铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2015年1月9日 星期六 农历乙未年十一月三十 第 3727 期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4044期

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

天马山矿业公司生产经营实现逆势飘红

本报讯 天马山矿业公司紧扣年度目标任务,围绕重点工作抓落实,围绕重点项目抓推进,同心协力,攻坚克难。一年来,在矿山主产品价格持续走低,市场行情极其恶劣的环境下,仅2015年前11个月,该公司就完成销售收入1.09亿元,完成集团考核利润1033万元。生产经营仍然实现了逆势飘红,保持了稳步发展的良好态势。

2015年是天马山黄金矿业公司形势非常严峻的一年,也是"十二五"收官之年。面对矿山安全环保、生产组织、三矿整合、资源接替、市场营销、护矿维稳等诸多方面的压力,该公司从大局着眼,统筹谋划,立足挖潜降耗,提升管理绩效,以实现矿山稳健发展为目标,重点加强了生产组织与协调。在将年度目标分解落实到各基层单位的基础上,认真做好每月生产计划的制定与考核,步步为营,层层推进。矿山生产经营呈现了逆势稳定顺行。1至11月,该公司主要产品金精砂、硫精砂、自产铜分别完成430公斤、19.07万吨和816吨,分别完成年度计划的107.5%、109.6%和125.6%,均超额完成年度考核任务。同时,销售转炉渣尾铁101544.68吨,较上年同期增加5.5%。

矿山资源整合项目稳步推进,发展后劲不断增强。该公司通过科学对待项目,优化方案设计,预计节约投资3000万元。仅1至10月份,重点工程作业量与上年相比增加77%。三期扩建南沿首采试验采场年底采切工程施工结束,2016年初可接替生产出矿。北风井负335米以下已于9月18日掘砌到底并通过工程监理预验收。天山副井12月中旬工程结束。负255米中段炸药库预计年底通过外评并投入生产使用。尾砂充填工程已于5月份投入试生产,主体工程、井下充填管道及辅助上料系统已完成工程预验收。

王红平 林积才

对内对标挖潜 对外抢占市场

铜冠房地产公司内紧外拓赢来利润过亿元

本报讯 "工程变更降低成本3000万元,材料采购降低成本1300万元,房屋销售量稳步提升,2015全年预计实现利润14596万元。"在三四线城市房地产市场日益低迷的形势下,铜冠地产公司却交出了这份优异的成绩单。

一年来,该公司积极面对严峻挑战形势,对内对标挖潜、提质增效;对外抢抓机遇,抢占市场份额。如此"硬招"频出,该公司强练了"内功",赢得了市场,实现了企业增长。

《铜冠地产"对标挖潜、体质增效"管理办法》,被内部员工戏称"史上最严"绩效考核管理办法。该办法明确了公司级、部门级和员工级三级考核指标。该办法根据实际完成工期与关键节点计划时间比对,凡有延期,则逐级扣罚。以30天为一等级,但凡延期则会每天扣罚400元至1000元的项目经理安全生产奖。一但延期超过90天,则按照项目延期期间所占资金利息的5‰扣罚项目部所有员工绩效奖。不仅如此,未及时办理工程变更手续的,延期几个月则扣罚几个月成本奖。正是如此严厉的考核办法,震撼了人心,让不拖不等、全力以赴保生产的工作作风扎根员工心底,并形成实实在在的成效。

"将每一分钱花得恰到好处,将每一种资源用到最需要的地方。"在严厉管理的同时,该公司在"大成本"管理理念下,从源头抓起,全过程控成本。从设计、施工,到采购,层层把控,全流程挖潜增效。该公司内部成立专家组,加大审查力度。对设计公司提供的图纸,进行多轮审核,优化设计结构,降低材料能耗。该公司还邀请外部专业咨询机构——上海晶奥咨询公司等单位参与设计优化工作。花费"小费用",降低"大成本"。施工环节,该公司严格执行工程变更管理办法。在规定凡变更费用大于5000元必须走变更程序外,鼓励降低成本的变更,减少不必要的变更。采购环节,该公司周密安排计划,减少库存积压,节约资金成本。该公司还积极采取低首付、电商、争取当地政府政策等多种促销方式,打开销售困境。

在内抓管理的同时,该公司还抢抓机遇,有效应对,促使房屋销售量稳步提升。该公司及时调整营销策略,快速抢占有限的客户资源和市场份额。针对铜陵市场的高库存风险,该公司继续执行低首付策略并推出特价房活动,完善老带新优惠政策。此举使"一品江山"项目保持了正常的销售速度,"铜冠花园"和"景尚花园"的尾盘去化速度也明显加快。面对合肥市场的激烈竞争,该公司以提升项目品质和性价比为突破口,及时调整目标客户群,进行点对点推广,有力促进了一期尾盘大户型的去化速度。该公司还抓住市场黄金节点,及时让"铜冠花园"二期房屋入市销售。针对池州地区市场需求不足,该公司及时调整公寓销售策略,以大客户团购招商为主;小高层限定正常销售的房源范围,并采取"一天一套特价房"的方式促销;发起"全民经纪人"活动,线下拓展客户资源,在挖掘和抢占潜在客户方面取得了良好成效。

