

铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

2017年10月24日 星期二 农历丁酉年九月初五 第3998期
国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4315期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善



少委外 减消耗 修旧品 工程技术分公司“三妙招”降本增效



有色创造
本报讯 对于能够承接的项目不委以他人,对于预算的管理深化、细化,对于能够修好的绝不扔掉、能用的绝不浪费。近年来,工程技术分公司通过强化预算管理,减少委外项目和开展修旧利废活动等多项妙招,“止血”堵漏,创造了企业的大效益。

“先内后外”自修增效
2017年,该公司按照“先内后外”的维修业务调度原则,采取行政指令与维修业务奖励激励措施相结合的方式,对于能够承接的维修项目,尽量不委外。对首次承接的项目,或者承接的项目产值较大时,给予一定奖励。通过双管齐下,提高自修业

务量,减少维修项目资金流出。
1至9月份,该公司共完成维修项目约207项,其中自修16713项,自修项占比为52.96%。减少委外项目约20项,在铜冠冶化分公司大修中较往年大修减少委外项目约164项。该公司协调内部单位承接有106项,各单位新承接产值在5万元及以上的大项目共65项。

“两管”一“包”降本堵漏
该公司严格考核各单位预算(决)算审核,加强对维修作业量的实时监控,确保外协维修单位投入与收益相匹配,合理降低外协费用。同时比照以往的合同价格,与外协单位进行多次商谈,达到合理的维修价格。
在全面预算管理,该公司按照年

初下达的各项考核指标,借助全面预算管理和经济活动分析平台,通过组织绩效考核方式,对各基层单位的经营指标进行严格考核,对考核触碰“红线”指标及时提出预警,对各单位经营过程实施全面有效掌控。
针对年度故障频率高发的一些单项维修业务,采取“费用固定,单项承包”的方式,加强自主维护,降低故障消耗。同时,在总结过去试行区域承包的基础上,加以推广和改进,实行区域承包的项目一年变更一次,提高区域承包单位的维修质量和承包价格的合理性,从而降低维修费用。
修旧利废节约支
冶化项目部电工班修理旧电机50台,节约成本4万余元。仪表班维修更换下来的高温排渣阀7台,节约成本35万余元。机械班维修冶化球团仓式泵

DN出料阀14台、星型阀3台,节约成本2万余元……今年以来,该公司在日常维修工作上狠下功夫,员工们在日常巡查、隐患排查等工作中尽最大可能实现修旧利废,充分提高了降本增效工作的效率。
该公司牢牢掌握设备的实际运行状况,制定修旧利废工作计划,明确工作目标,落实责任,兑现激励措施,切实将修旧利废工作落实到班组和个人,逐步树立起“节支等同增收,修旧就是创收”的管理理念,保障设备安全、稳定、经济、高效运行。
通过一系列修旧、收旧利废的积极措施,该公司旧设备、旧零件得到充分利用,维修成本得以降低,公司上下形成一股修旧、收旧利废热潮,员工修旧、收旧利废的积极性和主动性明显提高。
本报记者 陈潇

创新安全管理方法 打造特色安全文化 冬瓜山铜矿强基固本提升本质安全水平

本报讯 冬瓜山铜矿在抓好生产工作中,始终将安全环保和职业健康工作作为头等大事来抓,积极创新思路新方法,强基固本抓落实,形成独具特色的矿山安全文化,不断提高矿山本质安全,倾力打造让职工“高高兴兴上班来,健健康康回家去”的安全新理念。
这个矿始终牢记“安全第一,预防为主;全员参与,持续改进。”的安全方针,从“管理、宣教、强化、落实”上着手,把加强现场管理和规范作业行为作为基础工作重点,在改善安全环境和规范职工行为上下功夫,使制度建设、全员教育、风险防范、应急管理、现场标准化建设、持续不断的安全宣传教育等工作卓有成效的开展。三年来,这个矿不断完善安全生产考核管理,每年与基层单位及外协单位、管理部门签订安全环保责任书,分解不安全行为、隐患排查等各项考核指标,每季度分别对全员、管理人员进行安全绩效考核。并建立完善了井下作业人员安全答题、指纹考勤、定位确认“三位一体”的管理平台。此外,坚持走科技兴安之路,加强矿山基础建设,加大安全科技投入,推行“三维安全预防管理体系”模式,从行为安全、本质安全、保障安全三个维度对人的行为管理、物的隐患排查治理、管理责任的分解落实和考核分块进行优化,推进安全管理信息平台建设,形成具有特色的“三维安全预防管理体系”。
三年来,这个矿积极强化风险预控,在对高风险作业实行工作危害分析法的基础上,发布了“一法一单”细化安全管理方法,对高风险作业中的风险应用“工作危害分析法”,和现场安全措施分级确认单进行超前防

