

改革 奋进中的铜冠物流公司

——写在铜冠物流公司第二次党代会召开之际

铜官山叠彩拥翠,扬子江洪波接天。厚重久远的青铜文明铸造了这片神奇的土地,灿烂绚丽的青铜文化孕育了睿智勤劳的铜都儿女。

在当前物流行业竞争激烈,鱼龙混杂、泥沙俱下的形势下,铜冠物流公司却一枝独秀,傲立群雄,以注册资本2.2亿元,年营业收入5.51亿元,成为铜陵市物流行业的领军企业。

“十二五”伊始,特别是2012年,集团公司抓住国家大力发展新兴产业的有利时机,站在发展战略的高度,将集团公司内部的物流资源整合重组,成立了新的铜冠物流有限公司。新的铜冠物流公司党委班子审时度势,冷静面对,采取铁运、汽运、水运和港口装卸“四轮”驱动,兼及汽贸、汽修、旅游、货运代理等相关产业齐头并进,引领企业实现了跨越式发展。铁路年运输能力超过1000万吨,运营线路里程150公里,拥有内燃



员工文艺表演。



职工广播体操比赛。

机车7台、运输车辆257辆,主要承运煤炭、铜精矿、硫精矿、化肥、硫酸、建材等,运输网络辐射全国;公路拥有各类运输设备500余辆,围绕集团公司各矿山、冶炼、加工企业生产线,从原辅材料、燃料运输,到各个工序间的配送,最终到产成品出库,为保障集团公司生产进行全过程的协力服务;水路拥有自营运输船舶3艘,控制社会船舶400余艘,年运输能力超过300万吨;码头现有3座,共有10个泊位,拥有长江岸线资源1公里多,港口装卸能力达1000万吨。其中金园港埠为铜陵市对外开放港口,装卸货物主要有散货、件杂货、集装箱、废五金、铜精矿、硫酸等。第三方物流业务已辐射到珠三角、长三角、环渤海等省、市、自治区,逐步形成自身的物流运营网络。

“十二五”期间,铜冠物流公司累计完成货运量9256.38万吨、装卸量6581.09万吨;累计完成营业收入26亿元、利润总额1.55亿元、利税2.84亿元。特别是公司合并重组3年来,累计完成货运量5761万吨、装卸量4251万吨、营业收入16.07亿元、利润1.04亿元,分别占“十二五”的62.1%、68.9%、61.8%、67.1%。净资产收益率达7.45%,公司由辅助集团公司生产性企业,转变为集团公司主业生产企业。

一、加强党的建设,发挥引领作用
“十二五”以来,铜冠物流公司党委始终坚持“围绕经济抓党建,抓好党建促经济”的原则,不断加强党的组织

建设、思想建设、作风建设、廉政建设,推动了公司精神文明建设、企业文化建设和群团组织建设和得到蓬勃发展,为公司改革发展稳定的大局提供了有力的政治引领、组织保证和舆论支持。

铜冠物流公司党委始终坚持把加强理论武装、推动改革发展作为首要政治任务,制定了“改革、转型、融合、创新”的发展方针和“整合资源创新模式,优化升级加快转型,安全高效优质服务,多业并举铸造品牌”的发展战略。围绕党的十八届、十八届三中、四中、五中全会精神和中央、省委和集团公司党委的部署,广泛开展了群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育和“两学一做”学习教育,增强了全体党员干部职工投身改革、为企业改革发展稳定奠定了坚实的思想基础。

公司党委始终坚持“选贤任能、人尽其才”的人才理念和德才兼备、以德

绕物流市场变化、企业转型升级和全面深化改革、持续推进管理创新等不同时期的工作重点,广泛开展形势任务宣传活动,五年来在国家和省级媒体刊发稿件100余篇、《铜陵有色报》等地市级媒体刊发稿件1000余篇、公司内外部网站刊发稿件2000余篇,进一步提升了企业知名度、美誉度和影响力。工会、共青团等群团组织独立自主地开展民主管理、厂务公开、劳动竞赛、“首席制”职工技术比武、合理化建议、小改小革等群众性劳动竞赛以及“四好团支部”创建和“青春献有色、奉献在岗位”、青年突击队、青年志愿者服务等多种形式的主题实践活动,因地制宜广泛开展职工群众喜闻乐见、丰富多彩的文化体育娱乐活动,丰富了职工文化生活,陶冶了职工道德情操。

