台阶。 何 亮 潘忠海

铜冠物流公司着力深化6S管理

本报讯 为深化6S管理，持续提升现场管理水平，铜冠物流公司围绕“以人为本，全员参与，自主管理，舒适温馨”的6S管理主题，强化6S管理活动，改善生产作业环境，提高员工行为素养。

该公司在推进6S管理活动中采取四项原则和五项措施。四项原则有：坚持循序渐进、持续改进原则；坚持全员参与，注重实效原则；坚持督导检查，严格考核原则；坚持巩固提高，鼓励创新原则。

五项措施有：结合实际，对现行考评管理办法和考核标准进行调整。提高考评的导向性、适宜性和有效性，将工作场所划分为办公场所和作业现场两类，按照6S的五个管理要求，调整与充实评价标准。

扎实推进“五项”管理工具应用。“五项”管理工具是发现问题并实施改进的最为直观和有效方法，在6S管理看板中开辟诸如“合理化建议”、“员工绩效”、“6S管理学习园地”、“6S管理整改计划”、“定点摄影”等栏目；在日常检查考评中，广泛应用红牌作战工具，发现问题，张贴“红牌”，增加被检查者和检查者的压力，从而形成新的动力。

充分发挥典型示范带动作用。将在内部树立样板，重点培育与指导，标杆成功后，安排其他单位的员工观摩学习。通过这种以点带面、示范带动、相互学习的推进方式，加快工作进程，促进管理水平迅速提高。

加大宣传推广与教育培训力度。通过举办专题培训班、播放音像资料、学习实施文件观摩样板单位各种方式方法加大宣传力度，要求各基层单位充分利用各种学习会、班前会广泛宣传发动，开展教育培训，将6S管理各项要求渗透到员工的思想意识，融入到职工的日常行为规范。

加强督促检查与专业指导。不断完善督导检查、自查互查、结果通报、经验展示、问题曝光、不合格项限期整改销案等有效的6S管理推进做法，将日常督查与指导紧密结合，不定期检查各单位6S管理开展情况，将好的做法与改进机会挂在看板展现，增加整改推进力度。同时将6S管理有效纳入员工交接班制度、岗位职责、操作规范、作业指导书等企业规范体系中，形成6S管理常态化。 王树强

安庆铜矿对新提拔干部接种“廉洁疫苗”

本报讯 日前，安庆铜矿对今年以来提拔的6名管理人员进行廉洁谈话，要求他们珍惜机会，保持定力，做到政治坚定，做事干净，做人踏实，为职工群众作出榜样。

该矿对于新提拔的管理人员，严格按照组织程序，任前须进行调查了解，听取职工意见，将组织认可，职工信任，本人政治思想和工作表现出色三位一体，作为选拔任用的重要条件，履职后接受组织和职工群众监督，并签订《廉洁从业承诺书》，严格执行好党的政治纪律、廉洁纪律、组织纪律和群众纪律、工作纪律等，做到依法依规办事。在执行集团公司和矿山各项规定中，坚持程序不搞变通，凡属于本单位或本部门的重大事项均要经过班子集体讨论决定。将坚持实事求是，不虚报成绩、瞒报工作问题作为对新提拔管理人员的重要考核内容之一，提前给新提拔干部打预防针，培养他们敢于担当、勇于任事、踏踏实实干工作的能力。同时，要求新提拔干部要做到勤俭节约，不铺张浪费，养成良好的自律和自俭习惯，对于违规违纪行为，敢于制止，敢于较真。

该矿的一位负责干部管理的同志表示：“从培养干部的源头抓起，让德能勤绩的同志挑大梁，既保证了干部队伍廉洁高效，又打牢了矿山风清气正的基础。” 杨勤华

铜冠机械公司加工分厂职工日前正在加工箕斗。铜冠机械公司加工分厂充分发挥加工富余能力，今年以来主动对接生产运营指挥中心及营销中心，合理制定作业计划，精心组织生产，在保证无轨设备、环保设备部件生产计划的同时，主动承接了多项矿冶非标设备制作任务，满足了该公司生产加工需要。 王红平 廖肇迪 摄

铜冠铜箔公司三四工场开展庆“六一”职工子女才艺展演活动

本报讯 在第69个国际儿童节来临之际，铜冠铜箔公司三四工场举办以“给孩子更多关爱，让他们快乐成长”为主题的儿童才艺展演活动。

参加展演的都是该公司三四工场年龄在16岁以下的员工子女，考虑部分员工家在异地的实际情况，参加展演的孩子提前录制好才艺表演短视频。这次展演以播放孩子们才艺表演短视频的形式在员工多媒体活动室举行，工场领导和员工们欢聚一堂，一起观看了这次展演。

孩子们通过歌唱、舞蹈、朗诵、相声等表演视频，全面展现了自己多姿多彩的快乐童年生活。展演活动结束后，该工场领导发放了玩具、图书等小礼物，请员工带给孩子们，并祝孩子们“六一”节快乐。 方向东

