

# 铜山矿业公司合理化建议成果满枝头

**本报讯** 日前,铜山矿业公司召开合理化建议评审会,对今年征集的658条合理化建议进行评定。经过专业会最终评审,“实现露天和井下矿石分选”、“利用免棱镜全站仪对井下巷道及采场实测”、“矿岩爆破后形成的‘楼板’处理方法”等20条建议分获一、二、三等奖。

该公司是座开采50多年的老矿山,由于深部开拓工程建成投产,存在诸多“水土不服”状况。为有效解决矿

山生产过程中出现的各种难题,确保矿山可持续发展,该公司以人为本,积极开发职工的“脑黄金”,让职工的聪明才智成为解决矿山各种生产难题的智慧源泉。把每年的5月份定为矿山合理化建议月,要求广大职工结合矿山实际和工作岗位的特点,围绕矿山生产经营、工艺流程改造、安全隐患整改、管理创新等方面动脑筋、想办法,特别是在挖潜降耗、增产增收和提升技术、管理素质上挖掘职工才智,提出有价值、技术含量高的建

议,真正让一条好建议成为解决矿山各种难题的“金点子”。

为确保此项活动长期开展,该公司充分发挥广大职工群众和“班组细胞”的两大活力作用,要求矿山的技术工种、技师、专业技术人员每人每年提交合理化建议不少于一条;要求标准化班组全员参与合理化建议率不低于80%,并要有60%以上员工提交书面合理化建议;先进标准化班组要有85%以上的员工提交书面合理化建议,并以此作为个人

和班组评先评优依据之一,对于在矿业公司合理化建议工作方面做出突出成绩的个人或集体给予重奖。

近5年来,该公司累计收集合理化建议超过3000条,其中有60多条建议分别荣获集团公司合理化建议一、二、三等奖,有30多条建议荣获安徽省重大合理化建议项目奖,为该公司连续多年实现安全生产双丰收提供了巨大智力支持,直接创造经济价值达数千万元。

夏富青

# 凤凰山矿业公司持续推进对标挖潜提升竞争实力

**本报讯** 10月15日下午,凤凰山矿业公司举行对标管理培训会,普及对标方法,进一步提升矿业公司对标挖潜工作水平,促进该公司对标挖潜工作持续稳步推进。

为持续增强企业发展竞争能力,深入实施卓越绩效模式,提升经营绩效,普及对标方法,该公司结合自身实际,确定了通过对标挖潜、降本增效、严格控制非生产费用支出等各项措施,力争实现1106万元的目标。

该公司还计划通过对标活动的开展,力争60%以上对标指标同比改善,20%以上对标指标达到或超过标杆水平。

围绕这一目标,该公司成立组织机构,明确责任,落实主管部门和承办人员,从提高对标活动的系统性出发,以持久的业绩改善为目标,从关键指标的对比分析入手,由表及里,由现象到本质,探索指标改进的内因,深入开展职能对标、流程对标和技术能力对标,努力

实现“指标对标”工序全覆盖,“职能对标”部门全覆盖,并通过“流程对标”不断优化矿业公司的核心流程,对标活动开展的范围覆盖率达到90%以上,使技术方法和工作方法不断改进。同时,对于对标活动中形成的有效方法,包括控制措施、操作参数、工艺改进等,以技术标准、规章制度、作业规范、岗位职责等形式予以固化。

此次对标管理培训会,使与会人员进一步明确了对标管理工作的方向和

方法。该公司在此次对标管理培训中,邀请集团公司企业管理部专家进行授课。专家通过图文并茂、列举实例的方式,分别对“对标的实质、为什么要对标、对标的内容、对标的步骤、对标中面临的问题及有关建议”等六个方面作了深入浅出的讲解。通过培训,提高了员工的业务能力和综合素质,为该公司系统、深入和持续开展对标挖潜工作提供保障。