控,对事前安全措施制定、事前安
全措施交底与事中安全措施落实三个阶段进一步精细化管理,进一步规范安全基础管理工作。并加强对大爆破作业、动火作业和竖井提升环节的“两作业一环节”风险预控管理,这些创新的手段在实际运用中取得明显成效。同时,加大环保工作力度,积极推进选矿生产废水处理系统调试工作,加强对井下涌水严格管理,确保井下三级沉淀后达标外排。在2015年度安徽省国企环境信用评价初评中被评为“环保良好企业”。并在做好现场标准化建设基础上,开展职业卫生达标创建工作,编制了《冬瓜山铜矿职业健康知识汇编》,全矿员工人手一册;对地表、井下作业场所设置职业危害告知牌、防护措施和警示标志。通过井下冲洗巷壁、装岩洒水、转载点降尘、净化风流等综合防尘措施,使“进风区域无粉尘”活动初见成效,并加强监测监控,确保作业场所空气中粉尘浓度符合国家职业卫生标准,让安全环保和职业健康工作落到实处。
这个矿坚持安全文化建设是实现本质安全重要手段。三年来,持续营造浓厚的矿山安全文化氛围,不断强化安全基础管理工作。各基层单位的班前朗诵“安全誓词”、呼喊“安全口号”,安全培训考核和“曝光台”亮丑行、“违章班”学安全、“协管会”贤内助、“全家福”促和谐、“经验会”传真经、“演讲会”叙真情等独具特色的矿山安全文化形成常态化,并渗透到矿山生产工作的全过程,使全矿职工在安全文化素质的培育中,把安全的外在要求,变为自己的内在需求,把安全的硬性规定,变为自己的内在自觉。

汤青

金冠铜业分公司全力冲刺年度目标

本报讯 1至9月,金冠铜业分公司完成电铜产量29万吨,超计划1.98万吨,硫酸产量103.1万吨,超计划10.2万吨,分别完成年度目标任务的78.39%及79.2%。10月以来,该公司生产进入全面冲刺阶段,在确保安全生产的前提下,金冠人再接再厉,严控成本,强化管理,奋力朝着年度生产经营目标迈进。
持续坚持平衡高效生产,严控冰铜和阳极板库存。根据库存情况,金冠铜业分公司对系统生产负荷进行合理调整,在阳极板库存满足的基础上适时组织电解提电流生产,深挖电解产能。组织人员对FCF炉况控制进行攻关,在全面梳理控制参数、物料参数和设备运行参数的基础上,摸索总结为成熟高效的生产控制经营,力争将作业率提升至97%以上,投料量稳定在每小时85吨至90吨之间,确保在完成全年产量任务的基础上实现超产。
此外,常态化开展员工岗位操作

规程培训和大力推行TPM管理,进一步完善班组日常点检、工艺点检和保全专业点检机制,提高预防保全和计划检修效率,不断降低故障发生率和影响时间,提高员工对生产工艺的掌控能力。
在安全环保管理上始终保持高压态势,结合“铸安”行动和“安全环保、意识先行”系列活动,落实全员安全责任,做实安全管理的各项基础性工作,提高员工安全素质,并在生产各个环节全面开展隐患排查治理工作,强化全员“反违章”意识。有效运用“安全风险管控系统”平台,全面梳理现场安全管理存在的问题,不断改进和提高管水平,筑牢安全防控基础。
四季度,在执行全面预算管理的过程中,该公司根据年初制定的预算目标,进一步落实成本、费用的执行和考核工作,避免预算外开支。同时,细化班组成本管理,将成本管理责任落实到人并加大考核力度,努力在最低成本下完成全年目标任务。

萨百灵 封保敏

酒香不怕巷子深

你见过车辆销售和维修企业不是设在城市主干线路边,而是打破常规建在较偏僻的地方吗?有!铜冠物流公司就有这样为数不多的企业。

2014年年底,东瑞汽车贸易公司将市区主干路边两家汽车服务站进行整合,搬迁到地理位置较为偏僻的滨江大道铜冠工业物流园内。
“不占地利,就要占人和。”该公司经理吴向亚说,本来货车市场需求量就不大的铜陵市,加上近几年私家车如雨后春笋般涌现,货车市场竞争不仅愈演愈烈,甚至残酷,我们必须确保老客户不流失的同时,积极开拓新市场。

