TNMC

TONG LING YOU SE BAO

2016年 1 月 28 日 星期四 农历乙未年十二月十九 国内统一刊号: CN34—0047 邮发代号: 25—52



第3735期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

## 1

# 寒冬里的承诺

全年任务!"

"我承诺:成本费用下降 5%,实现全矿全年节支 4000 万元的目标……"元月 25 日下午,室外天寒地冻,冷风瑟瑟;室内人头攒动,气氛热烈,在冬瓜山铜矿召开的三届二次职代会现场上,伴随着阵阵激昂的乐曲声,该矿的 12 个基层单位和 13 个机关部门负责人一一登台,在《节支目标承诺》榜上满怀信心地郑重签名承诺,会场上掌声久

随着几十年不遇的寒冬席卷而来,全球有色金属行业发展也已经步入"寒冬"。如何降本增效,怎样抱团取暖,度过这次漫长的"寒冬"?该矿领导班子清醒地认识,作为集团公司主力单位不仅要正视困难、勇往直前,还要主动作为、奋进担当。他们通过下基层调研、职工访谈等方式寻求挖潜降耗、节支增收

的良策,制定降本增效措施办法;充分利用全矿干部大会、职代会、职工"讲台10分钟"等多种形式广泛宣传加强成本考核、强化成本管理和实现成本节约的目标和意义,向全矿职工发出了奋力提升矿山经营管理水平,实现节支4000万元目标的号令。

"寒冬"就是险情,号令就是战斗。 在元月 25 日矿三届二次职代会节支目 标承诺签字仪式中,承担全矿近三分之 二出矿任务的采矿工区区长黄浩辉第 一个登台在《基层单位节支目标承诺》 榜上写上自己的名字,顿时会场响起一 片堂声。

"材料和备件费用比计划要下降 5%,完不成基数,要扣减年度经营绩效 薪酬呢!"担任着井下矿石运输任务的 运输区区长徐雄在签名走下台时,感慨 地对身边的区党支部书记徐南信说道: "我感觉这次承诺就像立'军令状'一样,我们区全年要完成矿石运输416万吨,还要在357.76万元材料和备件备件下降5%,任务重,压力大呀!"徐南信坚信地说道:"狭路相逢勇者胜,拿出我们的闯劲、冲劲和拼劲,一定会完成

全年要完成 416 万吨矿石提升任务的提升一区,是全矿生产设备、用电大户,同样他们在材料和备件费用比计划也要下降 5%。节约成本、节能降耗工作十分艰巨。在登台签字前,区长姚红卫和党支部书记王文刚就商讨道:"我们要持续挖潜降耗,进一步降低备件、材料消耗,控制生产成本,还要严格落实节能降耗管理规定,做好调荷避峰工作。"并坚定地上台签名承诺。

在会场一片掌声鼓励下,全矿费用管理大户的机动部部长徐秀祥在《节支目标承诺》榜上大大地签上自己的名字。他和物质仓储中心、财务部、协力公司等13个机关部门一样,表示在节支降耗工作中,要争做降本增效的排头兵,通过挖潜降耗、节支增收、严格成本考核、强化成本管理等措施,实现成本节约的目标,并实施成本漏洞分析法,细化量化成本管理的过程控制。

强筋健骨挺压力,逆势而上度"寒冬"。 25 个单位和部门的签名承诺,表达了该矿 2500 名职工为节支 4000万元目标的信心和决心,也充分展现了在这场"寒冬"里,该矿主动作为、斗志旺盛的英雄本色。

汤 菁

## 集团公司科技管控实现安环管理本质提升 本报讯 加强安全环保技术攻关, 认定为第二批 "全国低碳经济科技示

本报讯 加强安全环保技术攻关, 提升环保项目核查力度,加大环境数据 监测力度,一年来,集团公司切实加强 科技管控,管理的本质水平明显提高。

铜冠冶化分公司球团系统经国家 环保部核定,脱硫系统烟气二氧化硫收 集率达 100%, 脱硫效率达 99.44%, 综 合脱硫效率达90%,二氧化硫减排量 5576.45吨,各项指标处于行业领先水 平,顺利通过国家环保部解除挂牌督办 验收。集团公司也荣获年度全市减排工 作先进单位称号。同时,完成同北京矿 冶研究总院合作开展铜冶炼废水硫化 物污染源识别及综合治理技术研究科 技项目,并通过集团公司科技管理部组 织的专家评审验收。集团公司全面开展 生产工艺升级改造及项目核查,并且加 快推进与科研院所合作,淘汰落后生产 工艺设备设施,推广应用先进技术和装 备,完善安全环保生产系统,提高生产 效率,改变作业环境,减少安全风险和 环保事件的发生。

