



展紧密相连,企业与国家同心同向、同频共振。

2016年11月18日,集团公司第二次党代会 隆重召开。我们带着新目标,迈进了打造"一强五 线走向上线成功,应用深度与广度持续拓展,公司 优"国际化企业集团的新征程。

董事长杨军掷地有声的话语犹在耳畔。

加清晰、宏伟的蓝图,让我们的信心更足、士气更 成本…… 高、拼搏的信念更坚定!

星详细了解米拉多铜矿建设情况,鼓励企业抓住 添了发展动能 "一带一路" 机遇,深化国际产能合作;

铜陵有色,对集团公司取得的成绩给予充分肯定 能大师工作室,员工创新再上新水平。

步履,以一往无前的奋斗姿态和永不懈怠的精神状 创新源泉充分涌动,创造潜能充分释放。 态,书写着改革发展、稳中求进的新篇章。 这一年,集团公司销售收入同比增长5.48%,

|润指标大幅提升 企业生产经营稳中向好。

这一年,集团公司位列 "2017 中国企业 500 强"第 111 位, "2017 中国制造业企业 500 强"第 38位,连续7年领跑皖企。

璨的光芒。

## 创新——中流击水 奋楫争先

"创造成就未来"。68年风雨兼程,创业、创新 大道。 与创造的企业精神早已深深融入全体职工的血脉,

下嘹亮唱响

改革创新激发新动能。这一年,集团公司推进 铜冠物流新三板挂牌, 筹划铜冠矿建主板上市,整块一如既往、令人欣喜。金隆、金冠生产经营持续飘 置低效股权、僵尸企业,主业归核,资产归优,产业 蒸日上,成为集团公司向上、向前的最有力支撑。 归位,资源配置更加高效合理;移交"三供一业"、 这一年,铜冠铜箔高歌猛进,实现利润3.56亿 上安全管理人员。 工伤保险,企业剥离负担,轻装上阵;股份公司新设 元,同比增长208.63%;铜陵铜箔项目投产,高端铜 <u>新兴产业筹备组,加快培育和发展战略性新兴产</u> 箔产能进一步扩大。铜加工板块新产品不断问世, 业;铜冠铜箔公司人围安徽省国资委首批深化改革 发展渐入佳境。 创新发展试点企业,创新升级迈出更大步伐。

复苏,但集团公司内部"出血点"、亏损源并未消 集团公司迈向更高效益和更高质量的发展。 除,发展依然不平衡。"亏损并不可怕,怕的是没有 一年来,集团公司灵活应对复杂的经济形势, 扭亏的对策,没有战胜困难的精气神。"艰难中,杨 在商海洪流中抓住机遇,乘势而上。通过加强产品

2017年10月18日,举世瞩目的党的十九大 策,解难题……基层单位以"找不到办法誓不休" 胜利召开,作出了中国特色社会主义进入新时代等的劲头,集思广益、打破常规,一项项创新举措在智 重大政治论断,确定了决胜全面建成小康社会的宏 慧的碰撞中落地生根。铜加工板块加大新产品研发 伟目标,开启了全面建设社会主义现代化国家新征 力度,产品竞争力与日俱增。铜冠铜箔成功研制出 6微米锂电池铜箔,铜冠电工新能源电动汽车充电 我们欣喜地发现,铜陵有色的进步同国家的发 桩用易切削高导碲铜合金研发取得成果,金威铜业 新添 C194、C4450、C7025 等一批高端合金产品。

与此同时,集团公司管控信息化平台从成功上 先后被评为 "安徽省工业和信息化领域标准化示 '牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的发 范企业"和"安徽省制造业与互联网融合发展试点 展理念,把集团公司打造成盈利能力良好、产业优 企业";金泰化工抢抓市场机遇,提升产品品质,顺 我们由衷地振奋,两场盛会,为企业擘画出更 车承运人试点企业,拓展了运输业务,降低了物流 根。

