

铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

2015年10月29日 星期四 农历乙未年九月十七 第3696期
国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4013期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

立足有色 面向社会 辐射全国

铜陵有色新闻中心诚招2016年广告经营代理商

《铜陵有色报》是铜陵有色金属集团控股公司主办，全国公开发行的报纸。周三刊，对开四版。国内统一刊号CN34—0047，邮发代号25—52，广告经营许可证：铜广证第3407006号。目前，报纸已覆盖全国二十多个省、市、自治区；铜陵有色有线电视台是安徽省内大型企业电视台之一，拥有数万用户。广告经营许可证：铜广证第3407005号。

因新闻中心广告业务发展需要，现面向社会公开诚招广告经营代理。

我们用心、专心、诚心，将报道做深、做透，将版面做精、做优，将栏目做好看，做精彩。

我们走进您，贴近您，以满腔的热忱，忠诚的职守，为您打开阅知天下的版面与荧屏——传递资讯、分享领悟、体味生活。

我们仍在前行的路上，豪情万丈在心，锲而不舍在足下。您的关注是我们不尽的动力源泉。

我们的联系电话是：0562—5861510。热切期待您，期待您的关注，您的加入。

无计划勿行动 无预算勿开支

集团公司管理创新提升核心竞争力

本报讯 集团在加快转变经济发展方式中，把提升管理水平放在更加突出的位置，向管理要效益要发展，通过强化管理促进转型升级发展。推行企业全面预算管理，突出保矿山基础投入、保工厂技改投入、保安全环保投入、保资源接替投入、保科技创新投入、保民生改善投入等重点，严格“无计划勿行动，无预算勿开支”。全面预算管理融入集团公司生产经营活动的每一个环节。覆盖从行政到生

产、从销售到财务、从科研开发到人力资源、从安全环保到辅助生产等所有领域。通过全面预算管理信息系统建设，对预算的编制、执行、控制、预算分析与考核等环节，实施动态控制和预警。随着全面预算管理的有效推行，使得铜陵有色战略目标、阶段性重点工作得以落实。全员绩效管理，激发员工工作热情。集团公司将企业重点工作和关键举措，都量化成KPI指标，落实到人头，分级管理，逐级评价和考核。考核结果与

中层管理者的年薪、管理人员的绩效工资和晋升挂钩。营造良好的绩效导向文化，把员工的积极性、创造性引导到实现企业的方针目标上来，促进人企共同发展。对标管理，寻求指标最优化。为持续增强企业发展能力，有效应对复杂多变的经济形势，集团公司积极开展“对标挖潜、降本增效”活动，将挖潜增效、提高效率效益与对标管理相结合，分别拟定对标指标，以先进的成本管理信息系

统为平台，分片细化分解考核指标，不断挖掘成本潜力，促进各项指标不断创优。通过改进对标管理体系，逐级传递市场压力，以低成本优势打造市场竞争优势。创新指标控制方法。集团公司多角度分析问题，横向分析公司及所属各单位经营成果，由侧重成本利润纵向管理转向成本利润横向、纵向交叉管理，牢固树立起既管过程、又管结果的成本利润管理理念。

王松林

冬瓜山铜矿一发明专利获得国家知识产权局授权

本报讯 日前，冬瓜山铜矿一项自主知识产权发明专利“用尾矿粗砂联合土工膜一次性堆筑不透水尾矿库坝体的方法”，获得国家知识产权局授权。

矿山的尾矿坝是矿山重要的生产设施和环保设施，而尾矿库的核心维护构筑物，是一种特殊的岩土工程，通常由土、石材料修筑的初期坝和用尾矿堆积的后期坝组成。初期坝一般是用非尾矿材料筑成的。初期坝按是否透水可分为不透水坝、透水坝两种类型。其中，不透水坝是一种以防止渗漏为目的的坝型。该坝此项发明解决的技术问题，就是针对现有的一种尾矿坝筑坝方法操作繁琐、工期较长、不能一次完成、工作效率低，且坝体的稳定性得不到保障，不能防水，为此提供的一种用尾矿粗砂联合土工膜一次性堆筑不透水尾矿库坝体的方法。