在环保项目核查中,集团公司不断加大力度。金泰化工公司、铜冠黄铜棒材公司、中科铜都公司、金隆铜业公司等通过市环保局清洁生产审核验收,被

认定为第二批 "全国低碳经济科技示范基地":张家港铜业公司通过了江苏省环保厅重点企业清洁生产审核验收。集团公司铜冶炼工艺技术升级改造项目奥炉工程变更环评报告获得批准;铜冶炼工艺技术升级改造项目双闪工程竣工环保验收监测报告通过国家环境监测总站第4批环境验收监测项目评审,省环境保护厅拟实施验收。此外,铜冠电工公司漆包线工厂整体搬迁升级改造项目一期工程、安徽铜箔公司年产15000吨高精度特种电子铜箔项目一期工程、中科铜都公司年产300超细银粉项目和危险废物处理项目、仙人桥矿业公司采矿工程等通过环保竣工验收。

集团公司的环境数据监测力度也在不断加大。集团公司加强对危险废物及涉重金属物料综合利用和无害化管理,做好清污分流工作,杜绝超标排放。加强对放射源管理,杜绝辐射污染事故发生。同时,全公司24台在线自动监测设备全面启动。一年来,共监测各单位水常规污染物和特征污染物数据2000余个,达标率95%以上。但凡存在的问题及时发送告知函督促相关单位限期整改。

### 风雪夜的坚守



1月 22 日夜,天气预报发 布大雪预警,一场逼近二十多 年来极值的雨雪霜冻天气扑面 而来,夜晚的安庆铜矿气温已 处于零度以下,雪花漫天纷飞, 路面薄薄的积雪凝冻成冰,湿 滑难行。

22时许,该矿工程工区充 填工朱家正按照工区的安排, 顶风冒雪来到充填站,负责夜 晚充填砂仓及水管的防冻保暖 工作。此前,工程工区已按照矿 部统一部署,对充填站的防寒 防冻工作已全面落实,及时用 土工布、薄膜封闭了砂仓底部 的各通道出口,加装照明灯泡, 以提高仓底的温度,对暴露在 外的管道采用草绳包裹。但由 于此次寒潮降温幅度大、影响 范围广,三个容积为 1100 立方 米的充填砂仓底部有放砂管 道、生产用水管道,如果结冻, 第二天充填就会因尾砂无法放 砂而影响充填,砂仓就会发生 胀库, 选矿车间生产的分级尾 砂也将无处排放,势必会对全 矿生产造成严重影响。

朱家正深感责任重大,他 不顾寒风刺骨,拿着电筒对充填 站主要水管进行巡查,确认完好 后,迅速来到充填砂仓底部,对 三个仓底进行重点看守。他对被 寒风吹歪的封闭门扶正,将取暖 用的照明灯泡全部整理好、固定 住,尤其对处于出口处的分水器 进行重点"照顾"。因为充填造 浆、调浓都需要水,缺水将无法 进行生产,他把取暖用灯泡固定 在分水器上,借助灯泡发出的光 热让分水器避免上冻。23 日凌 晨3时许,室外寒风呼啸,雪花 更大更密,偌大的厂房里静谧空 旷,温度更低,朱家正又对每个 砂仓进行检查,小心翼翼地穿行 在各种管道、支架间,将吹开的 布帘重新加以固定。然后,他在 仓底空间内来回跑动跑动,跺跺 冻僵的双脚,密切注视着管道的 变化,如果出现凝冻现象,将立 即采用木柴烧火的方式,以提高 仓底空间的温度,确保管道不 冻、供水不堵。朱家正丝毫不敢 分心,任寒夜在专注中时间一分 一秒滑过。

