

安徽铜冠(庐江)矿业公司成本管控效果显著



金冠铜业杯 有色攻坚 头条新闻
本报讯 今年以来,安徽铜冠(庐江)矿业公司在抓好项目建设的同时,着力抓好成本管控工作,取得了良好效果,节省费用高达数千万元,降本增效效果显著。

该公司以合同管理为第一抓手,针对只有总包合同,分项合同不全的现状,责成工程部尽快就各子项目拟定合同,并与施工单位进行合同补签,明确每个分子子工程的价款,理清糊涂账,同时明确工程发生工程项目一律要签订子项合同,明确价款等必要内容,否则不予结算。经过合同梳理,审议终止了一批非

必要工程,其中仅锚网支护一项,每月节省费用达150万元。特别针对大项目、大资金合同,该公司慎之又慎,严格在资金、进度和质量上把关,反复斟酌,在该公司斜坡道工程招标中,引入外来施工队伍。仅此一项,就为该公司节省投资额高达近两千万。在矿山建设过程中,该公司十分注重强化设备管理,做到优化配置,推行设备生命周期管理。地表空压机房原设计时需要安装5台空压机进行供风,考虑到井下在生产时还需要采用移动式空压机,现调整为只购置2台空压机进行安装,直接节省投资达200万元。在选择井下购置铲运机时,该公司根据投产时矿山生产能力,通过提高设备利用率和优化设备配置,经过反复考察选型,并协商价格,节省设备投资数百

万元,有效降低了采购成本。与此同时,该公司不断加强质量管理,成立了质量计量室,对基建工程中出现的质量问题,制定了专门的管理制度,对发现的质量问题一抓到底,决不姑息迁就。今年以来,该公司在建设过程中发现了10多起质量问题,及时处罚了相关责任单位和部门。做好科技降本这个大文章,在科学合理的前提下,大胆对进风井提升系统和斜坡道通往地表设计方案进行了优化,不仅满足了矿山日后生产需要,还节省了直接投资800万元。在中段盘区放矿溜井洞室施工、泄水孔施工和中段支护、供电系统优化等3项工程建设中,该公司因地制宜,严格按照操作规程科学施工,避免重复施工、返工带来的浪费,分别节省工程量3500立方米和支

护量900立方米,节省投资额达350万元。该公司还通过管理降成本,严把物资材料采购关,规范招议标采购流程,由商务部集中统一采购,强化实行采购质量审计监督和逆向追溯,严格采购审批程序,杜绝超计划追加的现象,努力保持材料采购与工程进度同步,减少资金占用。通过对主体工程之外的小工程实行招议标运作,一年共节省200万元左右。积极做好废、矿石的管理,并出台相关管理规定,要求施工单位在井下施工时对矿、废石进行严格区分,将矿石运输到指定地点进行堆放储存,今年地表已堆存副产矿石18万吨,不仅为下一步矿山生产时储备“粮草”,还有效避免矿山建设时期流失浪费。
夏富青 汪海滨

中科铜都公司提前两个月超额完成全年利润指标

本报讯 今年以来,中科铜都公司紧紧围绕年度方针目标,整体布局,重点筹划,外部销售以目标市场为导向,在挖掘老客户需求潜力的同时不断开发新市场,努力向销售增量上主要效益;内部生产以质量为保障,在发挥老设备最大潜能的基础上不断创新管理,努力从生产增量上降成本。1至10月份银粉产量71.54吨,同比增长21.2%,完成年计划的102.2%;银粉销售70.40吨,同比增长22.82%,完成年计划的100.57%;1至10月份实现营业收入2.7亿元,利润109万元,与95万元计划指标相比,提前两个月超额完成了全年利润指标。
任浩

秀的社会主义事业建设者和接班人。”“感谢党和国家给予新疆人民大量的帮助,免除了自己从小学到大学所有的学费。来到安工学院之后,学校领导、老师和同学们一直十分关心自己的学习与生活,自己唯有刻苦学习,努力把自己培养成对国家社会发展有用之人。”讲座结束后,同学们畅谈感受,纷纷表示从中获益良多。
萨百灵 徐婧婧

安工学院举办大学生思政专题讲座

本报讯 日前,安工学院举办了以“热爱伟大祖国,建设美好家乡”为主题的大学生思政专题讲座。讲座突出主题,邀请了新疆内派管理教师为主讲人,18名新疆少数民族学生、12名新疆籍汉族学生、辅导员代表参加了讲座。
“作为社会主义建设的新生力量的我们,要不断提升自己,努力成为优

