

从“汤笔头”到“汤教头” 一位办公室主任的华丽转身



“我们汤主任这几天病倒了，一直在感冒、发烧，但他还坚守在岗位上。”10月6日，记者见到汤志军时，只见他瘫倒在办公室的座椅上，不停地咳嗽，脸色很难看。

国庆假日期间，铜陵市秋雨绵绵，但丝毫不影响天马山矿业公司延深工程的推进。在这几天里，汤志军一直坚守在百米井下，就是到地表休息时，他还要冒雨去处理地表工程一些琐事。“我们汤主任的感冒很大程度上是被雨水淋的。”了解他的人都这样说。

一个月拿下了审批项目

据悉，天马山硫金矿采矿延探工程于2013年启动，由于当时审批手续不齐全，工程一度被迫停工。可是按照该公司现有可采矿量，如果2019年延深工程不能有效衔接，整个矿山可能出现“断炊”现象。

生产告急，时间不等入。2014年7月，天马山矿业公司重点工程办公

室正式成立，汤志军受命于危急之时，任命为该公司重点工程办公室主任一职，强力推进延深工程。

其实三年前，汤志军还在金口岭矿业公司办公室主任的岗位上，就是个不折不扣的“汤笔头”。

“尽管我以前与矿山项目开拓有过‘擦边球’的经历，参与过沙溪铜矿项目报批工作，但与具体从事工程项目管理还是相差甚远，我当时成了不折不扣的‘门外汉’。”汤志军告诉记者。

从工程项目建设环评、安评等行政许可手续办理，到建设前期工程设计方案审查、组织施工方编写施工组织设计方案……这一切，从头开始，从不完善到完善，他不仅每一样要亲自出马，更要严于把关。那段时间里，他天天忙到夜深人静，有时是通宵达旦，实在要睡觉时，就在办公室打个盹。整整一个月，他未睡过一夜囫圄觉，满脑子里都是这些东西。

“平时最少要3个月时间，但是我们一个月就完成了项目报批行政许可工作。没办法，这关系到整个矿山的‘吃饭’工程。”汤志军说。

两个月不敢在会上发声

“项目报批工作主要还体现‘纸

上’，但从事具体项目施工管理，没有真功夫肯定不行。”在简陋的办公室里，汤志军指着墙上延探工程进度图表斩钉截铁地说，安全、质量、工期、投资，每一项都不可偏颇，每个环节都必须要熟悉。

“矿建工程专业性特别强，初接触的人不仅自己不知从何处入手，就是汇报情况时，别人也听不明白，好在汤主任领悟和学习能力都很强。”科班出身的该公司重点办副主任陈亮一见面血地说。

陈亮的话很快在汤志军身上得到完全印证。“我当时两个月在会上都不敢发言，尤其是在工程招投标、结算上，真是两眼一抹黑，签字时都担惊受怕。”汤志军道出肺腑之言。

为了尽快甩掉“门外汉”外衣，汤志军白天下井，深入作业现场了解情况，晚上就利用业余时间钻研矿建工程施工管理和项目建设监理方面书籍，做到不耻下问。与此同时，他还自主学习合同管理、工程造价等方面知识。

“现在审核工程造价底气明显足了，对领导提出的问题都可以‘秒回’。”汤志军说，正是凭着日渐丰富的书本知识和现场实践，他才为几百元的半个台班铲车费还与施工单位争得脸红

班方式，减少铤锭自动生产线停机时间，回避机组从冷启动到热启动过程中的产量损失，多措并举实现了铤锭成品浇铸日产突破351吨大关纪录。

切实提高电解装出槽精细化操作，加强运转班组重要设备维护，为高产稳产提供不息动力。强管理，找措施，想办法提升系统电流，加快升电流节奏，提高平均电流密度，实现析出锌高产，从实施以来平均每天提高析出锌产量15吨；借鉴铅电解拖查短路成熟操作方法，运用到锌系统槽面操作，并制定槽面查短路细则，由专人负责记录管理，从而减少了槽面短路的发生，排除影响产量增加的干扰因素；持之以恒坚持导电头擦洗制度，该车间详细制定了导电头擦洗效果标准，严格监督现场擦洗操作情况，