天依然阴沉,雪花小了,但 气候更加寒冷。充填砂仓在朱 家正的严密监护下,度过了一 个平安的寒夜,接班的同事们 打开砂仓管道尾砂正常排放, 供水管道一开水就哗哗注入搅 拌桶顺利造浆。一夜未眠的朱 家正尽管身体寒冷疲乏,但看 到生产正常顺利,心里觉得一 切付出都值了。

陈文革

## 岗位之全

#### 一铜山矿业公司选矿车间高级浮选工黄惠娟

黄惠娟是铜山矿业公司选矿车间高级浮选工。她工作认真,业务娴熟,技术精湛,多次荣获得矿业公司优秀员工和工作之星称号,2015年在集团公司浮选工技术比武中荣获第四名。

她勤于学习,勤于思考,一边自学书本知识,一边在生产过程中逐步摸索,碰到不懂的地方虚心向老师傅们请教。在新选矿试生产阶段,她积极参与公司技术中心连选试验和流程验证试验的操作,与试验人员一道调整参数,探寻最佳的操作方法,成为选矿车间浮选工的中坚力量。

她坚持巡查、测定、对比工作,一班到点不休息,2015年1至11月份,她所在小班的铜精矿品位、铜回收率始终名列四班之首,其中三季度所在的小班选铜回收率比选矿铜总回收率高 2.09 个百分点。



### 铜山矿业公司全力推进矿山达产达标

本报讯 今年,铜山矿业公司将大力创新工作方法和思路,力争实现铜量3200吨、硫精砂14万吨、铁精砂2.5万吨,推进矿山达产达标,实现矿山安全年。

合理调配资源,快节奏推进生产。该公司结合今年的生产实际,以稳定和提高产能为中心,科学部署矿山生产,集中技术和力量,大力推进采掘充进度,加大出矿、采切、采场凿岩的衔接力度,突出解决影响生产的关键问题。加大对生产关键环节控制,完善采、出、选生产系统保障机制,强力推进采掘衔接,抓好产量计划与调控,确保计划与时间同步。

不断完善设施,构筑安全环保矿山。该公司将继续强化和创新各项安全管理措施、办法和手段,严格执行安全生产责任制和问责制,强化各级安全管理职能,建立安全管理长效机制;加强安全标准化体系建设,各生产环节符合安全生产法律法规和标准规范的要求,实现安全管理工作的程序化、规范化。

不断攻坚克难,促进可持续发展。该公司着重围绕资源开发与合理利用、生产系统工艺优化、项目建设设计与施工优化、安全高效、节能降耗等方面开展工作,借助外部新技术研发能力,解决生产系统关键技术问题,实现企业产能稳定和技术升级,促进科技成果向现

**立生产力转**化

围绕产能开展科技攻关。以提高产能为中心,对深部矿体进行研究,组织科研人员对周边的残小矿体、围岩稳固性差的矿体以及埋藏深和地下水复杂的矿体进行研究,优化采场结构和回采技术参数,合理规划开采顺序和品位搭配。

围绕系统提高效率。继续对采掘充 选系统进行优化,结合矿山现状,针对 矿体矿岩稳固性较差、垮落严重等情 况,优化采场设计方案,按照"轻重缓 急"的原则,依次推进采掘进度,保证 生产有序进行。

本报记者 江君 通讯员 张霞

## 铜冠( 庐江 ) 矿业公司力争项目建设实现新突破

本报讯 日前,铜冠(庐江)矿业公司在职代会上确定2016年的目标,集中力量,加强管控,主动作为,全力加快项目建设进度。

围绕既定目标,该公司将科学编制 年度网络计划,合理安排施工,以矿山 井下各系统形成运营能力为龙头、尾矿 库年内完工为重点,督促施工单位严格 按照网络计划组织施工,突出关键线 路,剔除多余环节,倒排工期,优化工 序。加强参建各方的沟通与协调,建立 业主方、设计方、监理方、施工方四方联 动的快速反应机制,形成职责清晰、相 互监督的闭环管理。

在施工中控流程严管理,加强对已 发生项目的梳理,切实盘清家底,做到 心中有数。对已签订的单项合同,认真 核实条款,查实履约情况。未及时签订 的尽快整理,进行补签。严格规范合同 履约、结算与支付的过程监督与管理, 提高对合同关键环节的管理成效。