朱莉 赵文亮

铜冠物流公司"十二五"成绩斐然

本报讯 "十二五"以来,铜冠物流公司经济规模、发展速度和运行质量显著提升,累计完成货运量9271万吨、装卸量6167万吨;经济总量与经营业绩不断实现新跨越,累计完成营业收入25.85亿元、利润1.53亿元、利税2.78亿元。

该公司成立5年来,坚持科学发展、绿色发展、可持续发展,在残酷的市场竞争中立于不败之地。战略规划稳步实施,发展方向和发展思路逐步明晰,内部物流资源不断优化整合,生产统一指挥运作能力逐步提升,港口、铁路、甩挂、物流园、信息化等一系列项目相继建设,企业发展后劲不断增强,经营资质不断完善,市场潜力不断增强,区域性行业龙头地位逐步形成。

推进改革、提升管理是增强企业活力的重要保障。只有不断创新体制机制,强化管理,才能在改进提升中持续追求卓越、创造活力。该公司始终坚持深化改革,加快向现代物流企业转型,组织结构不断优化,三项制度改革、股份化改造扎实推进,企业市场化运行体制和经营机制活力不断增强。持续导入卓越绩效模式,对标管理、安环管理、标准化和信息化建设、管理与科技创新等工作有力推进,企业管理水平明显提高。

不断加强党的自身建设,充分发挥政治核心作用,坚持围绕经济抓党建,抓好党建促经济,创造力、战斗力和凝聚力显著提高,在发挥政治优势、服务生产建设、凝聚职工群众上取得了突出成绩。该公司全员劳动绩效与收入水平同步提升,全员人均年收入年均增长9.7%,全员人均劳动生产率年均增长10.37%。其中合并重组3年来,该公司累计完成货运量5761万吨、装卸量4251万吨、营业收入15.91亿元、利润1.01亿元,分别占"十二五"的62.1%、68.9%、61.6%、66%。

王松林 王树强

黄山岭铅锌矿连续29年实现安全年

本报讯 截至今年1月,黄山岭铅锌矿已经连续29年实现安全年。作为一家矿山企业,这一安全奇迹目前正被省国资委所重视。

1月7日记者了解到,2015年,这个矿安全实现了无轻伤及以上人身伤害事故,无重大设备(设施)事故,无火灾、中毒、环境污染事故;查处"三违"行为22起36人次,发现隐患680项,整改率达100%。同时,实现了矿山废水达标排放,无职业病发生。

去年,这个矿山围绕企业制定的"强化责任确保安环,节支增效力争持平,探增资源保证接替,以人为本创新发展"发展主题,紧扣矿山"关爱生命,杜绝三违,全员参与,持续改进"的安全方针和目标,强化落实企业安全管理主体责任,强化隐患排查治理;不断推进标准化管理,建立健全规章制度,完善监督体系,严格责任追究;以建立自我约束、自我完善、持续改进的安全生产长效机制为目标,以防范事故为重点,全面落实安全生产责任制;大力夯实安全管理基础工作,狠抓事故隐患整改,有力地遏制了事故的发生。

本报记者 江君 通讯员 程虹

优秀外籍员工获奖自行车

铜冠矿建公司刚果(金)金森达项目部圆满完成了2015年度目标任务。为了促进和谐,增进友谊,该项目部在圣诞节之际从外籍员工中选出5名优秀员工,并给予每人奖励一辆自行车。 张启春 陈成 摄

铜冠矿建公司蒙古乌兰矿项目部首战告捷

本报讯 新年前夕,铜冠矿建公司蒙古乌兰矿项目部克服零下20多摄氏度的恶劣环境,经过15个小时的艰苦作业,打响了乌兰矿复产的第一炮,成功完成首次爆破作业。

该项目是铜冠矿建公司继赞比亚、津巴布韦、刚果(金)和土耳其之后成功开辟的又一国度的施工项目,是走向亚洲的第一个项目,也是第一个境外采矿项目。首批赴项目部的20人于2015年12月11日安全抵达蒙古国东方省乌兰矿之后,已是大雪封山,气温降至零下25摄氏度。

为了实现2015年内进行一次大爆破的目标,从到达工地的第一天开始,该项目部所有的人员冒着严寒,尽快熟悉施工环境,并为爆破及相关作业创造条件。锈迹斑斑的闸阀、冻得结结实实的管道、滴水成冰的井下施工现场,阻挡不了大家恢复矿山系统、创造条件进行采矿爆破的决心。大家一起动手,攻坚克难。

