

铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

2015年1月24日 星期六 农历甲午年十二月初五 第3582期 总第3899期
TNMG 国内统一刊号:CN34-0047 邮发代号:25-52

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

柔和種子酒「柔和型白酒开创者」



金隆铜业公司去年逆势中生产经营全线飘红

电铜产量创历史新高 销售收入224亿元 实现利润2.21亿元



本报讯 2014年,全国铜冶炼企业普遍处于窘境的情况下,金隆铜业公司全年销售收入224亿元,实现利润2.21亿元,成为全国铜冶炼企业逆势飘红的典范。

去年,该公司面对宏观经济持续低迷、国家环保新政日趋严格、主产品价格大幅波动、铜银存在负价差等不利局面,抓住“稳定内部生产,抢抓市场机遇”生产经营主线,在曲折前行中主产品产量逐月攀升,市场经营效果持续显现,全年电铜产量创历史新高,实现较大幅度的盈利。全年生产阴极铜超46万吨,硫酸近120万吨,销售货款100%回笼。

逆势中如何取得可喜成绩?1月23日,该公司总经理戴升告诉记者:“勇于直面问题,审时度势,找准突破口,群策群力渡难关,是我们收获成功的关键。”

去年,该公司在整体工作推进中,以均衡稳定生产为基础,以产融结合、工贸结合为必要手段,多项强基增效举措的联动实施,使企业在跌宕起伏的经营环境中取得了可喜的成绩。电铜负价差时,合理调配铜精矿采购结构,加大国产矿的处理力度,减少价差损失;4月末,现货铜市场升水较高,公司及时调整生

产计划,推迟电解检修,提高电铜产量,抢抓市场效益。同时加强工序协调,持续优化主工艺操作管控,克服了原料铜品位低、成分复杂、粗杂铜不足等一系列困难,在稳定高效生产条件下,主要技术经济指标得到进一步优化,闪速炉始终保持高负荷稳定作业,转炉及竖炉寿命创历史新高。

创新盈利模式,通过经营运作大幅提升公司利润。商务围绕公司月度生产计划,控制原料供货均衡性和采购针对性,满足效益最大化生产需求。针对市场出现的铜、银负价差,利用加工手册和出口单,合理组织电铜、白银出口,规避负价差损失。强化OP统筹和保值管理,严格日常头寸保值操作,动态维护战略

头寸。财务加强市场和政策研究,不断探索和创新商业盈利模式。利用汇率差、利息差、价格差,积极贸易融资以及结构性存款、押汇展期、远期结售汇锁定等业务操作,有效应对市场,获得可观的操作收益。

与此同时,该公司企业技术创新也获得累累硕果。《双旋混熔炼、在线智能吹炼、清洁高效精铜冶炼关键技术》获中国有色金属工业科学技术一等奖;“高硫冶炼烟气绿色高效制酸关键技术及产业化”成果获安徽省科技进步一等奖;“双旋流预混型合金喷嘴”专利获第三届安徽省专利金奖,有7项实用新型专利获得授权。

王松林 鲍镇

冬瓜山铜矿 管理规范促进生产发展

本报讯 冬瓜山铜矿通过加强企业管理工作,规范全体员工在生产经营中共同遵守的规章制度,不断提高企业管理水平,保证了矿山各项工作安全、顺利、高效地进行,去年完成铜料34000吨,连续四年高产稳产。

该矿从科学规范企业管理入手,加强企业的基础工作,去年重点开展全员绩效管理的工作,在绩效管理工作中不断摸索更加有效的措施和方法,将原来的经济责任制考核办法融入《组织绩效管理实施办法》,并继续在主要生产单位推行“全额计件工资制”。根据不同类型的承包单位,采用了不同的考核形式,逐步实现岗位、效益、实绩与收入的真正统一。同时,持续加大对管理者的安全责任风险考核。通过安全绩效考核,将安全管理风险和压力传递到每个员工身上。并强化劳动纪律管理,严格考勤,将各单位月度工资与当月指纹考勤结果进行挂钩考核。尤其针对严重违反劳动纪律人员,按集团公司规定进行了相应处罚。

