# 原料线上的"点子强"

#### 记铜冠冶化分公司优秀员工熊国强



铜冠冶化分公司球团车间原料三 班配 1 岗位操作工熊国强勤学苦练 技能精,爱动脑筋本领强,被工友称为 原料线上的"点子强"。

2007年10月,因原有色一冶转 型、人员分流,熊国强应聘到铜冠冶化 分公司设备保障部从事设备维修,后 因生产需要被安排到球团车间原料班 配 1 岗位任操作工。原料系统配 1 岗 位粉尘较多、噪音较大, 工作环境较

差,工友大多不愿意在这个岗位工作,纷 纷找借口调离。熊国强则不然,打趣道: "我以前干维修在原料系统事情挺多, 情况比较了解,这个岗位挺适合我的。" 为尽快适应岗位的变化, 熊国强向先来 的同事学习,不懂就问,虚心求教,同时 结合以往在球团从事维修工作的经验和 培训时学到的理论知识,勤学苦练,很快 就能独立操作了。

原料三班班长薛华俊介绍说:"配 1岗位看似简单,其实门道大着呢,要想 干好可不容易。"球团原料仓顶进料和 仓下出料经常出现不匹配的现象,导致 原料仓漫仓影响生产。熊国强经过仔细

观察,反复思考,向车间建议在每个原料 仓下皮带秤电机上安装感应器,将信号 传输到仓顶配1岗位,这样配1岗位操 作工能实时观测到各个原料仓出料情 况,就能准确及时地控制各原料仓的进 料速度。车间采纳了他的建议后,原料仓 漫仓的情形基本上就没有了。

"老熊工作认真,点子多,注意细 节,爱动脑筋,喜欢琢磨,是原料班有名 的点子高手。"原料班值班长胡江华不 吝赞赏。皮带跑偏是皮带输送机作业过 程中最为常见的故障,它会导致滚筒、 托辊承受的轴向力增加, 引起滚筒窜 轴、托辊轴承损坏,缩短皮带的使用寿

命。针对皮带跑偏现象,熊国强向技术 人员请教,与工友商量,结合自己以前 从事维修工作的知识和实际操作中的 经验,认为在皮带头尾端增加一组导向 轮,可以有效地解决皮带运转过程中的 跑偏问题,车间试用后,效果明显继而 被推广。春夏季节雨水较多,原料有时 比较潮湿,皮带粘料严重,这样会引起 皮带与滚筒非正常磨损,缩短滚筒和皮 带的使用寿命。熊国强想了个法子,他 建议在前后主动轮上增加一付刮料器, 这一"金点子"被车间采纳后,皮带粘 料问题大大缓解。

李文波

# 铜山矿业公司三招推进人企共同发展

本报讯 在今年企业生产经营形 势面临困难时期,铜山矿业公司采取 有力举措,三招推进人企共同发展。

以促进发展为目标, 切实加强 队伍建设。今年,该公司持续开展形 势教育, 使公司干群牢固树立勤奋 务实的工作作风。在队伍上该公司 着手建设以专本科为主体的专业人 才队伍,以能工巧匠为主体的技能 人才队伍,根据岗位特点进行分类 管理和培养,推行聘任制,增强他们 的危机感和责任感,大兴求真务实、 真抓实干之风,坚决遏制形式主义, 提高工作效率。

发挥思想政治工作优势, 创新党 建思想工作方法。今年,该公司全面深 化和提升创先争优活动,始终围绕服

务大局不放松、促进发展不动摇,坚持党 建活动面向生产经营、面向基层、面向职 工,高度重视技术人才的培养,抓好送温 暖工作。大力开展劳动竞赛活动,完善激 励机制,激发职工的积极性和创造性,为 促进发展提供强大的精神支撑。