第一时间恢复井下风、水、电等系统,制作风门做好防冻措施;及时维修车辆、设备设施,短短半个月的时间已经维修好卡车6辆、铲运机3辆、空压机1台;对爆破设计方案不断优化,全员参与实战演习。经过大家的不懈努力,于2015年12月30日20时56分,终于在乌兰矿打响了矿山复产的第一炮。

此次大爆破的成功,是该公司承接采矿工程走出国门打响的第一炮。不但在大漠异乡展现了铜冠矿建人吃苦耐劳、技术过硬的形象,更是打破了在冬季零下20多摄氏度矿山施工的禁区,夯实了该公司在承接采矿施工里的坚固基础。 张亚锋

九华冶炼厂10万吨锌冶炼项目通过竣工环保验收

本报讯 安徽省环保厅组织专家和环保主管部门对铜冠池州公司九华冶炼厂年产10万吨锌冶炼技术改造项目进行竣工环保验收,日前,省环保厅正式批复对该项目通过竣工环保验收。

新年前夕,省环保厅组织专家和环保主管部门,对九华冶炼厂年产10万吨锌冶炼技术改造项目进行竣工环保验收。与会专家和环保主管部门在听取建设单位、省环保验收监测中心站、环评单位、环境监理单位、设计单位、施工单位代表的汇报后,对验收监测报告进行认真评审,查阅建设单位环保管理资料,到生产现场检查环保设施建设及运行情况。经认真仔细评审,一致同意通过该项目竣工环保验收,并要求建设单位在后期生产中,要加强环保设施的运行维护,确保环保设施正常运行,做到稳定达标排放。 吴旺顺

学习王浩祥 把铜陵有色打造成创新型企业

□ 殷修武

群言

近日,《铜陵有色报》、《中国有色金属报》相继刊登了"做事业的追梦人——记安徽省2015年战略性新兴产业技术领军人才王浩祥"的长篇通讯。我仔细阅读了这篇通讯,从内心对王浩祥的创新精神和取得的丰硕成果所感动。

这位铜陵有色金神耐磨材料有限公司的经理,近6年来率领广大职工把职工的思想统一到发展战略上来,实施科技创新驱动,先后完成20多项科研成果,并应用于生产实践中来,使金神公司的产品进军国内外市场,其中外部市场占有率达70%以上,销售收入从4507万元增长到1.7亿元,资产从2098万元增加到8514万元,利润增加近6倍。我们不仅为王浩祥和他的团队取得的成绩所鼓舞,更为铜陵有色有一大批王浩祥式的人物感到光荣。

党的十八届五中全会公报提出,实现"十三五"时期发展目标,破解发展难题,厚植发展优势,必须牢固树立"创新、协调、绿色、开放、共享"五大发展理念。创新是引领发展的第一动力。把发展的基点立足在创新上,依靠创新驱动塑造引领型企业发展,是未来"十三五"经济发展的重大思路。对于创新创业的探索,这些年来铜陵有色集团公司一时一刻也没有放松过。

如今,全球经济竞争越来越激烈,迎接这种竞争、参与这场竞赛,就必须像王浩祥同志那样聚焦于创新,就必须让自己的企业体现出聚焦效应和创新实力。"大众创业、万众创新"正是保证企业竞争力强大的动力源。

因此,从这个意义上讲,创新并不是一个目标,而是一个过程。在这个过程中,我们所迈出的每一步都必须有不同于以往的突破,所实施的每一招都应该有思想的进一步解放。

无论是高标准建设自主创新型企业,打造科技小巨人升级版,还是形成先进制造新高地,推动生产性服务业向专业化和价值链高端延伸,都是我们迈向创新企业,使企业永远立于不败之地的必由之路。

让我们紧紧抓住科技创新这个"牛鼻子",像王浩祥同志那样,发挥科技创新在全面创新中的引领作用,把我们的铜陵有色集团公司建设得更加红红火火!