稳步实施工资改革和ERP薪酬管理。2014年初,该矿完成了薪酬模块的上线工作,并对工资管理过程中的具体细节进行了更加明确的规范,使薪酬管理更加科学合理和公平公正。加强5S管理力度,在去年的基础上,将控烟活动拓展至地表所有公共区域。并不断完善企业标准化体系,积极组织相关部门和人员对工作标准进行大幅度修订,在结合实际工作的基础上与新的ERP岗位工种进行接轨,共废止工作标准83个、新增工作标准18个、修订工作标准260个,使全矿上下目标和行动一致,为生产的正常运行创造了重要的保证条件。汤菁



今年以来,铜山矿业公司不断强化成本管理,深挖内潜,在全矿广泛深入开展修旧利废、节支降耗活动。通过坚持教育引导,不断营造全员经营氛围,努力做到回收复用,促进了活动的有序开展。图为1月21日该公司职工正在修复内燃铲运机倾翻油罐。 洪同国 摄

有色置业公司坚持稳中求进推动新年工作

本报讯 有色置业公司今年将坚持以市场为导向,打好项目建设、市场营销、提质增效、调整结构等攻坚战,促进企业良性循环发展,确保新年方针目标和各项任务顺利实现。

聚焦项目,精心组织,加快工程建设进度。加快铜矿老区一、二组团,世纪新城三期和经贸仓库项目的前期开发,实现全年开工面积105万平方米,为主体施工打下基础;加快续建项目迎江花园一期、观山名筑6-7号楼、人才公

寓施工进度,确保迎江花园一期、观山名筑6-7号楼按期交付,世纪新城二期和人才公寓部分竣工,实现全年竣工面积134万平方米,工程质量合格率100%,杜绝重大质量返工事故发生。

紧盯市场,精准运作,全力拓展市场营销。重点做好观山名筑、迎江花园、铜官别院房源去化,有效做好世纪新城、学府名都新开盘销售,盘活现有商铺和地下车位。加强沟通协调和工作对接,充分利用好集团放宽职工

购房新政,精心组织好安置房后续选房工作,确保全年经营目标完成。

优化辅业,精耕细作,提高市场竞争能力。整合东湖资源,加快东湖养老公寓推进力度。优化产业结构,做大绿色产业。养殖面向市场,以销定产,以效促产,提前安排适销对路的养殖种类,有效控制养殖成本,着力提高产品附加值,努力打开市场销路。

精细管理,提质增效,推进企业管理创新。进一步加强标准化、三标一体

和卓越绩效的融合创新和有效改进。严格成本控制,加强财务对预算编制、执行、控制、结果的动态管理,强化内部资金集中管控,压缩非生产性支出,有效降低管理费用。加大对“三违”行为的检查和处罚力度,确保全年无安全事故,促进企业稳定健康发展。

着眼发展,精准定位,统筹规划发展目标。坚持棚户区改造和商品房开发,加快集团存量土地资源开发,扩展融资渠道,扩大有效投入,放大产出效应,重点规划世纪新城、迎江花园、观山名筑后续改造、东湖养老公寓、金口岭等地的开发实施,形成竣工一批、建设一批、储备一批,谋划一批的良性循环发展格局。

王红平 叶安合

铜冠机械公司确定2015年六项重点工作

本报讯 日前,铜冠机械公司召开职代会提出2015年度方针目标,全年无轨、环保设备销售311台套,年产248台套,矿冶设备3500吨,销售收入突破3亿元,其中备件销售5000万元。

开拓产品市场,提高经济效益。重点开发新市场,力争在电力、冶炼等领域开辟新的市场。在抓好公司主产品销售的同时,加大备件销售力度,抓好货款回笼工作。发挥合肥科技公司优势,特别是铜

冠机械(赞比亚)公司的窗口平台作用,通过现有市场平台,逐步辐射周边市场,从而带动整个非洲市场销售。

抓好生产安全,推动企业安全发展。合理编制生产计划,科学配置生产要素,加强内部沟通与调配,不断探索市场、生产、库存三者最佳结合点。学习贯彻落实《安全生产法》,提高全员安全环保意识,加大反“三违”力度,严查违章行为。

