铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2015年2月3日 星期二 农历甲午年十二月十五 第3586期 总第3903期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

围绕中心抓党建 抓好党建强队伍

技术中心党委在完善服务中为科技经营注活水

冬瓜山杯 有色华彩 头条征文

本报讯 近年以来，技术中心党委始终牢牢把握“服务中心、建设队伍”两大任务，有创新、有重点、有步骤地开展党建“六大工程”建设，以创建“四强党组织、四优党员”为切入点，不断提高员工服务意识，提升队伍理论水平，为科技经营提供了强大后劲支撑。2014年，该中心实现营业收入7288万元、利润1080万元，超额完成集团公司年度考核目标。

从强化队伍建设着手。该中心党委充分发挥党建工作的引领作用，不断完善三类岗位人员考核测评，测评结果职工说了算。该中心去年测评将岗位类别细分为行政管理、专业管理及工程技术三类，依据岗位职责、工作内容及任职资格要求的不同，主要突出岗位要求；考核分值上，将勤勉和工作实绩设置各占30%，以突出考核勤勉和工作实绩的分值分配。同时，在综合考核分值上，注重职工及身边同事的评价和认同，将领导评价占比40%下调至20%，职工评价及岗位互评提升至各占40%。

落实领导人员直接联系群众制度，加强作风建设，密切党群关系。去年6月，该中心党委调整了管理班子成员分工，进一步规范科技经营管理各项工作，全面推进卓越绩效管理。严格基层工作联系点制度执行，固化两周一次的领导班子成员议事沟通制度，以此增进班子成员间的思想沟通交流和工作协调配合。通过完善“员工之声”网络平台建设，加强与基层单位、普通员工沟通联系，畅通职工反映问题、表达诉求渠道。

注重广泛听取职工意见建议，坚持开展谈心活动。该中心党委将谈心活动与民主评议党员、岗位测评、党支部召开组织生活会等结合起来，以保障不同层级、不同岗位人员间交流有机会、沟通有主题。各党支部每半年报送一次职工思想状况书面报告，每季度摸排报告一次治安维稳情况，及时了解倾听职工所思所想，及早消解矛盾。对于职工提交的合理化建议，坚持及时向建议人反馈处理意见。去年，按照职工所提的关乎员工利益的具体问题，该中心重新规划了院区停车场，增加了停车位，整修了围墙，清洁美化了院容院貌，建成了职工食堂。

发挥党群团组织作用，促进和谐企业构建。该中心党委坚持党组织的战斗堡垒作用，积极发挥群团组织的职能作用，携手并进，创造和谐的企业发展环境。去年，该中心组织参与了形式多样、覆盖全面的职工文体活动，丰富了职工的生活。及时做好送温暖帮扶工作、组织开展女职工健康体检、走访慰问离退休老干部等慰问活动，并坚持为全体在职职工发放生日慰问卡。

坚持党建带团建，培养青工社会责任感。该中心通过设立微信公众账号，开展形势任务教育以及温馨提示，引导广大青年网上参与团的活动。利用网络创新活动的报名、评选、表彰等各个环节，拓宽团的工作空间，发挥团组织在企业科学发展上的新突破，把解决企业改革发展中的热点难点问题作为开展活动的重点，使团建工作真正成为企业发展的内在推动力量。

傅大伟 张 蓓

安全是企业的发展基石

□王松林

15分钟月谈

新年伊始，安全生产形势不容乐观。安全事故不仅仅是给企业造成直接的经济损失，企业的品牌等无形资产的损失更大。安全工作我们一刻也不能松懈，必须时刻绷紧安全这根弦。

要重视安全文化、重视倡导安全生产文化。一个成功的企业，它的企业安全文化必然是先进的、成熟的。企业安全文化建设最终目标是实现企业安全无事故、效益最大化。加强企业安全文化建设是实现企业跨越式发展、提高综合竞争力的需要，是“以人为本”的思想在企业中的体现。