冬瓜山铜矿团委发挥青安岗监督作用

本报讯 冬瓜山铜矿团委从健全完善安全防范体系入手,紧紧围绕矿山安全生产,不断创新工作方法,发挥青年安全监督岗在安全生产中的监督和哨兵作用,筑牢矿山安全生产第一道防线。

去年以来,该矿团委围绕矿山安全生产,坚持从加强青年安全监督岗队伍建设,不断提高青年安全监督员素质入手,认真贯彻《青年安全监督岗工作手册》,完善登记、亮出身份上岗和信息台账管理等工作。通过强化管理和集中培训,加强青安岗基础工作建设,努力把全矿青年安全监督岗队伍打造成为一支叫得响、干得好、靠得住的矿山青年安全先锋力量。矿团委充实调整了11个青安岗组和35名青安岗员,确保了每个基层团支部都有一支青安岗队伍。并严格执行矿团委制定的《青安岗员上岗登记制度》等考核制度,提高青安岗工作效率,推动青年安全工作精细化、目标化。在加强青安岗井口酒后下井测试力度工作中,坚持在重大节日期间开展"零点行动"等突击检查活动和"青年安全示范岗"创建活动。同时通过在井口开展安全知识答题、"冬矿青年" 安全漫画展、悬挂安全条幅、警示牌上墙等活动,在正52米井口密织一道青安岗防护网,有效杜绝了酒后下井和劳保用品穿戴不齐现象,有力地促进了矿山的安全生产工作。仅去年,该矿青安岗组织井口安全活动30余次,阻止酒后下井行为12起,监督并纠正下井人员穿戴劳保用品不齐现象100余次。

徐文斐

黄叶贵抓安全从"头"上抓起

安环伴我行

"年终大修从15日到今天,已是第十天。大家在抓进度、保质量的同时,必须牢固树立'安全第一'的检修意识,劳保品穿戴一定要正确。有的员工看着是戴安全帽了,可帽带并未系上,这样戴安全帽没有起到实质效果,形同虚设。"这是天马山矿业公司选矿车间碎矿大班长黄叶贵,在去年年终检修派班会上严肃地说出的一番话。

碎矿大班工艺复杂、生产设备多,身为大班长的黄叶贵对工段的生产、工艺熟稔于心。他知道哪里是安全防范的重点、哪里容易出疏漏。"安全是大事,往往操作过程中一点小小的失误就会酿成大祸,违章操作应该坚决杜绝。"在黄叶贵心中,安全这根弦时时绷紧,并将这根绷紧的弦时时传递给其他员工。他每天奔波在检修现场,时时刻刻盯着作业现场和操作人员,看看大家是否都按要求穿戴了劳动保护用品、保险带是否系牢了、有没有交叉作业、是否有用电不规范等。

一次,黄叶贵正在查看3号皮带更换的进展情况,两名未戴安全帽的外来人员进入了检修现场。黄叶贵立即大声喝止:"你们是干什么的?没有戴安全帽是不允许进入工作现场的,你们马上出来!"两人闻讯不以为然地笑笑说:"你是黄班长吧?我们是厂家派来的,只是来量量圆磨机衬板的尺寸,一会就走,不戴安全帽有什么关系?不碍事的。""不行!"黄叶贵义正言辞地拒绝道。"不戴安全帽就不能进入检修现场,你们要想测量就必须要戴安全帽。走,跟我到办公室拿安全帽去。"说着,上前拽着两人就走。"唉,真服了你了,我们戴,我们戴。"两名厂家来人连连讨饶。"黄班长,你真是铁面无私!"看着他们戴着安全帽进入现场,黄叶贵长吁了一口气,悬着的心落下了。

进入冬季以来气温骤降,寒风料峭,而检修现场却紧张热烈,如火如荼,人声、敲打声、电焊声交织在一起,一派繁忙景象。材料员小陈更是忙得脚不沾地,喝口水的功夫都没有,这不刚从大库领了氧气、乙炔回来。生产班员工便急着来领皮带钉和锤子,小陈二话没说抓起库房的钥匙就往外走。"你回来,你干嘛去?"黄叶贵见状,连声喊道。"他们不是要皮带钉和锤子吗?我去拿呀!"小陈丈二和尚摸不着头脑,疑惑地望着黄叶贵。"你的安全帽戴了吗?" 黄班长指指桌上的安全帽。"唉,我还以为怎么了。我不过是到库房去拿东西,几分钟的事,哪用得着戴。"小陈长舒了口气说。"说得倒轻巧,几分钟的事,就把安全甩一边了,你这是侥幸心理。工作再忙,安全不能忘。"黄叶贵把帽子给小陈戴上,并为他系好安全帽带语重心长地说。"哦,知道了!"小陈不好意思地吐吐舌头。

"小违章、小违纪、小隐患,这些看似不起眼的不安全行为,如果不及时消灭这些小隐患,任其蔓延,就会逐渐形成大隐患,就有可能导致安全事故的发生。我们在安全管理上心肠要狠一点,手腕要硬一点。只有这样,才能发挥安全监督作用,促进员工安全习惯的。" 黄叶贵如是说。

吴奕敏

铜山矿业公司加强设备管理,进一步细化生产组织,针对设备生产能力现状,优化设备资源配置,建立设备检维修体系,提升设备运行效率和设备完好率,确保生产的正常运行。**图为日前该公司积极组织人员采取临时措施安装管道,抢修铁浓缩池满池故障。** 洪同国 摄