职有色的我而言,如何做

一名合格的有色人,将是

我今后努力的方向。

做

和

有

色

当和责任对"爱岗敬业"这四个字做了最好的诠 做合格的有色人,除了有满腔的责任感,

还要有扎实的基本功、厚实的基础知识和勇于 创新的精神。正如故事《把脉洋设备》中所记 录的电气工程师高万龄一样,1978年10月凤 凰山铜矿发生了一起最大提升箕斗电气故障, 他利用丰富的经验和技术查出了潜伏期达到 8年之久的隐患,从根本上排除了故障使这套 外国设备安全运行。而且他运用已掌握的理论 知识和实践经验,带头大胆地将引进电机车上 的电气控制元件全部改成国产元件,并设计了 一套完整的改进控制方案。经过两个多月的安 装调试,获得成功,投入生产,填补了我国双机 牵引电机车"可控硅脉冲调速"的空白。集团 公司还有很多个高工一样的人,他们用自己的 专业知识,为我们的企业发展奉献着自己的力

做合格的有色人,更要有积极的态度。一位 伟人曾经说过:"你的心态就是你真正的主人。" 正如《态度决定高度》这则小故事所说的一样, 一个人的态度如何,很大程度上决定着他的成功 与否。铜冠铜箔的丁总,他就有这样的魄力在了 解我国铜箔缺口很大的这个商机情况下果断出 手克服种种困难使铜陵有色铜箔项目顺利建成 投产并且创造了行业中一次性建成规模最大、投 产速度最快的新纪录。打造了铜冠铜箔成为国内 最大的铜箔企业,成为行业的标杆。是他坚决的 态度决定了他事业的高度。

在我看来,一个个生动的实例离我们并不遥 远,一个个优秀的榜样就在我们身边。所以,我要 更加努力,向我们身边的优秀员工学习,做一个 合格的有色人,让自己在有色的舞台上,演好自 己的小角色,书写属于自己的故事!

## 招标通知

铜陵有色新闻中心(铜陵有色报、铜陵 有色电视台)2016年度广告经营代理现对 外公告招标。详情见铜陵有色金属集团控股 有限公司网站,网址:www.tnmg.com.cn 联系电话:5861048 5861510

> 铜陵有色新闻中心 2015年11月5日

# 企业是实现人生价值的舞台

### "我和我的铜陵有色"故事读后感



为了更好地深入了解铜陵有色的发展历 程,工作闲暇之余,我仔细阅读了"我和我的铜 陵有色"故事集(一)。在阅读故事集时,被故 事集朴实无华而真实的文字所吸引,更被一些 在平凡的岗位上默默奉献的员工形象所打动。 故事集中描述了一代又一代铜陵有色人为公司 的发展而努力拼搏。他们当中有公司的领导,有 普通工人,有工程技术人员。他们在工作中都兢 兢业业、任劳任怨为铜陵有色的不断发展壮大 而贡献自己的力量。

给我留下印象最深刻的是胡银仙所写的 《企业是我人生价值的舞台》。文章的作者就是 故事中的主人翁,她是一位从大山里走出来的女 孩,年仅17岁的她带着对生活的无限热爱和向 往成为了铜陵有色第二冶炼厂的一名员工。我们 国家的上世纪70年代还是物质资料贫乏,技术 条件落后的时期,厂矿企业工作条件也是非常艰 苦的。她是从参与厂里基建工作开始的,后来成 为厂里的一名电焊工,再后来成为铜陵有色的 "焊接状元"和高级工人技师。在她30多年的工 作生涯中,曾10次被评为厂级标兵,10次被评

为集团公司劳动模范和优秀共产党员,曾获得省 级劳模和省级人大代表。面对这些沉甸甸的光环 和荣誉,让她倍感自豪和光荣。但荣誉背后所付 出的劳动和艰辛也是让人感动的。她一次次地攻 克了生产技术上的难题,为了保生产抢时间她一 次次累倒在工作现场。在任何工作环境下她都不 因自己是一名女工而退却,日常工作加班加点更 是数不胜数。可以说她把一生都奉献给了铜陵有 色,为铜陵有色的发展作出了巨大的贡献,是我 们每一位铜陵有色员工学习的楷模。