秀的社会主义事业建设者和接班人。”“感谢党和国家给予新疆人民大量的帮助,免除了自己从小学到大学所有的学费。来到安工学院之后,学校领导、老师和同学们一直十分关心自己的学习与生活,自己唯有刻苦学习,努力把自己培养成对国家社会发展有用之人。”讲座结束后,同学们畅谈感受,纷纷表示从中获益良多。
萨百灵 徐婧婧

创新能源管理 实现平稳发展 仙人桥矿业公司节能降耗创效355万元

本报讯 今年以来,仙人桥矿业公司总电能消耗为1616.65万千瓦时,电力费用支出1178.19万元;选矿单耗每吨33.87千瓦时,选矿单耗较上年度下降每吨4.89千瓦时,回收率86.74%;采掘单耗每吨31.86千瓦时。通过节能改造和淘汰高耗能设备设施,降耗共创效约355万元。

该公司把能源管理工作当作重点工作来抓,年初就制定了《2016年度仙人桥公司能源、设备预算》、《分时电价管理制度》、《供用电管理及考核管理制度》、《办公场所节约用电管理暂行办法》、《副井罐笼定时运行管理办法》等节能管理制度,并把节能工作纳入年度经济责任制考核中。

措施上,该公司根据实际生产情况,在地表、井下各中段、车间、物资部等部门配备了合理的能源计量器具,满足了能源计量、质量管理计量、经营管理计量方面的需要,同时每月进行一次能源计量、统计分析,发现问题及

时整改。并配备专人负责能源计量和监测管理、能源计量设备的配备、计量过程、量值溯源的监督管理及能源计量数据的采集、能源消耗工作的核算、统计和报送工作。制定了方案和措施,定期对各项节能工作进行检查,督促检查各类具体项目节能工作落实情况。狠抓“跑冒滴漏”现象,努力降低生产成本。该公司积极开展能效对标工作,每月定期进行能源使用情况分析、总结,使采掘单耗从去年同期的每吨36.4千瓦时,下降到每吨31.86千瓦时;选矿单耗从每吨38.76千瓦时下降到每吨33.87千瓦时。

加强用电管理执行力度,落实节能降耗指标,严格按分时电价考核,做到错峰避峰落到实处,多用低谷电。在排水系统中,严格按照该公司《分时电价管理办法》,在确保安全的前提下,合理调整开泵时间、台次。严格确保4台水泵能正常运行,既要保证全公司生产用水需要,同时也要确保在高峰时段水仓有足够的蓄水能力。通过对副井负180

米中段3个水仓进水量的调配,将开泵时间合理调整;5台共计970千瓦的空压机运行的适时调控,副井罐笼限时提升、碎矿开车时间尽量避开用电高峰时段等措施,使低谷比从2015年的平均38%提高到现在的42.27%。与2015年同期相比,全年节约电费支出约89.5万元。

从日常用电管理入手,严格控制两个项目部的采掘用电单耗,制定相应的措施,不施工的巷道、采场,人走关灯;用电高峰时段,即在每天的17时至21时停开空压机,停止生产用风。由于采取了一系列节电措施,采掘单耗下降,与去年同期相比,1至10月累计节约电费88.76万元。

严格执行该公司罐笼运行管理制度,减少罐笼走空罐的次数,做到人员统一集中下井,集中上井,减少人员频繁走罐现象,力争做到消耗最少的电能,提升更多的矿量,定期维护提升容器,减少提升机超载或不平衡运行。

根据井下作业点数量和作业距离,合理调整5台空压机启动时间和台数,井下各作业点根据风量大小及时跟调度室取得联系,调度室将信息反馈到压风机房,及时关停过剩压风机,控制风量大小,减少不必要的能源消耗;更换多费率分时电价表,准确掌握项目部用风数据,为该公司安排月度生产提供依据。

增加对节能项目的投入,通过去年对选矿系统浮选工艺技改,优先推广使用新型节能电机,淘汰改造落后的生产设备和工艺。选矿单耗从去年的每吨38.76千瓦时下降到每吨33.87千瓦时,今年1至10月共节约电费80.46万元。

