铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2016年8月18日 星期四 农历丙申年七月十六 第3820期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4137期

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

铜冠投资金神公司:在改革创新中实现跨越式发展

金冠铜业杯 有色攻坚 头条征文

销售收入由2011年的11858万元增长到现在的17203万元,提高了1.45倍;资产总值由3981万元增长到8197万元,增长了2.06倍;利税总额由587万元提高到1583万元,增长近2.79倍;职工收入水平同步提升,全员劳动生产率由每年每人12.736万元提高到25.809万元,实现了翻番。

在当前国内外经济持续低迷的新常态下,大多数企业还在盈亏生死线上苦苦挣扎时,是什么让铜冠投资金神公司取得了如此好的实效,交出了如此骄人的成绩单?答案是:改革创新,是改革创新开辟了金神公司新天地。

体制创新 解决机制不畅问题

2011年前的金神公司规模较小,面临着许多挑战:一方面耐磨材料行业诸多民营企业持续扩张,竞相压价,造成销售成本急剧上升,再加上行业准入门槛不高,市场竞争异常激烈;另一方面该公司产品单一、产业链短,发展受到一定的局限性。同时,国内几大耐磨材料公司迅速崛起,发展势头强劲。在种种不利的竞争环境下,企业面临着生存考验。

困难之时,金神公司领导班子在广泛细致调研后,提出"确保提高经济效益,开发国内外市场,完善营销、用工、薪酬机制,推动做强做优"的发展战略。为把职工思想统一到发展战略上来,该公司开展了持续三个月的思想大讨论,帮助职工树立创新意识和竞争意识。该公司还实施了一系列改革举措,打破了原有全民、集体职工身份界限,以岗定酬,同岗同酬;实行了薪酬制度改革,完善了生产一线职工计件工资制,上不封顶,多劳多得;加大了产量、节能降耗、遵章守纪等考核力度,员工的工资收入拉开了档次,生产效率得到有效的提高。

这些措施从体制上改变了生产与营销责权利不清的问题,形成营销、生产、物资协调运作模式,优化了人员配置,突出了主业,使企业昂首进入市场,确保了产销齐头并进,从而步入了发展的快车道。

管理创新 释放营销活力

金神公司发展之初,市场定位始终在矿山内部运作,外部市场几乎为零。当时国内大小钢球厂上千家,2009年金融危机后,许多厂家都将目光纷纷投向大型矿山企业,金神公司的危机进一步加大。虽然借助冬瓜山铜矿这一平台研发了合金锻球产品,并且在当时亚洲最大的球磨机直径8.54米半自磨机上取得了良好的使用效果,但销售市场仍然难以打开。

面对耐磨材料市场竞争异常激烈的态势,为了外拓市场,金神公司重组了营销部,把市场研判、原料采购、产品销售、库存协调等业务集成,实现了责权利相统一,建立了"大营销"联动运作机制,组织了一支以公司领导班子成员、骨干为主的营销团队。同时着力加快主产品向多品种、高附加值方向发展,紧盯外部市场。实行了公司领导班子成员、销售骨干分头分片的包干考核,采取了定期市场分析,时时筛选研判、分头跟进每一个潜在市场。每年,公司领导班子成员都多次带头去北方省、市走访大型企业,了解对方需求、推介自己的产品。同时把厂家负责人请来实地考察,加强企业间的沟通联系。

(下转第二版)

冬瓜山铜矿打响安全生产攻坚战

本报讯 为进一步推进淘汰落后工艺、装备,积极推广应用先进技术,促进矿山安全生产条件得到显著改善,提升矿山本质安全水平。日前,冬瓜山铜矿出台安全生产攻坚工作方案,确立目标和任务,全力打响安全生产攻坚战。

该矿安全生产攻坚战主攻为六个方面:认真执行《安徽省非煤矿山管理条例》要求,提升矿山规模化开采水平。按照高标准巩固提高矿山生产能力和现代化水平,保持稳产高产。

全面创建安全质量标准化,巩固提高标准化等级。大力开展标准化建设,开展职业危害因素综合治理,进一步改善现场作业环境,保障职工健康,不断夯实矿山安全生产基础,提高安全管理水平。

积极推广应用先进技术,全面提升机械化水平。在实现井下负875米运输中段电机车无人驾驶及遥控铲运机采场扫残的基础上,大力开展"机械化换人、自动化减人"科技强安专项行动。