时光如白驹过隙, 转眼间我在月山矿业公 司工作有 18 个年头了。记得刚从学校毕业到 矿工作得到很多老师傅的帮助, 他们教会我怎 么去推矿车、开电机车,怎么去维护机械设备。 再后来在各级领导的关心和帮助下, 使我走上 了技术岗位,成为一名技术人员。随着工作的不 断深入对矿山的采选工艺有了完整的了解。 2002年,当时矿部资金十分紧张,为了确保龙 门山坑口的矿体能够正常开采, 矿部决定自行 成立一支技术队伍进行组织设计安装。主体方 案是在龙门山坑口原有的风井基础上安装一套 提升系统作为井下作业人员的应急出口。我有 幸成为该项目的主设计安装人员,对于刚刚参 加工作不久的我来说,是一次非常好的锻炼自 己的机会。接到任务后马上投入该项工作中,积

极查阅大量的相关技术资料,并远赴南昌冶金 设计院进行技术学习和咨询。根据整体方案对 项目的各项内容进行逐一设计。另外根据矿山 安全技术规程和机械设计基础对提升系统各项 重要环节进行校核计算。经过近一年的设计安 装工作,该项目顺利完成并通过相关部门的验 收。也为龙门山坑口矿体今后的开采提供了强 有力安全保障。

2005年随着国家加大对非煤矿山安全生产 的管理,依据现行矿山安全规程,矿山体系必须有 独立的安全出口。根据矿山安全规程要求,矿部决 定在龙门山风井井筒内安装玻璃钢校梯子间。我 通过到相关类似矿山的考察学习,根据风井现状、 南昌冶金设计院风井梯子间优化设计及井筒梯子 间装备要求发展情况,对龙门山坑口风井井筒梯 子间安装做了具体的施工设计方案。经过年半年 的设计安装工作,我们克服了安装设备设施简陋、 风井井筒外形尺寸不规则、井筒淋水较大等诸多 不利因素,最终顺利完成该项目并通过验收。

近年来龙门山坑口被开采矿体不断上移, 现在开采的矿体主要集中在负 530 米中段以 上。根据公司现有采用的采矿工艺方法,利用负 635米中段提升联动线对矿石进行提升存大很 多不利因素。为了解决这一矛盾,公司决定在负 545 米水平中段重新安装布置一套提升联动 线。我根据矿山设备的发展现状和所掌握的矿山 机械基础知识,积极向公司建言献策。建议采用 整体托罐摇台比较安全合理,此建议很荣幸被公 司所采纳,同时安排我对该项目的安装进行技术 把关。在安装期间,我每天都在工作现场,在施工 过程中不放过每一个细节, 严格按规范进行安 装。该系统已正式投入使用。负 545 米中段提矿 系统形成,缩短了矿石提升行程。大大提高了提 矿效率,同时节约了电能,也为龙门山坑口的稳 产高产奠定了坚实的基础。

多年的工作实践中我深刻体会到,学习与工 作实践相结合是很重要的。在学习相关专业知识 和工作实践过程中,也积累了自己的工作经验, 扩大了知识面,锻炼了自己的思维。通过不断的 工作实践,不仅使自己专业知识会诸实践,也实 现了自我价值。只要你能够不断的努力工作,企 业会为你提供实现人生价值和展现自我的平台。

蓦然回首,往昔峥嵘岁月历历在目。不禁让 我们掩卷沉思,故事集当中一位位鲜活的面容浮 现在我们面前,昔日一幕幕感人肺腑的工作场景 不断展现在我们的脑海,给我们带来太多的感动 和鞭策。展望未来,任重道远。我们要继续立足岗 位,攻坚克难,努力工作,坚定不移地朝着把铜陵 有色打造成世界一流的国际化企业集团的宏伟 目标,奋勇前进!