“十二五”以来,铜冠物流公司党委始终坚持以创建全国文明城市为载体,以思想道德、优美环境、企业文化、民主法制等“四项建设”为重点,强基固本,把企业共同发展的各项要求始终贯穿到文明创建的全过程,每年评选表彰“精神文明先进个人”,积极参与“铜陵好人”、“铜陵有色好员工”的推荐、评选。通过“道德讲堂”、“我们的节日”等形式,积极践行社会主义核心价值观,广泛开展学雷锋、志愿服务、义务献血、职工捐款等活动,涌现出了铜陵市“十佳好军嫂”、“铜陵有色好员工”等一大批先进道德模范人物。公司在连续保持安徽省和省国资委文明单位的基础上,2015年被中央精神文明建设指导委员会授予“第四届全国文明单位”称号。

二、全面深化改革,推动转型升级
“十二五”期间,铜冠物流公司在加快向现代物流企业转型中,坚持通过整合、重组、兼并、物流战略合作联盟等手段,着力推进内部改革改制,全力拓展外部市场,不断转变经济增长方式,积极采取有效措施,化解企业改革发展中的困难和问题,加快企业发展步伐,为顺利实现“十二五”发展目标奠定了坚实的基础。五年来,铜冠物流人用自己辛劳的汗水,孕育了丰硕的果实,公司现为中国物流与采购联合会常务理事单位、安徽省物流与采购联合会副会长单位、铜陵市物流行业协会会长单位、国家4A级物流企业、安徽省高新技术企业。近年来,公司曾先后荣获全国质量服务信誉信得过单位、交通运输部道路货运与物流业立功竞赛优胜企业,2013年、2014年、2015年连续三年荣获中国物流业品牌价值百强企业称号,安徽省物流十强企业等称号。

铜冠物流公司在“十二五”期间,始终坚持深化改革,完善体制机制,不断提高企业发展活力,按照市场化、专业化的要求,对铁路运输业务、公路第三方物流资源进行了合并重组和优化配置,提高了管理效能;不断深化三项制度改革,持续完善内部激励机制,持续改进工效挂钩管理办法,加大工资总额管理力度,严格按照从公司领导到基层员工的绩效指标体系进行考评,分级考核,最大限度地激发全员工作积极性。与此同时,公司股份化改造加快实施,“新三板”挂牌上市工作稳步推进。

铜冠物流公司始终坚持推进管理创新活动,公司“三标一体”认证和导入卓越绩效管理持续深入开展,通过了ISO9001质量管理体系认证;公司信息门户和办公自动化平台改版升级全面运行,GPS调度监控平台建设和TMS物流管理系统持续完善,自行研发的协力运输管理信息系统推广运用,获得国家版权局软件著作权登记,并在安徽省内物流企业中首家使用;公司“铜新站物流信息开发暨微机联锁系统集成”和“物联网在物流中的应用与发展”两个项目荣获了“2013年中国物流与采购信息化优秀案例”奖。“十二五”期间,公司有发明专利8项,引用及制(修)订各类标准617项,通过了国家级服务业标准化试点项目和“安徽省高新技术企业”的复审。

铜冠物流公司在“十二五”期间还加快了后劲项目建设步伐,物流园一期建成运营、车辆中心投入使用,甩挂中心



开展“两学一做”学习教育。

建设完工、与第三方物流业务整合运营工作同步推进,保障集团公司生产的金园二期6#、7#、8#、9#、10#泊位配套项目全部建成投入生产,金园码头二期工程还被列入省水运“十二五”发展规划;完成了ERP系统上线、热电厂铁路项目、冬瓜山铜精矿脱水车间铁路项目,电厂六期铁路专用线余家村站信号工程项目倒接成功,余家村站铁路微机联锁系统建成使用,运行状态良好,有效提高了铁路运输效能。

五年来的实践证明:这五年是铜冠物流公司企业管理基础更加扎实、企业转型升级步伐加快的五年;是铜冠物流公司整体实力明显提升、规模不断壮大的五年;是铜冠物流公司凝聚力不断增强、市场影响力大幅提升的五年。

