铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2015年1月10日 星期六 农历甲午年十一月二十 第3576期 总第3893

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

新常态 新作为 新发展

天马山矿业公司『四个坚持』开创新气象

本报讯 日前,天马山矿业公司召开2014年年终工作会议暨二届四次职代会,会议确定了今年工作重点:推动"整合"向"融合"升级,加快生产体系、管理体系和组织体系创新,持续推进全员绩效考核,深挖企业内部潜力,提升企业综合经济效益。

坚持"零"理念,以风险预控、条件完善为抓手,实现矿山安全环保职业健康新局面。以体系建设、制度建设规范约束安环行为,实现安全指标有效控制、环保达标排放。以反"三违"为重点,对安全防范的重点地带,排查出的现场隐患,制定具体、科学可行的对策和措施,加大整改力度。开展"违章行为大家拍"、"我身边的习惯性违章"图片征集活动,将"三违"帮教的"话语权"交给岗位员工。

坚持"快"节奏,以确保质量、有序衔接为目标,实现三矿合一资源整合新活力。加快项目建设进度,确保天山副井、北风井掘砌全部到位。黄狮涝矿区加快负135米中段南沿坑探工程施工进度。完善项目管理流程,严格落实"业主合同制约、外委组织施工、监理验收把关、综合考核促进"的管理模式,加强项目建设的过程管理。

坚持"严"管控,以强化组织、挖掘潜能为中心,实现矿山生产经营新提升。围绕矿区生产建设协调发展,天马山本部以上半年负335米中段形成接替为目标,抓好生产接替。金口岭区域抓好笔东9到11线的接替工作。黄狮涝矿区加快负170米中段开拓工程,为2016年以后的采矿接替奠定基础。天马山矿区开展硫金系统的现场检查、调整和控制工作,减少金属流失;金口岭矿区持续优化转炉渣选别指标,确保选别指标始终处于先进水平;黄狮涝矿区抓好"硫矿直氰"工艺技术攻关活动,破解选矿工艺对现有原生矿"难消化"问题。

坚持"新"思路,以对标挖潜、成本管控为重点,实现矿业公司管控方式融合新成效。以ERP带动精细化,以精细化促进高效化。夯实管理基础,紧紧抓住制约成本控制的重点难点问题,谋求新突破,取得新成效。 王松林 林积才 王文

铜冠投资公司"五个坚定不移"提质增效

本报讯 新年伊始,铜冠投资公司通过召开职代会,统一共识,提出了五项举措,大力推进提质增效工作,确保年度目标和"十二五"发展规划顺利实现。

坚定不移地强化生产经营工作,增强创效能力。深入开展"找差距、挖潜力、增效益"活动,咬定目标,努力多干多超。按照5S管理要求,严格过程管理,降低生产、制造、管理上的各种消耗,挖掘生产潜能,提升企业盈利能力。积极完善全面预算管理,加强市场开拓,提高市场份额。加强安全环保工作,真正实现企业的本质安全。

坚定不移地深化改革和结构调整,促进转型发展。推进混合所有制改革,加快公司在相关企业股本减持或者退出步伐,加快低效资产的重组、兼并、民营化、股权减持或者退出步伐,稳妥推进子公司混合所有制改革。

坚定不移地推进卓越绩效管理,提高管理水平。通过推行卓越绩效模式,进一步优化内部管理流程、整合管理方法、提升管理效率、完善绩效评价体系。以提升经营绩效为目标,完善对标管理,层层开展对标管理,形成常态化对标机制。

坚定不移地开展科技创新活动,优化经济运行质量。加大科技创新力度,增加科技创新投入,积极与高等院校、科研院所合作,着力提高产品附加值,提升产品竞争力。加快公司主产品实用技术引进推广和关键技术的改进提高,为拓展产品市场提供技术支撑。