开展信息化建设,加强对地下矿山安全避险"六大系统"和尾矿库在线监测监控系统维护,建立完善深井开采地压在线监测系统,完善井口封闭式指纹考勤、下井前安全知识答题和井下作业人员定位识别卡"三位一体"的出入井管理制度。同时,坚持开展班前安全宣誓和"安全一家亲"活动,通过实施全员安全知识考试,举办事故案例演讲比赛等系列安全宣传教育活动,提高全员安全意识和员工安全生产技能。

坚持与高校、科研专业技术服务机构联合开展技术攻关,全面开展岗位风险辨识及公告,向职工发放岗位安全风险提示卡,提高职工安全生产知情权、参与权,防范各类事故发生。并通过开展安全检查,查找安全隐患,积极落实闭环整改。建立完善矿山企业网络信息平台、微信、QQ群等信息化手段,助推安全管理。

加强通风、排水管理,严格落实"防、堵、疏、排、截"综合治理措施;加强民爆物品管理,定期开展民爆物品储存评价、检查,规范储存、使用;加强提升系统管理,对提升设备设施进行定期监测,完善安全防保护设施;加强采掘作业面顶帮板管理,落实顶板分级管理制度,实行岗前确认制;加强尾矿库管理,规范排放,做到安全运营。

为确保全矿安全生产攻坚战顺利有效开展,这个矿成立攻坚工作领导小组,并从强化工作责任落实,强化隐患整改,推进职业卫生工作,以及加强攻坚工作考核等方面采取保障措施和提出具体要求。

汤 菁

面对『秋老虎』 他们不言苦

——凤凰山矿业公司员工战高温斗酷暑坚守岗位

走进高温岗位

都说是一场秋雨一场凉,可今年立秋后的几场秋雨,非但没见带来降温的迹象,反而让高温一路飙升到了36摄氏度以上。面对新一轮的高温天气,凤凰山矿业公司的员工们坚守在岗位上,接受着烈日的"烤"验。

8月12日一早,笔者驱车赶往离矿区20多公里开外地处芜湖市南陵县的姚家岭建设指挥部,大约半个小时的车程,笔者一行来到正在建设中的姚家岭工地现场。刚下车,一股热浪就从地面直扑过来,没走两分钟路,衣服都被汗水湿透。在这样的天气里,巡检线路的技术人员则需要每天在野外作业。

进入现场,笔者只见交接班记录本上写着:"8月12日,晴(高温),今天需要做的工作是巡检110千伏输电线路建设工作的进展情况……穿戴好劳动防护用品,做好防暑降温工作。""陈师傅,天气这么热,这巡检线路的事不能等到天凉的时候再去做吗?"听了笔者的问话,陈师傅立刻严肃起来:"这你就不懂了,越是在高温的天气,越要经常巡查线路,防止线路因高温引发故障,从而影响姚家岭建设的工程进度。"当问到交接班记录本上他把最炎热的时间段分配给了自己时,只见他指了指胸口的党徽,不无自豪地说道:"我每天早上醒来第一件事就是将党徽戴在自己的胸口,时刻提醒着自己是名共产党员,要始终不忘初心,把最苦最难的事留给自己。"

从姚家岭赶回矿区已接近中午时分,笔者来到工程车间地表储砂池,此时露天的储砂池上其地面实际温度将近达到50摄氏度。作业现场,几名职工头顶着火辣辣的太阳正在进行充填作业。"这么高的温度,你们受得了吗?""这个月的充填任务重,为及时交出充填采场,我们必须要争分夺秒地去赶进度,天气虽热,但我们已经做好了合理的班次安排,一个小时换一个班,避免长时间在太阳下暴晒作业出现人员中暑的现象。户外作业的确很辛苦,但为了赶进度,这点苦没啥的!"充填班班长王江海说道。

随后,笔者又来到选矿车间砾磨机检修现场,此时室外温度接近40摄氏度的天气,室内检修现更是闷热难耐。每年的砾磨机检修就像是接受着一场"高考"检验,然而我们的检修工作人员也同时经历着温度的"高烤"。只见生产班长华巍在砾磨机里戴着安全帽,长袖和长裤将身上的皮肤裹得严严实实,脚下还有厚重的绝缘鞋,弓着身子在里面做维护,在相对密闭的空间,机体内温度可达55摄氏度左右,汗水早已湿透他的衣服。他笑着说:"从进入砾磨机到全身衣服湿透也就十分钟不到的时间,这也是常态,我们已经习惯了。"现场的检修人员个个汗流浃背,用汗水浇灌出设备的安全运行。

