

“漂人”的怒放生命

——记“中国安装工程优质奖”突出贡献者吴志停



在铜冠建安公司吴志停的眼里，他就是一个“漂人”，就连他的微信号昵称也叫“漂族”。

是的，这是他的工作性质决定的，由不得他自己。工作二十年来，他有一半时间一直都在外面“漂着”。

他是学习上的“达人”

1999年，吴志停刚分配到铜冠建安时，只是一名工业与民用建筑专业的中专生，主要从事施工技术工作。

在吴志停的骨子里，有许多“不安分”的因子——学习就是其中的一个。

在工作后近二十年时间里，他时刻不忘记学习，先后参加铜陵学院工业与民用建筑专科和安徽工业大学本科学习。为了研究生入学考试，他还在2012年参加铜陵学院英语本科专业学习，并于2017年底从安徽省工商管理学院工商管理硕士(MBA)研究生毕业，实现了从一名中专生到研究生的嬗变。

在此期间，他还加强专业知识学习，不断提高业务技能，先后取得了冶金建筑高级工程师、建筑工程高级工程师两本证书，还连续多年在建安公司近200名专业技术人员考核中名列第一。

“学习过程是寂寞和痛苦的过程，也是自我提高的过程。”吴志停说，这些年来，学习与实践为他的成长奠定了坚实的基础。从一名普通工程技术人员到项目技术负责人，从项目副经理到行政项目部经理；先后全盘负责着几个数亿元工程，最高带领着400多人的队伍……正是由于不断学习，才让他有底气和自信。

让知识转化成果。吴志停这些年来将施工难题消化、吸收，他负责主

编的《控制大体积砼内表面温差，确保施工质量》、《提高钢筋混凝土水池池壁施工缝施工质量》等QC课题多次评为省级优秀成果，所在的“建广厦”QC小组3次荣获省部级优秀QC小组称号，发表专业论文4篇。

他是工作上的“痴汉”

在吴志停的记忆里，他干过无数个大工程，工程造价小到几十万元，大到上亿元。门类繁杂，涉猎到土建、钢结构、防腐、设备安装等专业，矿山地表工程和冶炼工程是他的强项。

但有一点令业主敬佩的是，他干工程就是一个“死心眼”，就是对业主负责到底。在南京句容市仙人桥铜矿选矿中和磨浮车间老厂房排架柱加固工程中，设计方一开始方案为四角包角钢加固。这种施工方案工期长，施工成本高。他根据自己平时工作实践经验，建议改为排架柱三方包钢筋筋加固。不仅有效降低维护成本，还大大缩短工期，工程质量也不受影响。“三全齐美”方案得到设计方、业主方认可。

变更之后的施工方法更为简便，工程结束后对比，不仅缩短工期两个月，还为业主省出工程费用30万元。有钱不赚的“傻子”从此被传开了。

铜山矿深部开拓工程是“省861”重点工程项目，也是他人生中第一个全盘负责的地表工程项目，包括土建、厂房、设备安装等。仅选矿车间磨浮车间工程总造价就为4000万元，其中设备安装工程造价为1403.7万元。

这一年，他才33岁。

吴志停说：“在技术上他还不是很担心的，主要得益于多年来的磨砺。最担心的就是项目管理，人、材、机都得靠自己找，还有就是外部协调关系。当时心里压力非常大。”

不仅要确保工程进度、安全，还要确保成本、质量，施工现场是他跑得最多的地方。他严格要求按GB/T19001-2008建立质量管理体系，编制工程《创优规划》和《管理方案》。

白天忙于工作现场，夜晚歇下来还得处理和协调工程建设的事，甚至还要管200多人吃喝拉撒睡……每一件事都得自己操心。

有付出就有收获。在18个月完成44个子项工程中，最令他得意的是：项目工程主要的设备球磨机安装两主轴承底座表面标高比国家规范要求还精确0.1毫米；利用湿法磨矿降低噪声和减少扬尘，废气含尘小于2毫克每立方米，创全国同行业处于领先水平。

2015年3月，铜山矿深部开拓工程选矿磨浮车间被中国有色质监总站评定为“部级优质工程”。2017年12月，磨浮车间（机电安装工程）被中国安装协会评为“中国安装工程优质奖”（中国安装之星）的同时，他本人也被授予突出贡献者。

他是永不停歇的“陀螺”

首战告捷后的吴志停，在行业圈内迅速“走红”。从2012年开始他连续6年被铜冠建安公司评为“优秀项目经理”，在这家公司建设史难得一见，更是受到业主青睐，慕名上门来请求合作。