脖子粗。据统计，仅在主井工程开拓承包中，他就为矿山减少费用达500多万元之多。

三年拿到了两本矿山资质证书

有付出就有回报，经过三年苦战，汤志军先后取得了国家颁发的井巷、矿建工程造价员两本证书，这让他在今后矿建工作中更加彰显自信，实现了从“汤笔头”到“汤教头”华丽转身。

“我们目前按照‘业主合同制约、外委组织施工、监理验收把关、综合考核促进’的管理思路和年度阶段性目标，遵照在建工程时间节点要求，细化工作内容、分解工作任务、编制形象计划、考核工作业绩和成果。”在平时工作中，汤志军还因地制宜，不断进行经验总结，成效显现。今年9月25日，省、市两级专家组对天马山矿业公司硫金矿三期扩建工程现场确认，该公司三期扩建采矿工程（负255米至负335米）中段安全设施通过竣工验收。

“主井井筒掘砌预计今年11月底到底，副井明年一季度末永久性安装结束，并形成提升能力。下一步要对负730米中段的主、副井实现贯通，细化工内容、中段采矿巷道进行开拓，负575米中段探矿巷道进行施工……如果一切都顺利的情况，2019年整个新老矿体将会无缝接替。”汤志军盘算着。

就在记者结束采访时，由于延深工程中的副井出现涌水，他又穿起了工作服，艰难地向副井口方向迈去……

本报记者 夏富青 通讯员 朱 艳

铜冠池州公司电解锌车间砥砺奋进创“三高”

一日一传实施效果照片，从源头上加以控制，改善阴极板导电效果。

该车间主任陈六新对运转班长汪磊说：“如果晚上你让我睡个好觉，运转班的工作就不能有丝毫懈怠。”他说：“这么多的设备交给你了，决战决胜的时刻已来临，你没有任何理由拖大家的后腿……”因此该车间加大了运转班重要设备和操作节点的监督，不断更新对循环系统中各管道、冷却塔、输送泵、槽体等结晶清理情况的上传，同时以如履薄冰的心态对待设备保养维护和结晶清理工作，杜绝设备损坏、管道结晶、循环不畅等拖后腿牵制现象发生。坚持进行每日增欠产分析活动，认真回顾生产过程，细致缜密总结欠产原因，追究装出槽责任人欠产责任，鞭策和激励全员为完成十万吨成品锌任务而努力奋斗。

张 军

冬瓜山铜矿开展季度安全生产大检查

本报讯 为认真落实“百日除患铸安”行动，积极做好安全生产工作，日前，冬瓜山铜矿在全矿地表和井下进行第三季度安全环保与职业卫生综合性大检查。

该矿这次现场检查分两天进行，重点检查内容有井下油料储存点、维修大库、爆破器材储存库、材料库、水泵房、配电所等重要设施及危险源。同时，检查井下各作业区域顶帮板现场确认情况，各盘区的充填及地压变化情况 and 井下季节性通风状况以及检查提升系统、排水系统、供电系统等关键设施、设备安全运行及日常保养、点检

情况。检查安全避险“六大系统”运行及日常维护情况，并对动火作业、有限空间作业等危险作业审批及现场安全措施落实情况等，有限空间地点安全标识设置情况进行检查。检查井下“进风区域无粉尘”保持状况及井下除尘设施是否有效运行等。

对检查发现的问题和隐患详细填写在检查记录表内，并明确整改措施、整改期限、整改责任单位。矿部根据各组检查中发现的问题和隐患，整理后在矿O A系统发布，限令各责任单位要立即落实整改，整改结束后，经安环部或主管部门验收合格后销案。

杨李军

安全宣誓响彻班前会

“我是光荣的天马人，安全生产是我神圣的职责。为了生命健康，公司发展，社会和谐，家庭幸福，我宣誓：牢记安全责任，遵守安全法规，履行安全职责，践行安全承诺，珍爱生命，保障安全，向零进军，为建设本质安全型、环境友好型企业而奋斗。”每天早晨八点，在天马山矿业公司选铜车间派班室里都会准时传来铿锵有力的声音，铮铮誓言已经成为该车间一道独特的风景线。

岗前安全宣誓活动是该车间班前会的重要内容，是上班员工必须履行

的工作程序。该车间紧抓安全工作不放松，将安全宣誓作为加强职工安全思想教育的有效载体，必须做到包括外协人员在内的全员参与，让职工牢固树立“安全第一”理念，紧绷安全生产这根弦，确保车间安全生产形势持续向好。