三、抢抓发展机遇,实现新的跨越
面对“十三五”崭新的一页,铜冠物流公司党委领导班子将紧紧抓住国家对物流业发展的政策扶持,长江经济带、“一路一带”战略为物流业发展提供的市场机遇,“建设美好安徽、推动转型升级”以及铜陵市“产城一体化”、“港城一体化”支持、改善物流企业营的良好环境,特别是集团公司将以金融、贸易为核心的现代服务业作为“十三五”发展的第二大主业,并将物流业纳入“十三五”发展规划等给予物流业发展的重要机遇,坚持进一步转变发展观念,创新发展模式,提高发展质量,深化改革,优化结构,整合资源,挖潜降耗,增强核心竞争力,逐步将铜冠物流公司发展成为皖中南物流领军企业,安徽省一流、全国先进物流企业。

铜冠物流公司展现的“十三五”的发展目标是:奋力实现“211”。即到2020年,年销售收入突破20亿元,新增物流量超过1000万吨,利润总额超过1亿元。

围绕“十三五”确立的发展目标和美好愿景,铜冠物流公司将坚持高点定位、跨越赶超。通过梳理生产业务流程,全力做好集团公司内部生产环节的物流服务;重点发展多式联运、铁路集装箱、运贸结合等业务;积极探索尝试电子商务、物流交易市场等模式,以及装运储、加工等物流一体化运作;依靠公司雄厚的技术力量,并根据服务主体的业务变化,不断拓展经营范围,提升物流服务能力,最终建成功能配套、管控高效、成本合理,能满足个性化运输服务需求的物流管控体系,加快向现代物流企业转型。

铜冠物流公司将巩固发展现有的业务版块;铁路结合铜陵区域大型项目建设,发展成为区域内重要的铁路运输、维修综合服务商;水路大力发展运输与代理结合模式成为沿江重要水路营运企业;积极发展码头综合业务,建成集装箱、存储为一体的物流中转中心;积极发展汽车、工程机械的贸易、维

修等业务,成为皖中南重要的机械贸易维修中心;适时发展旅游交通业务成为铜陵市重要交通旅游单位;结合服务单位需要,不断提高服务水平建设一流的协力服务单位;大力发展第三方物流,结合物流园的发展打造辐射全国的专业第三方物流公司。

铜冠物流公司将以改制重组为契机,进一步完善体制机制,加快推进股份化改造和“新三板”上市工作,力争“新三板”挂牌上市报告年底提交证监会,三年内实现主板上市;完善母子企业管理体制,进一步优化治理结构,优化资源配置,建立完善适应企业快速发展要求的管理体制和运行机制;加大“三项制度”改革力度,规范劳动关系管理,优化现有人力资源配置,提高劳动生产率;推行干部岗位竞聘制度,形成“能者上、平者让、庸者下”的用人格局;建立科学合理的员工工资正常增长机制,发挥薪酬制度改革的导向和激励作用。

铜冠物流公司在“十三五”期间,还将以物流园为基础,发展甩挂运输,壮大第三方物流。以铜冠工业物流园作为第三方物流积聚点,以甩挂运输为重要发

展模式,依托集团公司销售、采购市场逐步建立起以第三方物流为主的运输专线,在国内知名物流园设置业务点组织货源,将物流业务拓展到珠三角、长三角地区并辐射全国。

艰辛成就伟业,奋斗创造辉煌,铜冠物流公司第二次党代会的召开,是强有力的集结号,是发展的加油站,腾飞的助推器,将进一步激励铜冠物流人团结奋进、抢抓机遇、干事创业、共创辉煌。铜冠物流人将始终发扬“求实、创新、合作、自强”的企业精神,努力把公司建设成为“主业优势突出,增长快速可持续,人企共同发展,具有较强竞争力”的现代综合物流企业,以大型现代物流的崭新面貌,焕发出无穷的生机与活力。

乘风破浪会有时,直挂云帆济沧海。展望明天,铜冠物流人豪情满怀,信心倍增,决心以第二次党代会的召开为动力,百尺竿头,再上层楼。

驾长车穿越祖国山川,驱轮船踏平大浪洪波,面对未来,铜冠物流人人心手相握,同心同行,必将实现新的超越、缔造新的传奇,创造新的辉煌。

谢治平 王树强



汽车运输。



装卸码头。



快运车场夜景。