“吴经理的精业和敬业精神令我们感动，我们放心把项目交给他干。”许多业主这样称赞他。安徽铜冠（庐江）矿业地表项目就是他第二个全盘负责的工程项目，地表工程造价就高达1亿多元。

“当时施工条件没有铜山矿好，路不通又缺水。项目建成处理能力是铜山矿业公司的5倍，好在施工原理是相通的，干起来也不感觉到吃力。”吴志停说。

从摸着石头过河到胸有成竹，不是吴志停一时之功，而是他整整用了近20年时间在学习与实践的路上永不停歇在奔跑。

从2014年8月到2016年5月，吴志停用近2年时间在荒无人烟的田野里又建设出起一座现代化矿山——安徽沙溪铜矿的地表工程。

吴志停说：“亲手建设起的项目就

像自己的孩子，甚至超过对亲人的眷恋，不仅是每一项工程都倾注他的心血和汗水，还有的是与自己朝朝夕夕的相伴与成长。”

铜陵有色重点工程奥炉工程要求2018年3月18日试生产，项目投产进入倒计时。

2016年6月，还在沙溪项目部一线奋战的吴志停接到一纸调令，组织上安排他任奥炉项目行政项目部经理。

铜冠建安公司担负奥炉项目施工的主要内容有酸罐区、电解区、精矿区、总图区和新技术区等5个子工程，工程总造价超过2亿元。

“地表工程最大难题就是交叉作业，铜冠建安奥炉项目管理人员达50多人，施工人员高峰时达400人，安全工作非常重要。”号称“拼命三郎”的吴志停说，为此，他以铁腕抓安全，在安全措施费用投入上就达120万元，率先在奥炉工程项目建设实行全员电子考勤，及时有效掌握了员工作动态，开启了铜冠建安公司项目建设史上电子考勤的先河，实现了全员负伤率为零的好成绩，在业主组织的五家施工单位年度安全工作评比中获得第一名的佳绩。

从用了算到算再用。他积极推广项目管理清单制工作方法，根据各施工区域特点，有效确保了工程质量和控制了成本。

……

又经过一年多艰苦付出，吴志停在冶炼项目工程建设打了一场漂亮仗。由他为首总负责的电解工程已进入了单体试车，精矿区域工程已经交付业主……承担奥炉工程基本已进入尾声。

可是，就在他准备松口气休息的时候，去年12月28日，铜冠建安公司召开党委会决定，任命吴志停为内蒙金钨行政项目部经理。

2018年春节后，刚刚进入不惑之年的吴志停，将要告别亲人奔向远方，再次成为“漂人”，带着责任和使命出发。

本报记者 夏富青 通讯员 李海波

铜冠冶化分公司余热发电去年第四季度发电量再创新高

本报讯 铜冠冶化分公司动力车间2017年第四季度完成发电量4783.6万千瓦时，同比增长24.3%，季度发电量再创历史新高。

在去年9月下旬开展的大千百日保目标劳动竞赛活动中，该车间以抓考核、保目标，争效益为着力点，凝心聚力，攻坚克难，第四季度发电量连续高位运行，每小时发电量最高达2.7万千瓦时，与硫酸系统同步率100%。针对发电负荷与球团供汽需求之间存在的矛盾，该车间精心组织，周密部署，积极与相关部门沟通，交流生产信息，加强员工操作，及时协调处理。为确保设备连续安全高效运行，该车间充分利用现代网络技术，建立了生产维修微信群，将AB类重点设备的点巡检数据及时上传至群内，集思广益，及时发现和消除隐患。

为确保竞赛目标的实现，该车间

以考核促管理，提升班组自主管理能力，将生产经营和组织绩效考核指标层层分解，管理重心下移到班组，将生产任务和成本控制指标分解落实到各班组，实行积分制考核，做到量化评价，干得好的有奖励，干得差的要处罚，培养职工看数据、看安全、看工作职责的良好习惯。

该车间坚持挖潜降耗，车间管理人员、技术人员根据自身管理职责、专业范围等制定工作计划，主动与余热发电班对接，帮助指导工作。电网取电电费结算容量法改为需量法后，车间技术人员和配电工及时监控，根据生产计划和实际情况，及时调整需量值，第四季度节支电费96万元。由于夜间电网取电费用低，余热发电班根据峰谷调整机组负荷，加大供汽量，减少发电量，通过电费和蒸汽价差来降低综合成本，每月可节约费用约9万元左右。