冬瓜山铜矿采矿工区认真做好特殊采场的爆破回采工作

本报讯 近日，冬瓜山铜矿采矿工区克服井下760米中段52–21号采场的特殊性带来装药方面的困难，合理安排，顺利完成了该采场的爆破回采工作。

冬瓜山矿段52–21号采场是冬瓜山铜矿2018年上半年重点出矿采场，该采场情况较为特殊，属于52线盘区的端部矿体，在最初采准设计时，由于矿体赋存条件因素将采场宽度设计为22米，较普通采场宽4米。为防止上层大孔硐室因暴露面积过大导致稳定性差，设计时打破以往单采场双硐室的固定模式，将负760米中段大孔硐室设计为单采场三硐室。为尽可能地降低采场爆破时的损失和贫化，布置了两个底部结构，分别在负825米和负833米水平。这样就使采场整体结构更为复杂，布孔爆破方案要求更加严格。采矿工区勇于探索，并坚持降本增效的原则，合理设计布孔爆破方案，优化每一个技术参数，积极组织爆破人员与采矿技术员克服高温、通风条件差、炸药量大、人员紧缺等一系列困难，全身心投入该采场的爆破工作中。目前52–21号采场在负760米中段深孔采矿量和负825米及负833米中段中孔采矿量已达到18万多吨，占整个采场采矿量的百分之九十，整个采场的爆破达到了预期效果，较好地控制了爆破边界，保证了采场出矿工作有条不紊地进行，为矿山完成全年出矿任务打下了坚实的基础。 周文强

工程技术分公司开展季度党建工作检查促提升

本报讯 “没想到今年的党建检查从一季度就开始了，检查从基本方法、基本程序、基本制度和基础资料等方面入手，对我们基层党支部规范形成‘方法＋流程＋实录’的规范化软件建设体系太有帮助了。”这是工程技术分公司金隆项目部党支部班子成员在该公司党委开展的季度党建工作检查活动中发出的由衷感叹。

该公司坚持实行党建工作常态化督导，重点注重日常工作的具体实施，今年采用变年终集中考核为全年各对口部门季度考核与全年考核相结合方式，以便及时发现各支部工作薄弱环节，立即整改促提升。

日前，由该公司党委政工部、纪委、工会、武装保卫等对口部门组成的检查组以《集团公司基层党组织标准化指导手册》为指导，以年初修订完善的《工程技术分公司2018年党建工作考核指标与评分标准》为考核主要内容，通过查资料、看台账、实地检查等形式深入了解各支部党建工作开展情况，重点对各支部落实标准化建设、“三会一课”制度、党费收缴情况、组织生活会、远程教育设备使用情况等工作进行检查，进一步规范该公司各支部业务流程，让党员群众实时了解公司及支部动态，发挥好党员活动室学习宣传、监督公示等作用。检查组对发现的问题直接面对面地向党支部书记进行了反馈并提出了整改要求，要求党支部“阵地”建设规范化，保证“硬件设施”和“软件台账”两方面同时标准化达标。检查结束后，各党建对口部门及时整理列出各支部扣分明细，对检查结果进行了通报，党建考核结果与组织绩效考核相挂钩，做到奖惩兑现。

该公司党委将结合此次检查中反映的问题，不定期对各党支部党建工作进行督查，并在下季度中重点检查上季度党建工作整改落实情况。此外，该公司党委还将采取交叉检查的方式持续开展此项活动，目的在于在被查单位的督导和检查中，参与检查的支部能够看到本支部工作的不足，学习和借鉴其他支部的优点和经验；在接受检查时，通过别人的视角查找和发现自身工作中存在但极易被忽视的问题，双向检查，相互借鉴，进一步改进支部工作，以“一分部署，九分落实”的态度推进公司整体党建工作做细做实。 方 盼

铜山铜矿分公司开展“不忘初心、牢记使命”创新党课活动

本报讯 “我们要结合本职工作，对十九大报告进行全面的大学习，真正做到‘学懂、弄通、做实’。作为对矿山源头最了解的采矿区，如何把自身特长转化为工作优势，是我们加强学习的主要目的……”这是5月17日，铜山铜矿分公司党委书记张亚海在采矿区党支部给该区全体党员干部上“不忘初心、牢记使命”创新党课时，同基层党员干部展开互动交流，答疑释惑的情景。