获安徽省科学技术奖;69件专利取得授权受理;国 补齐了"精神之钙",把稳了"思想之舵"。 7月,省委书记李锦斌来到安徽铜冠铜箔公 际标准《铜、铅、锌精矿中氟和氯量的测定离子色

发扬工匠精神,让技术工人争当创新主角。 可藏,让政治生态更加清朗清明。 年初,时任省委常委、常务副省长吴存荣莅临 2017年,我们新增了省级技能大师工作室、市级技

聚力新征程,2017年,两万多名员工迈着铿锵 就是抓发展,谋创新就是谋未来。一年里,铜陵有色

## 协调——统筹推进 行稳致远

这一年,发展速度和发展质量协同提升。 一年来,在主产品产量保持稳定的基础上,集前,我们始终如履薄冰,从未懈怠。 团公司的利润同比大幅增长。从追求规模、数量,到 属和金融贸易两大主业齐头并进,矿山、冶炼、铜加 和心血。 工三大板块交相发力,集团公司在调结构、转方式、

成为我们一路求新、求变最为宝贵、最具优势的传 周年的大喜日子里,安徽铜冠(庐江)矿业公司年 安全意识不断提高。 产330万吨采选项目重负荷联动试车一次性成功。 动矿山板块登上新台阶。

站在世界工艺和技术的前沿,我们的铜冶炼板 式,促进现场不安全行为大幅度减少。

在有色金属主业快速发展的同时,以金融贸易 管理创新提升竞争力。2017,铜业市场虽有所 为核心的现代服务业亮点纷呈,两大主业共同推动

公司高层一对一帮扶,深入亏损企业,找原因、定对 比大幅增长;在今年上海现货市场继续动荡、交易风 险加大的情况下, 我们实现净利而且未出现一笔坏 账;铜陵有色上市公司纳入明晟指数,员工持股计划

> 及薪酬延付计划持有人大会宣告成立,资本经营和混 合所有制改革步入新阶段。 这一年,党建工作和生产经营同步推进。

> 紧跟党中央步伐,坚持党的领导,加强党的建设。 一年来,集团公司党委将高的标准、严的措施贯穿于

彻十九大精神热潮。十九大宣讲团、各级管理人员,纷 纷走进基层,与党员们交流学习心得,畅谈学习感悟; 笠帽山上,集团公司党委委员重温入党誓词,开展传 势突出、创新能力明显、人企共同发展的具有核心 利实现扭亏脱困;月山矿业公司创新生产班次运行 统教育;千米井下,十九大代表和矿工们分享大会感 竞争力的国际化企业集团。"集团公司党委书记、模式,改三班制为两班制,每年节约100余万元;铜 受,传递大会精神……集团公司上下学思践悟、明知 

万堂党课走进基层,集团公司高层示范讲、基层 科技创新打造新优势。《大型"双闪"炼铜系 领导普遍讲、党支部书记互相讲。一年来,我们持续推 踏上新征程,有一种关怀始终伴随我们,它如 统节能关键技术的研发与应用》等3个项目获中 进"两学一做"学习教育常态化制度化,全面铺开 朗月清风,似甘霖雨露,指引、激励着我们奋勇前 国有色金属工业科学技术一等奖;3项科研成果斩 "讲重作"专题警示教育活动。党员们在学习教育中

警钟长鸣,"利剑"出鞘。9月开始,一场覆盖安 司,勉励铜陵有色依靠科技创新,特色发展、错位发 谱法》顺利起草;集团公司科研与技术创新滚动规 庆铜矿、月山矿业、铜山矿、凤凰山矿四家单位的巡 划出炉;"回收冶炼厂污酸废液中铼的中试试验" 察,在集团公司上下形成雷霆震慑。集团公司党委紧 8月,在厄瓜多尔首都基多,省委副书记信长 取得成功……累累创新之果,彰显了企业实力,增 扣"六大纪律",以发现问题为导向,发现重点问题 39个,提出意见建议24条……让违纪违法问题无处

