

开展“科学和谐新发展,共创中铝新辉煌”主题实践活动系列报道之二

# 不倒的标杆

——中铝广西分公司设立六周年业绩综述

赵林/文 白泉/图

2001年2月23日,中国铝业公司成立。几经有色体制变革的平果铝纳入中铝麾下。时隔一年之后,紧随中铝改制重组海外上市步伐,平果铝也翻开了新的一页。2002年4月10日,以工商营业执照的颁发为标志,平果铝正式一分为二,以主业资产随中国铝业上市,设立了中国铝业股份有限公司广西分公司。

改制上市之前,平果铝就以天生丽质和一流业绩成为中国铝业先进生产力的突出代表和赶超世界先进水平的排头兵。改制重组六年来,中铝广西分公司高举邓小平理论和“三个代表”重要思想伟大旗帜,认真贯彻科学发展观,在中铝的正确领导和分公司先后两任党政班子团结带领下,弘扬“真抓实干严管创一流”的企业精神和优良传统,在改革、建设和生产经营过程中战胜各种困难、危机和险境,在励精图治中拼搏不止,在奋力开拓中再创辉煌。2004年以来,中铝广西分公司先后被评为“中国铝业公司先进集体”、“中央企业先进集体”,2005年和2006年相继荣获“广西五一劳动奖状”和“全国五一劳动奖状”。

## 产量上升指标优异 成本优势中铝前茅

六年间,中铝广西分公司建成了氧化铝二期工程,完成了回收浮游物增产2万吨氧化铝项目,以及消除瓶颈提产1.5万吨氧化铝技改工程;扩建了八台铝电解槽,实施了多项铝电解槽技改项目,公司主体产品产量逐年上升。从2002年到2007年,氧化铝的产量依次为:45.07万吨、68.89万吨、91.70万吨、92.46万吨、94.28万吨、96.50万吨,六年增长了111.16%;电解铝的产量依次为:13.74万吨、13.89万吨、11.30万吨(严重缺电压)、13.98万吨、13.61万吨(市场因素中铝限产)、15.11万吨,六年增长了9.97%。

在产量不断增加的同时,主要技术经济指标也持续优化,据统计对比,氧化铝生产的13项主要指标中,除了铝土矿单耗、碱单耗、煤气单耗以外,其他10项指标最好水平均在2003年到2007年出现,其中2006年有3项指标(外购石灰单耗、交流电单耗、相对溶出率)达到历史最好水平;2007年有5项指标(石灰石单耗、蒸汽单耗、新水单耗、工艺能耗、综合能耗)达到历史最好水平。电解铝生产8项综合性指标中,有7项指标的最好水平在2002年到2007年取得,其中煤气单耗在2006年达到历史最好水平,新水单耗、综合交流电单耗、综合直流电单耗、电解铝综合能耗(新算法)这4项指标在2007年达到历史最好水平。

2007年,广西分公司的氧化铝综合能耗、电耗、蒸汽耗、循环水消耗为中铝最优(其中氧化铝工艺能耗为中铝其他企业的一半左右),高压溶出运转率98.38%,电解铝原铝电流效率平均达94%,也都位居中铝最佳水平。

六年来,广西分公司年年全面超额完成中铝总部分下达的各项生产经营考核指标,考核分数在中铝各分公司中名列前茅。冶金氧化铝现金成本在中铝各分公司中一直保持最低,铝锭现金加工成本低于中铝平均水平。

## 质量过硬绩效卓越 效率效益堪称一流

广西分公司对质量管理的重视一以贯之,国际质量标准等管理体系始终保持有效运行,名牌战略得到有效实施。六年来,公司“右江牌”系列产品氧化铝、氧化铝、铝锭多次被评为广西名牌产品;“右江牌”铝锭3次荣获中国有色金属产品实物质量认定金杯奖,2005年12月被审批为国家免检产品;“右江牌”氧化铝当选2004中国行业十大影响力品牌,2005年荣获中国有色金属产品实物质量认定金杯奖;“右江”商标于2004年被评定为广西著名商标。六年来,广西分公司两度被评为“全国用户满意企业”,五次荣获“全国实施卓越绩效模式先进企业”(2004年以前称为“全国质量效益型先进企业”)荣誉称号,并获评“全国名优产品服务先进单位”。