坚定不移地加强党建工作,提升改革发展保障能力。对前期开展党的群众路线教育实践活动中一些好的做法固化,坚持常态化管理,改进和完善党建"六大工程"体系,着力在完善工作机制、运行机制和考核机制上下功夫。 王红平 王强

自行式潜孔钻机试制成功

日前,铜冠机械公司在生产使用多年的T系列高气压潜孔钻机的基础上,结合国外潜孔钻机先进技术,试制成功了CQ160自行式潜孔钻机(如图),一举填补了国内同类产品的空白。

该自行式潜孔钻机可广泛应用于矿山井下作业。整机配套电动和柴油驱动两种动力方式,摆脱了电缆的束缚,可自由行走移位。该钻机在使用过程中,通过马达直接驱动的回转头,可开展360度回转全方位凿岩。王征社 陈克彪 摄

铜冠矿建公司突出制度建设成重中之重

本报讯 铜冠矿建公司在日前召开的"两会"中明确新一年的工作重点,鼓励大家坚定信心,迎难奋进,力争新一年实现掘进量85万立方米、支护量6.9万立方米、采矿量185万吨。

该公司在新的一年里将着力强化制度建设,进一步规范企业管理,系统地梳理、修订和更新各项制度和标准;进一步强化纪律约束,对制度执行情况进行监督、检查和考核,充分建立科学、完善的制度运行体系。该公司将以预算管理为龙头,及时开展经济活动分析;进一步改进和规范物资、设备采购流程,更大程度降低采购成本;创新设备管理工作,重点加强高精尖设备的使用、维护和保养,确保先进设备性能良好,发挥重要作用。

咬定全年目标,该公司将全力以赴干好在建工程,强安全提质量,继续加强公司安委会统一领导和协调安全生产工作的重要作用,大力开展安全宣传和教育培训,严格执行领导下井带班制度,加强现场隐患排查和治理。坚持抓好针对重点部位和关键环节的安全督查员蹲点督查,严格把好安全生产关。进一步加大对"三违"查处指标的考核力度,广泛调动广大职工反"三违"的积极性、主动性,严查重罚"三违"行为。

为使企业持续做强做大,该公司将紧紧把握资源矿山向深部开采的发展趋势,积极落实"抓大放小"的开发策略,定位超深超大竖井井建市场,开发标的大、利润高、具有较强市场影响力的项目,提高高端市场的占有率。对于海外市场,该公司将以现有的赞比亚、刚果(金)、津巴布韦、土耳其工程为平台,积极开展国际交往与联系,努力创造条件争取新的海外项目,确保公司海外事业持续稳定发展。 陈潇 陶莉

铜冠物流公司推进向现代物流转型

本报讯 在2014年12月30日召开的铜冠物流公司职代会上,确定了新年方针目标:深化改革促转型,拓展市场强管理;收入实现五亿四,利润突破三千二。

该公司将按照集团公司2014至2015年深化改革意见及"十二五"发展规划要求,进一步加大改革力度,创新体制机制,加快结构调整步伐,推进公司向现代物流转型。持续导入卓越绩效模式,加强信息化、标准化建设,强化专项管理,深入开展挖潜降耗、对标管理活动,不断推进管理创新,提升企业管理水平。进一步加大市场开拓力度,加快发展第三方物流,寻求新的经济增长点。力争营业收入实现5.4亿元、利润突破3200万元,确保生产经营持续稳定增长。

该公司分解完成新年货运量1740万吨,其中水路货运量320万吨、铁路货运量390万吨、公路货运量1030万吨;完成装卸量1350万吨,其中公路装卸量684万吨、码头装卸量652万吨、铁路装卸量14万吨;完成营业收入5.4亿元,实现利润3210万元。

为保证目标的实现,该公司确定了新年五项重点工作:强化生产组织,保障安全生产;深化企业改革,增强发展活力;加强内部管理,推动管理升级;加快项目建设,增强发展后劲;加强党的建设,促进和谐稳定。