强党建,聚人心。2017年,我们将党建写进公司 章程,深入推进基层党组织标准化建设;我们从严治 惟创新者进,惟创新者强,惟创新者胜。抓创新 党,一年里立案调查违纪案件 11 件,处分 15 人,开 除党籍4人,作风建设永远在路上;我们不断扩大党 外人士的知情权、参与权,凝聚多方共识;我们重启中 青班培训,更加注重后备干部培养。企业里人心向上 思进,力量凝聚迸发。

这一年 安全环保与企业发展协 "不安全不生产,不环保不开工"。在安全环保面

2017年,在"安全环保总体趋势稳中向好"这一 载誉前行,铜陵有色在新征程中绽放出更加璀 更加注重质量和效益,发展方式悄然转变。有色金 看似平淡无奇的定论之下,有着全体员工太多的期许

我们持续开展"安全环保,意识先行"活动,岗位 促转型中阔步迈向全面、协调、可持续发展的康庄 风险辨识进一步明确,安全生产标准化创建达标考核 内容得以深化。各单位先后开展班前安全宣誓、"安 7月1日,在举国上下庆祝中国共产党建党96 全一家亲"、培训考试、反"三违"等系列活动,职工

我们创新安全环保检查方式,在各单位互相检 2017年,集团公司大力实施创新驱动发展战 该项目达标达产后,将与冬瓜山铜矿、安庆铜矿等 查,互相借鉴的基础上,增加了专家检查。专家组进行 略,下好创新先手棋,创新的主旋律在集团公司上 矿山一起,为集团公司带来更多的自给铜精矿,推 现场诊断,分析各单位安全环保现状,评估安全环保 风险,提出防治措施。更加专业的眼光,更加合理的方

我们实施安全派驻制度,进一步强化外协队伍的 合稀贵与金隆、金冠与奥炉,组建质量检验中心,处 红,张家港铜业、赤峰金剑不甘落后。铜冶炼产业蒸 管理,要求缴纳安全风险抵押金100万元以上、工程 工期半年以上的矿山单位,外协队伍必须派驻两名以

我们一改严肃、枯燥的说教方式,将过往发生的









品、快板、大鼓等文艺节目,员工自编自演,寓教于乐 的氛围,安全环保意识更易入脑入心。

"一花独放不是春,万紫千红春满园。"坚持协 调发展,是实现"十三五"发展蓝图的关键之举,是 持续健康发展的内在要求。立足问题导向,让"协 团公司以更加开放、包容、合作的姿态,广纳发展 济,有如参天乔木,枝繁叶茂、连片成林。 调"二字贯穿企业发展始终,方能确保我们沿着正 资源,凝聚发展合力,奏响了面向世界、合作共赢 确的航向行稳致远。

## 绿色——转型升级 清洁生产

是我们的责任担当,是传统产业转型升级的必然要

2017年,铜陵有色高举循环利用、节能减排、绿建成,将为中厄共同繁荣、合作共赢做出重要贡 色低碳的大旗,以循环经济理念为指导,依托科技创 献。 新,大胆尝试,实现了经济发展与环境友好的良性互

破旧立新 转型升级—— 的生产经营活动,始终让步于生态环境。

2017年4月,集团公司果断决策,全面关停金 昌冶炼厂生产系统。壮士断腕,彰显着铜陵有色践行

一个更加环保、高效的铜冶炼项目正在加快建设中。 铜冶炼工艺升级改造工程——奥炉项目建成后,将 促进集团公司形成完整的高、中、低品位含铜物料处 理系统,生产过程中硫总捕集率可达99%以上。