据该矿科研技术人员介绍，此项发明的效果是经过旋流器和高频直线振动筛筛选的粗砂含水量、尾矿粒度及均匀度、压实度和坝体边坡护坡方面都达到要求，保证了坝体的稳定性，操作步骤简单快速，可以一次性堆筑成型，无需反复操作，内坡采用不透水的土工膜作防水材料，坝体外坡用混凝土预制块护坡，防止坝体外坡尾矿扬尘造成环境污染；完全可以满足一次性堆筑不透水坝体的工艺设计要求。这种新的筑坝方法，具有安全可靠、有效控制环境污染、有效增加库容、便于日后再利用、投资节省等特点。

本报记者 江君 通讯员 汪令辉

技术中心一专利填补选矿处理卡炉渣技术空白

本报讯 国家知识产权局10月21日发文，正式授予技术中心选矿研究所“一种采用浮选工艺回收卡尔多炉渣中金、银等贵金属的方法”发明专利权。该项发明的有效实施，填补了国内外采用选矿方法处理卡尔多炉渣的技术空白。

此项发明源于卡尔多炉处理阳极泥过程中所产生的尾渣。该渣中含有金、银、铂、钯等贵金属。通常卡尔多炉渣的处理方法是返回卡尔多炉处理。可是这一方法处理能力小、成本高。而采用本发明中的浮选方法对卡尔多炉渣中的金、银等贵金属进行富集后，再返回卡尔多炉处理，则大幅提高了卡尔多炉的处理能力，降低了生产成本，实现了企业经济效益最大化。

近年来，技术中心围绕集团公司内部企业生产实际开展技术攻关，中心各研究所开展项目40余项。该中心选矿研究所所有色下属兄弟矿山为平台，加大技术创新力度，促进技术成果转化，三年来共申请发明专利6项、实用新型5项，目前已授权发明专利2项、实用新型3项。

朱莉 代献仁



铜冠电冶公司职工日前作业中对模具调整。铜冠电冶公司漆包线分厂以提高设备的完好率和设备的运行效率为抓手，深化设备TPM管理，加强对生产设备和特种设备的维护和保养，并以日常点检和预防性维修相结合，使今年以来生产设备完好率达到98%以上，从而为实现设备运行“零故障”，保障生产稳定，创造了积极条件。

王红平 芦广胜 摄

矿产资源中心安全监管持续发力

本报讯 “截至到目前，矿产资源中心已开展二次综合性大检查，三季度安全检查正在进行中。检查出安全隐患共18条，分别登记在册，已下发整改通知书明确责任人，督促整改并进行跟踪检查，整改率100%。”10月26日，在矿产资源中心安全管理台账上，笔者看到了这样一份事故隐患整改销案情况的文字记录。为了持续强化安全管理工作，该中心每季度组织一次综合性安全大检查，

有针对性地开展专项安全督查及不定期的安全暗访工作，旨在杜绝生产过程中的违章违纪现象，确保安全生产持续稳定。

今年以来，该中心以“安全环保意识先行”活动为契机，持续加强安全管控，提高预防能力，推进安全绩效过程考核，建立健全了各项安全环保管理制度。根据集团公司《安全生产管理办法》等6个办法，该中心修订

编制了《《矿产资源中心安全生产管理办法》等6个办法，并下发至机关部门和基层单位，在全员范围内开展学习活动。修订了《外来队伍管理办法》，与两个外来施工队伍分别签订了安全协议管理协议书，让安全监管不留死角。针对班前安全环保宣誓活动，明确要求影像、记录资料详细健全，有据可循；制定了安全环保培训计划，印制了安全环保培训手册，并组织开展全员安全环保考试。 萨百灵 金斌

亮“丑”