本报记者 江君 通讯员 王树强

金泰化工公司将内涵发展作为新年主打任务

本报讯 迈入2015年的金泰化工公司将内涵发展作为新年的主打任务。围绕这一中心任务,该公司在稳生产拓市场,坚定不移实现产销平衡的同时,着重将深入挖潜、创新管理和推进技术进步作为内涵发展的拳头工作。

以期通过深入挖潜争创最大效益。针对环氧丙烷、甲醇、蒸汽等关键性指标,该公司以各个时期的历史最高水平为参照,加强跟踪分析,找准差距,力争将环氧丙烷及甲醇等单耗进一步优化。通过深化全面预算管理,进一步增强全员的市场意识和节约意识,关注管理细节,开源节流,量入为出。同时,该公司进行一步强化"零库存"意识,加强"零库存"管理,力争各类原料、产品、备品备件库存处于最佳和可控范围。

"夯实基础,持续改进,推进管理创新"是该公司内涵发展又一举措。在新修订的工作标准基础上,该公司将进一步结合日常实际工作,理清各岗位工作内容、频率和时间分配,将工作标准内容清单化,将管理标准流程表单化。按照《2015年绩效考核办法》要求,将单位副职统一纳入公司层面考核,将劳务派遣工纳入到绩效考核范围。通过开展卓越绩效活动,不断发现和总结生产经营管理过程中的管理特色和亮点,形成管理创新课题,并积极推广实施。

新年里,该公司将做好碳酸二甲酯一期工艺改造各项工作,依靠集团优势大力推进项目实施计划,合理安排工作进度,依靠技术进步和工艺改造,进一步提升市场竞争能力。同时,做好部分动力设备更换升级、自动化水平的升级改造工作,APC系统将在上半年上线运行。组织开展"领课题、做研究,出成果、比贡献"科技创新活动,针对生产实践过程中出现的工艺"瓶颈"问题开展课题研究,重点做好碳酸二甲酯油品添加剂推广应用等研究。 朱莉 高敏

保供应 促效率 强管理
金冠铜业分公司能耗挖潜挖出实效

本报讯 2014年,金冠铜业分公司生产主要能耗指标与上年相比,呈现稳步下降趋势,全年铜冶炼综合能耗实绩287.25公斤每吨,比2014年预算293.4公斤每吨低2.1%,单月最好指标260.22公斤标煤每吨;硫酸综合能耗年实绩11.02公斤每吨,比2014年预算11.2公斤每吨低1.61%,月最好指标9.7公斤每吨。

在保障电力供应上,该公司坚持每月铜能电力专业巡检线和内部生产线路巡查相结合,及时排除供电隐患,保障了两条外部线路无故障安全运行。同时,通过合理调节功率因素补偿器,全年功率因素取得了0.95的好水平。仅此一项举措,去年1至11月,该公司获得供电公司功率因数奖励277.83万元;通过加强用电计划申报管理,配合公司直供电工作,1至8月份收获落实政策电费返还费用1448.1万元;落实分时电价政策,落实错峰用电生产,合理安排变压器的运行方式,并选择基本电费模式,在保证安全运行的前提下,降低了基本电费。

该公司坚持内部天然气用气计划申报与生产预报同步;对外做好与港华燃气天然气用气协调工作,协商制定周计划预估申报,并提前一天申报下个工作日较为准确的天然气用量计划。适时将天然气用量纳入到了能源考核,实行分级奖励,带动各生产单位控制实际用气量。为了保障天然气的使用效率,该公司对生产设备进行了革新。2014年,在阴极铜产量增产的情况下,去年1至11月天然气消耗量同比反而下降8.78%。