树立安全科学管理观念。要按科学的管理模式，切实实现安全管理方式由经验型管理向科学管理、粗放型管理向精细型管理的转变。要按照逐级负责、分层管理与系统负责、专业管理工作的要求，自上而下一级管理一级，自下而上一级对一级负责，发挥业务部门的技术管理作用，强化各系统的专业管理，形成层次清晰、责任明确、控制有序地安全管理闭环系统。精细管理是企业生产经营的中心环节，也是做好各项工作的保障。在生产过程中，哪个环节出了问题都会对企业效益产生影响。所以，从细微处做起，规范企业行为，从制度上、机制上、生产作业上实现全员、全过程、全方位的精细管理。

搞好规范规程标准的宣传贯彻。国家、行业、企业有关安全的法规、标准很多，但真正落实在工作上，还要结合实际抓住重点，按照不同岗位搞懂弄通，严格按照规范和操作规程进行作业。要通过安全教育和经济奖罚“双管”齐下，引导职工遵章守纪。把安全责任和指标细化量化，按岗位分解到具体人头上，违章必罚是提高员工遵章守纪自觉性的最有效手段。

要加大安全科技投入，运用先进的科技手段来监控安全生产全过程。在企业发展过程中，在追求经济效益时必须先追求科学的安全管理，以保证企业生产在保障安全的环境中得到健康的发展。只有这样才能减少伤亡事故，减少经济损失，才能取得更好的经济效益。所以，把企业的安全生产视为与经济效益同等重要是无可非议的。

各级领导必须牢固树立“生命至上、安全第一”的安全理念，以“安全重于泰山”的责任感、使命感，以对员工生命和健康高度负责的态度，反复抓、长期抓。我们有理由相信，一个有良好安全文化的企业一定会在激烈的市场竞争中立于不败之地。

铜冠矿建公司

全面推行光面爆破作业施工

本报讯 今年，铜冠矿建公司在所有在建的平巷、硐室、斜坡道工程施工中，推行光面爆破作业施工工艺。

“光面爆破减轻顶帮板的管理难度，将顶帮板管理由事后管理转变为事前控制，实现顶帮板的本质安全；减少爆破对岩体的破坏程度，增强岩体自身稳定性；有效地控制超欠挖情况，提高爆破效率；爆破后的巷道成型规整，观感效果好……”工程部技术人员如数家珍般列举光面爆破的优点。

该公司早在2011年承建山东招金矿业公司夏甸金矿盲混合井、盲箕斗井井筒工程时，就采用光面爆破施工工艺，在促进安全施工的同时提高了巷道的观感质量，得到了业主的高度评价。此后，该公司在集团公司内部的沙溪工程中推行此项施工工艺，施工安全和质量得到了较大的提升，也积累了丰富的经验。

此次在全公司范围内全面推行光面爆破作业施工，是该公司继全面推行巷道锚网支护工艺和湿式喷浆支护工艺后的又一项技术提升。旨在强化安全质量管理，进一步提升企业核心竞争力。

该公司下发《爆破作业指导书》，从工艺流程、质量要求、安全措施、爆破设计案例等全面指导各施工单位扎实开展好此项工作，并将施工工艺的执行情况纳入生产单位班子成员收入考核体系，通过技术指导、规范验收、严格考核等措施确保此项工作落实到位。

陶 莉

岗位之星——金冠铜业分公司闪速吹炼炉前组长叶彬

叶彬是金冠铜业分公司闪速吹炼炉前组长。金冠铜业分公司采用当今世界先进的“双闪”冶铜工艺，而闪速冶炼和闪速吹炼系统是“双闪”的核心工艺。他经过项目建设和试生产的不断学习钻研，对闪速吹炼系统的所有设备性能熟记于心，练就了过硬的闪速炉炉前操作技能。每当闪速吹炼炉炉前出现各种生产故障时，他总能在第一时间顺利排查，被同事们誉为“闪速炉之星”。

2014年，在他与班组全体员工的共同努力下，吹炼炉投料量稳定在每小时85吨，平均作业率达92.7%，冰铜处理量与2013年相比增长了59.2%，超过了设计指标，达到了世界先进水平。他建言献策，积极参与工艺创新和技术改造，所参与的《提高粗铜溜槽使用寿命》QC成果，仅仅用于金冠公司生产五个月时间，就为该公司节约各项成本费用约23万元。