陈 潇 段 青

## 工程技术分公司治化项目部 成功自主检修一台进口高压辊磨机

**本报讯** 日前,工程技术分公司治化项目部成功自主检修一台进口高压辊磨机。

高压辊磨机是铜冠治化分公司球团原料系统的重要设备,系2007年从德国进口,主要是对初步混合的含铁原料进行处理,以提高物料的比表面积及改变其活性,改善物料成球性,提高造球成球率。由于使用时间较长,对辊面磨损严重需要更换,轴承积满油污,也需要清洗,拆卸、安装的技术要求高、难度大。以往大修都是聘请德国专家或兄弟厂家的技术人员前来指导,花费的维修费用不少。工程技术分公司治化项目部经过研究、分析,认为凭借职工的聪明才智,完全可以自己检修高压辊磨。说干就干,治化项目部立即成立高压辊磨检修项目组,由多次参与高压辊磨检修的技术人员李宗为检修负责人,通过查阅图纸和技术资料,项目组很快拿出了检修方案,并几经论证才最后定稿。

9月16日,球团系统大修如期进行,高压辊磨检修项目组的同志也开始实施检修。他们依据检修方案,首先断电、拆卸机体上的仪表、线缆。拆卸两台减速机时遇到了麻烦。按检修方案应用5吨千斤顶,试了几次,减速机却纹丝不动。李宗与工友商议,决定改用32吨千斤顶,但这样一来风险较大,稍有不慎可能损坏减速机,李宗再三叮嘱大家要谨慎小心,边干边试,费了好大的劲才成功拆除。大家信心倍增,干劲十足,接着拆卸对辊轴承座上部两只压梁及附件。清洗轴承是个苦差事,检修人员用手一点一点地把结成泥状的油污从轴承上抠下来,用了三桶溶剂油,把两只轴承清洗如新。

安装减速机时又遇到了难题,由于电动葫芦跟高压辊磨机轴头不同心,且这台进口设备是用锁紧盘锁紧,配合间隙小,非常精密,技术要求很高,项目负责人李宗又和大家商量,几经讨论,采取葫芦侧拉、调整、牵引等方法终于将减速机安装好。工程技术分公司治化项目部机、电、仪专业技术人员积极参与,对润滑系统、电气系统等进行精心安装和调试,试车时达到了验收标准和要求。

孙志惠

## 铜陵市医学会 骨科分会(恢复)成立

**本报讯** 日前,铜陵市医学会骨科分会(恢复)成立大会在立医院召开,全市各大医院骨科专业医师50人参加了会议。会议选举产生骨科分会(恢复)成立后的第一届委员会。

骨科分会的成立旨在带领全市广大骨科医学工作者,促进骨科医学人才的成长与业务能力的提高,推动骨科医学科学技术的普及与应用,提高为人民群众健康服务水平。

分会主任委员白鹏程就分会下一步工作提出要求:注重组织工作,发挥分会职能;积极组织学术活动,促进学科事业的发展;开展科普宣传与健康教育,送医下乡服务基层;做好业务培训 and 继教工作,提高医师技术水平。

董绪龙



10月21日,铜冠电冶公司漆包线分厂职工正在漆包线生产中作业。今年以来,铜冠电冶公司通过进一步完善漆包线生产系统,持续优化生产工艺,提高一次开机成功率,加强生产过程的巡查检验,严把每一道工序,严抓每一个环节,确保了过程稳定,实现了均衡生产。

王红平 芦广胜 摄

## 陶嘉:尽心为生产做好组织协调



“干好工作首先清楚自己所处的位置,清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。按照分工,摆正位置,严格遵守职责,完成本职工作。”铜冠机械公司生产机动部部长助理陶嘉时常这样说。作为该公司负责生产组织、安全环保、设备能源管理等多项基础性工作这一重要职能部门的一员,他始终坚持一步一个脚印,从小事做起,做好生产协调工作。

工作时间超过十年,可来到生产机动部的时间并不算长,陶嘉也因此将自己定义为一名新人。为了尽快适应新角色,陶嘉从加强自身学习入手,不断提升自身素质和工作能力。该公

司去年进一步加大了新产品的研发力度,这对陶嘉而言,专业知识的缺乏,工作的难度又进一步升级。面对此种情况,他努力学习,虚心向老师傅、技术员请教,逐步熟悉了解新产品的工作原理、生产工艺等,为做好工作打下基础。