今年，为持续深化创新党课教育活动，该公司党委专门下发了《关于开展“不忘初心、牢记使命”创新党课的通知》。按照通知要求，该公司通过党政领导班子到基层送党课，各党支部书记互授党课，先模、标兵、优秀党员上微党课的三种形式来开展党课创新活动。为增强党课的吸引力和感染力，该公司结合矿山实际，根据服务矿山生产和党员教育要求，有针对性地选择党员最关心的课题，因人、因地、因时来确定党课的内容，把业务培训、技术交流、专业管理、生产科研纳入党课内容，既有理论主题党课和专题管理党课，也有技术党课和生产组织党课，让党课全面融入企业管理、服务中心工作中。同时要求党课题材必须主题鲜明，突出问题导向，注重运用身边事例，强化互动交流、答疑解惑，以解决好党员干部理想信念宗旨、履职担当作为等方面存在的重点问题。为提高党课质量，增强党课效果，真正使党课深入人心，起到引导和激励党员自觉加强理论、业务学习和党性修养的自觉性，促使党课形式和内容上进一步提高，该公司还专门成立了党课考评领导小组，对开展党课创新活动进行评比，让听课党员从党课的主题内容，授课技巧和授课效果三方面，对党课进行评比，在评比中找出差距，在差距中获得动力，借动力推动自己，加强学习，不断进步。 张 霞

金隆铜业公司举办职工书画摄影展

本报讯 5月下旬以来，一走进金隆铜业公司综合楼大厅，就能感受到一股浓浓的艺术气息扑面而来。在大厅的显要位置，悬挂着众多书法、绘画、摄影、篆刻以及十字绣等艺术作品，这些作品都是金隆铜业公司职工自己创作的，作者当中有机关工作者，也有一线生产操作工。虽然都是本土作者，但作品的艺术水准并不低，题材广泛，风格多样，书法作品真草篆隶皆备，绘画笔法纯熟老道，摄影作品更是异彩纷呈，本单位的优美环境、生产线上的火热场面、职工昂扬向上的精神风貌尽收眼底。

本次职工书画摄影作品展是金隆铜业公司为认真贯彻落实党的十九大精神，迎接该公司第五次党代会召开而精心组织的。为使十九大精神更加深入人心，同时使公司6月2日召开的党代会庄重热烈，该公司特地组织了这次展览，并对参展作品内容进行了详细规定和严格遴选，要求参展作品必须内容健康，积极向上，以宣传正能量为宗旨。规定书法作品表现内容为党章、十九大报告和集团公司企业精神、企业文化等，其它类艺术作品则要求形式多样，艺术感染力强，讴歌党的方针政策，展示公司发展历程，反映公司辉煌成就，体现职工爱岗敬业、拼搏奉献的可贵精神。

作品征集通知发出后，该公司职工热烈响应，纷纷加入创作队伍，精心准备作品，在很短的时间内，就以饱满的激情创作出了60多幅书法、绘画、摄影、十字绣等门类众多的不同作品，最终经过评比、筛选，40多幅作品公开展出，13幅优秀作品获得了不同等级的奖项。 章 庆

铜冠（庐江）矿业公司选矿车间完成电缆铺设任务

本报讯 日前，安徽铜冠（庐江）矿业公司选矿车间精心组织人力物力，利用检修间隙时间，于5月27日顺利完成粗选浮选机用渣浆泵管道输送至搅拌桶改造项目电缆铺设工作，为保证下一步的设备安装提供了强有力的保障。

据悉，此次铺设的电缆为该项目配套的22千瓦时变频电机主电缆、风机电缆、刀闸阀远程控制电缆、DP线等，共2组8根电缆，全长960米。该车间组织电工班9名员工在不影响生产检修的前提下，克服人员少、铺设难度大等不利因素，仅利用一个中班的时间就完成了全部铺设任务，为整个项目顺利完成奠定了基础。 夏富青 张 巍

金剑铜业技改项目部开展廉洁从业警示教育专题会

本报讯 近日，金剑铜业技改项目部开展廉洁从业警示教育专题会，邀请赤峰市委党校副校长吕海臣副教授为该项目部成员授课培训。该项目部全体党员，各职能部门、专业组（室）副组长以上管理人员及关键岗位从业人员共计37人参会受训。

授课教授以“廉洁、自律、从业”为主题，结合金剑铜业发展实际，穿插生动的警示案例，从多方面阐述了廉洁自律的重要性。专题会上，全体参会人员共同宣读并签订了《金剑铜业技改项目部廉洁从业承诺书》。 萨百灵 王 健

5月份“党员活动日”这天，金泰化工公司生产支部和机关支部联合开展了义务奉献活动。三十余名党员顶着烈日，进行义务劳动。将堆积在厂区库房门前的废旧物资彻底清理。党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，在实践活动中进一步发挥。 高 敏 摄

金隆铜业公司加强对特种设备的安全检查，做好安全防范，对特种设备的每一个细小安全隐患都不放过，一经发现可能存在的安全风险后，立即整改，力争将安全工作做到万无一失。**图为相关人员正在焊接行车栏杆。** 章 庆 摄

为增强员工消防安全意识，提高火灾应急处置能力，铜冠物流公司金运分公司于日前开展消防安全应急演练。**图为消防演练现场。** 汪开松 摄