矿石卡结，也易给矿石运输、破碎、提升的设备和人员带来危害。10月19日早班，由于一班当班的铲运机工责任心不强，出矿过程中未检查矿堆中是否有铁件，致使混入矿堆的废旧锚杆、锚网连同矿石一起下到溜井。事情发生后，蔡班长当日中班便召集当事人及班组长、安全员，把它当成未遂事故来分析和处理，自己作为班组长第一安全责任人首先进行了自罚，并在会上形成了出矿溜井安全管理确认制，作为班组长管理的依据。

栗金强作为45名员工的出矿二班班长，也对自身在班组安全管理上的疏漏深感内疚。井下负825米54线1号采场是二班的主力出矿点，每班出矿量在1000吨左右。19日中班，栗金强接班时发现该采场出矿进

路被一个数十吨重的大块矿石堵死，铲车无法进行铲矿作业，他立即安排打眼工在“大块头”上打眼爆破，并指定安全员在一旁监护。但栗班长的派班指令却被正在检查工作的区长制止，原因是“大块头”的上方有块矿石松动，在打眼机的震动下有滑落砸伤人的风险。

“针对班组安全管理的缺陷，我们必须认真对待。一是今天中班开展一次消防专项检查，重点检查少数无轨设备只配备了一只灭火器、部分库房灭火器检查延期等问题；二是对于出矿降尘喷雾在下班后未关闭，风管跑风未及时发现，班组划分责任区域，确定分管责任人；三是井下巷道狭窄，人员须同侧单列行走，班组长带头执行，并向员工宣传到位……”亮“丑”会还在进行中……

李志勇

争分夺秒与时间赛跑

——集团公司最大钢筋混凝土筒仓封顶侧记

10月，庐江城内秋高气爽。在沙溪铜矿年产330万吨采选项目现场，主副井、磨矿仓、浓密池……一个个项目正在有序推进。湛蓝的天空下，和煦的秋风里，高耸的塔吊，来回的车辆与工人们忙碌的身影，交织成一幕幕火热的施工场景。

在这里，天气就是施工的号角。面对晴好天气，铜冠建安公司沙溪铜矿采选项目全体职工争分夺秒，抢抓工期。沙溪铜矿年产330万吨采选项目主副井提升机房、变电所、石灰乳车间、循环水池、磨浮车间，选矿系统等任务，是该公司迄今为止所承揽的最完整的矿山地表群体工程。目前，该公司已完成整个工作量的70%。

10月24日，沙溪铜矿选矿重点工程半自磨仓项目建成封顶。当天9时，记者跟随该项目经理吴志停来到现场，只见巨大的半自磨仓边上，两台巨大的混凝土泵车已经就位，在近30米高的仓顶上，四名工人两两固定住混凝土输送泵管的圆管，做好最后的准备。

9时18分，伴随着噼里啪啦的鞭炮声，混凝土在强大的压力下顺着输

送泵圆管冲上20多米高的仓顶，随着工人们的控制沿着仓顶反梁向两边倾泻。地面上，若干台运输车穿梭往来，确保源源不断地混凝土供应……“我们为了抢抓工期，也为了防止初凝保证施工质量，租了两台混凝土泵车，今天上午就可以浇筑完毕。”吴志停向记者介绍着，该半自磨仓内径22米，高26.68米，可储存2万吨矿石，是集团公司迄今为止所建设的最大钢筋混凝土筒仓。它的封顶，意味着集团公司施工水平的进一步提高，也为铜冠建安公司的施工履历添上浓重一笔。

该工程于今年3月28日开工，计划11月3日封顶，实际提前十天完成任务。“我们沙溪项目部全体人员一直在与时间赛跑。”吴志停表示，为了在这场竞争中赢得主动，大家全都加班加点，日出而作，日落而息，每天至少工作10个小时。在确保安全的前提下，遇上阴雨天气也不停工；在工程施工过程中，根据实际情况不断优化施工方案，以提高劳动效率；对于材料、人员提前做好预算，确保供应不断，不误工期。