同样是这一年,铜冠冶化首期年产 10 万吨精 制硫酸项目建成投产,将传统硫酸转变为精制硫酸, 是我们循环经济的成功升级和深度延伸。

破立之间格局起。挣脱传统理念束缚,探寻解决 合作协议,我们的"朋友圈"越来越大。 问题新方法,我们迈进向绿色发展要质量、要效益的

达标排放 清洁生产—— 正在畅游嬉戏……

工业循环水养鱼,是集团公司谋求绿色发展的 一个缩影。一直以来,达标排放,清洁生产被我们当 成重中之重。我们加强对危险废物及涉重金属物料 放。2017年,我们的危险废物安全处置率100%,全 们矢志不渝的努力方向。 硫利用率99.43%,居行业领先水平;全年未发生突 发环境事件和环境污染事故,未受到环保挂牌督办 人。前行中,铜陵有色始终坚持发展依靠员工、发 2017年,一路穿山越水,蹄疾步稳。我们聚力新

"双闪"工程顺利通过环保验收…… 提高环保投入、研发先进技术,创新治理模 员工岗能工资基准额,在岗人员年人均工资同比 式……当国家环保督察愈发严苛,铜陵有色始终彰 增长7%。 显出大型国企的担当与气魄。在2017年中央和安 搭建施展才华的平台,畅通成长成才通道。 起点上,我们再次出发。 徽省环保督察组交办铜陵市的信访案件中,涉及集 集团公司想方设法为员工厚植成长、成才的沃 团公司作为责任主体的少之又少,实属难能可贵,来 土,帮他们成功、出彩,让他们成为企业转型发展 完善、自我提升中拓展新空间,锻造新优势,力争新突

高效利用资源,贡献社会进步。我们将企业发展

开放——海纳百川 合作共赢 孤举者难起,众行者易趋。

的国际歌。

在美丽的"赤道之国"厄瓜多尔,中铁建铜 陵有色创新脊梁。 冠米拉多铜矿建设正全力推进,山上山下,车水 绿色发展,是一种生态理念,是一种发展方式, 马龙。这是集团公司第一个国外矿山建设项目, 也是厄瓜多尔第一座大型固体矿山工程。它的建 设,谱写了铜陵有色国际化发展崭新篇章。它的 各自岗位上发挥着榜样的作用。

一年来,从"走出去"到"一带一路",从"借 星"评选,越来越多的优秀员工为人称道。

船出海"到"造船出海","铜冠号"巨轮在国际 在打造"生态矿山、绿色冶炼"的征途中,我们 拿大锌业有序推进。铜冠矿建新签4项国外项目 工作更有劲头…… 合同;凤凰山矿缅甸项目进展顺利,铜冠建安、鑫 国格里赛恢复生产有了新起色……

金威铜业成为 ABB 公司铜材供应商,铜冠 业。 铜材进军越南市场,铜陵格里赛产品销往菲律 我们的产品出海跨洋,远销世界各地。 这一年,"走出去"的精彩同样在企业内部

上演。月山矿业直面资源不足现状,主动对接上 峰水泥和安庆铜矿,开展劳务输出;工程技术分 公司首次跨出省外,承接维修走进江铜……

中国建行、中信重工、生益科技等企业签订战略

将资源、管理、人才引进来,让技术、服务、产 村彻底作别,朝着更加美好的小康生活迈进。 品走出去。双向开放,合作共赢。实践证明,只有 走出去中迈出更大步伐,收获更大发展。

## 共享——员工至上 使命担当

改善工作环境,降低劳动强度,提高员工收 己。 公司组织职业健康体检,4587人参与其中;提高 如椽之笔,描绘出流光溢彩的壮美画卷。

切切实实的受益者。

培训是员工最大的福利。2017年,堪称集团 面覆盖,培训力度之大、人数之多、范围之广,开 加幸福。 集团公司历史之先河。

培训一期接一期。这一年,我们锻造出一支业务 伟目标奋勇前进! 精湛、作风严谨的专业人才队伍。

尾大有可为;开展火法冶炼、电解精炼、烟气制酸等工 种鉴定,让技能人才更有"含金量"

