

# 铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

2016年9月24日 星期六 农历丙申年八月廿四 第3835期  
TNGM 国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4152期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善



## 持续深化改革体制新 适应经济发展新常态

### ——集团公司不断深化改革改制



第一次党代会以来,集团公司以建立现代企业制度、完善母子企业管理体制、依法治企、加强内部资源整合重组、低效资产(股权)清理退出以及产权多元化改革和发展混合所有制经济等为重点,持续深化改革改制,企业经济活力、控制力、影响力和抗风险能力不断增强。

#### 深化产权多元化改革发展混合所有制经济

根据省政府和省国资委的总体要求,集团公司改革改制的总体目标是分步实施混合所有制,最终实现集团整体上市和产权多元化。集团公司改革改制主要分三个步骤:第一步,将铜陵有色集团由工厂制企业改制为国有独资公司,同时实施全员劳动关系调整,支付经济补偿金;第二步,实施股权激励,初步实现产权多元化;第三步,引进战略投资者,进一步深化产权多元化。目前已完成前两步的工作,即2007年完成由全民所有制企业改制为有限责任公司性质的国有独资公司;2008年完成了国有独资公司改制为产权多元化的有限责任公司,初步实现了产权多元化。目前正在有序实施第三步。为实施好第三步改革目标,集团公司进一步推进产权多元化改

革,积极引进公有制经济和非公有制经济战略投资者,集团公司先后与多家战略投资者商洽,拟采取增资扩股的方式,提高集团资本实力,优化集团公司产权结构,推进集团整合上市工作。持续进行子公司产权制度改革,采取向经营层、管理技术骨干转让股权的方式,进一步减持冠冠矿建公司、冠冠建安公司国有控股比例,并将其整体变更为股份有限公司;公开转让冠冠物流公司40%的股权,引进民营资本。同时在投资项目中引入公有和非公有资本,控股经营中铁建冠冠公司、安徽金磊矿业公司、句容市仙人桥矿业有限公司、冠冠新型建材科技公司等。

#### 优化资源整合提升企业市场竞争力

集团公司坚持“同业合并、优化结构、扁平管理”的原则,推进资源、能力的优化配置和专业化重组,实现专业化和规模化经营,发挥企业整体优势。整合铜主业资源进入股份公司,先后将集团公司持有上海国贸公司69.6%的股权、天马山矿业公司43.15%的股权转让给股份公司,通过股份公司定向增发,收购庐江矿业100%股权、冠冠冶化经营性资产等促进铜主业资源向股份公司集中。整合重组机械装备制造企业、物流运输企业以及矿山企业的合并重组。将冠冠矿冶公司机械加工业务整合进入冠冠机械股份公司,做大做强机械制造业;冠冠物流公司吸收合并冠冠运输公司,形成集铁路运输、公路运输、水路运输、码

头为一体的现代物流企业;合并重组天马山黄金矿业公司、金口岭矿业公司、黄狮游金矿有限公司。同时优化整合集团公司内部生产业务体系,安徽冠冠铜箔有限公司与合肥冠冠国轩铜材有限公司经营整合、贵金属生产整合、冶炼炉渣处理整合等生产体系方面整合,并先后完成了物资采供、商贸、矿产资源管理、生产维修等业务的重组整合,搭建集团的生产服务平台等。

优化产权结构提高资本运营效率对低效资产、低效资产、不具备竞争优势业务、与主业无关联的业务,采取转让股权、转让存量资产、清算退出等方式,加快国有资本退出步伐,优化产权结构,促进资源向主营业务集中,提高资产质量和资本运营效率,实现国有资产保值增值。对于二级及以下的空壳公司,长期停业的公司、经营状况较差、长期亏损、扭亏无望的公司,通过清算注销、股权转让的方式进行处置。先后完成了30家子公司的清理退出,其中二级子公司9家,三级以下子公司21家。对低效资产进行梳理,采取挂牌转让的方式进行处置,先后处置铜商品市场大楼及商业一条街房产、深圳公司房地产、海南房产等10余宗资产的处置,账面成本1.53亿元,评估价2.84亿元,成交价4.2亿元,将资产处置收益投向更具竞争优势的主营业务,使资本逐步向主营业务集中。

