

重实干 做实事 讲实话

——记铜冠矿建公司优秀管理者张贤德



作为一位项目部的负责人，铜冠矿建公司沙溪项目经理张贤德，重实干、做实事、讲实话，在沙溪五口竖井开拓工程中，他坚持一切从实际出发，在复杂而艰巨的工作中探索出一套自己的经营理念，促使去年沙溪项目部两条竖井如期到底，四井实现贯通。

去年一季度，该公司沙溪项目部

二条竖井转入平巷施工，新老队伍更替，任务欠账较多，面对这种情况，他冷静谋划，下一步工作该如何开展，怎样如期完成公司下达的任务目标，他一一做出部署，四月份就扭转了不利形势，首次完成掘进 15000 多立方米，到九月份，共完成掘进量 13.16 万立方米，提前 3 个月完成了公司下达的年度计划任务，为沙溪铜矿早日投产奠定了坚实的基础。

在生产经营和管理上实事求是，根据实际安排每月的生产任务，决不是为了完成指标而弄虚作假，这便是张贤德的工作原则。而这原则相辅相成的，则是他在工作中总结的“四必看”，即项目部

每天的生产情况必看，到了作业面，一线员工必看，设备材料必看，重点工程的建设进度必看。他表示，一切管理来自于对数据的掌握和分析，只有通过对比数据的分析，掌握井下各作业面的运作状况，才能及时发现问题和解决问题。而掌握一线员工的工作状态，了解他们的心声，也是极有必要的，因为他们是企业发展的根本，如果员工失去了信心，企业就丧失了发展的动力。张贤德时常向身边人解释，对设备的利用率、使用效率都要逐一进行检查是项目管理的根本，管生产必须同时管设备管安全，这是相辅相成的。而对

于重点工程的建设，更是要掌握相关资料，这样对下一步各项工作的统筹安排进行预测。

“安排生产先决条件就是到一线，了解实际情况。”带着这种实事求是的态度，张贤德在管理工作中更加注重引导管理的规范化、科学化、合理化和实用化，把经营理念转化为现实。在他的倡导下，项目部在工程施工质量、材料采购、设备管理、财务制度、绩效考核、奖惩办法等环节均制定了科学严谨的规章制度，各项考核体系日益完善，极大地调动了全体员工的工作积极性。

陈满 陶莉

经过他的言传身教，取一班整个班组成员工技能得以提升。

“工作没有终点，只有起点；没有最好，只有更好。”为了尽可能做到没有一丝一毫的差错，吕德际一心扑在工作上，在反复的取制样工作中摸索、总结，为此也付出了许多辛勤的劳动，放弃了不少本应休息的时间。他除坚持每周上六天班外，每年还主动放弃年休假，今年仅在岳母病故时请了三天假。样品管理是个细致的工作，同样也容不得有差错。为了不耽误工作，他把孩子送到幼儿园后，赶在同事们上岗前就来到班里，以最快的时间写好样袋，称取水分数据，然后制干样做筛析，计算水分编制报表，每天在 10 时左右就把前一天的所有试样制备完毕，连同数据编号等交到化验班、车间，为下一道工序争取时间，样品传递做到了及时、准确、安全，保证了检验的时效性。

“一分耕耘，一分收获”。日常的刻苦钻研，勤学苦练，精益求精，使得吕德际拥有过硬的检验技术，并在公司举办的综合检验技术比武中一举夺魁，被授予公司 2014 年度优秀员工、技术标兵等荣誉称号。

盛叶彬 潘国舜

不能有一丝一毫的差错

——记铜冠冶化分公司技术标兵吕德际

在铜冠冶化分公司综合车间，提起综合检验员吕德际，大家都夸他是一名严格依规检验，认真按章办事，工作中处处追求“不能有一丝一毫差错”的好员工。

2003 年元月，在原机械总厂工作的吕德际通过公开招聘，应聘到集团公司质检部从事综合质检工作。十多年的质检工作经验，既练就了他过硬的取样制样技术，更培养了他积极主动、严于律己、认真负责的工作作风。也正因此，作为一名普通的质检人员，他出色地完成了各项本职工作，得到了领导和同事们的认可。

2011 年，综合质检工作划入铜冠冶化分公司后，吕德际被安排在综合车间，主要从事公司铁精砂、硫精砂等原料和红粉等产品的销售取制样等质检工作。取样制样等检验工作看似平凡，实则责任重大。吕德际所在的班组