十年树木,百年树人。我们坚持"好员工是培训出 2017年,借力国家"一带一路"战略机遇,集 来的"理念,帮助员工快速成长。如今,企业里人才济 享受国务院特殊津贴的高层次人才,享受省政府

> 特殊津贴的高技术人才……一批批优秀人才撑起铜 十九大代表王爱荣,荣登"中国好人榜"的"牛电 工"丁俊苗,累倒在扶贫一线的"铜陵好人"张敏。

"铜都工匠"姚成忠、李祖华……一个个工匠典型,在 技术比武、合理化建议、OC 活动持续开展,越来 越大的舞台任我施展;"铜陵有色好员工"、"岗位之

这一年,183 名劳务派遣工转录成为预备制技工, 化发展中扬起新的强劲风帆。秘鲁白河铜矿、加 职业发展通道进一步畅通,一线工人心中有了盼头, 处在企业转型和改革的攻坚期,集团公司对职工

铜监理借力米拉多铜矿建设,纷纷走出国门,法的关怀从未减少。我们帮扶困难职工,送出慰问金567 万元;我们建造人才公寓,让大学生们安其居,乐其 10月13日,持续6个多月的集团公司第五届职

宾,铜冠机械井下多功能服务车出口俄罗斯…… 工运动会圆满落下帷幕。这场规模空前的盛会,活跃 了员工们文体生活,激发了他们的工作热情,增强了 企业的凝聚力和向心力。

履行社会责任,支持公益事业,我们义不容辞。以 扶贫与助学为重点,我们倾情奉献。

从牵手中国铁建、中国兵器、中国航发,到与 益;我们为村茶厂增添设备、寻找销路、扩大收入……年 末,江河村顺利通过国家和安徽省的抽检评估。这个 与贫困相伴多年,一直致富无门的小村,即将与贫困

一年里,帮扶领导一遍遍走访,驻村干部一次次 将开放发展理念贯穿到生产经营各项工作中,贯 上门。截至目前,集团公司帮扶江河村的扶贫资金已 在金冠铜业循环水池里,一群颜色各异的鱼儿 穿到可持续发展的战略规划中,才能在引进来, 达 400 万元,帮扶钱铺镇扶贫资金 200 万元,包户干 部自付扶贫慰问金30多万元……一串串数字,彰显 着铜陵有色的担当,饱含着铜陵有色人的真情奉献。

爱心火焰,生生不息。2017年,我们再次慷慨解 "打造世界铜冠,人企共同发展。"这是我们 囊,对中南大学"铜冠教育基金"追加捐资 100 万元, 综合利用和无害化管理,做好清污分流,杜绝超标排 的企业愿景,是全体员工的心声和期盼,更是我 在枞阳、南陵、庐江发放铜冠助学金30万元。拳拳爱 心,犹如一盏明灯,照亮了学子前程,也温暖了我们自

处理;金隆铜业公司清污分流项目改造成效初显, 展为了员工、发展成果由员工共享。2017年,集团 征程,以创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念的 2018年,是贯彻党的十九大精神的开局之年,是

> "十三五"承上启下的关键之年。站在伟大新时代的 新的一年,我们齐努力,在新一轮自我调整、自我

新的一年,我们共担当,让我们的产品更加高端, 置身于国家总体布局中,成功探索出一条与生态文 公司的"培训年"。一项项培训活动自上而下、全 产业更加绿色,生产更加智能,管理更加精细,员工更

> 征程万里风正劲 重任手钓重奋窟。让我们在党 党务干部培训班、法律讲座、管理会计培训 的十九大精神指引下,不忘初心,牢记使命,在更大程 班……专业人才建设成为重中之重;矿山危化品 度和更高水平上推动高质量发展,向着建设社会主义 安全管理资格培训、工伤保险业务培训……岗位 现代化强国,向着"一强五优"国际化企业集团的宏

> > 陈 潇/文 王红平 萨百灵/图