## 浅议企业后备人才的培养

企业的竞争实际是人才的竞争, 因此高级 管理、专业技术人员及高技能人才对企业来说, 是十分宝贵的人力资源,加速培养高级管理、专 业技术人员及高技能人才, 加强企业人才梯队 建设,对企业战略的实现起着至关重要的作用。

#### 一、后备人才培养的方法和途径

1、着眼企业发展战略,实施接班人计划 制定企业员工招用计划,从利用媒体、互联网等 平台从高等院校招聘应届本科以上毕业生及预 备制技工等多层次人才。初次人职员工,易于理 解和接受企业文化。对他们进行有计划的培养, 作为企业未来发展的人选。企业应当对培养对 象加强引导,促使成才。但关键还是靠自己的努 力和奋斗,企业不能作任何承诺。在培养过程中 做到锻炼,实践,考验,提拔,晋升。

2、从企业现有管理人员和专业技术人员 中选拔有培养前途的年轻的技术业务骨干作为 后备人才进行有计划的培养,建立后备人才库。 对领导岗位和核心技术业务岗位要建立考核机 制,确定后备人才数量,建立梯队,实行动态管 理,及时优胜劣汰。

3、开展硕士研究生教育,培养企业高层经 营管理人才、专业技术人才和高技能人才。为培

养高级经营管理及高技能人才,要有计划地对 后备管理人员进行 MBA 教育,系统地学习工 商管理知识,提高业务素质和管理能力。还要经 常进行工作轮换、挂职等形式加强实践锻炼。专 业技术人员的专业技术水平代表了一个企业的 科技水平,为提高专业技术人员的专业技术水 平,在加强继续教育的同时,还要开展工程硕士 研究生教育, 要求参加培训人员结合企业专业 技术工作实际,进行科学研究并撰写毕业论文, 使学到的理论知识能直接运用到工作实际之

4、建立产学研联盟,加强与国内外知名院 校、科研院所的交流合作。选取相关高校为合作 伙伴,定期邀请高校教授、科研院所专家等到企 业授课或讲座, 将他们先进技术和现代的管理 观念传播到企业,渗入到企业的管理决策及技 术攻关课题中,将企业难以完成的研究项目推 向高校,或将企业科研成功案例引入高校课堂。 有效实现企业人才资源与高校人才资源的融 合、互动,从而使企业专业技术人员在同高校教 授共同进行科研攻关的同时, 也得到了锻炼与 提高。

5、企业在实现人才计划的同时,光靠优厚

的薪金、稳定的福利,很难稳住员工,让员工为 企业勤恳工作。必须想办法让员工热爱工作,员 工才能很好地发展下去。如何让员工在工作岗 位上舒心工作? 赋予员工使命感可以促进员工 向前走。企业必须赋予员工使命感,鼓舞企业员 工去接纳企业的文化理念,分享企业管理者的 感受及态度,认同企业的发展方向,并且去执 行。这样员工就有可能在工作中更投入,更多地 关心企业的成长,以至于时时敏感于每一个成 本价格,为企业省钱。给予员工自由,企业要有 空间敢于释放员工的能量与想像力。如果员工 处于一个自由、不拘小节、有机会真正参与的环 境之中,他们将可以发挥更大的能量。另外,还 要让员工对工作产生主动性。当员工知道企业 的成功有他们的一份功劳时, 就能激发他们的 积极性。反之,处处让员工唯命是从,将会扼杀 员工的创造性,使员工像一部机器被动地、机械 地工作。使员工舒心工作是孕育创意的土壤。给 员工提供一个轻松的工作环境,将使员工充分 发挥其特长,把工作当成乐趣。另外,在工作之 余,企业应适时开展 丰富多彩的企业文化活 动,增强员工的归属感,融洽同事之间的感情, 从而达到后备人才队伍稳定,也是非常必要的。

#### 二、重视员工的职业发展

职业发展,又称职业生涯,指一个人遵循一 定的道路(或途径),去实现所选定的职业目标, 同时也是他的态度、价值观、需要与激励的变化 过程。每个职工都有自己的职业发展倾向,企业 应鼓励并帮助员工完善和实现自己的个人目标, 同时设法将这种个人目标与组织的需要相匹配。 企业在进行后备人才的培养时,要牢固树立以人 为本的思想,要尊重员工自己个人的选择,要设 法将后备人才个人的目标与企业的发展目标相 一致。这样才能在员工自我价值实现的同时,企 业的目标也达到了,从而既保证了员工的积极 性、创造性与对企业的忠诚与归属感,又保证了 企业战略目标的实现。