不断健全全面预算管理的控制和 考核机制,制定科学合理的预算科目。 该公司做好预算执行的监督与核算,避 免无序支出的现象。严格控制预算调 整,有效杜绝预算外支出,确有特殊情 况需要调整的,必须经过严格的审批程序并报党政联席会议审批。对每个单项工程的设计方案进行反复论证,在科学合理的前提下大胆优化,不仅要节省工期和投资,而且考虑好今后的运行成本。

在物资采购中,该公司认真抓好物资采购、验收、保管、发放、核算等工作,并进一步细化措施、量化指标、明确责任,从细处着眼,从细节人手,全面提高采购、运输、仓储、使用、核算等精细化管理水平,确保能省的省下来,不该浪费的绝不浪费。

陈 潇 汪海滨

## 金冠铜业分公司安全风险管控系统平稳上线

本报讯 元月6日,金冠铜业分公司生产作业安全风险管控信息系统平稳上线,正式进入试运行状态。该公司作为《生产作业安全风险管控系统研究与应用》试点单位,自2015年3月份项目启动至今,已初步建立了安全风险信息数据库及对生产作业安全管理基础工作的评审及完善两个阶段的工作,目前正着手第三阶段"企业生产作业风险管控系统的实际应用和试运行"的工作。

项目自启动以来,该公司按照既定的时间计划层层推进。为了尽早推动系统顺利上线,该公司抽调骨干技术人员组成立了生产作业风险管控系统研究与应用项目小组。通过小组成员和安全主管部门密切配合,及时做好基础数据

收集和备份、用户权限配置和工作审批 流程配置、外接系统的应用审核及制定 信息系统上线过程中相关应急预案等, 确保了系统安全稳定运行。

据悉,该公司建立的安全风险管控系统主要有安全风险信息数据库、隐患排查知识库,包含企业文件管理、培训考试管理、隐患排查管理、事故管理、统计分析、系统管理、手持等八大模块。此系统作为该公司2015年三大科研项目之一,顺利应用后,将充分调动公司员工做好安全生产工作的积极性和创造性,及时发现生产经营过程中的各种不安全因素,将有助于进一步实现安全管理制度化、流程化、标准化和信息化,持续提升该公司生产作业过程中的安全风险管控能力。 **傅大伟 封保敏** 

## 铜冠物流公司工程项目建设持续推进

本报讯 近年来,铜冠物流公司 加快项目建设,整合物流资源,增强发展后劲,并积极探索采购——生产——销售—体化的供应链物流新模式,做大集团公司物流产业。

铜冠工业物流园建设可研报告已 经集团公司专家会议评审,物流园一 期已运营,车辆中心已使用。甩挂中心 建设去年8月份已完工,正申请交通 运输部验收, 甩挂中心与第三方物流 业务整合运营工作同步推进。铜冶炼 升级改造专用码头建设已见成效,8 号、9号、10号三个危化品泊位已全部 建成,8号、9号泊位已进行试生产。按 照港口规划和危化品作业区域安全环 保要求,对该区域进行了集中整治并 进行封闭管理。金园码头二期竣工验 收工作正在同步进行,预计今年一季 度完成。金园码头扩建工程岸线选址 工作按照集团公司要求积极推进,其 中 3 个危化品泊位已获得开发区同

意。编制了金隆公司铜精矿专用码头项目建议书,岸线申请文件已报铜官山区政府待批。电厂六期铁路专用线余家村站信号工程完成,项目已顺利倒接成功,余家村站铁路微机联锁系统已建成使用,现运行状态良好,有效提高了铁路运输效能,保障铁路运输生产服务。

当下,该公司正在加快铜冠工业物流园建设步伐,做好物流园已建成项目的运营工作,确保甩挂中心通过国家考核验收,抓住市场机遇,推进后期建设。着力推进金隆公司铜精矿专用码头和金园码头升级改造建设,加强与市政府相关部门联系,跟踪落实好泊位、岸线申报获批工作。

通过项目建设,该公司巩固拓展现有的业务板块,逐步将铁运发展成为区域性的综合服务商。同时以临港物流园为依托,促进港口物流的发展,还努力做大做强第三方物流、旅游、汽贸业务,不断增强企业实力。王松林 王树强