推进企业文化建设, 用先进文化治 理企业。今年,该公司紧密结合公司实 际,重塑企业精神,形成具有铜山特色的 企业文化体系。同时结合实际工作,开展 了形式多样的文化活动, 把企业文化渗 透到各项工作的每个环节, 变无形为有 形,抽象为具体,借助文化特有的影响 力、渗透力和扩张力,引导员工树立正确 的价值观,产生自觉行为,形成自觉力、 产生执行力、落实保障力、促进生产力。

本报记者 江君 通讯员 张霞

# 冬瓜山铜矿物资仓储中心 管好物资降本增效

本报讯 冬瓜山铜矿物资仓储中心 从上到下,紧密结合企业物资管理的实 际情况,强力推行物资规范化、标准化、 系统化、精细化管理,严格过程控制,强 化执行力建设,科学开展物资管理工作, 使物资管理运行平稳、有序、可查、可控。

冬瓜山铜矿物资仓储中心在物资管 理的具体工作中,实行 ERP 信息化管 理,对每一种物资自计划,到采购、验收、 入库、库存和使用情况,进行全面跟踪, 杜绝或最大程度减少物资占库时间,并 与财务报销数据实时相连, 采购物资品 种和价格公开透明,准确掌控制物资使 用;加强材料验收入库,严把数量和质量 关,杜绝次品、废品入库,杜绝短斤缺两 现象,对使用过程中出现的质量问题进 行跟踪和索赔;对于大宗物资分门别类, 独立管控。散装水泥实行双磅单计量,取 较小磅单的数据作为结算依据,并从地 磅房开始,到矿门卫、充填站都必须验收 签字, 计时控制, 防止水泥不必要的流 失。钢球按磅单计量统计,并与单耗结算 量进行对比。锚杆通过现场清点发放,每 月盘点并抽样称重,确保外协单位锚杆 使用数量的准确性。每天对水泥、石灰、 锚杆、钢球、药剂、爆破器材等大宗物资 进行专门的统计报表管理, 做到可查可 控;加强现场管理,各种物资材料分类存 放,堆放整齐,挂牌醒目,标识清楚,做到 先入库先出库, 防止物资材料过期、变 质、失效。另外,年初,这个中心还对所有 的物资材料进行了全面清点,清查出账 外物资,为矿部调剂使用。

钟小华

## 铜冠物流公司开展 特种设备"铸安"行动

理,建立健全特种设备档案,消除特种设 备安全隐患,铜冠物流公司将利用两年时 间,围绕动员部署、自查自纠、重点整治、 总结提高四个阶段开展"铸安"行动,以 保障全公司范围内特种设备安全运行。

修订完善制度。该公司对现有的特 种设备各项安全规章制度、操作规程和 岗位责任制等安全管理制度进行修订, 制订和完善特种设备应急救援预案并定 期演练,制订外来单位的特种设备管理 办法,完善管理体系,明确各级管理人员 的责任,保障职工在操作中的安全和健 康,维护生产经营的顺利进行。

深化隐患排查。公司层面坚持每月 对特种设备使用情况至少进行一次全面 安全检查, 重大节日和重大活动前例行 检查一次。基层单位每月对特种设备使 用情况至少进行两次全面安全自查。操 作人员班前、班中检查。认真落实"三落 实、两有证、一检验、一预案"制度,切实 做到整改措施、责任、资金、时限和预案 "五到位"。

开展应急演练。对起重机械、压力容 器、厂内叉车等三大类特种设备每年至 少开展一次专项应急救援演练,强化特 种设备应急救援专项预案与本单位生产 经营安全事故应急预案联动,不断提升 应急救援能力和水平。进一步加强应急 组织机构之间的协同配合, 提高应对突 发事故的组织指挥、快速响应及处置能 力,营造安全稳定的氛围

建全安全档案。结合铜陵市"特种 设备企业服务平台",完善"特种设备" 内容和数据。特别是对特种设备的设计 文件、制造单位、产品质量合格证明、使 用维护说明等文件以及安装技术文件和 资料等,确保特种设备基础资料、台账完 整、准确,做到有据可查,有备无患。

