

全力提质增效 全面转型发展 为实现全年方针目标加快建设“一强五优”国际化企业集团而奋斗

——在铜陵有色金属集团控股有限公司2017年年中工作会议上的报告(摘要)

龚华东



同程度的新进步,为集团公司的改革发展创造了良好条件。

在看到成绩的同时,我们还要看到集团公司改革发展中存在的困难和问题,主要表现为:

- 一是降本增效压力仍然较为突出。
- 二是改革攻坚任务仍然较为繁重。
- 三是少数单位安全意识仍然较为淡薄。
- 四是少数单位党建基础仍然较为薄弱。

对上述问题,我们必须坚持问题导向,进一步增强加快整改的责任感、使命感和紧迫感,全力推进集团公司转型升级、创新发展。

二、下半年工作安排

集团公司下半年工作的指导思想是:

济指标。冶炼单位要抢抓市场机遇,深挖潜力,确保电解系统满负荷生产,努力多干多超,争创最大效益。铜加工单位要加强设备管理,优化工艺流程,加快设备、人员磨合,不断提高综合成品率。生产机动、商务、物资等部门要重心下移,靠前服务,主动帮助生产单位解决难题,不断提高管理和服务能力。

深化降本增效。积极落实《集团公司2017年降本增效措施》,明确目标任务,责任到岗到人,推进降本增效向纵深发展。矿山、冶炼、铜加工单位要进一步强化对标意识,瞄准历史最好水平进行攻关,依靠指标优化降成本、增效益。强化全面预算管理,抓好经济活动分析,加强成本支出控制和预警,严把审批关口,严控预算外、非生产性支出。

加快整治亏损源。进一步完善“一对一”帮扶机制,切实抓好亏损单位帮扶,确保取得实效。坚持“一企一策”,完善考核指标,加大考核力度,增强亏损单位扭亏增盈紧迫感。各

过程管控与考核,从源头强化安全管理。加强职业健康管理,保障劳动者健康权益。坚持清洁生产、绿色发展理念,加强环境污染源在线自动监测,抓好清污分流,确保达标排放。

(二)加快改革改制,完善体制机制,不断激发企业发展活力

加快产权多元化改革。

推进资产整合重组。

深化三项制度改革。

(三)统筹项目资源,优化产业布局,不断增强企业发展后劲

加快推进重点项目。

加速国际化发展。

加强项目管理。按照省国资委要求,进一步抓好项目投资管理,规范项目招标程序,确保规范操作。加强项目评审论证,科学核减项目投资,最大程度节约投资成本。加强项目后评价,按计划完成3个项目后评价,不断提高项目管理水平。

动、QC小组课题研究,抓好优秀论文、现代化管理成果申报及创奖工作。申报安徽省创新管理示范企业。

强化风险管控。

加强科技创新。进一步改善研究所软硬件条件,围绕解决生产难题、开发应用新工艺新设备等,强化重点课题研究,面向同行业进行联合攻关,努力形成重大攻关成果。抓好科技计划项目的立项与实施,在严格项目立项标准的基础上,增加科技实施项目数量,提高科技成果转化效率。加强科技成果与专利管理,组织好国家、省级重大科技项目立项申报,积极申报省部级科技成果奖。加强产学研合作,做好博士后工作站日常管理与集团公司相关科技资质维护。

推动“两化”融合。持续抓好ERP管理,深化ERP系统应用,按照集团公司下发的《关于进一步提升集团ERP系统数据准确性、及时性的通知》要求,加强ERP数据维护与核查,不断提高数据质量。加强信息网络安全维护,启动信息系统安全等级保护测评,确保信息系统安全稳定运行。加强信息化项目评审,推进立项审核、过程督查、竣工验收全过程管理。

(五)加强产融结合,创新商业模式,不断拓展企业发展空间

加强多渠道融资。

加强商业模式创新。

加强政策争取。

(六)深化责任落实,全面从严治党,不断提升党建工作成效

推进“两学一做”学习教育常态化制度化。严格按照省委、省国资委党委要求,高质量高标准推进“两学一做”学习教育常态化制度化,按照“三个一”要求抓好各项规定动作,使学习教育真正成为推进企业全面从严治党、实现转型升级的有力抓手。加强两级党委中心组学习及干部教育培训,突出抓好思想政治教育,促进各级领导干部深刻领会习近平总书记系列重要讲话精神及党章精髓要义,坚持不懈用讲话精神、党章要求武装头脑、指导实践、推进工作,改进作风,切实发挥好“关键少数”的典型示范作用,带头“讲重作”、比担当、争先锋,确保学习教育取得实效。