提升研发能力,增强企业竞争优

势。加快研发新产品,力争无轨设备2立方遥控电动铲运机、7吨多功能防爆铲运机、重型桥面国产化项目及环保设备多孔有机聚合物过滤膜元件开发等科研项目按计划完成。加大矿冶设备数字化设计和制造集成技术研究。

加快项目建设,推进企业改造升级。以矿冶分厂搬迁为契机,做好矿冶设备未来业务转型准备工作。借助外部咨询公司,制定科学的品牌及产品发展策略,建立规范的PI系统设计,

提升公司行业地位。

夯实内部基础,提升运营质量。做好预算执行的管控、分析与考核,提高预算管理效率,2015年力争可控费用下降5%。实施质量追溯问责制度,完善质量控制体系。建立健全厂材料漏检预防机制,完善原材料、外购外协件分类分级质控制度,推进公司质量文化建设。

加强党建工作,促进企业和谐发展。认真学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中全会及习近平总书记系列讲话精神。完善支部百分制考核细则,量化指标,实现支部党建工作与经济工作的深度融合。弘扬社会主义核心价值观,增强员工荣誉感、自豪感、归属感。

王征社 赵银祥

汗水洒岗位 孝心蕴真情 朱葆当选2014年第四季度“铜陵有色好员工”

本报讯 1月22日下午,集团公司金昌冶炼厂召开2014年第四季度“铜陵有色好员工”表彰会,对该厂熔炼车间奥炉工朱葆进行表彰。

近年来,奥炉生产进口精砂短缺,在使用小矿精砂过程中,经常出现粘堵,如不及时清除掉粘块,会造成熔池液面高涨,喷枪将会烧损。为了确保生产的连续性,朱葆经常是一整个班都待在奥炉口边随时清理粘块。奥炉岗位工作苦,他干就是十多年。

除不折不扣地完成本职工作外,朱葆还经常参与换枪及清理对流区,这是日常工作中最累、最脏的活。对对流区温度可达五六十度,只要缺少人手,不管是上班还是休息,他总会随叫随到出现在检修现场。

朱葆不仅是一名好职工,更是一个好儿子。2000年,其父亲因脑溢血住院,他每天医院、家庭和单位三点一线,下班后,赶紧回家做饭、送饭、陪床

等。到上班的时间再去工厂,他如旋转的陀螺一般忙碌着。父亲逢人便夸:“我儿子真孝顺,如果没有他,我恐怕要多受罪。”从2000年到2010年的十期间,其父因脑溢血共住院三次,朱葆也如此往复了三次。2011年,他母亲中风半身不遂,住院抢救,朱葆每天晚上都在医院陪护。出院后,由于母亲生活不能自理,他就每日为母亲喂水喂饭,洗洗涮涮,精心侍候,从不厌烦。遇到天气好时,他把母亲推出户外呼吸新鲜空气。

表彰会上,集团公司组织宣传部副部长王新强为朱葆颁发了“铜陵有色好员工”证书、奖金;该厂主持工作副厂长赵荣升为其颁发了“金昌冶炼厂精神文明建设先进个人”证书、奖金。接过证书和奖金的朱葆激动地说:“感谢集团公司对我的认可,我的付出得到了回报,荣誉已成为过去,2015年,我要更加地发挥图强,把工作做得更好,树立‘有色好员工’的良好形象!” 陈潇

压缩支出 把握平衡 仙人桥矿业公司提升自我“造血功能”

本报讯 新年伊始,仙人桥矿业公司出台五项措施,着力提高自我“造血功能”,通过不等不靠自我加压,实现新年新突破。

加强资金管理。今年,该公司选矿浮选技改需要资金920多万元,同时还有正20米中段开拓、充填系统配套改造等部分在建工程需要继续投入,加之前期贷款陆续到期要进行还贷。新年伊始,该公司做好还贷工作的同时,想方设法加大融资工作。

强化成本核算与管理。该公司的针对一年的各种成本核算实施筹划安排,通过精细化的管理与核算,促进提高整体管理水平,增强成本意识。将坚持以盈亏平衡点为考核基准,实行与工资收入挂钩。