月山矿业公司实现元月生产开门红

本报讯 在2014年全面完成集团公司下达的生产任务的基础上，月山矿业公司紧紧围绕2015年初制定的方针目标，狠抓生产任务的分解落实，元月份，完成铜精矿量74.4吨，铁折合量（60%）3298吨，分占月度计划的114%和131%。铜、铁两项主产品均顺利实现开门红。

为保证元月份生产开门红的顺利实现，该公司多次召开专题会议，布置相关工作。针对生产现状采取一系列积极有效措施，抓进度、抓质量、抓安全，确保生产工作有序进行。

注重生产工作安全。进一步强化现场领导带班、值班制度，在各个生产工作区域积极组织安全自查、抽查，狠抓隐患治理，确保设备正常，积极落实各项安全制度。积极开展新春“安全寄语”活动，强化职工安全意识教育，进一步夯实安全基础。

结合生产实际，合理精心组织生产。深入开展以安全生产为主题的竞赛活动，采掘、选矿、机动三个工区车间，着重抓好各自安全生产重点。积极调整生产安排，最大限度地调剂原矿品位，以达到均衡、稳定的生产。

积极创造有利工作环境。深入宣传贯彻集团公司2014年年终会议暨八届六次职代会精神，真正形成了生产人人干、人人为生产的良好局面。 田 芳

冬瓜山铜矿全面预算提升企业管理水平

本报讯 去年，冬瓜山铜矿不断加强全面预算管理的计划、组织、控制和领导等管理功能，对企业生产经营管理进行指导和协调，通过预算目标管理、预算编制、预算执行、预算评价等手段进行闭环管理，促进企业业务流程的规范和优化，确保预算期生产经营，达到提升企业管理水平的目的。

强化全面预算管理，不断提高经营管理水平。年初，该矿对部门及基层的各项费用指标、承包计划进行分解落实，使各单位事有着落、干有目标，调动了基层单位的积极性。

完善区队车间成本核算体系，加大成本管理力度。做到事前有计划、事中可控制、事后能考评。对重点消耗和超节较突出的材料、备件进行分析，找出原因，提出改进措施。

强化合同管理，继续强化工程项目审计力度，控制建设投资成本。严格按照国家和公司有关工程建设投资预决算审计的有关规定，对超过5万元以上的项目投资决算均聘请有资质的中介机构进行工程决算审计。去年共有16项工程项目送审，送审金额1.2亿元，核减额106.37万元，从源头上控制了成本费用。

坚持季度经济活动分析会、每月考核兑现制度，使成本、费用得到了有效控制；科学、有序、规范的加快进口设备备品备件的国产化进程，进一步降低生产成本；做好直购电管理工作和设备的调荷避峰工作，提升设备运转效率和利用率，降低能耗；加强内部管理，控制费用支出，达到自我约束、自我激励、自我管理的目的。

汤 菁

金昌冶炼厂

一项新装备应用效果立竿见影

本报讯 日前，金昌冶炼厂一项新技术、新装备的成功应用，改善了工作环境，降低了劳动强度，提高了产品质量。

阳极炉生产浇铸气吊设备是该厂建厂初期安装的设备，至今已有40余年的历史，造成职工劳动强度大、工作效率低。熔炼车间外出考察时，发现张家港铜业公司阳极炉生产浇铸使用的自动液压取板机使用效果非常好。考察回来后，该车间向厂里递交了引用安装自动液压取板机技术及设备的报告。该厂组织多方考察后，决定投资26万元在零号阳极炉试上一台自动液压取板机。在经过设备厂家一个多月的制作安装后，零号阳极炉自动液压取板机已正式投入使用。新投入使用的自动液压取板机采用PLC控制，新添了自动定时喷模系统，操作简单易捷，检修维护方便，效果立竿见影。以前老式浇铸气吊出75至78吨的一炉铜大约需要3.5小时，现在只需要2.5小时；以前老式浇铸气吊需要3个人配合操作才能完成，现在只需1个人操作即可。在提升阳极板质量上，避免了老式起吊取板存在断耳现象，自动喷模防止了人工喷模不均匀现象的发生。