今年9月份,该公司销售部门得知一个个体户要购买一台新型环保运输车,市场报价根本就没有利润。为抢占新型车市场的“蛋糕”,该公司高度重视签订合同。“有时整车销售甚至不赚一分钱,但是我们也要做。如果你不做,别人很快来抢生意,考虑到未来市场和后期保养业务,我们在整车销售上不赚钱也得做。”吴向亚道出其中的“秘密”。

据悉,今年国庆节前夕的一个夜晚,风雨交加。陕西货主驾驶的东风车在枞阳横埠高速路上发生故障,求援电话打到该公司服务站。该公司维修人员二话没说,立即赶到事发地点,经过细致检查,发现高压油泵磨损严重,当时该公司又没有此配件。维修人员连夜驱车赶到合肥购买配件,又匆匆赶回,一直忙到第二天七点多钟才修好。当货车再次打着火时,货车驾驶员被该公司维修人员的敬业精神所感动,紧紧握住维修人员的手再三感谢,久久不愿意放开。

“像这样抢修的事例已是家常便饭了,没有什么大不了的!”该公司副经理汪开明告诉记者。

金杯银杯,不如客户口碑。正由于该公司一心为客户服务,该公司在赢得客户的同时,更赢得了市场。该公司在搬离市区以后,营业收入不降反增,年年保持在4000万元左右,每年上交利润上百万元。同时逐渐垄断了池州、黄山“东风”牌销售和维修保养市场,还被安徽客车、郑州红宇、解放商用车等10多汽车厂家授权代理,每年各种品牌整车销售达到三四万辆,外部市场份额占到70%左右。

车市是残酷的,更是无情的。由于车辆发展太快,技术又不断更新,该公司为了在车辆保养和维修市场上牢牢站住“脚跟”,积极练好内功,打破员工身份,实行计件制多劳多得考核,购买了电控发动机故障诊断仪等先进设备,为维修人员提供学习和施展技术提供广阔的舞台,员工学习技术热情不断高涨。该公司维修人员多次在“东风商用车保养比武全国大赛”安徽赛区取得第二名和三等奖的好成绩,该公司还多次被东风柳州汽车公司、广西玉柴机器公司授予“质量保修奖”“优秀服务企业”,并荣获安徽省“AA级质量信誉单位”称号。

“我们每年修理各种车辆1300多台左右,平均每天要修好4台车,市场是靠技术、信用、实力说话,发展才是硬道理。”吴向亚话中透出自信。
本报记者 夏富青 通讯员 吴斌



10月20日,铜冠黄铜公司职工正在进行拉拔生产。铜冠黄铜公司今年以来通过积极开拓市场,扩大市场份额,合理组织生产,努力提升产销量,生产经营取得了积极成效。1至9月份,该公司生产销售各类棒材产品7750吨,同比增长12%,较好地实现了减亏控亏目标。
王红平 叶昆 摄

青山凿不休 ——沙溪铜矿落矿记

2017年9月8日18时36分,随着地层深处一声巨响,由铜冠矿建公司实施的沙溪铜矿F201采场首次爆破取得圆满成功,标志着集团公司“十二五”重点工程——矿石采选能力每年达330万吨的大型矿山建成并正式落矿。
沙溪铜矿坐落在青山隐隐、丘陵延绵的庐江县泥河镇境内。2010年10月,铜冠矿建公司以建设集团公司大型矿山和作为自己基地发展项目的雄心壮志,来到这片荒郊野岭,经过短短一个月筹建,昔日蛮荒之地终于迎来现代文明的开发。

沙溪工程是安徽省861重点项目,也是集团公司后劲主力矿山。该公司高度重视,调集全公司人才物等优势资源建设该项目,项目部职工人数位居全公司第一。

2011年3月,沙溪副井IVG型钢管井架整体吊装就位,重量达51吨,此次吊装突破了以往分片吊装、人工组装的方法,成为该公司有史以来首次采用整体吊装方法安装的井架,安装工期提前了20天,实现首战告捷。同年8月,南风井井架也吊装完成。2012年5月,主井、北风井井筒相继破土动工。2013年4月,进风井掘进工程开工,标志着沙溪工程全面进入生产大干阶段。山岗上、山岭中,五座巍峨的井架象钢铁巨人遥相呼应、扎地生根,向着地层深处掘进。