加强标准化基层党组织建设。认真开展好喜迎党的十九大系列活动。深入贯彻落实全国、全省国有企业党的建设工作会议精神,按照省国资委基层党组织重点任务部署推进会议要求,进一步完善集团公司党建工作任务清单,扎实推进党的建设,努力打造标准化基层党组织。完善党建工作责任制,层层落实责任、明确任务,抓好党建工作百分制考核、联述联评联考。按期完成任期届满的基层党委、直属党总支及基层党支部的换届,抓好各级党组织、党员基本信息采集,严格规范党员管理及新发展党员制度。加强基层党支部建设,健全“三会一课”、组织生活会等制度,充分发挥党支部教育管理党员、凝聚员工群众力量的战斗堡垒作用,推动基层党组织工作全面进步、全面提高。

深化“两个责任”落实。围绕基层党委贯彻全面从严治党要求、落实“两个责任”、遵守党内纪律、选人用人等情况,组织开展内部第一轮巡察工作。认真查办信访案件,完善防腐预警机制,落实好廉洁谈话、提醒谈话、诫勉谈话等制度,做到抓早抓小、防微杜渐。加强干部监督管理,进一步规范离任审计、述职述廉、个人重大事项报告、提醒函询诫勉等制度。围绕“三重一大”决策制度、“阳光工程”等,加强效能监察,强化督察督办,确保集团公司各项制度及决策部署不折不扣执行到位。持续抓好作风建设,织密监督之网,对“四风”问题发现一起、查处一起,保持正风反腐高压态势。

推进企宣和谐发展。突出加强党的十九大大召开前后宣传和意识形态工作,全方位、多角度展现集团公司改革发展成果,加强意识形态领域舆情研判与处置,构建和谐稳定的发展环境。发挥国企政治优势,深入开展好形势任务教育及劳动竞赛、技术比武、员工合理化建议等活动,汇聚企业发展正能量。加强企业文化建设,学好、用好企业文化系列丛书,扎实开展好职工运动会,抓好“有色好员工”“岗位之星”评选,营造积极向上的文化氛围。持续完善“温暖工程”,切实抓好两级领导班子“送温暖”、中层及以上管理人员结对帮扶、大病救助等。按照中央及省委精准扶贫工作要求,进一步抓好结对帮扶村的定点帮扶,充分展现国有企业社会责任担当。进一步加强综治维稳、治安保卫、法律事务、审计、计划生育、共青团等工作,为集团公司加快改革发展创造良好环境。

同志们,让我们更加紧密地团结起来,坚定信心,攻坚克难,全力提质增效,全面转型发展,为实现2017年方针目标,加快建设“一强五优”国际化企业集团而努力奋斗!

一、上半年工作总结

(一)生产经营稳中向好。今年以来,国内外经济形势依然错综复杂,金融市场流动性收紧,人民币汇率双向波动,实体经济发展压力进一步凸显,环保督查力度不断加大,企业生产成本刚性上升,加上电解铜等大宗商品价格震荡调整、硫酸价格持续疲软,给集团公司生产经营带来严峻挑战。面对不利形势,集团公司上下团结一心,抢抓行业回暖机遇,坚持效益最大化原则,强化生产调度,科学调配资源,提高生产效率。突出抓好降本增效,层层落实指标、传递压力,形成最大合力。进一步完善扭亏帮扶机制,加大集团公司领导“一对一”帮扶力度,打好攻坚战,努力消灭亏损源。通过全体干部员工的共同努力,在金冠、金隆大修和金昌关停的情况下,集团公司上半年生产经营保持稳中向好态势,产品产量、企业效益等关键指标基本实现“双过半”。

(二)项目建设稳中有进。

(三)管理创新稳健推进。完成卓越绩效自评报告评审,2家单位获铜冠卓越绩效奖、6家单位获提名奖。加强全员绩效管理,完善年度绩效考核管理办法。持续深化“对标挖潜、提质增效”活动,对标管理水平不断提升。深入推进“两化”融合,编制《2017—2021年信息化建设规划》,加强信息系统安全等级保护,构建全方位信息化支撑平台。深入开展“安全环保、意识先行”主题活动,完善安全环保考核制度,加强过程管控、责任追究,加大“三违”曝光力度,安全环保形势保持稳定。按照省安监局要求,筹备组建矿山救护大队。

(四)改革改制稳步深化。与省国资委、铜陵市政府共同签署《“三供一业”分离移交协议》,有关工作正在加快推进。进一步深化三项制度改革。完成合并重组单位、新增项目的机构与编制核定。加快引进优秀应届毕业生,促进内部人才流动。制定2017年员工培训计划,加大员工培训力度。