#### 三、确保培训的资金投入

企业应当把对培训的投入视为是企业的资 本投资,而不仅仅是企业生产产品或提供服务的 成本。这种投资的回报就是培训给企业带来的经 济效益和社会效益。企业职工培训经费不得少于 职工年工资总额的一定比例。为加强后备人才的 培养,企业应建立后备人才培养专项基金,专门 用于后备人才的培养。

刘建忠



### 集团公司信息化的发展历程

末、80年代初,在全国有色金属行业起步较早,纵 观其发展历程,可以概括为三个主要发展阶段:

第一阶段:"十一五"之前,为"自主建设、 各自为战"阶段。如各企业、部门根据需要,建成 生产过程控制系统、朗新人力资源、佳易财务等 分散的信息化系统。第二阶段:"十一五"一"十 二五",为"战略引领、综合集成"阶段。其中, "十一五"期间,集团公司提出"三化四新"发展 方针,于 2006 年建成统一集成的集团信息门 户。"十二五"期间,提出"两化融合发展主业" 和"管控信息化"的战略要求,开始建设集团级 的 ERP 与 BI 等系统。 第三阶段: "十三五" (2015年)以后,拟定为"战略驱动、提升管理"

生产信息化:凤凰山铜矿于 1979 年全套引 进芬兰的选矿自动化装备,于1981年建成全国 首个选矿自动化的样板工程。1997年以后,随着 金隆铜业公司建成投产,一些较先进的生产过程 控制系统,如现场总线控制系统(FCS)、集散控 制系统(DCS)、可编程控制器(PLC)等,分别 陆续应用在矿山、冶炼、加工和化工等主业重点 生产单位。其中,金隆铜业公司、冬瓜山铜矿的信 息化水平,在业内处于领先水平。

"十二五"期间,集团公司统一部署在10个 矿山,分别建成以人员定位、监测监控和通信联 络等信息化手段为支撑的矿山井下安全避险 "六大系统"及生产调度信息系统等。

专业管理信息化:自1998年开始,逐步自行 开发或购买成熟软件,先后在全集团范围内推广 应用了医疗统筹、养老统筹、朗新人力资源系统、 佳易财务系统、生产调度系统、项目管理系统、设 备管理系统、质量计量系统、综合统计管理系统、 九恒星资金管理系统、标准化信息系统等专业管 理信息系统。这些专业管理信息化系统,在企业 发展的不同阶段,发挥了其应有的重要作用。但 进入综合集成应用时期,就需要用 ERP 等系统 来整合与集成。

综合集成应用:2006年建成具有业内先进 水平的集团信息门户平台和办公自动化系统。在 集团与分(子)公司两级机关,实现电子公文流 转和无纸化办公。"十二五"期间,集团公司信息 化建设进入水平提升、档次跃进的综合集成应用 阶段。自 2011 年开始,主要是以集团 ERP 为突 破口,来进行纵向集成和横向整合。在 ERP 基础 之上,建设商务智能(BI)和领导决策支持系统。 同时,建设全面预算管理系统、能源管理中心、生 产调度管理系统等,并与 ERP 进行对接与集成。



## 加强企业文化建设

随着现代企业制度的逐步确立,企业文化 对企业生存和发展的作用越来越大, 日益受到 企业界的高度关注,成为现代企业最具战略性 的管理思想和管理文化,是企业增强核心竞争 力,实现可持续发展的重要软实力。随着社会经 济的转型升级, 传统的思想政治工作已不能适 应新形势的发展要求, 迫切需要探索新的途径 和载体。在生产经营和企业管理的具体实践中, 人们逐渐意识到企业文化是企业得以长久稳定 发展的重要资源,也逐步看清企业文化建设正 在有力推动着思想政治工作的不断创新,为思 想政治工作的加强与改进注入了新的生机与活 力,成为相互融合、相互促进的有效载体。

#### 一、正确认识企业文化与思想政治工作的 地位和作用

企业文化是企业的灵魂, 是企业长久发展 之根,是企业信奉并付诸于实践的价值理念。在 日益激烈的市场竞争环境下,要进一步强化企 业价值、职工价值、顾客价值等多维价值整合, 在推进企业文化建设的进程中, 充分发挥其企 业灵魂的导向作用、企业振兴的激励作用、团队 精神建设的凝聚作用和行为规范的约束作用, 从而让企业文化真正落地生根,成为提升企业