据最新气象消息,高温还将持续一段时间,虽然"秋老虎"的高温咄咄逼人,但凤凰山矿业公员工依然不言苦地坚守着自己的岗位,战高温,斗酷暑,全力以赴保安全生产。

段 青

岗位之星

——铜山矿业公司供水分公司维修净化班班长詹桂生

詹桂生是铜山矿业公司供水分公司维修净化班班长。他每年累计义务奉献工时达200多小时,为铜山地区居民安全用水作出了贡献,曾被矿业公司授予岗位能手、优秀共产党员和"党员之星"等荣誉称号。

2016年春节前夕,铜山地区遭受到近15年来最冷寒潮突袭,矿区及周边农村有800多户居民家水表、水管不同程度冻损。他带领维修人员走村串户连班加点抢修管网,向居民宣传防冻措施,历时近一个月时间,修复水表200多块,更换各类型号管材6000多米,确保矿区居民过上一个祥和愉快的春节。

2015年三季度,该公司供水分公司实施11座过滤池改造,确保饮用水安全。由于相关图纸缺乏及过滤材料参数不详,给改造工作带来一定难度。他一面从书本上寻找答案,一面带领施工人员运用QC方法逐步在实践中摸索。每天,他总是第一个来到施工现场提前做好准备工作,下班最后一个做好扫尾工作后离开,为改造工程的顺利推进赢得了时间。该班组《通过过滤池改造,提高清水水质》QC课题,荣获矿业公司QC成果发布三等奖。

新队伍 新方法 新成绩

——记市"先进基层党组织"金冠铜业分公司电解车间党支部

"生产组织平稳有序、产品产量持续增长、产品质量优质稳定、多项经济技术指标达到或超过行业先进水平。"一直以来,金冠铜业分公司电解车间党支部始终坚持以生产经营为中心,将工作融入到车间生产管理之中,通过创新工作方法,抓好工作细节,强有力地推进了车间管理工作,生产经营不断取得新突破。

该公司是一个新建企业,设备新、队伍新、生产操作经验和基层管理能力不足,有闯劲但缺乏条理和韧性。针对自身"短板",该车间党支部在广泛调研和充分讨论的基础上,为车间生产管理工作确立了"两个推进"的工作主线,即推进岗位精细化操作和推进TPM体系管理。并成立两个推进工作小组,同步开展工作。通过编制《生产岗位操作指导书》,将笼统要求表格化、繁杂问题简单化、简单事项流程化、流程工作数据化,让员工知道"做什么、怎么做、做到什么程度",有效促进生产精细管理。同时以电解机组为突破口,健全设备检修机制,以5S为着力点探求预防保全模式。车间以"精细化操作"和"TPM系统管理"为生产管理的两条腿,坚持"两线齐进、相互促进"。

在该公司电解车间,由党支部主导安全管理、教育与培训工作。该党支部从基础开始,做好教育培训。强化教育以解决"从要我安全到我要安全"的意识问题,做实培训以解决"由我懂安全到我会安全"的能力问题。党支部积极地开展岗位安全职责教育,从车间主任、党支部书记到岗位员工必须熟知自己岗位的安全工作职责,车间管理人员个人安全绩效与结对班组安全考核挂钩,班组的教育与培训效果将与班组安环员安全绩效挂钩。与此同时,积极摸索推进班组安全文化建设,建立了班组文化墙,宣传引导增强班组、车间的安环管理理念,营造安全氛围。车间制作亲人安全寄语卡片,由员工家属签上安全寄语,并和全家福照片一起张贴在展板上,员工在每天的班前宣誓时,能看到亲人的笑容,能回顾起亲人的叮嘱,增强了员工"我要安全"的自主性。