质量的过硬和生产成本的优势,使“右江牌”铝系列产品在市场上具有明显竞争力,加上产品销售服务和资金回收得力,公司营销绩效十分突出。

2002年以来,广西分公司工业总产值(当年价)从22.59亿元,上升至最高年份超过47亿元。人均劳动生产率从2002年约40万元,上升到最高年份约100万元,增长了一倍多;人均创利从2002年约7万元,上升到最高年份30多万元,增长了三倍多。

优异的生产经营绩效,使广西分公司持续成为中铝和广西工业企业中劳动生产率最高、经济效益最好的单位之一。2004年以来,公司连续三年当选广西十大强优企业。

## 管理创新国家肯定 标准化引领方向

中铝广西分公司设立以来,在已有ISO9002质量体系、ISO10012计量检测体系、ISO14001环境管理体系,以及企业信息化建设成果的基础上,不断进行管理创新,先后推行了以专业点检为中心的备点控制,独创了成本管理体系评审验收制度,通过了职业健康安全体系认证,完成了QMS质量管理体系和HSE职业健康安全与环境管理三大体系的整合,按中铝统一部署实施了ERP上线和404项目控制管理。

2004年,公司借鉴国际先进管理思想,以“以人为本”、“最大限度节约”、“不断改进,追求卓越”为三大理念,对企业多年来积累的管理经验予以系统理论总结和整合提升,创立了PBS(广西分公司生产业务管理系统)。PBS的核心就是将企业管理中大量的业务流进行标准化和固化,实现企业管理制度的系统化和规范化。该管理成果于2004年12月荣获第十一届全国管理现代化创新成果二等奖。

2006年,公司领导又提出了“三预(预测、预防、预案)管理”思想。“三预管理”的内涵,是把结果预测、异常预防和应急预案建立在生产和业务管理流程上,通过对大量历史数据的有效分析,从结果中找出原因、关系和规律,建立起产量、成本、利润数学模型来指导生产管理实践。“三预管理”的灵魂是使生产过程和结果预知可控,使企业管理精度和企业效益得到提高。“三预管理”的应用引领公司实现了生产经营预控管理。2006年底,“三预”管理成果荣获第十三届全国管理现代化创新成果二等奖。

从2006年开始,公司认真落实中铝部署,结合运用“三预”管理的科学思维和方法,在电解铝生产线创造性地开展标准化管理试点工作。经过积极探索努力,完成电解铝生产线流程梳理103个,建立管理技术和作业标准432个,编制出一整套电解铝生产的《标准化管理手册》,实际生产管理精度差<1%。2007年10月,试点工作顺利通过中铝总部检查验收。总部领导对广西分公司标准化管理试点工作成果十分赞赏,特意安排广西分公司领导在中铝工作会议上介绍了经验。目前,标准化这一先进管理方法正在广西分公司全面深入地推进。

2007年下半年,公司还进行了大班组设置和撤销电解铝厂电解车间工区等多项劳动组织改革,这些举措使公司劳动组织机构朝着集约管理减少层级提高效率的正确方向前进迈出了突破性的一步。

## 技术输出贡献重大 三度寻优再添荣耀

自2002年以来,广西分公司召开了两届科技大会,表彰了19名科技标兵,奖励了1708条合理化建议。六年来,公司申请专利45项,其中获批准授权40项;共实施科技项目102项,有51项科技成果荣获省部级科技进步奖。2007年7月,公司获自治区表彰为广西科技创新先进企业。

原生于平果铝的GP320KA铝电解槽技术和桂西北铝土矿开发应用技术,曾被誉平果铝对中国铝工业的两大贡献。2003年5月,引进中国铝业公司GP320KA铝电解槽成套技术兴建规模为288台电解槽、年产24.5万吨普通铝锭的印度巴尔科(BALCO)公司新铝厂项目开工。这是中国铝业工业自主成套技术输出国外的第一个项目。广西分公司不仅胜利完成了对84名印度工人到平果现场的培训,而且先后派出100多人次的铝电解专家到印度BALCO现场指导帮助开槽投产。中方专家组克服了种种难以想象和罕见的困难,以考核区内36台槽综合电流效率达到94.18%的世界先进水平,于2006年9月21日成功地顺利通过了性能考核,圆满完成了GP320技术援外任务。平果铝专家精湛的业务技能和崇高的敬业精神,获得了印方极高评价,为中国电解铝技术在世界铝工业占有一席之地做出了突出贡献。十年前,是我们引进西方的技术,由外国专家来平果铝现场指导试车投产;十年后,是外国引进我们的技术,由平果铝的技术人员作为中国专家出国去指导别人试车投产,这是平果铝乃至中国铝业发展进步的巨大变化。由于这次技术输出的成功合作,中铝国际海外培训基地于2007年5月11日在平果铝挂牌成立,宣告了中国铝业第一个海外培训基地诞生。