完善母子企业管理体制增强集团公司管控力  
完善集团公司母子分公司事权划分通

则,理顺母子分公司管理权限及工作流程,机关机构和职能持续改进,精干公司机关职能部门设置,强化公司专业机构和非职能机构的作用,促进母子分公司、部门间管理协调,加强集团公司业务决策、业务指导和综合服务功能。按照事前规范制度、事中加强监控、事后强化问责的思路,运用法制化、市场化的监管方式,加强对出资公司的监管,通过制定公司章程、规范董事会及总经理办公会运作,严格选派和管理股东代表和董事监事,将出资人意志有效体现在公司治理结构中,规范经营决策程序,完善母子分公司治理机制和管控模式,提高决策水平和管控能力。

#### “十三五”期间实现集团公司整体上市

“十三五”期间,集团公司将以健全现代企业制度为方向,以发展混合所有制经济为有效途径,以优化结构为根本任务,全面深化企业改革,坚定不移地按照省委、省政府批复集团公司整体改革“三步走”精神实施好第三步,积极引进战略投资者,增加增量资本,提高资本实力,优化产权结构,转换经营机制,实现集团公司整体上市。集团公司通过改革改制推进体制机制创新,适应市场化、现代化、国际化新形势和经济发展新常态,不断提高运营效率和市场竞争力,促进集团公司持续稳健发展,力争到“十三五”期末,把集团公司建设成为体制更新、机制更活、结构更优、效率更高、竞争力更强的国际化大型企业集团。

本报记者 王松林

## 铜陵举行建市60周年群众歌咏比赛

### 铜陵有色代表队勇摘歌咏比赛桂冠



本报讯 9月22日19时30分,铜陵建市60周年群众歌咏比赛决赛在五松山剧院拉开帷幕,铜陵有色代表队以《飞越大渡河》和《铜陵有色之歌》两首歌曲,从参加决赛的10支队伍中脱颖而出,斩获本次比赛一等奖。市领导李猛、倪玉平、陈良平、古亚伟、单向前、李敬明、王祥生、叶萍、孙中辉等与广大市民一起观看了比赛。

此次比赛由市委宣传部主办,经过前期预赛,来自各县区、企事业单位、

社会团体的10支参赛队从21支参赛队中经过角逐进入决赛。当天,铜陵有色代表队作为第五个出场队伍,以一首气势恢弘的《飞越大渡河》和一首大气磅礴的《铜陵有色之歌》,辅以舞蹈、朗诵等形式,呈现出良好的视觉效果,最终取得98.77的高分,取得全场最好成绩。

在此次比赛中,直机关工委、市教育局以及义安区代表队获二等奖;枞阳县、铜官区、皖能发电公司、市公安局以及总工会参赛队获三等奖。

陈潇/文 杨阅宝/图

## 九华冶炼厂—技术创新提高工作效率五倍

本报讯 冠冠池州公司九华冶炼厂中心化验室探索出一种简单、快捷的尿铅分析技术。该技术使用少量的酸作为溶剂,杜绝了化验员对有机和剧毒试剂的接触,大大改善了化验员的操作环境,并且将工作效率提高了5倍。

该厂为了职工的身体健康安全,需要定期对铅系统作业人员进行铅吸收排查。化验室一直采用卫生部颁布的双硫脲分光光度法检测尿铅,该方法灵敏度较低、操作繁琐不适用于定期对大批量人员的检测,且分析过程中需要使用三氯甲烷和氰化钾。三氯甲烷是一种有机试剂,具有麻醉性,遇光照会与空气中的氧作用,逐渐分解生成剧毒的光气(碳酰氯)和氯化氢;氰化钾是剧毒化学品,剧毒化学品使用和储存始终存在安全风险。同时,分析后的废液需经过复杂的处理达标后才能排放。该分析方法不仅工作效率低,而且会对操作人员的身体健康有一定的危害。