(五)企业大局稳定和谐。根据省委统一部署,深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化,开展“讲政治、重规矩、作表率”专题教育及集团管控等10个方面违规行为专项治理。加强党建重点工作任务落实,完成集团公司章程修订,完善集团公司决策制度,理顺党组织隶属关系。推进基层党组织标准化建设,抓好基层党组织换届,落实党务人员、场所和经费等保障,建立“党员活动日”制度。完成2016年党建工作考核、基层党委书记述职述责述廉评议。完善《集团公司中层管理人员选拔任用工作办法》,建立干部选任纪实制度,严格规范选拔任用标准和程序。深化“两个责任”落实,成立集团公司督查室,制定内部巡察办法和首轮巡察工作方案。做好“铜陵有色好员工”、“岗位之星”等评选表彰。认真组织开展劳动竞赛、合理化建议、技术比武等活动,举办第五届职工运动会。积极履行社会责任,进一步加强太湖县、枞阳县贫困村精准扶贫。同时,内部审计、法律事务、外事、计划生育、治安综合治理、武装保卫、老干部、统战和共青团等工作都取得不

集团公司下半年工作的指导思想

深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会以及习近平总书记系列重要讲话精神,按照省委省政府决策部署,以及集团公司第二次党代会、九届一次职代会总体安排,深入实施“十三五”规划,紧扣提质增效主旋律,瞄准转型升级主方向,进一步深化改革、创新发展,夯实安全环保基础,推进全面从严治党,努力实现全年方针目标,开创集团公司“十三五”发展新局面,加快建设“一强五优”国际化企业集团,创造优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

集团公司下半年主要工作

(一)高效组织生产,深入挖潜降耗,不断提高发展质量效益

(二)加快改革改制,完善体制机制,不断激发企业发展活力

(三)统筹项目资源,优化产业布局,不断增强企业发展后劲

(四)坚持创新驱动,提升管理绩效,不断强化企业发展支撑

(五)加强产融结合,创新商业模式,不断拓展企业发展空间

(六)深化责任落实,全面从严治党,不断提升党建工作成效

深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会以及习近平总书记系列重要讲话精神,按照省委省政府决策部署,以及集团公司第二次党代会、九届一次职代会总体安排,深入实施“十三五”规划,紧扣提质增效主旋律,瞄准转型升级主方向,进一步深化改革、创新发展,夯实安全环保基础,推进全面从严治党,努力实现全年方针目标,开创集团公司“十三五”发展新局面,加快建设“一强五优”国际化企业集团,创造优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

(一)高效组织生产,深入挖潜降耗,不断提高发展质量效益

优化生产组织。坚持效益最大化原则组织生产,紧盯关键环节,合理配置资源,保障原料、物资供应,促进生产系统高效运转。矿山单位要抓好生产衔接,不断加强成本控制、技术攻关,进一步优化技术经

亏损单位要建立控亏减亏定期分析对比、报告制度,加强动态预警、过程管控,确保实现全年减亏目标。

加强市场开拓。两头在外单位要坚定不移开发市场,始终坚持市场和客户导向,不断开发高附加值产品,不断提高产品和服务的竞争力、影响力。

抓好安全环保。深入开展“安全环保、意识先行”活动,高质量开展各项规定动作,进一步夯实安全环保管理基础。层层传递压力、落实责任,加强安全环保绩效考核,严格责任追究,保持高压态势。完善矿山“三位一体”、地表单位“两位一体”制度,加强岗位风险辨识和管控,抓好生产作业安全风险管控系统推广,加快岗位作业标准化达标创建。创新安全检查模式,加大交叉检查力度,及时发现和整改隐患,有效防范系统性风险。持续加强外协队伍管理,严格执行《集团公司外协队伍安全管理办法》,抓好外协队伍生产

(四)坚持创新驱动,提升管理绩效,不断强化企业发展支撑

深化卓越绩效管理。完善卓越绩效常態化管理机制,持续巩固成果、改进不足。修订完善《铜冠卓越绩效奖评审办法》,发布《2017年度二级单位卓越绩效评价要素》,加强内部对标并形成常态化,促进基层单位不断提升标杆、创造卓越绩效。加强卓越绩效知识培训,完善自评师队伍建设。强化全员绩效管理,层层落实KPI考核指标,不断提升绩效管理水。

夯实基础管理。完成企业三大标准体系年度自我评价及修订,保持标准化管理体系的适宜性、有效性。抓好“三标一体”管理评审及问题整改,确保通过外部监督审核。加强对基层单位5S管理评价与验收,促进5S管理不断升级。积极开展好全国“质量月”活