

# 废料堆里忙“淘宝”



“小胡,那边有个弯头,快拾起来。”电工班长王俊指着不起眼的墙角对维修工胡维宗说。“哎,这个弯头还能用!”工友胡维宗一边捡起弯头,

一边兴奋地喊到。这是2月15日发生在冬瓜山铜矿提升二区维修班废料堆里忙“淘宝”的场景。

原来,为了有效控制备品材料耗费,降低运营成本,使废旧物资的使用价值得到充分利用,该区在开展降本增效活动中,大力倡导“变废为宝、节俭增效”的理念,积极引导职工树立勤俭节约的思想意识,从点滴做起,从小事抓起。他

们利用业余时间组织人员在废料堆里开展“淘宝”活动,得到了全区职工的积极参与,大家一有空就在废料堆里找出变形的小钢带、钢筋、塑料电缆挂钩、弯头、管接等,把“淘宝”来的“宝贝”分类归整运送到废料仓库,再由维修人员挑选、修整,进行二次使用。

“在我们眼里,所有的废料都有可能成为‘宝贝’,一个不起眼的螺钉、螺帽

我们都会捡起来,妥善保管以备不时之需,同时现在废料堆也成了我们工区的“藏宝阁。”这是该区区长陈明说的话。

昔日无人问津的“废料”,如今变为工友的“宝贝”。近日,该区在确保安全生产的同时,抽调职工对废旧的3台20吨、2台10吨电动葫芦、2台电机重新绕线进行二次回收利用,仅此一项就节约10万元材料费。

胡敦华

## 天马山矿业公司确定重点工作夯实发展基础

本报讯 新的一年,天马山矿业公司确定了“融合创新促发展,扩能提质增效益;金四铜九硫一,实现安全环保年”的方针目标。

为实现上述目标,该公司将做好以下重点工作:狠抓规范管控,实现矿山安全生产“零目标”。继续扎实开展“安全环保,意识先行”活动,营造浓厚安全文化氛围;以反“三违”为切入点,加强现场监督,强化安全环保过程管理,促进安全形势持续好转。

加快扩能改造项目建设,深入开展挖潜降耗,实现经济效益稳增长。细化和调控矿区生产,稳定采掘充作业,确保三级矿量平衡;严格执行采场质量考核办法,从抓好源头提质做起,确保精矿品位,提高金精砂、硫精砂等回收率。

提升项目管理水平,推进现有项目建设,做好资源保障工作。该公司继续以采场衔接为中心,完善制度管理,优化施工方案,加大工程质量管控,使项目建设更加合理高效。

抓好对标管理和销售工作,加强经营管控促进“效率、效益”双提升。该公司深化对标管理,找差距定措施,以点带面,整体推进对标创效工作。

深化改革创新,强化作风建设,推进企企共同发展。以促进发展和“三矿融合”为目标,切实推进管理体制、人力资源配置方式改革、分配考核制度改革和选人用人机制改革,增强危机感和责任感,真抓实干,提高工作效率。朱艳

## 工程技术分公司金昌项目部确保业主春节长假生产正常

本报讯 工程技术分公司金昌项目部春节前早准备,备全备齐设备易损件;同时,合理安排项目部领导和各工种维修班节日长假值班人员,确保春节长假期间业主——金昌冶炼厂生产设备出现故障能及时有效处理,不误生产。

春节期间,项目部值班领导和各维修班值班人员严格遵守劳动纪律,坚守各自工作岗位,手机24小时开机,随时随到,及时排除设备故障,有力保障了金昌冶炼厂节日期间正常生产。