该公司还成立了"铸安"行动领导 小组,并通过举办特种设备管理培训班、 特种设备法规宣传、事故案例警示教育, 张贴、悬挂特种设备安全管理法规宣传 标语等,提高员工素质和意识,确保活动 达到预期效果。 王树强

### 冬瓜山铜矿开设"点亮青春"青工技能讲堂



为全面提升青年员工的综合素质,激发青年员工学习兴趣,冬瓜山铜矿在团员青年中组织开展了"点亮青春"青工技 能讲堂活动。3月25日,第一期"点亮青春"青工技能讲堂正式开课,重点讲解了安全生产法规、井下紧急避险相关知识等 内容,并在理论培训后由矿保卫部专职人员现场指导学员进行了模拟情景灭火演练(如图)。

### 稀贵金属分公司贵金属一车间多措并举努力降本增效

本报讯 2016年伊始,稀贵金属 分公司贵金属一车间面对低迷的市场 环境和严峻的生产经营压力,坚持眼 睛向内,自我加压,多措并举,努力实 现降本增效目标。

作为该公司主力生产车间 主要产品产量的稳步提升,不仅是分 公司经营的需要, 也是降低车间单位 综合成本的关键一环。为此,这个车间 从年初开始,不断强化生产组织,保障 连续生产,有效缩短卡炉作业周期。一 季度产品产量在实现首季开门红的同 时,阳极泥处理单位成本也呈逐月下

贵金属生产回收率指标的提高,

对效益的贡献度最为直接。这个车间 从原料落地到产品销售,注意抓住抓 实每个环节的精细化管理。为解决原 料成分复杂的矛盾,采用小批量、多批 次投料方式稳定入炉物料品位;减少 作业过程中可能造成的金属损失,及 时调节作业参数,加大清理频率,努力 实现烟尘和浆液的闭路循环; 对作业 现场洒落的物料,做到及时清理、定时 清洗回收。一季度金、银回收率同比增 加 0.1 和 0.3 个百分点。

贵金属槽存占用量的多少,直接 关系到财务成本的高低, 也关系到分 公司的营利能力。对此,这个车间在完 成阳极泥处理量的基础上,为降低槽

存数量,一方面统筹各类返炉物料的处 理,协调各工序间的平衡;另一方面对铺 底的实物量进行严格控制,每月金属平 衡周期内铺底量不得超出规定值。一季 度车间的槽存占用量处于可控范围之

生产车间维修费用是影响制造成本 的大头。为降低维修费用,这个车间侧重 解决以往存在的过度维修和重复维修的 情况,规定超出维修指令范围的不予认 可;重复维修的不予重复计费。同时,对 维修的及时性、维修质量和小问题大修 理等现象进一步明确职责,强化维修费 用的降低。对各类备品、备件和修旧利费 工作也制定了相应的管理办法。朱超清

# 安徽工业职业技术学院节水节电工程成效初显

本报讯 为进一步推动节约型校 园建设,把节支降耗落到实处,按照行 政工作总体部署,安徽工业职业技术 学院总务处从去年寒假开始,全面启 动了节水节电工程,成果初现。

通过改造,该学院内所有厕所的 150个红外冲水箱改造成手拉式冲 水箱;查找到地下老旧管网漏水点三 处并进行了处理,使节水量比去年同 期减少了近三分之二。该学院内所有

公共部分的照明开关也由手动开关设 备更换为声光控设备,有效避免了公共 照明空间的"长明灯"造成的浪费现

徐婧婧

# 内化于心 外化于行 固化于制

#### -工程技术分公司以企业文化建设引领企业发展纪实

为形成统一的企业核心文化理 念,工程技术分公司自2014年7月 成立以来在承接集团公司企业文化和 理念的基础上,积极打造符合公司特 点的企业文化建设发展模式。以公司 企业愿景和企业价值观为核心,以企 业精神、优良作风、行为规范等为主要 内容,不断助推企业文化优势转化为 "内聚精神,外塑形象" 的辐射影响 力,使企业文化内化于心、外化于行、 固化于制,引领企业发展。该公司 2015年全年各项工作任务顺利完成, 保证了业主单位设备的正常运行。