七月酷暑,地表工地一片“火区”为了赶工期,拼装北风井井架的职工们置身在井架上校准和紧固螺栓,上有烈日炙烤,下有钢铁灼热。为

避免日光灼伤,他们将安全帽嵌入草帽中间,安全帽下垫一条毛巾遮挡脸颊,自制了带着边沿的遮阳安全帽;井筒在井颈段施工阶段,职工们在四面不透风的井筒内忍受着热气熏烤;南风井工地上,设备检修人员在火炉般的工棚内检修设备。一句“太热了”几乎成为沙溪工地职工们的流行语。项目部及时调整作息时间,安排早晚工作、中午休息,确保暑期安全和生产两不误。工地所有卷扬机房、信号室全部安装了空调,保证重要岗位人员始终保持良好的工作状态。

井筒告急,掘进打通了“沙溪河”
沙溪铜矿地质条件复杂,当地人口头上流传的“泥河镇沙溪地含水多”的说法得到了印证。施工过程中,主井、副井、南风井和进风井均出现不同程度的涌水,治水工作加大了井筒施工难度。其中主井因井下地质条件复杂、涌水量大、施工条件恶劣等原因,井筒工程自2011年11月以来一直进行工作面预注浆和壁后注浆,至2012年4月底完成了两个阶段工作面深孔预注浆,比预计治水工期提前了10天。2012年5月1日转入正常掘进。2012年2月,南风井下掘过程中也突发涌水,水量达到每小时50立方米,涌水量大大超过工程地质勘察报告预测,通过边掘边探,该公司防治水分公司对三段工作面进行注浆堵水,经过近一年的治水才转入正常掘进。2013年12月,进风井突发大量涌水,犹如打通了沙溪地下河床,出水量突破每小时180立方米,项目部不得不拆除部分设备设施,构筑封水层进行工作面预注浆。经过近两个月艰苦卓绝的治水堵水,顺利通过了地质含水层,终于战胜了肆虐的水患。
深部地热,首次采用“冷法施工”

北风井负800米巷道掘进遇到地热高温,独头掘进机械设备长时间作业发热经常“趴窝”,施工人员难以忍受高温的施工环境,工程进展受阻。该公司为顺利推进施工进度,采取安全措施改善井下高温作业条件,引进了通风制冷设备,制冷设备吹出的冷风温度降到16.5摄氏度,冷风通过风筒吹到迎头,有效降低了迎头工作面的温度,大大改善了施工人员的工作环境,提升了本质安全水平。这也是该公司针对井下巷道高温环境采取降温措施的科研项目,研究成果首次在沙溪工程中得到有效应用。

在集团公司和业主及监理方的关心支持下,经过工程建设者们艰苦奋斗、顽强拼搏,2013年11月,该项目部完成井筒成井进尺2352米,月度掘进量首次突破一万余方,创下沙溪工程开工建设以来的最好水平。其中,2013年11月,井筒净直径7.2米、井筒深度1025米的副井井筒成功掘砌到底,实现了“五井”中首个竖井井筒掘砌到底的目标。同年12月,北风井井筒也安全掘砌到底,2014年10月,主井和南风井相继顺利掘砌到底。同年12月,主井、副井、南风井、北风井“四井”在负800米主运输巷实现贯通,最后一口竖井进风井进入冲刺阶段。2014年11月,进风井实现月成井105米,次年顺利掘砌到底。仅2015年,项目部完成掘进量24万立方米,提前两个月完成了业主下达的年度计划任务,其中1月份完成掘进量2.4万立方米,创造了项目开工以来月度掘进量历史最高纪录。2017年5月,千米斜坡道实现精准贯通,大大改善了井下通风环境。
吹尽狂沙始到金。经历六年多的风风雨雨,五条竖井与井下运输大动脉等各中段实现了互联互通,形成了千米井下纵横交错的地下宫殿。沙溪铜矿项目终于从蓝图变成了现实,圆了几代铜陵有色人的梦想。
曾红林



10月19日,天马山矿业公司选金车间内维修工人正在更换浮选机回路管。该公司年终检修工作如火如荼进行中,今年的年终检修工作项目多、任务重,该公司超前准备、周密部署、层层落实,严把检修安全关和质量关,力争圆满完成年终检修任务,为年底和明年的安全生产奠定坚实基础。
朱艳 黄叶贵 摄