今年4月,该厂利用德国斯派克仪器的SPECTRO ARCOSOP 165电感耦合等离子体发射光谱仪作为分析仪器,以从中国疾控中心购买的冻干人尿为标准样,通过与卫生部标准分析方法对比,中心化验室技术人员经过坚持不懈数百次实验,终于探索出一种简单、快捷的尿铅分析技术。该方法使用少量的酸作为溶剂,杜绝了化验员与有机和剧毒试剂的接触,大大改善了化验员的操作环境。该技术的运用大大提高了工作效率,由原来的每人每天3至5个大样提高到现在的15至20个大样,适用于定期对铅接触工人铅吸收情况的批量筛查。该方法分析后几乎不产生有毒有害的废液,减少了对环境的污染。

汪新利 姚亚军

## 岗位之星

### ——有色动力厂热电机间值长吴琼



吴琼是有色动力厂热电机间值长。他参与了热电机项目的建成、设备调试、验收以及生产运行,从锅炉炉长岗位晋升到值长岗位。

他积极发挥其经验和水平,做好员工的帮、带、传工作,每当有员工遇到不懂的地方,带领他们到现场观察学习,结合理论知识画图逐条讲解分析,使操作员工尽快掌握操作技能,目前员工都能独当一面。近年来,他与同事一起,使热电机间技术指标不断得到优化,今年热电机的电、汽煤耗主要经济指标指标与历史最高水平相比节约160万元。他及时发现设备和运行中问题和缺陷,仅在热电机运行期间就及时发现大小各类缺陷百余起,提出了数十次改进意见,使热电机运行效率大大提高。

## 工友,你用“洪荒之力”干工作了吗?

□徐业山

### 群言

里约奥运会第六天,女子200米自由泳决赛刚结束,记者采访中国参赛选手傅园慧:“今天你游进50秒的成绩觉得怎么样?”“我已经用了‘洪荒之力’啦!”“我已经很满意了!”傅园慧在赛场上的乐观从容和率真洒脱的答卷,许多天成了各个网络的一个走红焦点。其中的“洪荒之

力”一句雷言,更是被中外媒体甚至众多国人津津乐道反复引用不衰。

傅园慧成为“网红”的偶像背后,其实蕴藏着她不懈努力的必然。她用了三个月的时间超强化训练恢复状态,“真是太辛苦了!”以致腰推间盘突出,肩膀受伤,最严重时连手都抬不起来。但她仍不放弃这次奥运会比赛机会,最终凭借艰苦努力获得参赛资格且为中国队夺得一块难得的女子100米仰泳铜牌。所以说,“洪荒之力”不只是她的自我调侃,更是战胜伤痛、勇夺奖牌、赢得胜利的一个取胜法宝。广

言之,中国奥运军团获得的所有70枚奖牌,又有哪一枚金牌银牌铜牌不是运动员们竭尽全力、顽强拼搏而取得的呢!

由此联想到生产建设、国防科技等各行各业,在创新创造过程中,不是同样需要用尽“洪荒之力”去奋力攻坚克难,勇攀科技高峰吗?以铜陵有色为例,集团公司在全国科技创新大会上均荣获过大奖,奥炉、奥闪等一批国际先进技术装备的应用,以及冠冠矿建等企业广开亚非拉市场等。无一例外都是铜陵有色人紧

跟时代潮流,勇创佳绩的见证。不拼搏、不争先,岂能赢来中国企业500强之一、安徽国企第一位的殊荣和骄傲!