2月7日,年三十,春节长假首日一早,寒风阵阵,地面低洼处的积水均上冻结冰。8时不到,金昌项目部各维修班的节日值班人员已全部到岗。上午,金昌冶炼厂熔炼车间0号转炉电动机风筒出现故障,3号转炉风机损坏相继停止运行,阳极炉1号圆盘电路、2号圆盘电路不通,项目部值班领导带领机械一班、电气一班和管道铆焊班三个班值班钳工、电工、起重工、电焊工、铆工进行抢修。2月8日,大年初一,熔炼车间风机房新设备螺杆风机出故障,阳极炉2号10吨行车主动轮和3号10吨行车被动轮损坏,综合车间亚铁泵工作不正常,项目部值班领导又赶到现场组织、协调。机械一班和机械二班钳工、起重工以及管道铆焊班电焊工、管道工相互配合,将这几台设备故障修复。年初二,金昌项目部各维修班的设备报修电话更是接踵而至:硫酸车间尾气处理管道一处开裂,电解车间二期2号种板生产泵电动机启动不了,同时出液管道弯头焊缝处漏液,始极片2号液压订耳机滚筒电机不工作,5号行车、9号行车工作不正常,厂电解铜库4号行车提升电机不工作,熔炼车间奥炉炉壳外挂水套开裂等全厂五大生产车间多台设备出现故障,金昌项目部6个维修班值班人员全部出动投入抢修,将设备故障一一排除。节日期间,共排除故障45起,有力保障了金昌冶炼厂正常生产。

魏家保



春节长假刚刚结束,铜冠物流金铁分公司立即召开“醒酒会”,布置节后各项工作,使全员尽快投入到运输生产中。图为2月17日上午,该分公司工段10余名线路工会同电气信号工,正在余家村铁路站场更换一根长12.5米带有裂纹的基本钢轨,及时处理安全隐患。 邹卫东 摄

## 铜冠机械公司

### 在内涵挖潜中持续加强内部管理

本报讯 一直以来,铜冠机械公司坚持深入开展内涵挖潜活动,持续强化内部管理,取得了较好的成效。去年,该公司通过持续对库存物资动态盘点,库存总金额、产成品及其它各类物资库存金额与2014年相比,分别下降了13.3%、8.3%、18.3%。

紧盯“十三五”目标,编制完善发展规划。该公司去年按照集团公司“十三五”规划编制原则与要求,结合行业发展趋势,充分调研、科学论证的基础上,进一步完善装备制造业“十三五”规划,确保规划的战略、宏观性和指导性。紧紧围绕公司的整体目标和战略任务,认真做好职能和业务规划目标任务分解落实工作,加强对规划跟踪

考核分析,对规划进行滚动调整。

面对经济下滑、出现亏损的不利局面,该公司积极研究部署了“提质增效、挖潜降耗”具体措施和实施办法,加强应收账款与清欠工作力度,全面做好应收账款对账工作;完善奖惩办法,将应收账款目标任务分解落实到各销售单位,每一位营销员;加强库存管理,将物资及产成品等库存指标分解落实到每一位采购人员及各销售单位负责人;坚持源头采购,保证原材料、外购外协件质量。持续做好库存物资动态盘点,加强对长期闲置物资的盘活利用和产成品控制。该公司库存总金额、产成品及其它各类物资库存金额与2014年相比,分别下降

13.3%、8.3%、18.3%。

不断加强内部管理。随着精细化管理深入推进,该公司完成了现场标识工作,编制完成了装配与焊接工序卡。稳步实施绩效管理。该公司制定了《2015年绩效考核管理办法》,对各岗位实行ABC三级评价考核,实现组织绩效和员工绩效管理的全覆盖。在质量管理上,该公司进一步深化落实了质量主体责任,制定实施产品质量追溯制度,2015年,共计执行60人次质量责任追究。加强产品及过程质量改进,去年共召开质量工作例会37次,制定完成整改措施50条。强化定额管理,完成了定型产品材料和工时定额修订工作。

傅大伟 王征杜

## 张家港铜业公司

### 以管理创新提升管理绩效

本报讯 今年,张家港铜业公司在扎实做好日常基础管理的基础上,大力推进管理创新,着力提升管理绩效。

该公司结合企业生产经营实际,按照“生产与商务两个一线”的总体工作布局,选调精兵强将充实到生产车间和商务部门,在机关其他部门大力实施A、B岗和“一岗多能、一专多能”的工作模式和关键岗位轮岗制度。目前,该公司