立足于服务生产,认真编排生产计划,做好生产协调工作。日常工作中,只要一有时间,他总是多去基层车间,对不懂的问题,虚心向一线生产工人请教;认真学习;认真编制月度生产计划,跟踪记录发货机型生产状况,提前做好发货机型的喷漆防腐工作,确保安排生产任务,积极配合其他部门的相关工作,对前期生产早计划、早安排,加大对产品备件、通用件及非标准件的生产,加强生产现场管理和6S管理工作力度,有效保证了生产合理有序进行。

作为该公司组织协调生产的重要职能部门,标准化的修订完善是陶嘉所在的生产机动部一项重要工作。为此,在完成本职工作的同时,他积极参与该公司的标准化工作,去年全年修订标准20多项,增补标准文件5项,初步完成标准化文件一次修订。

忙于生产的同时,该公司去年对文明生产和5S管理提出了更高要求,由生产机动部作为主管部门,而陶嘉则被安排继续负责5S管理的具体工作。他结合集团公司开展的5S管理星级评审工作,认真将集团公司各项5S管理要求与该公司的实际情况相结合,制定计划,积极向上级主管部门请教,收集整理有关5S管理的资料,学习各项5S管理文件,每月对各生产车间和部门5S管理进行综合检查,对检查结果认真总结,及时公布,以督促各单位文明生产。

傅大伟 王征社



“排除顶帮板浮石故障,不能单靠找顶撬帮,还必须同时设置安全警戒,保持与相邻作业区域信息互通,以及提升作业人员安全装备等,全方位做好顶帮板防控工作。”10月16日,冬瓜山铜矿充填区在组织开展班组“安全学习日”活动时,区领导向职工传授如何彻底消除顶帮板浮石隐患故障。工友们听区长讲授的“全方位”隐患故障排除法,形象地比喻为顶帮板的“围追堵截战”。

随着二、三步骤采场相继投入充

填,充填区根据采场中段、作业多区域等环节特点,对各处顶帮板除了每天安排专业支护人员和不同班次的班组安全员进行循环找帮顶工作,还对靠近爆破区域的充填巷道、放砂口等场所,设置防护隔离网,并特意“量身定做”了“靠近爆破区、请绕道通行”、“巷道底板超薄、禁止通行”等字样的警示牌,这种“三位一体”的防护模式,不仅有效降服了顶帮板浮石,还对过往行人起到“双重视角”的警示作用,大大增强了广大职工安全意识。

充填区井下充填采场分布广、施工中点多,各处的作业环境相对偏远,顶帮板监护容易产生视觉“盲区”。为此,区里给各充填班组配备了找顶杆

和强光照明,还对偏僻的放砂口安装了大功率“射灯”。有了这些超强的“装备”,作业人员对顶帮板的变化情况,可谓是一览无余。针对岩石粉化或爆破冲击所造成的顶帮板浮石的不同特性,区里利用派班会、安全学习日,逐一向职工讲解其各自的物理变化过程和“症状”,以便大家在不同环境下能够采取正确的排除方法,有效确保安全生产工作。

正在实施充填的井下负730米中段采场区域,是属于一时难以“根治”的破碎顶帮板,区里在稳妥做好隔离与警戒的同时,通过与周边相邻施工单位作业人员“面对面”的交流与沟通,现场说清楚设置警戒的事由及顶帮板的具体变化情况,共同做好顶帮板防范工作。汪为琳

# 动力厂 认真加强班组建设激活企业“细胞”

**本报讯** 动力厂在日常管理中,坚持以班组建设为抓手,激活企业“细胞”,在提升员工的主动性、积极性和创造性同时,也提高了企业竞争力。

在班组建设中,动力厂扎实推进标准化班组考核工作。该厂结合挖潜增效、5S管理、安全管理、对标管理等重点工作,认真制定班组KPI考核指标,定期进行考核,并以考核为标准开展“红旗班组评选”工作。近年来,该厂所有班组标准化建设全部达标,共有4个班组先后被集团公司授予优秀班组,12个班组被集团公司授予2014年度先进标准化班组,占班组总数的三分之二。该厂供水二车间制水班还被省总工会授予“安徽省工人先锋号”荣誉称号。