齐宏明

有色置业公司统筹规划房地产发展

本报讯 有色置业公司着眼长远发展，提升运营效率和发展效益，今年在房地产项目发展上，坚持棚户区改造和商品房开发并举，并将通过竣工一批、建设一批、储备一批、谋划一批的步骤，科学统筹规划房地产发展，促进房地产开发的良性性循环发展。

在竣工一批上，继去年世纪新城项目一区11栋1007户高层竣工顺利交房，确保集团内部首批棚户区异地安置户搬迁入住；铜官别院1号楼竣工交付使用，安置户顺利回迁的基础上，今年将加快续建项目迎江花园一期、观山名筑6、7号楼、人才公寓施工进度，确保迎江花园一期、观山名筑6、7号楼按期交付，世纪新城二期和人才公寓部分竣工，实现全年竣工面积13.4万平方米。确保工程质量合格率100%，杜绝重大质量返工事故发生。

在建设一批中，加快集团存量土地资源开发，重点加快铜矿老区一、二组团、世纪新城三期和经贸仓库项目的前期开发，实现全年开工面积10.5万平方米。

在储备一批上，针对迎江花园后续改造按环评结果进行规划调整，老区一、二组团规划方案调整已完成，密切跟踪征收拆迁进展；针对宝山路经贸仓库规划调整通过审批，进入土地挂牌准备，做好及时跟进工作，为下一步开发，落实好项目储备。

在谋划一批上，加快东湖养老公寓推进力度，做好项目前期手续办理和开发建设准备，打好后劲项目推进仗。积极谋划金口岭地块的开发，认真做好前期准备工作，并为后五年规划提前做好准备，确保公司可持续稳定发展。

王红平 叶安合

铜冠冶化分公司自我加压抓安环

本报讯 铜冠冶化分公司自我加压，今年，确定安环目标为“千人负伤率小于1‰，固废处置率100%，危险废物处置率100%，污染物排放综合达标”。

牢固树立安全环保“红线”意识，力推全员教育培训，引导员工自觉遵守新法，全面提升全员安全环保专业素质；大力推广新技术、新工艺和新方法，提升安全环保管理本质水平。

认真组织学习贯彻国家新《安全生产法》及《环境保护法》，加大安环教育培训工作，加强安全环保法律法规知识普及；严格落实从业人员先培训后上岗制度和入场人员三级安全教育制度，采取有效劳动防护措施后方可进入作业现场；定期举办消防、急救等应急救援演练活动，提高广大职工事故应急救援能力。

加大“反三违”安全督查力度，加强安全督查组值班管理，通过深入开展安全生产“反三违”活动，使员工对“三违”危害性的认识更加深刻，安全教育培训的针对性更加明显，安全规章制度的执行更加到位，提高从业人员安全生产意识和安全技能水平，不发生违章导致的人身伤害事故、误操作事故等责任事故，切实做到安全生产标准化反违章、程序化防事故、规范化保安全。

积极做好环保治理工作，并坚持清洁生产，切实做好环保达标排放。建立地面水收集池，确保所有外排水达标排放；加大粉尘治理工作，通过工艺改造及生产参数优化，改善全厂现场环境。

进一步建立健全环境保护及风险抵押考核管理制度，完善环境保护管理制度和突发环境事件应急预案，开展环保应急演练，提升处置突发环境事件的能力。进一步加强废气废水达标排放自查，以及对固体废物的处置管理，确保达标排放。

朱莉 朱长华

新常态 新作为 新发展

临近春节，铜冠机械公司矿冶分厂2014年度承接的多批项目陆续发货。其中珲春多金属的水套项目已陆续发货三个批次，2月2日第四批发运；菲律宾PASAR集水箱项目因业主临时通知更换全封闭式包装，现正全力赶制，确保此涉外项目最后批次设备顺利发运。

王征社 高金海 摄