在肯定成绩和主流、肯定绝大多数职工奋发努力的同时,也不讳言有少部分员工散漫。面对当前国内经济下行压力的局面,建议每一位公司员工扪心自问:自己对集团公司发展进步贡献多少策、出过多少力、流过多少汗?在本职工作岗位上“混日子”“干好每一天、每件事”?只有自我反思,才可振奋精神鼓干劲,以奥运健儿为国争光的勇气、干劲和决心,投身企业各项改革和建设中去,共创实业新成绩,共圆集团公司腾飞梦,与君共勉之。

## 异国他乡上党课 坚定信仰提士气

本报讯 日前,中铁建冠冠投资公司行政党支部在厄瓜多尔米拉多铜矿现场举办了一堂别开生面的党课,党课的内容是《党章的发展历程》。

该公司党课从中国共产党党史的发展脉络这个独特的视角再现了党从幼年走向成熟、从弱小走向强大的过程;从渗透着历史烟云和经历岁月洗礼的党章条文,到记录着党的思想理

论、政治主张、路线方针政策、制度机制不断发展的历史轨迹。

通过学习,使身在异国他乡的该公司广大党员不忘初心、不辱使命,时刻牢记自己是一名中国共产党党员;进一步提升党员意识、党性观念,坚定信念、提升士气,充分发挥党员先锋模范作用,集中精力加快推进项目建设速度。

黄程

## 铜冠机械公司承担冶化预热器项目完成安装任务

本报讯 根据冠冠机械公司与冠冠冶化分公司达成的硫酸车间大修协议,日前,由冠冠机械公司矿冶分厂承担的预热器中段等设备部件的厂内起吊装车及安装现场新、旧预热器吊装工作顺利完成。

本预热器设备分为底部、下段、中段、上段、烟囱等,总重达67.1吨。其项目安装由脚手架搭建、旧的预热器拆除、新的预热器就位、管口连接、试

车验收等主要环节组成。大件吊装和高空作业是本次项目施工特点,因此,安全措施管控到位和现场统一协调指挥尤为重要。对此,冠冠机械公司矿冶分厂安排吊装车和安装现场新、旧预热器吊装工作顺利完成。对预热器中段等大件吊装实行全过程监控。截至到目前,整个预热器安装工程安全、稳步推进,完成全部安装任务。

王征社 梅雪

## 安庆铜矿训用结合促QC小组活动水平提升

本报讯 为了进一步提升QC小组活动水平,使该项活动在矿山生产中能够结合实际解决更多问题,日前,安庆铜矿举办了为期四天的QC小组活动骨干培训。

该矿此次培训的重点为如何根据生产中出现的实际问题实施QC选题、如何进行QC攻关等,就QC小组活动的程序、成果报告的内容、工具方法应用及如何归纳整理制作PPT等进行技术指导,并结合国家级优秀QC成果案例分析讲解,内容深入浅出、重点突出,便于学员了解和掌握。针对难点问题,培训中对成员采取了单独辅导、共同探讨的方式,使受训的学员们既增加了兴趣,又增添了信心。

据了解,该矿现有QC活动攻关小组20个。近5年来,该矿QC活动攻关小组先后获得省级和中国有色金属行业QC成果奖6项。其中,由该矿重介质厂QC小组攻关的《降低总尾铜外排指标》在2012年安徽省冶金行业QC成果发布会上获得一等奖。该小组通过QC攻关活动,找出了影

响生产中总尾铜外排指标高的主要因素,有针对性地制定对策、采取有效措施,及时进行实施效果验证,使总尾铜外排指标降低到了考核指标以下,有效地提高了资源综合利用效率,为矿山创造了最大限度的经济效益和社会效益。2014年,该矿选矿车间《提高2号球磨机处理能力》QC活动攻关小组,获得了中国有色金属行业“优秀质量管理小组”荣誉称号。该小组通过攻关活动,使选矿2号球磨机处理能力得到有效提高,年节约成本近3000万元,成果显著。2015年,该矿采矿区《降低VCR法大孔爆破的炸药单耗》QC小组,再次获得中国有色金属行业“优秀质量管理小组”称号。该小组针对炸药单耗偏高的问题开展攻关活动,从炸药性能、装药结构、采切施工等方面展开分析,找到影响炸药单耗的主要原因,进而有针对性地采取有效措施,使炸药单耗进一步降低,仅活动期间就节约成本十余万元,采取的有效措施在以后的爆破施工中得到了广泛推广应用。

杨勤华 孟平凡