实行全面预算管理。该公司依照集团公司下达的2015年各项任务和考核指标,编制该公司2015年的全面预算方案。方案将继续实行预算管理考核,力图让预算成为各部门和基

层单位具体的操作计划和行为依据,充分发挥预算在实际工作中的指导和约束作用,确保各项目标和任务的完成。

拓宽销售渠道,减少可控管理费用。该公司按照“阳光工程”,ERP管理流程和《仙人桥矿业公司物资供应管理规定》的要求,着手实施对材料、备件计划申报,避免材料、备件的积压,最大限度地减少浪费。1月19日,该公司便组织有关人员启动对今年的市场行情调查、分析研究,以书面形式提出意见,找出自身不足,扬长避短。减少销售费用拓宽销售渠道。

继续挖潜降耗,增收节支。在不影响生产的前提下,力争将产品及及时销售,压缩库存,减少倒运费,这是该公司正在积极实施的基础性工作。针对改善资本结构,利用股东增资,减少财务费用,降低财务风险,加强现场管理,改善选矿技术经济指标,执行分时电价,降低生产成本等具体事项,该公司出台八条具体措施。

本报记者 江君 通讯员 周韵

铜冠黄狮涝金矿公司先抓安全再生产

本报讯 历经两天的集中安全培训和安全教育后的再检查结束,日前,铜冠黄狮涝金矿公司井下一线作业人员全部到位,井下生产全面复工。

上年末,该公司认真研究新年各项工作,安全生产成为新年开门的第一件事,提出了“先安全,后生产”基本工作思路,把安全生产“顶在头上,放在心中,抓在手上”,对一月份安全生产工作进行了具体安排,做出了“对井下安全进行拉网式排查,对一线作业人员上岗前安全培训的”的决定。

该公司抽调精兵强将,成立了两个工作小组,分头开展工作。为保证一个都不少,通过严格考核、先培训后上岗、并给予参加培训人员一线作业同等

等待遇等措施,施工项目部上至经理、下至一线作业人员220多人参与培训学习,人数上创历年参加安全培训人员之最。在授课过程中,主讲人紧密结合矿山实际和身边“三违”事例,进行深入浅出的讲解,提高了培训效果,不少参加培训的工人说:这样的培训正是我们所需要的,听起来非常“解渴”。

井下安全排查同步进行。集中生技部、安环部、项目部管理人员、技术人员、安全员等20多人,分赴井下各中段、巷道、采场、迎头。对上年末集中进行的安全整治效果,进行全面排查,不留一个“死角”,按照“边检查,边整改”原则,先后对小井钢丝绳、小井人行梯等隐患,进行及时整改,个别采场边坡也进行了加密支护。

江飞

多一些“小题大做”安全才有保障

□王思奎

群言

没有规矩不成方圆。任何人必须遵守国家法律法规和安全管理规定。也许飞机上打手机飞机不一定从天上掉下来,但是飞机上打手机,严重影响飞机安全通行是不争的事实。旅客拨打手机,可能会导致信号不稳定,会对机载设备产生影响,如果再因天气等原因使飞行员无法目视修正信号干扰带来的偏差,将对飞行安全造成极大威胁。

“不怕一万就怕万一”。“一万”字面意思是说一件事一万倍发生的几率。“万一”字面意思是那件事万分之一发生的几率,说明发生这件事情

的几率不大,却又有发生的可能。“小题”,是各种事故隐患,是“万一”中的“一万”是安全的细节,没有“小题大做”,也就没有安全才有保障。任何的麻痹大意,对“一万”的疏忽,都可能带来人命关天的危害。

安全管理应该多一些“小题大做”的认真负责,敢于较真精神。每个人都应该有“小题大做”的安全意识,自觉遵守各项安全规定,注重安全细节,只有我们遵守“小题”的规定,头脑中有“小题”的安全意识,才不会发生安全事故的“大风”发生。任何的侥幸和疏忽都会导致灭顶之灾的严重后果,乘坐飞机如此,乘坐任何交通工具,或安全生产,必须要有“小题大做”的理念,安全责任和防范意识。否则就会为此付出沉重的代价。