两级机关管理人员仅有76人,较往年相比下降13%。该公司还通过取消部分辅助岗位,精减了电铜检验工和现场管理两个岗位人员,提高了管理效率。

该公司还致力于抓好企业人力资源优化配置和动态管理。在机构改革和定岗定编的基础上,统筹新老项目定岗定编和人力资源配置,按照“优化组合”的原则,将新老系统总人数控制在750人以内,较原

设计定员1000人减少200多人。强化了进厂原材料的质量检验管理工作,添置了废杂铜检验熔样炉,并根据原料市场供求关系实际情况,重新修订了企业《废杂铜检验标准》、《炭精质量标准》、《冶炼用石灰石质量标准》等标准。此外,还参与起草国家有色行业《冶炼用铜废杂料取样方法》、《冶炼用铜废杂料化学分析方法烧失量的测定重量法》两个行业标准。

王松林 杨学文

## 不尽春潮滚滚来



“……去年年底,我们工区就布置了降本增效工作,为此专门制定了降本增效周会制度。各班组汇报具体做法、交流经验、取长补短,为我们的通讯报道工作提供了肥沃的土壤。”

“我们单位的降本增效竞赛工作已经拉开了序幕,先进事迹层出不穷……”

“我们工区从备品备件这个大头入手,加快推进备品备件国产化进程,决心啃下这块硬骨头。区领导还落实了跟踪报道计划。”……

2月16日上午,年味尚浓,在冬瓜山铜矿二楼会议室里,来自全矿各单位的20余名通讯报道员就如何做好降本增效宣传工作的讨论分外热烈。

为了保证降本增效工作扎实有效地开展,春节期间,冬瓜山铜矿紧紧抓住降本增效这项重点工作不松懈,在职代会、工作会宣传、落实的同时,连续发文,对与降本增效相关的“节支承诺”、“一专多能”和“修旧利废”等工作作出具体布置。这次召开的“降本增效”宣传小组活动小组会,其目的是强化全矿通讯报道员对降本增效宣传活动的认识。与会通讯员就降本增效系列活动中的学习认识、演讲比赛、建言献策、主题征文、“五小”竞赛等五项重点工作,纷纷提建议,谈设想,说规划。窗

外春寒料峭,室内春光融融。

听了与会通讯员们的热烈讨论,该矿党委副书记张建国深有感触地说:“冬瓜山人在这场降本增效攻坚战中,要有着强烈的大局意识,体现出大矿的担当。降本增效不仅是矿山发展的需要,更是保证每位员工既得利益不受影响的要求。作为通讯报道人员,你们的工作也十分重要,要把先进事迹报道出去,起到为降本增效活动鼓与呼,激励士气,提振信心的作用。只有全矿上下齐心协力,我矿节支4000万元的目标一定能实现,夺取降本增效这场攻坚战的全面胜利!”

清茶一杯,温暖馨香;降本增效,春潮涌动……

沈成武

## 金泰化工公司 新年产销平衡确保三线稳定

本报讯 今年,金泰化工公司加大产、销两头“重戏”建设力度,用三条主线确保产销平衡,保证企业效益。

确保设备运行参数稳定一条线。今年,该公司深入开展全员设备管理活动,深化设备承包机制,完善设备挂牌制度,完善设备在线监测和亚稳态报警功能,完善《设备检修标准》、《设备维保标准》、《设备操作标准》、《设备巡检识别标准》;加强对质保期内重复检修、责任设备事故考核和责任追究。加大设备隐患排查和整改力度,强化变更作业管理,增加点检频次,提高维修质量,降低设备故障率,保障设备持续稳定运行。