核心竞争力的强大软实力。

思想政治工作是我们党的优良传统, 是经 济工作和其他一切工作的生命线,是我们党和 国家的政治优势。从本质上讲,思想政治工作就 是群众工作,是教育职工、提高素质、凝聚人心、 保证发展的人心工程。在企业深化改革的新形 势下,思想政治工作的引导和保证作用主要表 现在三个方面: 一是保证经济工作和其他一切 工作的大方向,使之沿着正确的轨道前进。二是 通过正确处理改革发展中的各种矛盾冲突,调动 人们的积极性、创造性,为企业的改革改制、转型 上级提供良好的人企和谐发展的政治环境;三是 教育引导员工杜绝、克服各种消极思想和不良倾 向,积极推动企业精神文明建设的健康发展。

### 二、正确理解企业文化与思想政治工作的关系

企业文化与思想政治工作在概念上虽然是 独立的,但也是相互融通的。企业文化可以在更 大的领域内为思想政治工作提供观念、价值、精 神表现的形式与载体; 思想政治工作则可借助 弘扬先进事迹和职工喜闻乐见的文化体育活动 等形式,实现爱国主义、集体主义的宣传教育, 实现凝聚人心、鼓舞斗志、构建和谐企业的目 的。二者相辅相成,各有侧重,但却不能互相替

## 推进思政工作创新

代。以思想政治工作取代企业文化建设会使企 业失去自身特色,缺乏创新活力和市场竞争力。 反之,以企业文化取代思想政治工作,不仅会影 响企业文化建设本身, 更会影响企业的发展方 向,丧失企业上下同心、稳定和谐的政治基础。

思想政治工作保证着企业文化的发展方 向,企业文化建设推动着思想政治工作的加强 和改进。企业文化与思想政治工作的异同点,决 定了在全面深化改革的新形势下, 二者所要达 到的强化企业管理,提高职工素质,增强企业凝 聚力和竞争力的目的。我们既不能把二者等同 起来,也不能把两者割裂开来,而应该将二者紧 密结合起来,使之互为动力、互为纽带、互相服 务,在企业的创新发展中共同发挥作用。

### 三、正确把握企业文化建设与思想政治工

一是要在讲究方法、科学运用中着力推进。 企业文化建设和思想政治工作都是企业全体员 工参与的系统工作。在加强和改进思想政治工 作中, 要切实注重与企业文化建设这个载体的 结合,充分运用科学方法和手段,拓展渠道,寓 教于文,寓教于乐。做到既有理论的灌输,又有 形象的感染; 既有政策的疏导, 又有榜样的示 范;既有知识的启迪,又有物质的激励。这样才能在 企业深化改革的各种矛盾交织冲突中有效拓展思 想政治工作的新途径,不断增强思想政治工作的感 召力和战斗力。二是要在发挥作用、示范引领中着 力推进。企业的中心目标任务确立后,如何形成共 同的价值取向,使大家共同为之努力,是企业思想 政治工作的首要任务。需要通过 "党员先进性教 育"和"群众路线教育实践活动"等内容的活动的 开展,充分发挥党员的垂范作用和先进人物事迹的 模范引领作用,激发广大员工干事创业的爱岗敬业 精神 。三是要在强化结合、提升管理中着力推进。 必须注重把思想政治工作和企业文化建设与管理 创新、制度创新有机结合起来,把制度刚性化与管 理人性化有机结合起来,把企业文化的基本理念融 合到各项规章制度中,渗透到工作的各个环节,使 之转化为广大员工的精神力量和行为规范,从而为 企业思想政治工作提供有力的制度保障。

实践证明,只有将企业文化作为有效载体来开展思 想政治工作,才能有利于思想政治工作坚持以企业经济 建设为中心,更好地为提高企业经济效益、促进企业创 新发展服务;才能有利于思想政治工作延伸到企业的全 方位、全过程,融会到全体员工的物质生活和精神生活 之中,真正彰显其强大的凝聚力和生命力。 任 浩