该车间成立了安全检查小组，不定期巡查各班次安全宣誓情况，并保存安全宣誓影像资料，以备查阅。通过每日的岗前宣誓，提高了车间员工安全思想意识，增强了安全工作的责任感，夯实安全生产管理基础，为该车间安全文化建设增添了浓墨重彩的一笔。

陈 丽



日前，铜冠建安公司团委举办“喜迎十九大·颂歌献给党”红歌邀请赛，以加强各兄弟单位团委之间的合作与联系，为广大团员青年提供一个释放激情，展示风采的舞台。来自铜冠建安公司、冬瓜山铜矿、金隆铜业公司、金冠铜业分公司、矿产资源中心以及市三院六个单位的14名选手参加了比赛。

陈 潇 李海波 摄



由铜冠物流金运物流分公司承担运作的9台亚洲最大铁水车和5台专用拖车，以多式联运的方式，于近日从上海顺利抵达山东日照。这标志着铜冠物流金运物流分公司异地、跨海、多式联运业务正式开启。

汪开松 摄



10月4日，在铜冠建安公司承建厄瓜多尔米拉多铜矿每年2000万吨采选项目职工宿舍工程现场，该公司员工正在对地面基础进行混凝土浇筑（如图）。为早日完成工期任务，该公司将工程分为四个相互独立的施工区，平行作业，合理组织各专业穿插施工，中秋节当天全体员工依然坚守在工作岗位上。

李海波 摄

鏖战在检修一线

九月的天气，秋高气爽、气候宜人，每月一次的金冠设备月度检修如期而至。

9月29日8时整，工程技术分公司金冠项目部员工照例进行月修前安全宣誓，随后，项目部领导同项目管理层一道，随各检修作业小组奔赴检修施工作业现场。

8时30分，动力中心3号循环水冷却塔施工作业现场，既是项目管理员又是项目作业者的朱伟一到现场，就向几位作业师傅进行了简短而又详细的作业内容交底、作业安全交底。随后，朱伟便一马当先，通过人孔直接钻进刚刚停下运转的3号冷却塔内，撸起袖子、握紧扳手，同其他几名员工一道进行紧张而又有序的施工作业——更换冷却塔传动部分减速机。狭小的现场，四位师傅分工有序、配合默契，师傅们时而蹲下作业，时而站立检修，不一会，就将连接冷却塔的减速机拆卸了下来，早已等候在旁的70吨吊车，伸出长长的吊臂，放下吊钩，将减速机慢慢地吊放下来。此时，作业师傅们就着刚领来的新减速机，仔细地核对着各部分安装尺寸，发现减速机底角尺寸偏大，无法安装。由于月修时间的限制，只能先就着原先减速机，更换高速挡齿轴轴承。方案一定，师傅们便按照作业程序，熟练地将冷却塔减速机彻底解体、清洗、更换高档齿轴轴承……

9时20分，硫酸干吸22千瓦电机接线端子检修施工现场，电工许方雨、居刚林、藏礼斌等三位师傅正在挥汗如雨地作业。有着30多年工龄的许师傅，用毛刷除去电机上的浮尘后，随即熟练地打开电机接线端子防尘盖板，戴上老花眼镜，用满是老茧的大手仔细地检查2根3*120+2*70电缆线的接线端子，并不时地用手中的专用工具进行复紧端子。

11时10分，班长张庆和延着“Z”字台阶，一步一步爬上将近20米之高的动力3.5万制氧机1号空气冷却塔人孔平台，手拿“测氧机”，仔细地测量着施工作业周围的氧气浓度。“氧气浓度21%，可以作业。”随着张庆和班长一声令下，早已蹲在人孔旁边的李文正师傅迅速拿起割刀，点火、收气、压点、切割，切割螺栓的火花，宛如点点繁星，纷纷飘坠到现场地面。不一会儿，40只M27*70的螺栓便被顺利地切割下来，张师傅用自制的撬棍清除掉断螺栓，轻轻地打开空气冷却塔的检修人孔。

