

安徽铜冠(庐江)矿业公司

“五个强化”助推矿山平稳步入生产期

本报讯 2017 年是安徽铜冠(庐江)矿业公司由基建转入生产的承前启后之年,在这一年当中,该公司通过完善制度体系,优化队伍结构,注重管理创新,坚持降本创效等一系列行之有效的措施,矿山生产及管理工作取得了累累硕果:重负荷联动试车一次性成功;完成项目投资 3.4 亿元;完成采矿量 296 万吨,选矿处理量 28.18 万吨,生产铜料 966 吨;矿业公司被授予铜陵市第十九届文明单位称号。

面对生产与基建交叉、人机磨合不到位、安全管理难度加大等严峻形

势,该公司统筹布局,着力实施“五个强化”:一是强化精细管理,着力提升发展活力。对照借鉴行业先进企业和集团内部兄弟单位成熟管理经验,修订完善《组织绩效管理办法》等 395 项管理制度,积极构建三大标准体系,编制修订完成技术标准 109 条,管理标准 152 条,工作标准 174 条,明晰岗位职责,夯实管理基础;二是强化质量管控,奋力攻坚基建扫尾。按照“加快进度、落实责任、确保质量、尽快使用”的总体要求,加大沟通协调力度,在保证质量的前提下,加快项目扫尾工程建设进程,切实做好工

程验收工作。严格落实质量安全要求,定期开展工程质量大检查,集中排查隐患,确保工程质量安全;三是强化生产组织,稳顺系统生产秩序。以强化生产组织为抓手,加强各工序和各生产岗位执行考核力度,提高标准化操作水平,形成基础管理工作常态化。组织技术力量,加强设备检修,有效解决生产过程中出现的问题,做好选矿系统各工序衔接,提升工序过程管控能力,打通生产瓶颈,实现产能提升;四是强化安全监管,打造本质安全企业。在认真落实领导带班下井制度的同时,切实抓好安全培训工作,全年培训

新进、复岗、转岗员工 2765 人次,培训电车、铲运机驾驶及维修人员共 60 人,特种作业取证复证 45 人次;五是强化组织建设,矿区上下和谐稳定。以打造党建工作标准化为着力点,定期深入基层听取意见,实现了队伍建设、制度建设、工作流程、阵地建设的“四个标准化”,使党支部成为企业发展的坚强堡垒。此外,该公司还通过开展困难职工慰问及大病职工救助、组织先模人物开展红色之旅考察学习等多种方式,激发职工创先争优动力,促进了矿山和谐稳定发展。

潘小祥

铜冠物流公司新年管理有新举措

本报讯 铜冠物流公司面对新的一年传统物流产业将通过引入新技术、新模式、新理念、新机制,加快转型升级步伐的形势,将加快技术创新、管理创新和模式创新,以不断提升企业服务能力。

铜冠物流公司在技术创新上,将加强科技和信息化建设,大力发展互联网+物流,进一步完善物流交易平台,并将交易平台向货主、车主等进行全面推广,以更好地整合内外部物流

资源,发挥平台功能,扩大平台交易规模,不断推进企业技术进步。该公司将积极开展无车承运人试点工作,认真做好《车辆运输大数据视联网信息系统》项目开发和实施工作,积极推进管理系统的升级改造,以增强车辆监控能力,提升企业服务水平。该公司还将强化设备管理,完善设备考核机制,大力开展 QC 小组活动,提升质量管理水平。

在管理创新上,该公司将强化设备统一管理,统一计划采购、统一调剂使

用、统一定额维护、统一进行考核,以提高设备利用率,提升安全生产保障率,提高设备投入产出率,并持续开展运营调度指挥中心、设备保障运营中心、物流交易平台中心的管理创新课题研究,力争在“十三五”期间形成“一个平台、两个市场、三个中心”(即信息化管控平台、内部市场和外部市场;运营调度指挥中心、设备保障运营中心和物流交易平台中心)的管控新格局。

该公司还将持续推进导入卓越绩效

模式,认真做好行业对标和集团公司内部标杆企业对标工作,突出设备管理与“5S”管理相结合。该公司将深入推进标准化建设,持续完善标准化工作长效机制,开展标准体系自我评价,完成省地方标准《内河船舶铜精砂过泊操作规程》的审批发布工作,做好标准化良好行为企业 4A 级复审。该公司还将进一步深化全面预算管理,推进企业预算由业务预算转变为全面预算转变,加大预算考核、控制与预算分析能力。

王树强

立足新时代 展现新气象 实现新作为

接过书记的锹



连续两天大雪,冬瓜山铜矿矿区银装素裹,冰天雪地,给人们的生产生活带来安全隐患。

1 月 26 日一上班,冬瓜山铜矿协力公司的员工纷纷拿起铁锹扫帚,清除公司门前院子里的积雪。在这一群奋力清除积雪的人当中,有一个人格格外勤快,手一刻也不停,不是持锹铲雪,就是挥开了扫帚,干劲十足。他就是协力公司工程管理技术员、共产党员吴聪。别看他个子小,可是他年轻力壮,舍得出力气。他的同事也是个争先恐后,齐心协力,一个多小时就将门前场地上的积雪清除干净。党支部书记汪爱平看见大家一个个

气喘吁吁,说:“大家休息一下。别忘了上午十点还有政治学习。”这时,吴聪接过书记手中的锹,继续向院外铲去。

有人喊道:“小吴,外面道路是其他单位的,我们的任务已经完成了。”吴聪说:“帮助她们一下,就是举手之劳。”在他身后,几个同志跟了上去。紧邻的道路通向生活中心,她们这里女工多,加上被车轮碾压过的积雪,板结成冰,因此清扫起来十分吃力。铁锹铲不动,扫帚扫不开,吴聪就用铁锹一点一点地敲击。又干了半个多小时,直到道路全部畅通,吴聪这才回到办公室。汪书记关切地问吴聪:“累了吧?”吴聪答道:“不累,你说过,我们不能各人自扫门前雪,安全隐患是不分区域的。”汪书记点了点头,称赞说:“小吴的安全意识就是强啊。”