2007年5月,公司成立华银铝开车启动项目部,为中铝国际工程公司总承包的桂西华银铝首期160万吨氧化铝工程项目提供氧化铝铝系统生产启动及性能考核技术服务。在公司精心组织和所派专家现场指导下,华银铝第一条生产线于2007年12月14日成功投产,如今已有两条生产线建成投产,取得了可观的经济效益。援助华银铝的成功,说明了广西分公司不仅在电解铝方面,而且在氧化铝方面同样具有一流的过硬生产技术和管理服务输出能力。

2007年,作为中国铝业第一家进行“铝电解‘三度寻优’控制技术”的应用单位,广西分公司在中铝国际专家指导下,精心组织“三度寻优”控制软件的实施,大获成功。该项目取得每生产一吨氧化铝,直流电耗降低137kwh以上,电流效率提高1.5%~2%,效应系数有效控制在0.1以下。此项重大成果于2007年12月通过行业权威机构验收。这是国内铝电解生产控制技术标准化、信息化的一次革命性突破。该技术对提高铝电解生产效率、促进电解铝行业大幅度节能降耗具有重大推广价值。到现场考察的中国有色金属工业协会会长康义赞叹说:这是平果铝为中国铝业做出的第三大贡献。

## 安全生产五年无虞 职业卫生喜获褒奖

职业健康安全工作重于泰山,任重道远。六年来,公司对职业健康安全工作重要性和规律性的认识不断深化,最终确立了非常人性化的职业健康安全工作总目标:“让员工到退休时,有一个健康的体魄和健全的体魄去享受天伦之乐!”公司领导强调:“抓好安全生产,让员工不受到瞬间的伤害;抓好职业健康,让接触有害物质的员工不受到慢性的伤害。”

六年来,公司牢记2002年“10·21”电解铝厂一点检员不慎亡命的教训,把安全生产放在优先地位,不断总结经验,改进管理,创造性地提出并建立了一套以“1331”安全管理理念为主线的自主安全管理模式,坚定树立“只要采取措施一切事故都是可以预防的”信念,持续强化“安全优先,安全要讲认真,安全要自主管理”这三种观念,始终坚持“全员安全承诺、全员安全培训和全员危害辨识”三项制度,要求员工在工作中牢记“对所有作业行为都必须预先进行安全确认”,认真落实全员参与、全过程控制、全方位预防的“三全管理”,特别是坚持不懈纠正习惯性违章,约束人的不安全行为,使大员工的安全意识和安全技能不断得到提高,公司安全管理的基础得到夯实。由于安全生产管理措施越来越有力,2003年以来公司连年实现因工重伤及以上事故为零,重大环境污染事故、厂区重大事故为零。截至2007年底,公司实现连续安全生产1896天,为此连续五年获评全国“安康杯”竞赛活动优胜企业。

六年间,公司努力做好预防职业病的各项工作,其中从2002年起对有毒有害岗位职工的健康体检就进行了三次,累计体检职工8888人次,延续了企业从1994年投产以来没有出现一例职业病的优良纪录。2006年4月,公司获国家卫生部、安监总局和全国总工会命名为全国首批“职业卫生示范企业”。在全国56家获奖企业中,中铝广西分公司是唯一一家获此殊荣的铝工业企业和有色金属冶炼企业。

## 清洁生产节约资源 保护环境生态文明

随着国家对科学发展和可持续发展的日益重视,对建设循环经济和环境保护的要求越来越高,广西分公司这方面的工作力度也越来越大。六年来,公司坚持认真贯彻“物我同舟,绿色永驻,清洁生产,福泽后裔”的环境方针,在实施资源节约、节能减排、清洁生产、建设环境友好型工厂的工作成效十分显著。2007年9月,公司荣获“广西壮族自治区清洁生产企业”称号;2008年2月公司又被自