何 勇

铜冠铜箔公司铜陵工场试生产调试期紧抓安全不放松

本报讯 2018年，铜冠铜箔公司铜陵工场已正式转入试生产阶段，该公司在确保各项调试工作稳步推进的同时，紧抓安全不放松，坚决把安全隐患堵在源头。

该公司成立了工场级安全管理小组，并安排了一名安全工监督者常驻现场，规划车间内各项防火设备的摆放位置，将各类安全警示标语、职业健康告知牌等醒目标志张贴上墙，使员工在日常操作中能得到醒目的警示，有效地降低了安全事故的发生率。

根据“反三违”规定，该公司对外协施工单位和本单位施工人员严抓严查，纠正了一大批不规范的操作，彻查整改了几项违章内容，对一些思想

顽固不愿改正的行为予以坚决曝光。对韩国PNT公司、建安公司、中电二建等施工单位人员进行安全培训，给外协单位敲响的安全警钟。在项目期，由于工期紧、任务重、日常加班人员多，该公司安排人员每天在早晨统计各施工单位预计加班人员名单，等所有人员离厂后，在现场巡视一遍才离开。

通过每周的专题安全会议、“反三违”专项安全检查等，该公司在各级岗位进一步牢固树立了“隐患险于明火，防范胜于救灾，安全重于泰山”的安全意识，更加完善和落实了安全生产主体责任制，促进了各项安全生产管理工作的开展，确保调试工作顺利进展。

陈 潇 程秋晖

铜冠物流北环公司积极应对雨雪冰冻天气

本报讯 连日来，面对强降雪和冰冻天气，铜冠物流北环公司采取措施积极应对，化解因天气所造成的不便。该公司首先购来草席草垫、砂袋、麻袋等，用来铺在易滑的大理石上，用砂袋垫在上下铁轨路边，保证上下班

员工人身安全。其次，发挥党支部战斗堡垒作用，组织党员、青年利用业余时间，清扫路面积雪，铲除道路积雪，保障正常通车。该公司还温馨提示员工，时刻警醒，小心地面路滑，做好安全防护工作。

万 青

“安铜好声音”唱出精气神

窗外雪花纷飞，室内歌声嘹亮。1月25日下午，在安庆铜矿外招礼堂里，一场由该矿政工部和工会主办、团委承办的“安铜好声音”演唱会正在火热进行中。来自该矿生产单位和机关部门的15名歌手轮番登台展示歌喉，各党支部一百多名观众为他们鼓掌助威并点评。

胡新林是选矿车间的一名砂泵工，他的一曲民歌《故乡有话告诉你》声情并茂，节奏掌握准确，大有专业歌手的水准，一下子便赢得了台下阵阵掌声，观众们纷纷点评说：“这首歌选得好，唱得声情并茂，安庆铜矿就是我们的家乡，歌曲表达了我们

对矿山的热爱。”

电焊工技师韩传生说自己不常唱歌，但是这次矿里开展“安铜好声音”歌咏比赛，支部征询大家意见，他主动报了名，目的就是要展现一下生产一线矿工的风采。他演唱的歌曲是《草原上升起不落的太阳》，为了练好这首歌，每天下班回家都对着家庭卡拉OK一练就是一个多小时，韩传生表示：“我的歌唱得未必好，但是大家给了我热烈的掌声，我想只要努力，就会有所收获。”

蔡媛是机修厂一名女维修工，一曲欢快的《小幸运》活跃了现场的气氛，她说：“这是自己对矿山每一个职工的祝福，让新的一年人人都幸运幸福，咱们矿山平安吉祥。”身在黄梅戏之乡，自然要唱黄梅戏，机运区女工蔡美丽的一曲原汁原味的黄梅戏《到底人间欢乐多》唱得韵味情浓，赢得了经久不息的掌声。采矿工区副区长张圣彪给大家带来的是电视连续剧《水浒》的主题歌《滚滚长江东逝水》，歌声低沉婉转，让人有几分震撼。张圣彪说：“过去的一年已如长江之水滚滚而去，新的一年咱们生产一线职工，要向好汉们一样在生产中不怕吃苦，敢于战胜困难，把自己的本领发挥出来！”

“新时代，新思想，新的目标，扛起肩上的责任冲向前方……天上的馅饼不会掉到地上，努力奋斗才能实现梦想……”这首歌的名字叫《撸起袖子加油干》，歌词充满正能量，曲调优美节奏感强，演唱这首歌的是退伍军人陶德长，他将这首歌曲演绎得更加动听和感人，台下的观众们跟着节奏合着节拍拍着掌跟着一起唱了起来，台上台下歌声响起一片，将整个气氛推向了高潮。