承担着公司平均每天一百多车次硫精砂、低硫高铁精砂的进料和外购铁精砂等原料检测任务，不仅量大，而且取样检测结果作为结算依据，一丝一毫的样品品位差错就会带来成千上万的经济损失。毫不夸张地说，检验人员的取样制样就是掌管公司利益的“钥匙”，工作能否认真、仔细，其利害关系不言而喻。因此，工作中的吕德际总是处处细心之至，铁面无私，辨优劣，严格按照规程取样、制样，保证样品的真实可靠，确保进出物料的品质。针对小矿山原料检验复杂情况，他长期在工作现场进行观察、监督，找出存在的薄弱环节加以整改，减少和预防失误的发生。检验人员的辛苦常常不为人知，由于检验任务重，且多数是室外作业，常常是雨天一身泥，晴天一身灰，冬天冻得手脚冰凉，夏天热得汗流浹背，但为了取制样工作尽可能不存在一丝一毫的差错，吕德际都毫无怨言，听

不到他对苦累的抱怨。

在认真做好本职工作的同时，吕德际还积极引导或传授他人如何做好质检工作。车间取制样班有两个班组，吕德际原来在取制样二班，主要担负江边 100 吨磅房的取制样任务。这个班成员大多数为集团公司原质计部人员，年轻且技术较为全面，而担负公司内 150 吨磅房取制样任务的取制样一班人员则存在与之相反的问题，班组成员年龄结构偏大，大多数同志是从集团公司下属关联单位转岗进厂，没有经过专业的培训，业务技能水平不高，而且身体状况也不是太好。2013 年 10 月，车间安排他到取制样一班。作为一名年轻的综合质检员，吕德际干在先，想在先，把自己多年积累的取制样经验毫无保留地传授给大家，经常与班组成员开展技术交流，在完善班组取制样流程方面做出了很多努力。

(上接第一版)

1985 年上半年，中国有色金属工业总公司费子文总经理来铜陵有色公司考察时，我跟随费子文、任克礼、刘玉恩到凤凰山矿、铜官山矿、安庆铜矿等单位全程采访并录音。在铜官山矿考察时，对铜官山矿资源综合利用、老矿焕发青春很感兴趣，并对朱本超评价很高。我的这次采访就从费子文对他的评价讲起，从矿领导班子建设、生产经营、职工生活、福利待遇到他个人从参军、转业到铜官山矿工作情况等，内容丰富多样。后来，我根据采访的实际情况，写了一篇长达 3500 多字的通讯《朱矿长的魅力——记全国“五一”劳动奖章获得者、铜官山矿矿长朱本超》。文中分三段“决策民主、集思而善断；注重人的因素，调动职工积极性；干今天，想明天”，叙述朱本超的感人事迹。这篇长篇通讯不仅刊登在 1987 年 5 月 27 日《铜陵有色报》的头版头条，还被 1987 年 7 月 6 日的《安徽日报》一版、9 月 29 日的《经济日报》二版头条刊登，并吸引着辽宁、湖北、湖南等地的一些老矿山前来铜官山矿取经。一位知名的矿长、全国模范人物在开会时能挤出时间接受记者采访，至今使我难以忘怀。

难忘徐老师

这里我所说的徐老师，是 1975 年 11 月铜陵市恢复铜陵有色金属公司党委后，任铜陵有色公司政治部宣传处理论科科长徐相平同志。徐老师原在铜官山矿宣传科任理论干事。1968 年我从部队转业后，在铜官山矿深孔队、松树三区等单位搞宣传工作，徐老师对我关怀备至。

1978 年，《铜陵有色报》首次复刊后，我和荣军、王成美等人担任报纸的采编工作。当时，我只是个新闻干事，说实话写稿可以，可编排版面是外行。身为理论科长的徐相平，因在上世纪 50 年代初期，就在六安地区的《皖西报》担任编辑记者工作，可谓是报业的老前辈。首期复刊的《有色战讯》就是徐老师手把手教我们的，现在看来无论是稿件的处理和版面的安排还是比较活泼大方的。首期报纸出版后，徐相平老师又给我们上了一堂讲评课，指出各版的优点和不足，使我受益匪浅。后来，我又购买了北京大学新闻学教授彭永编著的《报纸编辑学》一书，认真学习编辑学知识，使我的采编水平得到很大提高。从上世纪 80 年代到 2003 年底退休，我采写的稿件和编排的《铜陵有色报》有许多荣获安徽省和中国有色金属工业新闻协会以及全国企业报协会大奖，并于 1990 年荣获安徽省优秀新闻工作者。如今，我已年逾七旬，成为古稀老人，我想，如果没有徐相平老师的关怀指导与培养，就不可能有我今天的晚年幸福，在此，我祝徐相平老师常乐长寿！