以"两学一做"学习教育为契机,该党支部分别在电解行车操作岗、净液出铜操作岗、运转操作岗建立党员示范岗,进一步提高党员的政治思想素质,展示良好的共产党员形象,推动党员在生产、管理、服务及学习生活中的模范带头作用。在"党员安环督查活动"中,让党员的先锋模范作用在安全管理工作中得到充分的体现,每月安排3名党员利用休息时间来车间进行安全环保督查,重点对现场"三违"行为督查、隐患排查及公司、车间安全环保职业卫生制度的落实情况检查。同时开展党员义务劳动活动,把降本增效工作践行到组织工作中,通过开展多项义务劳动,带动其他员工积极投入到降本增效工作中。

该车间先后开展了"亮点"作品展,为车间"青安岗"活动提供技术指导与活动奖励资金支持。将车间新进大学生安排在车间各个岗位轮流实习,让青年大学生尽快掌握生间的生产流程。对轮流实习过程中表现出色的大学生安排到车间协助车间安环员参与车间的安环管理,提高青年大学生的安环管理水平后,提供班长的岗位进行锻炼,提升青年大学生的实际动手能力,积累生产管理经验。

陈 潇 封保敏

岗前五分钟安全思考 分分思考不同的内容

本报讯 为进一步提高员工自我保护意识和安全防护能力,变被动防范为主动规避,近日,铜冠矿建公司蒙古乌兰矿项目部组织开展了"岗前五分钟安全思考"活动。

一分钟思考劳保穿戴:上岗前,每名员工都要思考自己是否已穿戴劳保用品、穿戴方式是否正确、劳保用品是否完好,确认劳保用品齐全、有效、正确穿戴。

一分钟思考操作步骤:跟班区长(或班组长、小组长)组织本班次所有员工仔细思考各自的操作规程和作业流程,确认各自行走路线、作业范围和操作步骤。

一分钟思考潜在危害:根据对操作步骤的思考,每名员工再次思考自己在执行操作步骤时身边会存在什么安全隐患,这些安全隐患会造成什么样的后果,并在班前会议上进行交流与沟通。

一分钟思考预防措施:跟班区长(或班组长、小组长)针对大家提出来的潜在危害及预测的后果,组织大家思考,寻找相应的预防措施,确定预防措施并做好预防措施实施准备。

一分钟思考避险路线:当危险不可避免地发生之后,思考如何进行应急处理,包括如何及时控制事故,如何及时有效地实现通讯联络,如何迅速地找到避险路线,防止事故危害扩大。

岗前五分钟思考结束后,由跟班区长(或班组长、小组长)通过询问当班每名员工确认是否已完成思考,并向当班员工再次强调潜在危险和预防措施,经当班所有员工签字确认后方可上岗。

张顺国

安庆铜矿对尾矿库开展综合治理

本报讯 日前,安庆铜矿为加强对尾矿库的管理,制定了综合治理方案,按照"政府支持,企业负责"和专项治理与构建长效机制相结合的原则,对尾矿库开展综合治理,建立并完善"头顶库"风险管理和隐患排查治理双重预防性工作机制,进一步树立安全发展理念,强化底线思维和红线意识,提升尾矿库整体安全水平。

该矿成立了专门的"综合治理领导小组",对尾矿库运行情况进行一次综合摸底,将存在的问题或隐患进行详细做好汇总,经过分析论证后制定按期整改方案;在对查出的问题或隐患进行整治的同时,进行复查和问题跟踪,对暂时不能整改的问题,制定监控计划并上报相关部门寻求解决办法。

该矿投入160余万元完善尾矿库监控系统,建立尾矿库运行数据库,做到对库区情况随时跟踪、随时掌握。与此同步,采取提级管理等综合治理方式,全面提升尾矿库安全保障能力,提升本质安全水平,增强抵御风险能力;采取有效措施,完善各项各项制度,进一步强化管理;为完善应急管理机制,建立应急救援联防联动机制,有效防范汛期和极端气候引发的事故灾害。

杨勤华

"我志愿加入中国共产党,拥护党的纲领……"近日,金冠铜业分公司80多名党员的铮铮誓言回荡在枞阳县旗山陵园。为深入推进"两学一做"学习教育,该公司党委组织党员干部利用周末时间,分批次赴枞阳县渡江战役指挥部旧址和旗山革命烈士陵园接受传统革命教育。大家纷纷表示,要时刻铭记革命历史,向革命先辈学习,始终保持共产党员的先进性,努力争做一名合格党员。 封保敏 摄