从今年10月份开始,该公司着手建立能源管理信息系统,集能源数据采集、显示、统计、分析及优化等功能为一体的综合管理系统。由原先“事后管理”模式转变为“过程管理”的先进能源管理模式,切实提高公司能源管理水平,有效提高能源利用效率和降低能源使用成本。充分发挥能源管理信息系统在能源实施过程管理工作中的重要作用,重点加强系统在分时电价、需量管理、能源利用效率等环节的应用,为节能降耗、降低生产成本提供有力支撑。
本报记者 江君 通讯员 周灼

安庆铜矿革新主井首绳更换大获成功

本报讯 “今年年终检修,主井首绳更换大胆采用新方法获得成功,机运工区干得漂亮,值得表扬!”今年11月21日,在矿安全生产调度会上,安庆铜矿胡洪文矿长夸赞说。

日前,安庆铜矿展开了一年一度的年终大修。首绳更换是此次年终检修的主要项目,今年在吸取往年更换首绳时工作量大、工序复杂、作业环境差等不利因素的情况下,大胆进行维修技术的革新,采用安装换绳装置来进行首绳更换的方法。在矿部支持下,机运工区结合实际,拟定了检修方案,在矿技术人员大力协助下,通过以旧绳带新绳,反向开车的方法进行新旧绳的更换。其具体做法是:在箕斗上方搭建平台,将4根新绳穿过楔形绳环与绳头连接,开动卷扬利用箕斗下下来带动新绳,再利用平衡锤上的楔形绳环和新绳做好绳头,最后将四根旧绳回收回到空绳盘上,实现新旧绳的更换。

为了确保此次检修的安全高效,区长秦小兵几天来不分昼夜的跟班指导和质量把关,并把检修人员分成三个小组,由带班副区长带领检修人员24小时轮流作业,连续的熬夜让秦小兵的眼睛都熬成了黑眼圈。虽然是首次采用新方法更换首绳,过程中遇到不少难题,但凭着丰富的经验和大家共同的智慧,终于解决了一个又一个难题。特别是在处理新首绳和平衡锤上楔形绳环做绳头的环节里,需要将平衡锤停至合适工作位置,并要搭建一个工作平台,大家按照要求一丝不苟地将平台搭建好。时值初冬,又赶上阴雨天气,井架上风大雨冷,既要做好安全工作,还要克服雨淋风吹,检修人员工作服都被雨水淋的湿漉漉的贴在身上,但没有一个人叫苦喊累,直至将旧首绳脱离主导轮及上下天轮绳槽,并将新首绳放至主导轮绳槽内,他们才稍做休息缓一缓。秦小兵区长还根据以往的经验,在运用换绳装置的同时,带领检修人员用风动绞车分别把下天轮的旧首绳放至地面,省却了很大的人力,提高了效率和安全性更有保障!

这次革新首绳更换的新方法,为今后的相同更换积累了丰富的技术经验,也锻炼了维修队伍,安全有效地完成了首绳更换的任务,为整个主井系统的检修赢得了宝贵时间。
荣 丽



今年以来,铜冠物流公司合理安排运力,积极挖掘自有车辆的运力潜能,在确保集团公司客户产品顺利外发的同时,保证“奥炉”基建施工所需的原材料按时进场。图为“奥炉”卸货作业现场。
汪开松 摄

铜冠建安钢构公司实施安全质量看板管理

本报讯 “你安全帽佩戴正确吗?”日前,铜冠建安钢构公司生产车间入口处的看板前挤满了员工,铆工程乐益对着第一块劳动防护用品正确佩戴看板,一边很自然地检查自己的安全吊带,一边不忘提醒身边同事。该公司实施安全质量看板管理,这是车间员工每天早上上班后和上岗前的第一课,旨在员工中形成良好的安全行为。

针对安全质量管理两大管理课题,铜冠建安钢构公司近几年一直在不断追求员工认可、接受,并能获得立

竿见影之效的管理方法。该公司以员工为“主角”,推行“每周我说安全”、“安全隐患我来找”及安全带、安全帽正确佩戴演示等创新管理方法。对近三年在生产车间和施工现场出现的经常性违章及安全罚款较多的人的不安全行为进行筛选,将其列入“黑名单”,发放到各项目经理及班组长,实行重点关注,坚持“临时安全员”管理制度,帮助他们提高安全意识,取得了较好效果。