《铜陵有色报》，我愿为您越办越好再做一份贡献！

殷修武



阳春三月，铜冠矿建公司团委扎实开展“学雷锋精神点赞”青年志愿服务月活动。从机关本部到海外赞比亚，从寒寒料峭的辽宁本溪到四季如春的云南腾冲，广大团员青年走进社区、走上街头，用自己的行动弘扬雷锋精神。图为辽宁本溪项目部团支部团员青年工作之余为周边农村清扫生活垃圾。

王惠蓉 摄

金园港埠分公司开展港埠综治专题讲座

本报讯 3 月 26 日，铜冠物流公司金园港埠分公司开展综合治理专题讲座。通过开展综治教育，旨在提高员工的法制观念，强化全员参与企业综

合治理意识，提高打击违法犯罪的力度，实现港区平安和谐的目的。

针对港口企业综治特点、易发案件的特性，分公司邀请了长航公安局铜陵

派出所警官，从法制观念、安全防范、监督和管理等方面，结合案例分析，对员工进行了生动的综治宣讲。

陈玲俐

铜冠物流公司着力构建安全稳定和谐企业

本报讯 铜冠物流公司围绕创造良好的生产经营环境为目标，以维护好企业内部治安稳定为己任，创新治安保卫工作方法，严厉打击违法违纪行为，努力构建安全稳定和谐企业。

该公司为构建安全稳定和谐的生产经营秩序，着重抓好四项措施。健全维稳工作机制，认真落实管控措施。建立日常排查、定期排查和专项排查等工作制度，实行动态跟踪管理，力争把矛盾纠纷解决在萌芽状态；对照维稳风险评估机制分析各类因素，做好风险等级管理；从源头上预防和减少各类矛盾的发生；从适用范围、应急等级、处置原则、组织领导、职责分工、应急处置等方面，争取事件处置的主动权，努力提高应对处置突发性群体性事件的能力。

加强治安综合治理，大力开展平安创建，认真落实社会治安综合治理目标责任制，强化“谁主管、谁负责”的责任

意识，层层分解目标，认真组织开展综合治理日常检查和定期考核，贯彻执行一票否决制和责任追究制；定期召开综治工作例会、治保主任会和综治信息员会，研究讨论收集整理的信息通报，分析内部治安形势，贯彻落实责任制；扎实开展平安创建活动，进一步强化内部治安防控体系建设，着力净化内部治安环境；组织开展好“综治宣传月”活动，不断提高全员参与综治工作的主动性和积极性，夯实综治工作基础。

强化防范措施建设，提升内部防控能力。结合生产经营特点和治安状况，确立重点防盗部位，认真排查内部治安防范管理和贵重物资承运流程中的安全漏洞和薄弱环节，开展好带班巡查、跟车作业、“四防”检查等，努力提升内部治安防控能力，杜绝内盗案件的发生；建立健全火灾防控体系，加强消防安全“四个能力”建设，确保不发生火

灾事故；以信息化建设为契机，加强贵重物资装卸、运输、存放流程中的技防设施建设，确保贵重物资承运的安全；认真梳理治安防范工作中漏洞和薄弱环节，建立健全贵重物资承运安全防范管理制度、责任体系和考核机制，提升打击防范能力，全力遏制内部偷盗案件的发生。

加强保卫队伍建设。根据治安保卫工作面临的形势任务，加强工作人员的政策、方针、路线和国家法律法规的学习，不断提高保卫人员的政治素养和法律法规掌握运用的水平，增强责任感和使命感，提升保卫队伍的工作能力；进一步加强的保卫人员政治维稳、群防群治、消防管理、应急救援、信息收集等职业技能的培训交流，不断提升保卫队伍的综合素质和实战技能，努力打造一支政治立场坚定、业务素质过硬保卫队伍。

王树强

金昌冶炼厂开展“弘扬沈浩精神 建设模范部门”主题活动

本报讯 为进一步加强党群政工干部队伍建设，从 3 月到 7 月底，金昌冶炼厂在党群政工部门开展“弘扬沈浩精神，建设模范部门”主题活动。

活动分三个环节展开。第一环节是集中学习教育。在本环节该厂将重点开展好 5 项具体活动。组织党群政工部门全体党员，以党小组为单位召开一次专题组织生活会，集中深入学习中央、省委、省国资委党委有关文件精神；组织党群政工干部阅读《沈浩日记》、《红手印的褒奖》，观看电影《第一书记》等，重温沈浩事迹；组织党群政工干部阅读“我和我的铜陵有色”故事集，围绕如何弘扬沈浩精神，怎样建设模范部门，结合自身工作实际，撰写一篇读后感，深学、细照、笃行老领导、老同志创业、创新和创造精神；组织党群政工干部到“铜陵好人馆”、“铜陵市博物馆”参观，使党群政工干部真实感受“铜陵好