确保工艺参数稳定一条线。今年,该公司将持续开展对各生产装置的优化升级改造工作,重点针对丙碳系统和二乙酯系统工艺参数不稳定进行标定并改进自动化联锁控制系统。加强

生产过程中温度、压力、液位、流量、组分等工艺参数检测、评估、标定与固化工作,进一步稳定和提升产品品质,优化各项技术经济指标。

确保产销平衡稳定一条线。元月份开始,该公司就根据市场、价格、库存等因素安排生产计划,着手做好与供汽单位的沟通和协调,精心组织生产,严格执行“对冲”销售模式,降低库存跌价风险。加大市场开发维保力度,进一步巩固内外贸市场,提高产品市场占有率。大力提升电池级小产品的销售份额,利用国家对电动汽车行业大力扶持的利好条件,开发汽车电池制造生产商市场,增加小产品对边际利润和企业整体经营效益的贡献率。加大应收账款管理力度,继续优化压缩应收账款期和规模,保证货款到期回收率达到100%。加强销售队伍建设,完善客户管理,提高客户满意度。 本报记者 江君 通讯员 高敏

## 天马山矿业公司 副井井筒掘砌工程安全施工到底

本报讯 日前,天马山矿业公司天马山副井井筒掘砌工程安全施工到底。该井筒井深825.8米,共建单侧马头门11个,双侧马头门3个,完成掘进量2.245万立方米。

该工程自2013年7月1日开工建设,于2016年1月25日顺利实现安全掘砌到底。该工程在施工过程中先后遇到井筒涌水,最大涌水量达到每小时50万立方米。为保证安全施工,经各方讨论后决定采用井筒壁后注浆方法治水,并在井下放置两根800多米的水管进行抽排废水至净化站,经过处理净化后作为生产水补给使用。该公司重点工程办公室精心部署、科学组织施工,按照施工组织计划和工程时间节点有序推进工程进度。不断加强安全措施防范和现场施工过程管理,在施工过程中把施工安全放在首要任务来抓。建立和完善安全生产责任制,做到安全确认

制,每道工序生产作业时都有安全责任人,确认工序操作无误方可进行下道工序。同时,设备维修人员每天对机械设备进行巡检,卷扬设备保证一人操作一人监护,发现问题,及时汇报整改,确保工程施工安全。在施工单位、监理单位、公司各部门的齐心协力下,实现井筒掘砌工程安全施工到底。

2016年1月28日,由业主方、施工方、监理方的专业技术人员对该井筒掘砌工程进行了组织预验收,分现场质量检查组、测量组,对施工质量进行全面检查,并对井筒断面和坐标做了认真校对和记录,为下一步中段开拓提供了可靠的数据。在预验收总结会上,验收专业组一致认为该工程项目符合设计标准要求,一致同意本次工程通过预验收。该工程顺利完工,为该公司井下深部延深工程矿产资源开采奠定了坚实的基础,为公司后续发展注入了新的活力。 朱艳 杨积信



春节前夕,铜山矿业公司召开2016年工作会暨十四届四次职工代表大会,在部署今年工作的同时,该公司行政主要负责人与生产单位和部门签订“责任书”,以确保今年各项目标实现。图为签订责任书时情景。 夏富青 陈幸欣 摄



稀贵金属分公司春节期间开展了一系列丰富多彩的文体活动,吸引了众多职工快乐参与,活跃了职工文化生活,增强了职工对企业的凝聚力和向心力。图为职工拔河比赛场景。 章庆 摄



2月17日,安徽省卫计委全科医生转岗培训专家工作组来到铜陵市立医院进行年度培训检查。铜陵市立医院作为铜陵市全科医生转岗培训实训基地,自2014年以来先后两批接受了30名由中央财政补助全科转岗培训项目学员,经过近三年时间系统的正规培训,目前均已顺利通过省医培中心理论及实践技能考核。该培训项目以组织严密、教学精细、学员培训通过率高而受到专家组的肯定。图为专家组成员在检查培训实训基地台账。 钱扬顺 摄