一个半小时的好声音比赛在欢快喜庆中收场，当主持人陶莉莉宣布“‘安铜好声音’职工歌手大赛”演出到此结束”时，大家还意犹未尽都不愿散场。

机运工区党支部副书记项宗敏开心地说：“今天的演出水平高，正能量足，展现了咱们安庆铜矿职工的精神风貌。”

该矿党委副书记彭长月表示：“过去一年我们安庆铜矿在艰难中夺取了生产经营的胜利，靠得就是上下同心，有一股不服输的精气神，今年，我们要进一步把这种精气神弘扬下去，夺取新的胜利。” 杨勤华



1月17日，铜山铜矿分公司选矿车间维修工正在对旋流器故障进行排除。今年，该公司以提高设备有效作业率为抓手，不断强化生产过程跟踪协调管理，坚持设备维护保养与预防性检修相结合，减少各种生产“小耽误”，为元月份稳产高产创造条件。

铜冠（庐江）矿业公司做好降本增效“加减乘除”法

本报讯 2018年，铜冠（庐江）矿业公司围绕挖潜降耗，精益管理，制定“加减乘除”四项措施，努力实现降本增效。

向强化管理要效益，做好“加法”。该公司将切实增强“全局一盘棋”观念，强化工作协同，促进资源信息共建共享，实现职能管理向流程管理转变。突出统筹谋划，以业绩考核和同业对标为抓手，扩大优势指

标，提升潜力指标，补齐短板指标。

向严控成本要效益，做好“减法”。坚持勤俭办企业、节约搞发展，大力压降非生产性和一般性支出，管理上消除“跑冒滴漏”，行为上杜绝“大手大脚”。加强采供过程管理，严格按规范操作，减少“人耗”“物耗”，提高成本费用下降对效益增长的贡献度。

向争取政策要效益，做好“乘法”。加快构建与地方政府及相关部

金隆铜业公司完善防范措施应对雨雪冰冻天气

本报讯 元月24日，一场暴雪席卷铜陵，给全市各行各业带来了诸多便利和不安全因素，但金隆铜业公司的生产却一切正常运转，这得益于该公司的早落实、早安排。

元月23日上午，当窗外还是阳光明媚的时候，金隆铜业公司的员工就发现公司安委会上传到内部网站的一条紧急通知，要求各单位提前做好持续雨雪冰冻天气防范应对工作。该公司得知气象部门发布的近期将会出现暴雪低温极端天气预警后，立即从安全生产角度，事先介入，周密部署，采取了一系列应对防

范措施，确保极端天气条件下的上下班职工和生产经营过程安全稳定。

该公司党政主要负责人高度关注此次暴雪低温天气，要求各部门做好极端天气下安全生产预案，消除和避免可能出现的一切不利于安全生产的隐患，加强安全宣传教育，特别提醒公司员工注意上下班交通安全，要求员工雨雪冰冻天气不要骑两轮车上上班，防止因路面冰冻滑倒摔伤，同时从24日零点起禁止两轮车辆在厂区内通行。为了防止低温给生产带来负面影响，该公司铜冶炼工场、稀贵工场、商务部等相关科室室积极做好对管道、设备的保温工作，根据需保持管道

内的水、酸等介质处于流动状态，防止结冰影响生产和安全。各生产相关单位加强管道、设备的巡检、巡查工作，尤其着重加强对危化品、易燃易爆品等储罐、管道的检查，监控观察可能出现的突发异常情况。对各种容易忽视的安全死角，该公司也详细制定了防范措施，要求检查各楼梯、钢制斜梯和各操作平台结冰情况，做好防滑防跌防坠落工作。检查易燃易爆装置、可燃气体泄漏检测报警仪是否运行正常，防火灾爆炸作业是否落实到位，连接南北厂区的立交桥人行走道是否铺设了防滑草包。为确保万无一失，各岗位处于高度戒备应急状态，相关岗位管理人员确保通讯24小时畅通，遇到突发异常情况立即按照应急程序汇报。

章 庆



近日，天马山矿业公司选全车间磨浮工段维修人员正在维修选全渣浆泵。临近春节，该车间人员不断强化设备的保养和维修，确保车间生产安全有序进行。



连续暴雪天气，造成道路交通不便、出行困难，技术中心积极开展义务铲雪除冰活动。1月26日早晨及1月28日下午，该中心组织志愿者对该中心院内区域、道路及院外交通干道进行铲雪除冰，以保障员工上下班及周边群众出行安全。



为提高职工安全生产的应急救援能力和职业健康工作水平，铜冠物流公司于日前邀请了国家安全健康教育教授单晓利，讲授了心肺复苏急救、环境污染、职业疾病预防等知识。图为参加培训的职工正在认真听课。

汪东亮 摄