人”的风采，切实体会古铜都铜陵“铜文化”的韵味和魅力；组织党群政工干部到“反腐倡廉教育基地”——铜陵监狱参观，接受思想教育。第二环节是深入查摆问题。在认真学习的基础上，对照沈浩精神，紧密联系实际，认真梳理、深入查摆自身存在的问题和不足。通过季度政工例会、发放意见征求表、OA 办公平台、内部网站等灵活多样的方式，重点听取基层党支部书记、党员和职工的意见和建议。组织召开一次作风建设剖析会，按照“六对照六查看”要求，查找问题，纠正工作中存在的不足。党群政工干部围绕党建、政工管理及各自岗位工作中存在的难点和薄弱环节，找准问题，出实招，见实效，带头开展好科技研究和专业管理创新课题攻关活动。第三环节是整改提高。制定整改任务书，细化整改任务、制定整改措施、明确整改期限，一项一项抓好落实。

齐宏明

巧解难题保安全

——冬瓜山铜矿运输区负 875 米 56 线 1 号漏斗防潜平闸门安装记



今年，冬瓜山矿段已向端部低品位采场回采，井下二步骤采场尾沙混入量加大，尾沙混入溜井并对负 875 米漏斗放矿难度增大，漏斗潜矿时时要及时组织人工去扒矿，劳民伤财不说，且对安全也非常不利，这个难题一直困扰着冬瓜山铜矿运输区全区职工的心，如何加大对溜井放矿管理，减少潜矿，确保安全生产，该区积极开动脑筋、想办法，借鉴以往老区井下电板漏斗防潜设施的经验教训，反复论证，利用逐步在每个容易潜矿的漏斗口上加装安全平闸门的方法来解决液压漏斗放矿时造成大量潜矿的难题。

该区前期专门组织相关人员做了一系列的准备工作，条件成熟，说干就干。3 月 24 日一大早，负 875 米 56 线 1 号漏斗防潜平闸门的安装工作正式打响了。维修班班长、共产党员洪光发带领 5 名维修人员开展了搭建漏斗架子梁、抬起重葫芦和起吊平闸门等工作。为起吊“平闸门”而搭建架子梁是一个费时又费力的工作，需要人员先爬上贴着溜井左右两侧工字钢各搭建固定上一个长约 3 米的“单杠”架子梁，再将三个各重为 1 吨的起重葫芦分 3 个地点悬挂固定，其中两个起重葫芦安装在固定在架子梁“单杠”上，另一个固定在漏斗对面对大梁上后，下一步就是用“丝头”分别捆

扎固定好长气缸和这块 1.5*1.5 平方米厚度为 25 厘米的平闸门铁板向漏斗上起吊，这可是个技术加体力活，几个葫芦要同时受力，歪拉斜吊受力不均不行，不但容易导致重物跑偏，撞坏漏斗其他部件，由于漏斗上部离巷道地面还有 5 米多高的落差，溜井中淋水又大，加之场地狭小，容不得多人同时作业，于是大家一合计就先由洪光发班长带着起重工张勇两个人拴上安全绳爬到钢梁上骑坐在上面，起重工姚成福则站在下面，他们三个人步调一致同时用力拉拽起重葫芦吊钩，等物件上升到巷道溜井口顶部时，然后由钳工鲍吉平带上扳手等工具把长气缸与铁板用螺丝紧固好，电焊工杨帅再上去电焊牢固，气缸与铁板终于被起吊连接复位了，经过一个多小时的爬上爬下，大家早已像从水里捞出一样浑身湿透，这时，经凉风一吹，冷得全身直打颤，但为了尽早完成这次安装突击任务，他们丝毫没有退缩，仍继续投入到紧张的安装当中。

下一步就是调整平闸门安装的角度，角度太大或太小了都不行，生产操作时起不到防潜的作用。大家分工明确，有的拿起焊枪准备对固定铁板进行加焊，有的爬上已架好的梁子上悬挂 1 吨起重葫芦再次校准气缸与平闸门上螺栓的焊接角度……他们充分发扬团结协作的精神，工作紧张而有序。

不知不觉时针已经指向 13 时许，虽然大家都已饥肠辘辘，但没人从漏斗上下来，经过 5 个多小时的忙碌，终于按计划圆满完成了这座漏斗防潜平闸门的安装任务。

左勇



3 月 25 日，按照上级要求，经过认真宣传、调查摸底，按照规定的程序、内容，在进行政治审查后，技术中心完成了十名工程抢修分队整组工作，并开展了点验、宣誓（如图）等活动，到点率 100%。

傅大伟 张蓓 摄



3 月 28 日、29 日逢双休日，天井湖公园樱花盛开，加之天气晴朗，每天吸引着上万市民前来赏花游玩（如图）。据公园负责人介绍，两天计有近 3 万人到此赏花观景。

殷修武 摄