



铜陵有色获省首批创新管理示范企业称号

本报讯 日前,铜陵有色公司被安徽省经济和信息化委员会评为“首批省级创新管理示范企业”称号。这是铜陵有色公司获国家、安徽省创新型试点企业和管理创新成果《国有企业基于卓越绩效模式的标杆管理再创新》荣获“第二十三届中国国家级企业管理现代化创新成果”称号之后,获得的又一项殊荣。

铜陵有色公司始终坚持持续改进、不断创新管理,提升核心竞争力。建立卓越绩效常态化管理来提升各项工作,促进业绩改善。主要通过全员绩效管理、对标管理等方法,提升管理绩效,并通过每年的自我评价,“铜冠卓越绩效奖”的内部评审,建立卓越绩效的长效机制,在集团公司内部分享管理优势,持续改进和创新

金冠铜业分公司 奥炉项目喜获两荣誉

本报讯 日前,金冠铜业分公司三炉项目以工程建设安全环保零事故,荣获集团公司“2017年安全环保活动主创新奖”和“优胜单位”称号。

奥炉项目建设以来,该公司先后制定并不断完善《奥炉项目部安环管理标准》《施工现场封闭式安全管理制度》《外来施工队伍管理规定反三违分级管理办法》等各项安全环保管理制度,制度上落实各部门、各层级、各岗位人员的安全职责。

制定“安全环保,意识先行”活动实施方案,拟出整体活动形象进度表并邀请集团公司及内部单位安全管理专家,对全体员工开展集中安全培训,针对对工程建设全面铺开,施工单位较高等实际情况,实行施工单位“同堂培训”,让施工单位在安全培训中唱主角。每场安全培训交流会由一家施工单位主持,其他三家施工单位相关人员参加,相互学习、相互交流。同时,积极推行“强化全员安环意识,力保平安环保投产”安环督查专项行动工作简报,在项目部电子公告栏及时发布,各类违章处罚案例广泛传播,引以为戒。建立业主与新进场施工单位“一、二、三”安全会谈机制。两年来,对现场严重违章施工单位进行约谈 16 次。

严格把控入场关,实行新进施工
资质审查和体检工作,两年来清除
合格施工工人 30 余人。严把门卫关,
行施工现场全封闭管理,要求门岗做
逢人、逢车必查。在此基础上,加强资
投入,建立覆盖场区主干道等重要要
位的现场监控网络,提升场区封闭式
管理水准。两年来查处假证件 300 余
张,严把入场关,以消除“人”的不安全
为和“物”的不安全状态为主线,开
高密度、无死角的现场安全巡查。各
安管管理人员,无论刮风下雨,坚持
日深入施工现场查“三违”,找隐患,
安环风险发现处置在萌芽状态。两
来,累计查处各类安环隐患 642 起,
“违”207 起 198 人次,违章处罚十五
余万元。

汪红先

铜冠有色池州公司 “两位一体”系统试运行

本报讯 日前,为加强考勤工作,提高员工的安全意识,铜冠有色池州司已安装“两位一体”系统,并与5月日开始试运行。

运行中,该公司要求全体合同制、务制、外协制员工,每个工作班次必须进行班前安全答题,并按规定打电子考勤,以此作为工资、绩效等发放的依据。

桂年友

动力厂热电车间产量创新高

本报讯 4月份,动力厂热电厂生产蒸汽10.2万吨,发电1470万千瓦时,创热电厂投产以来月度生产量历史新高。今年以来,该车间紧紧围绕生产目标,加强生产运行调度,严格执行过程管理各环节,合理调整生产参数,保证机组经济稳定运行,为完成年度计划奠定坚实的基础。**王傅生**

各项管理,管理成熟度不断提升。集团公司先后获得了首届“安徽省政府质量奖”、第十二届“全国质量奖”、2013年度全国“质量标杆”等一系列荣誉。成员单位金陵铜业公司、铜冠矿建公司、铜冠机械公司等单位先后获得了铜陵市市长质量奖。

铜陵有色公司按照卓越绩效理念，针对性地开展了系统对、实施全绩效管理、推进 5S 管理和完善三大标准等一系列创新管理。2016 年，集团公司层面 66 项对标指标中，10 项指标创历史最好水平。二级单位确定的 694 项“对标控潜、降本增效”指标中，292 项指标好于上年，163 项指标创历史最好水平，66 项指标好于标杆或竞争对手水平。金冠铜业分公司、金隆铜业公司的手冶炼综合能耗等部分指标达到国际先进

水平。集团公司获得 AAAA 级“标准化良好行为”企业，逐年开展企业标准体系的自我评价，对三大标准进行修订和完善，建立了标准化的长效机制。目前成员企业 25 家获 AAAA 级。2016 年，集团公司对三大标准进行了全面修订，共新增 10 项，修订 64 项，废止 3 项。现公司级三大标准共 1452 项，其中技术标准 872 项、管理标准 290 项、工作标准 290 项。

此外，铜陵有色公司还大力实施全面节能管理、加强预算管控和成本管理与推进品牌建设。集团公司建立健全企业能源管理体系，创建了能源管理中心，实现高复杂流程下的节能优化，应用合同能源管理模式，破解资金、技术、管理难题。2016年，实现节能量1.35万吨标准煤，超额完成国家年度节能考核目标。