在用水供应上,该公司坚持将生活水和生产水压力数据远传至动力中心,由动力中心当班人员24小时监控水压异常报警,并第一时间与相关部门联络应急保障。坚持内部地下管线的定期巡查工作,做好供水线路维护,增设了生活水压不足时自动增压装置,保障了生产水供应。同时,安排专人负责全厂循环水系统的水质监督管理,按季节和不同工艺需求,制定合理的循环水浓缩倍率,保障补水的稳定性和科学性,进一步提升了生产废水循序和循环利用率。

傅大伟 刘萍

新年安全"发布会"

"今天,发布三项急需整改的安全隐患和关注的安全事项:井下部分出矿电动铲运机1千伏移动控制柜保护装置不完善,负790米空氧气、乙炔瓶回收不及时,井下机动车辆有超速现象等。"元月6日,在冬瓜山铜矿采矿工区新年首个安全学习日活动上,区长黄浩辉作为主持人公布了近期安全工作的不足。

元旦至春节期间,单位、班组活动多,员工家中琐事多,容易造成班组安全管理存在缺陷,员工的安全生产思想意识有所减弱。为预防发生人的不安全行为和物的不安全状态,这个区根据矿部检查和值班副区长、班组长反馈的安全信息,利用每周的安全学习日召开"发布会",部署近期安全管理的重点和难点,指导班组消除安全隐患,并通报矿部安全管理动态。

"我矿定于元月13日停产检修,本次全矿生产系统年度大修为期7天,涉及采矿工区的检修安全工作主要有四项。检修前任何下矿溜井禁止混入泥糊和水,检修中确保溜井护栏、警示牌完好,并有专人看守检修溜井口;检修前检查起吊设备,防止重物高空坠落伤人;所有检修项目停电、送电前要确认;动用风焊作业前,必须向矿调度台提出申请……"发布完矿部5日召开的安全例会信息,黄区长开始明确隐患整改责任班组,逐条布置年度大修安全工作。

"发布会"刚一结束,相关责任班组和责任人便开起了"碰头会"。电气高级工程师黄爱国、无轨维修"土专家"周卫忠和维修班组长,共同出谋划策,研究完善电铲移动柜的步骤。出矿一班维修班长童晓锋,亲自带人回收负790米中段的空氧气、乙炔瓶,存放到指定统一存放点。分管井下皮卡车、吉普车、依维柯等机动车辆的后勤组长方向东,召集机动车辆驾驶员召开"安全驾驶"专会…… 李志勇

冬瓜山杯"有色华彩"头条新闻有奖竞赛征文启事

为实现集团公司在新常态下的新发展,突出宣传和展示各单位在依法治企、提质增效、创新发展中所取得的丰硕成果和先进经验,全面实现集团公司"十二五"规划目标和2015年方针目标,本报从即日起,与冬瓜山铜矿联合举办冬瓜山杯"有色华彩"头条新闻竞赛活动,具体事项如下。

一、征文内容

集团公司及各单位在安全环保、增收创效、项目提速、内涵挖潜、改革创新、改进作风等攻坚战中的突出成效、成功经验、好的做法,以及在工作中涌现出来的典型人物或群体。

二、稿件要求

1、新闻体裁不限,稿件字数控制在1500字以内。

2、主题鲜明,选题新颖,观点明确,具有较强的创新性、指导性和实用性。

三、征稿时间

从即日起至2015年12月底结束。

四、投稿方式及其它

1、征文请发电子邮件至《铜陵有色报》信箱:tlysb@tlys.cn,并注明征文字样。来稿请注明作者姓名、单位、通讯地址、联系电话等。

2、征文结束后将组织相关人员对所刊稿件进行评奖。

本报编辑部

日前,施工人员利用骡子在向铜官山顶运送建筑材料。据现场施工人员介绍,从2014年11月18日起,大铜官山公园已经开工建设。目前,上山的"驴道"已经开通,铜官山顶已经开辟了一亩地左右的开阔地,建筑材料正在陆续运往山顶。大铜官山公园建成以后,将是我市市民登山、健身、观景又一好去处。张明亮 摄