今年9月份,在“安全环保,意识先行”活动中,该公司在此基础上,推行了安全质量看板管理,以生产车间为示点,

落实责任部门、责任人搜集,罗列安全方面经常性违章,质量方面经常性出错的实际案例,采用正确与错误的对比法,用最直观的图片展示了生产过程中常见的、典型的、正确的安全行为与违章行为、质量合格品与缺陷品,涉及劳动防护用品使用、起重作业安全及焊接、油漆涂刷质量等,每张图片上方标有红色的对、错符号,形成鲜明的对比图,并配有文字说明,便于员工在作业过程中及时发现和纠正错误,达到提高员工安全意识和质量意识的目的。
陈 潇 谢玉玲

一切为了生产



11月7日上午,早班会后,工程技术分公司金昌项目部电气二班孔晔、吕庆好等四名员工就去金昌冶炼厂硫酸车间准备库将一台ABB型软启动器抬上板车,拖到硫酸车间循环水生产区域,两人合力卸下搬运到厂房二楼配电室。

硫酸车间循环水系统有三台热水泵,通常开两台,一台作备用。之前,已使用多年的1号热水泵280千瓦电动机控制软启动器损坏,金昌项目部电气二班这四名员工的任务就是按业主要求更换1号热水泵电动机控制软启动器,以确保备用设备保持正常状态,可随时投入运行。
更换工作第一步是将损坏的软启

动器从配电柜里拆卸移出。该软启动器是AB型,为上代产品,体积大、分量重,进出线电缆也大,拆卸移出难度较大。在确认电源断路器已断开后,师傅们先将进出线电缆和控制小线一一拆除,并将进出线电缆做好标记。为确保拆卸安全,他们带来的粗麻绳把软启动器绑扎牢固,悬挂在配电柜顶部框架上,再开始拆卸固定软启动器的6个螺丝。螺丝拆下后,两人在配电柜后面拽住悬挂软启动器的麻绳慢慢放松,两人在配电柜前往外挪动软启动器;由于配电柜内空间限制作业不便和软启动器实在太重,两人怎么也无法将软启动器挪出配电柜。无奈,一位师傅用板车拖来两台手拉葫芦,四位师傅密切配合,用一台葫芦悬挂,一台葫芦牵引拖拽;分别适时拉动两台葫芦链条,周折半天,才将损坏的软启动器安全拆卸移出配电柜。为不影响新软启动器安装,四位师傅又

一人占据一角,用力抬起软启动器,慢慢移动脚步把软启动器安全搬运至配电室墙角。当天,恰好是一年中24节气的立冬,气温较低,但四位师傅额头都沁出了汗珠。

午后,稍事休息,上午参加拆卸的三位师傅就又返回配电室安装新软启动器。新软启动器只有原软启动器一半大,配电柜里固定软启动器的原支架横担位置与新软启动器不配,已用不上,电工们现场测量好尺寸,请铆焊班的师傅重新制作了一根角钢支架横担安装到配电柜里,将新软启动器顺利安装就位。接着,对现场和配电室配电柜软启动器两地控制线校验,接软启动器控制小线,再接软启动器主电路进线电缆。之后,在负载端接一台3千瓦小电动机,送电试车,新软启动器工作正常,业主—硫酸车间设备点检员验收合格,才将主电路出线280千瓦电动机电源电缆接上,安全完成1号热水泵软启动器更换任务。此时,早已过了下班时间。
嵇家保



天马山黄金矿业公司充填工区大力开展降本增效活动,员工主动将10毫米厚的钢板制作成缓冲仓格栅,避免了到厂家采购,仅此一项节约成本近万元。图为电焊工正在制作格栅。
夏富青 齐卫东 摄



近日,铜冠矿建公司组织演讲团先后奔赴安铜、铜山、沙漠等六个省内项目部及分公司进行安全环保事故案例巡回演讲(如图)。选手们声情并茂的演讲在职工中产生了热烈反响,演讲活动场场座无虚席。演讲活动历时一周,共有600余人聆听了演讲。
曾红林 摄



日前,稀贵金属分公司民兵正在进行军事训练。该公司坚持民兵训练工作常态化,每年都组织民兵进行军事技能训练,提高民兵的军事素质,努力打造一支招之即来,来之能战,战之能胜的民兵队伍。
章庆 摄