沈成武

铜冠物流金铁分公司积极应对雨雪天气保铁路运输

本报讯 1 月 25 日上午,铜冠物流金铁分公司组织 20 余名线路工、信号电工分区区域清扫余家村铁路站场上下行方向道岔内积雪,全力保障铁路安全运输。

针对雨雪天气给铁路行车带来的恶劣影响,铜冠物流金铁分公司立即启动应对雨雪天气铁路运输安全生产应急预案,此前,该分公司早布置,早安排,将责任落实到各岗位,落实到每名员工。同时,督查检查每一个应对环节,严把每一个关口,让应急预案中的

每一项措施都不流于形式。该分公司负责人一行还深入所属生产作业场所,重点督查余家村铁路站场道岔运转,长江二路、胜利路、建华路等市区较繁忙的铁路道口平交道积雪积压情况以及各工作岗位、工作场所防滑防冻措施执行情况。各岗位当班人员各负其责,积极行动,及时清扫各自门前积雪、做好工作场所门前的草包铺垫、为作业机车两侧脚踏板处绑定麻袋等安全防范措施,确保作业人员人身安全。

邹卫东

抗风雪 保生产 护家园



连日来的降雪给道路交通带来了极大不便,为确保广大职工及生产物资运送的交通安全,冬瓜山铜矿各单位分成多个小组,划片清扫路面积雪(如图),党员干部冲锋在前,发挥模范带头作用。通过大家的共同努力,矿区各主要路段上的积雪积冰及时得到清除,合理堆放,有效保障了矿山各项工作正常运行。

汤菁 摄



1 月 25 日上午,凤凰山矿业公司生活服务部迅速组织人员清理路面积雪。铜陵市连日来骤降大雪,为确保行人和车辆通行安全,该公司及时组织人员铲除和清扫矿区路面积雪,做到服务为民。

夏富青 黄志皓 摄



近日,池州市普降大雪,路面积雪、积冰严重,给车辆和行人带来诸多不安全。为保障办公区域的道路畅通和交通安全,铜冠池州公司机关党支部组织党员、员工 30 多人开展铲雪除冰活动。铲雪除冰现场,党旗飘扬,凛冽的寒风抵挡不住大家劳动的热情。经过 2 小时的共同努力,办公区域和陡坡道路 200 米的积雪清扫干净,方便了广大员工的通行,消除了安全隐患。

罗静来 摄



为积极应对降雪对铜冠工业物流园区内行车安全造成的不利影响,元月 25 日一大早,铜冠物流金运分公司组织党员和入党积极分子对园区路面积雪进行及时清扫,达到了“露行车标线,见地面本色”的清扫要求,有效地保证了园区道路畅通无阻、生产秩序正常安全。图为清扫积雪现场。

汪开松 摄



1 月 26 日上午,铜冠冶化分公司抽调一台铲车对园区内主干道上的积雪进行清除,同时该公司还组织机关党员、入党积极分子对办公区、指纹考勤机和职工食堂周边道路上的积雪进行了清扫,为职工安全通行提供方便。

孙晓林 摄



1 月 25 日上午,姚家岭矿业公司供电技术人员在南陵县盛桥变电站巡查盛铜 314 姚家岭 110 千伏供电线路。该公司在恶劣天气到来之前积极做好防冻、防火预防工作,启动应急预案加大供电线路巡检,安排专业技术人员值班,确保供电线路稳定运行。图为大雪下该公司巡查情景。

本报记者 江君
通讯员 刘晔 摄



为应对近日暴雪和强升温极端恶劣天气,防范安全事故发生,铜冠池州公司商务部储运科积极行动并周密安排,多措并举积极做好工业盐、防滑地毯、稻草等应急物资准备,并对进入厂内车辆特别是危化品车辆进行专项检查管理,同时安排专人巡查和值班,确保公司物流运输安全生产持续平稳进行。图为危化品车辆专项检查现场。

张磊 摄



1 月 24 日,铜陵迎来降雪,造成路面积雪严重。25 日上午,矿产资源中心团总支组织团员青年开展清扫积雪活动,对铜都大道、该中心基地上坡及内部道路进行清扫,为附近抛锚车辆处理车轮下积雪,帮助他们通行,并动员附近商户清扫门前道路,与他们一同保障行人通行道路畅通。

萨百灵 赵跃 摄



为将持续降雪天气对员工工作和交通出行造成的不利影响降到最小,金隆铜业公司多次组织职工开展扫雪除冰活动,确保人员行走的生产和办公区域道路畅通无阻,路面上无积雪和冰块。图为该公司团员青年正在清扫积雪。

章庆 摄



1 月 26 日凌晨,铜山地区迎来入冬的首场降雪,由于气温较低,造成了道路结冰湿滑,给职工家属的出行带来的诸多不便。26 日一大早,铜山铜矿分公司机关党(总)支部组织党员干部对办公大楼路段积雪及被折断的树杈、树枝等进行清理,保障职工家属出行安全。

张霞 摄



元月 24 日夜,纷纷扬扬的大雪给铜都大地盖上厚厚的雪衣,使全市道路交通受阻。25 日一大早,笔者看到市政工程处职工以及天井湖社区的环卫工人和居民(如图)就走上街头清除道路上的积雪,确保行人和道路交通安全。

殷修武 摄