陈潇 营世超

黄山岭铅锌矿井下顶板管理经验在池州推广

本报讯 近日，池州市安全监督管理局依托铜冠有色池州公司黄山岭铅锌矿人才技术优势，将该矿顶板管理经验在池州全市推广学习，并制定出台《关于切实加强金属非金属地下矿山顶板管理工作的意见》，全面提高地下矿山顶板管理水平。

黄山岭铅锌矿成立顶板管理组，配备专职顶板管理人员，科学编制探、采、掘及巷道维护等各环节的支护作业规程和安全技术措施；井下巷道定

期检查维护，其中用作安全出口的通道、升降人员的井筒和人员活动频繁的采场巷道，每班进行检查；严格敲帮问顶；每班作业前，由班长和安全员现场监督，专职顶板管理人员进行敲帮问顶和排险作业，及时处理顶板和边帮的浮石，确保安全后其他人员方可进入工作面作业；综合采取充填、隔离、崩落等措施及时处理采空区，严禁任何人员进入已治理的采空区进行采矿。

程虹

金隆铜业公司开展提质增效管理活动

本报讯 金隆铜业公司自10月份起，在全公司开展为期6个月的提质增效管理活动，以“保增长、强管理、提效能、堵漏洞、增效益”为目的，分阶段稳步实施，进一步解决当前及未来发展过程中存在或潜在的突出问题、难点，为公司“十三五”发展蓄力筑牢根基。

该公司成立了活动领导小组，活动期间根据工作需要不定期召开例会，全面部署提质增效管理活动的各项工作。充分利用公司、课堂、班组宣传栏，网络等各种媒体进行广泛宣传提质增效管理活动的实施方案，在各部门层级召开专项活动宣讲会，将此次专项活动的意义、原则、要求等传达到每个岗位员工，形成全员积极参与的浓厚氛围。

活动期间，该公司要求各工作组成员、各级管理者切实担当起管理责任，重点在“六找”方面下功夫，坚持以“全面性、关键性、创新性、实效性”为原则稳步实施。以班组为基本单元，班组、科室、部门、公司自下而上，层层推进；在关键流程、关键工序和关键环节，找出差距，明确目标，专题攻关，全面提升；结合合资企业特点，持续推动管理创新、科技创新、盈利模式创新、传承、丰富和发展具有金隆特色的运行机制；坚

持把解决短板、取得实效作为提质增效活动的出发点和落脚点，真正做到找出差距、解决问题、改善管理、提高效益。

本次活动以梳理流程、查找问题、提出整改方案和措施，落实整改和总结评价三个阶段进行分步实施；各单位根据自身管理范围和工作职责对职能管控、流程、利润点、风险点、非本基本单元外问题进行梳理，提出整改意见并进行及时整改；在整改的过程中，各单位应遵循公司利益最大化原则，保持公司现行高效成熟的管理机制，区分轻重缓急，由上而下落实，集中加快解决影响和制约公司科学发展的突出问题；整改活动结束后，对整改结果进行总结评价，对整改效果较好的事项及时予以固化。

活动推进过程中，该公司各级管理者以解决实际问题为出发点，避虚就实重点把握与日常工作有机结合，与完成年度目标任务相结合，与“三严三实”教育活动相结合，与JIA活动、5S、合理化建议工作相结合，稳步推进工作的开展。在加强作风建设、强化执行率的同时，做到有的放矢，有融通、有区别，提高管理水平和工作效率，堵塞管理漏洞，降低运营风险，减少人、财、物等资源浪费，提升经济效益，增强创效盈利能力，促金隆铜业公司持续稳定发展。

王承乐



10月26日，铜冠物流公司金冠车队利用主体大修间隙，组织渣罐车全体员工开展了炉口拖车应急演练（如图）。演练以作业小组为单元，从渣罐车出现故障，到点检维修人员利用专业工具解除车辆刹车和锁钩并排除故障，参加应急演练的职工相互间配合默契，落实到人，达到了预期效果。

章红海 摄