加强企业文化创建工作组织领 导。该公司成立了以公司领导为组长, 各单位负责人为成员的公司企业文化 建设领导小组。公司各单位各司其职, 积极参与,相互配合,分工协作,全面

推进公司企业文化建设工作。 采取征集筛选、征求意见、宣传三 个阶段分步实施,逐步建立了适应公司 发展的企业文化理念体系。该公司成立 之初就超前谋划工程技术分公司企业 文化理念的设计工作,形成了以企业价 值观、企业精神、企业使命、企业愿景为 核心,经营、管理、发展、质量、安全、环 保、服务、人力资源理念为支撑,员工行 为规范为基础的公司企业文化理念体 系。公司企业文化理念正式发布后,及 时在公司内网进行了公布,印制了《工 程技术分公司企业文化理念》手册,要 求各单位组织学习。在开展 2015 年党 建思想政治工作检查考评时将企业文 化宣贯工作作为重点检查内容。

公司还大力开展形式多样、内容 丰富的企业文化建设活动。牢牢抓住 舆论宣传阵地,制定、下发《公司新闻 宣传管理标准》,组建了宣传通讯网 络,加强通讯员队伍培训,广泛宣传先 进典型和先进事迹;通过开展职工座 谈会和项目部自查、调研等活动,深入 进行形势与任务宣传,不断增强员工 的危机感、责任感和紧迫感,提高员工 的市场意识、质量意识和大局意识,形 成了积极向上、充满正能量的企业文化 氛围。积极组织员工开展岗位练兵活 动。在2015年度金昌、稀贵、金隆、冶化 四家单位的设备大修过程中多形式开 展了系列劳动竞赛活动,并在全公司广 泛开展了电焊工、仪表工技术比武活 动,鼓励员工立足岗位,苦练操作技能, 推动全员技能专业化发展。积极开展丰 富多彩的文体活动,及时制定了公司 《温暖工程管理标准》,按标准发放各 类慰问金,切实帮助困难职工解决实际 困难。在保持企业绩效增长的同时,努 力多渠道改善一线员工的工作环境。

2016年元月,该公司制订了《工程 技术分公司 2016 年企业文化标准化工 作计划方案》,将从制度文化、行为文化、 精神文化、物质文化四个阶段全面开展 企业文化标准化工作, 使企业文化多层 面融入到企业发展的全过程。 丁 嵘



年初以来,铜山矿业公司把强化能源管理基础工作和提高节能管理水平作为 企业提质增效的突破口,深入分析可挖潜的节能空间,挖掘有利于资源节约、增产 增收、节支降耗的"金点子"工作方法,把挖潜降耗活动渗透到生产、经营、管理全 过程。图为日前该公司尾矿库管理车间员工正在安装改造后的趸船泵管道逆止 张 霞 郑宝华 摄



日前,安庆铜矿邀请国家安全生产洛阳矿山机械检测检验中心人员来矿,对 矿井提升系统设备的安全性能进行了检测。此次检测是依据《金属非金属矿山安 全规程》,对矿井的矿石和废石提升、人员及材料输送以及粉矿回收等五项提升 系统进行了安全检测。检测人员分别检查了提升系统油压压力、盘型制动器制动 力、闸盘偏摆间隙以及紧急停车等系统设备,均符合安全技术要求,为完善矿山安 全工作奠定了基础。



今年,铜陵有色建安防水防腐公司积极整合内部闲置岗位,发挥职工特长,组 成综合班组进入一线开展施工生产。图为该班组在金冠铜业分公司渣堆场进行砼 地面施工。 刘雅茹 摄



日前,为丰富女工业余文化生活,铜冠电工公司举行了女工团体跳绳比赛。经过 紧张激烈的角逐,磷铜分厂代表队获得第一名,机关一支部、漆包线分厂获得二等奖、 机关二支部、铜冠铜材获得三等奖。