阳极铜综合能耗同比下降 7.5%，硫酸综合能耗同比下降 4.5%；荣获省“十二·五”节能工作先进单位称号。充分运用预算精细化管理工具，全力推动实施降本增效的 77 条措施，认真研究财税政策，积极争取税收优惠政策，降低低税率成本，同时积极分析应对汇率波动，有效管控资金风险，灵活拓宽融资渠道，进一步降低融资成本。集团公司高层将品牌建设纳入企业总体战略，做到品牌规划、组织机构、专项费用品牌管理“四落实”。与中南大学合作进行“铜冠”品牌战略研究，制定品牌发展中长期规划，每年度制定品牌培育计划。集团公司品牌价值达 97.77 亿元，品牌强度（百分制）得分 82 分，远超行业 24.25 亿元的平均水平。

夏富青 钱庆华



铜陵有色金属二次资源回收与综合利用项目开工建设

5月8日上午10时18分,铜陵有色金属二次资源回收与综合利用项目开工仪式在市开发区有色循环经济园金冠铜业分公司奥炉厂区建设现场举行(如图),集团公司总经理助理周俊出席开工仪式并宣布项目正式开工建设。

据悉,铜陵有色金属二次资源回收与综合利用项目将分为两期建设,一期工程采用全湿法方案,主要建设内容包括:铝渣饼预处理工程、原料库及生活预处理工程、浸出渣库、铜萃取工程、除砷硫酸铜工程、污水处理系统以及辅助生产工程、总图及运输、烟灰办公等相关公辅设施,项目建设工期控制在14个月以内。

铜冠物流公司加快科技创新步伐

本报讯 日前,铜冠物流公司起草的地方标准《内河船舶铜精砂装卸操作规范》,经安徽省质量技术监督局批准发布并在全省范围内实施。

铜冠物流公司面对传统物流产业将通过引入新技术、新模式、新理念、新机制,加快转型升级步伐的形势,深入开展技术创新、科技发明与成果运用。近年来先后起草的《抛罐车安全操作规程》和《内河船舶铜精砂装卸操作规范》两项安徽省地方标准,将进一步规范员工行为,提高服务质量,减少货损货差,从而达到降低物流成本的目的。

该公司还深入开展技术创新与

成果运用。近年来,该公司申请软件著作权有 10 项,申报实用新型专利 12 项,有 10 篇管理创新成果的论文获国家有色金属工业企业、安徽省总工会、铜陵有色金属集团公司优秀论文奖,其中 6 项管理创新成果投入运用,其中《控制货损提高铜精砂卸货效率》等 5 项成果获安徽省重大合理化建议和技术改进成果项目奖。该公司创新的“铜新站物流信息开发及微机联锁系统集成”和“物联网在物流中的应用与发展”两个项目还荣获了“中国物流与采购信息化优秀案例”。

该公司还加强科技和信息化建

铜冠矿建公司沙溪项目部为斜坡道贯通而努力

本报讯 日前,铜冠矿建公司沙溪项目部克服地质条件影响,刻苦攻坚,打破了前期沙溪铜矿负290米至负410米斜坡道进度僵滞的被动局面,为按期贯通奠定了坚实的基础。

该斜坡道贯通工程是集团公司今年的重点工程,也是骨头工程。因地质条件影响,负410米上斜坡道掘进过程中遇到含水层,出水量达到每小时60立方米,严重影响施工进度。

斜坡道是沙溪铜矿第二条安全

通道,也是最后一段斜坡道,目前还剩下600米,该项目部负责从下往上打通300米。为实现斜坡道早开工、早贯通,打通矿山安全通道。承担该工程施工的铜冠矿建公司沙溪项目部领导深入现场调研,及时向公司汇报工程情况,并及时开展现场方案会商,果断采取疏水排水措施,组织抽调经验丰富、责任心强、能吃苦耐劳的施工队伍开展攻坚。同时,公司采取激励政策,通过开展劳动竞赛,以每月百米为目标进行激励考核,确保

业主要求的6月30日贯通目标实现。在施工过程中,施工队员采用管子堵水、导水,用彩钢板搭水等办法,临时搭建起工作棚,虽然大的涌水被导流掉和彩板棚被掉,但斜坡道裂隙中的淋水还是宛若“水帘洞”,干部职工们在湿滑、阴冷的巷道内中只有一个目标,一寸、一米地向上掘进。从3月31日早班至4月6日晚班,向上斜坡道共起爆11茬炮,取得一周进尺27.5米的好成绩。

曾红林



日前,铜陵市老新闻工作者协会组织了部分会员赴西柏坡参观学习(如图),重温共和国建立的那段历史岁月,进一步了解“新中国从这里走来”的深刻含义。

陆光华 殷修武 摄



日前,冬瓜山铜矿采矿综合楼大厅内,一线职工正在兴致勃勃地观看职工才艺大赛展板(如图)。该矿在建矿60周年之际,组织开展职工才艺大赛,内容包括书法、绘画、摄影、篆刻、剪纸、绣品、根艺、盆景、盆栽、贴花、插花、雕塑等。

汤 菁 周文强 摄