与此同时,动力厂扎实推进班组长“公推直选”工作。该厂严格按照集

团公司要求,制定了班组长“公推直选”实施方案,严格推选程序、规范推选工作,确保班组长选举公开、公平、公正,体现员工的意愿。如今,该厂第三轮班组长选举即将结束。班组长公推直选,使该厂一批德才兼备、群众认可、敢于负责、善于管理的优秀人才走上班组长岗位。

动力厂还注重加强班组长硬件建设。在资金十分紧张的情况下,该厂划拨专项资金加强标准化班组建设,统一配备柜子、桌椅。该厂还对班组活动室进行修整并安装空调,对部分班组配备了电脑,重新设计和制作了班组园地展板,改善了班组工作和休息环境。

在班务公开活动中,该厂对班组长规定和管理制度上墙公布,对班组长、员工绩效考核等涉及班组管理和员工切身利益的全部在班组园地公开,接受员工监督,让员工行使知情权、参与权和管理权。

朱 莉 张传红

## 有色置业公司 对标管理工作扎实推进

**本报讯** 今年以来,有色置业公司结合本单位发展实际,制定对标管理实施方案,围绕项目建设、成本控制、信息化建设等重点工作,认真寻找差距,对标管理进行了大胆探索,扎实推进对标管理工作。

围绕今年工作目标,制定和细化了对标管理工作方案,开展了公司级、部门、项目部等不同层级的“对标挖潜,提质增效”管理活动。建立了对标指标报送制度,健全和优化了指标体系,对各项对标指标进行层层分解,直至每个岗位。拓宽指标收集渠道,逐步形成对标管理长效机制。

为促进对标管理工作常态化,调

动员工追标、达标和超标的积极性,形成对标管理工作激励机制,将对标指标纳入组织绩效考核内容,按季考核。全员参与,逐岗对标。将岗位对标与全员绩效考核相结合,使每个员工都有自己的岗位,每个岗位都有确定的指标。

通过对标带动各项指标“快速突破、持续提升”。按时召开对标工作分析会,对指标完成情况进行分析,把工作重点放在整改措施落实上,通过措施的制定、整改、优化流程,使各项指标有了一定的改善。还根据对标指标完成情况,对指标进行实时更新,调整了标杆企业,使指标更具可比性。

王松林 周尚清

## 铜冠物流金隆车队 挖潜降耗显成效

**本报讯** 为降低成本,铜冠物流公司金隆车队持续开展“挖潜降耗,提质增效”活动,取得明显效果。

该车队主要担负金隆铜业公司和稀贵金属分公司两家主体单位的原材料、生产产品的进出运输任务。该车队在确保运输任务完成的基础上,严格运输车辆设备管理,及时做好车辆设备维护保养工作,延长了老旧设备的使用寿命,降低成本消耗;通过完善备品备件的报领制度,控制备品备件的报废率,提高了设备的修复率,降低了成本费用;每月进行油料及轮胎和配件损耗考核,将考核结果和职工的经

济效益直接挂钩,调动了职工积极性;利用车队废旧轮胎更换到叉车转向轮上继续使用的办法,解决了车辆轮胎消耗过大的问题,仅此一项费用就比去年同期下降了20%。

该车队还着重加强对办公及差旅费用的控制,在办公耗材的购买和使用上实行以旧换新,对办公用品做到两面利用;取消茶叶等一些招待费用;减少公务出差次数,降低了因公费用支出。今年前9个月,该车队仅办公纸张就节约了2000多张,办公及差旅经费支出也大幅度下降。

吴成应



近日,铜冠有色池州公司黄山岭铅锌矿开展“义务奉献双休日”活动,组织机关干部员工将流落在精砂池外的精砂清理到砂池里,有效减少“跑、冒、滴、漏”现象。图为该矿职工在清理砂池。 本报记者 江 君 通讯员 程 虹 摄



10月21日,农历九月初九,重阳节。金昌冶炼厂组织10名离退休老干部及其家属到铜陵县天门镇园泉农庄开展游园垂钓活动。图为离退休老干部们在垂钓。 齐宏明 摄