镜头的另一处，3.5万空压机回水管更换作业，也在如火如荼地进行着。此时，胡红喜师傅手拿割刀，蜗居在狭小的作业现场，就着回水管道小心翼翼地割开破损的管道，将管内的余水排出后，用割刀熟练地将U型回水管道从主管道上整体拆除。随后，杜加胜、杜家义、黄恩平等三位师傅，合力将沉重的回水抬起，搬运到主管道上，胡师傅则快速地调换着手中的工具，蹲下身子，一手拿着焊帽，一手拿着焊枪，费力地焊接着U型回水管道。随着焊花的飞舞，连接主管管道的U型回水管道接口慢慢合拢。

16时30分，由该公司金冠项目部承揽的15项金冠铜业分公司设备月度检修顺利结束。

戴 龙



金冠铜业公司板带分厂职工正在板带剪切生产中作业。金冠铜业公司针对650薄剪受设备能力限制，单卷外径最大只能达到1200毫米，料头尾损失较多的缺陷，通过对设备分离盘进行技术改造和学习交流，提高操作技能，大胆创新，大幅度提高了成品卷径。日前，该公司650薄剪连续两天剪切分条的射频电缆带外径达到1340毫米，实现了剪切生产能力的突破。

王红平 黄军平 摄

我自豪我是铜冠物流人 ——铜冠物流公司勇夺集团公司第五届职工运动会太极拳比赛第一名侧记

9月28日下午，金秋送爽，丹桂飘香。铜陵有色体育馆内彩旗招展，群情昂扬，铜冠物流公司的名字再次被在场观赛的观众们称赞。在刚结束的太极拳比赛中，铜冠物流公司以其惊艳造型，别具上场风格，整齐划一的行拳流暢，夺得集团公司第五届职工运动会太极拳比赛第一名。

来不及卸去彩妆，拿着手机就被群里的队友们激情感染了。队友们在欢呼高唱的同时，更多的将鲜花和掌声送给了该公司工会副主席于萍。手机被刷屏了，整屏整屏的都是鲜花和掌声，整屏整屏的留言都是一句话，“于主席，您辛苦了！”短短几个字，将队友们的真情和感激倾尽流露。火车跑得快，全靠车头带。队友们正是在于主席的带领下，再次走向了又一个成功。队友们发自内心的感激也深深打动了于主席。她满怀深情地说：“谢谢兄弟姐妹们的厚爱，你们的付出我看在眼里，记在心里，你们

的精神一直在激励着我，坚持、坚持、再坚持。我为你们而自豪，是你们让铜冠物流的名字，再次响彻体育馆。掌声、鲜花送给你们！”

“看一遍激动一遍”，队友不停地地说。比赛画面也被从不同角度，不同空间转发到朋友圈，无论是从上往下看，还是从前往后看，都似行云流水般流畅、干净、利落，一气呵成。更有队友看着画面，自我总结道：“不能否认，我们队员个体并非是最出众的，但应承认，我们团体是最优秀的。物流团队攻无不取，战无不胜。”一个握紧的拳头，一个向上的眼神，那份骄傲岂当能言表？

这一场太极拳比赛，训练时间更短，难度强度更高。不到半个月的时间，铜冠物流公司就推出这支别出心裁、别具一格的参赛队伍，真是让观众叫好，让评委留恋，让参赛者无不感到自豪。一支队伍红，黄两色着装，不止是惊艳，更切合了太极中的阴阳，跑步上场更是推动了整个体育馆内的气势上扬，

太极八卦造型犹如两条阴阳鱼互为表里，鱼眼涌动，又活脱出武以养身的精妙。要的就是创新新颖，要的就是与众不同。于主席可谓是殚精竭虑。横齐、竖直、斜成一条线，这是参赛者的基本功，也是每位队员克服自我的定力。出拳抬腿，深吸缓呼，一招一式起伏间，都有赖夏教练的精心指导。“错不可怕，怕的是我们态度不端正”。物流公司副经理洪沙娟身在队伍里面，以自身实际行动向队友们传达着来自领导层的鼓励 and 希望。

正是在铜冠物流公司领导的亲切关怀和大力支持下，于主席的精心编排，匠心独运，都给这支参赛队伍起了个好头，画了个好圆。全体队员更是主动放弃自我，自觉跟上团体步伐，克服种种诸多不便，勤学苦练，上下齐心，为集团公司第五届职工运动会太极拳比赛奉献上了一场精彩的表演。

为这样的领导叫好，为这样的团队加油，更为能是这支团队的一分子而自豪。

万 青