区命名为广西首批四星级“绿色环保企业”。

节水减排和工业污水处理方面:2007年5月开始,通过发动全员参与管理、查堵跑冒滴漏、增添回收设施、合理控制用水和循环水等方法。11月15日,一举实现厂区工业废水零排放。全年节约新水730万吨,年减少工业废水排放量158万吨。

节能降耗方面:通过努力,公司全面完成节能考核指标。2007年与2002年相比,公司每吨氧化铝交流电耗减少了8.04千瓦时,吨电解铝交流电耗下降了206.21千瓦时,仅这两项年节电不少于3890万千瓦时。另外,每吨氧化铝综合能耗降低了100.44公斤标煤,每吨电解铝综合能耗降低了18.06公斤标煤。2007年,公司合计节约标煤8040.31吨,提前三年完成了广西区政府和中铝总部分下达给中铝广西分公司“十一五”期间节能4万吨标煤的任务。

烟尘废气处理方面:公司投资近2800万元进行技改,对电解铝烟尘的捕集率和除尘率均达到了99%,优于国家规定的排放标准,处于国内领先水平。公司投入9777万元巨资对热电厂除尘系统进行NID循环干法脱硫改造,工程于2007年11月通过上级环保竣工验收,每年可减排二氧化硫7467吨,脱硫效率从原来20%左右提高到85%~90%。

废渣处理方面:公司不仅用好氧化铝赤泥干堆存技术,而且勇于自主创新,将强碱性赤泥改良为可以生长绿色植物的土壤,用经过改良的赤泥筑坝,在坝外边坡植绿,实现了赤泥堆场边坡的快速绿化。2008年1月,“拜尔法赤泥改良技术”发明专利获国家知识产权局授予第十届中国专利优秀奖。对热电厂的煤灰渣,公司用卡车装运拉到矿山对采空区进行回填,作为复垦地的垫土层,既减轻了灰渣坝的库容压力,又弥补了矿山回填土的严重不足。

在矿产资源保护利用方面:为避免出现掘弃贫破坏矿山资源的乱象,公司宁可付出吨矿成本高出几成的代价,一直坚持不收民矿而自采铝土矿。为提高矿石回收率,公司通过工艺技术革新,将矿石回收粒度由设计的最小1毫米降至0.3毫米,通过沉沙池回收尾矿中的矿砂,此项每年多增铝土矿产量2万吨;在机械采矿之后,安排矿区农村劳动力挖采残矿,每年又从石牙缝里多回收10万吨矿石。这些措施确保了公司铝土矿回收率在95%以上,高居全国前列。为解决贫矿利用问题,公司科学规划,将低品位矿区的数千万吨贫矿进行合理开采,与富矿搭配来“吃”,有效延长了矿山寿命。另外,公司近三年通过努力,获得新增铝土矿储量开采权6331万吨。

在矿山植被和生态恢复方面:公司坚持每年搞好采空区复垦,到2006年底,公司矿山复垦总面积达230多公顷,这项工作获认定国内首创,入选“中国企业新纪录”。2006年12月,公司当选“全国矿产资源合理开发利用先进矿山企业”,成为中国铝业系统唯一当选单位。经国土资源部推荐,2006年11月,中央电视台第10频道以《采矿无痕》为题,在黄金时段报道了中铝广西分公司采矿复垦的成功经验。2007年,公司矿山复垦土地408.47亩,复垦率96.2%。

公司几年来始终不懈努力,积极寻求对平果铝土矿采矿用地变更地为临时租用的改革,得到国土资源部的大力支持。2006年8月,公司签订了首批204亩、为期4年的临时用地合同,2007年又取得了1393.25亩的临时用地权。采矿临时用地改革试点工作取得了实质性突破,这对解决矿区农民长期失地谋生问题,对维护地方社会和谐稳定,使矿山更好地可持续发展具有现实和深远的意义,对全国同类矿山具有示范意义。

## 报效国家奉献社会 贡献中铝带富地方

六年来,广西分公司在搞好企业生产经营的同时,以各种方式报效国家贡献社会。

六年累计生产氧化铝488.9万吨、电解铝81.63万吨,为国家增加了223.61亿元工业产值的社会财富。

六年累计上缴利润73.08亿元,相当于把企业建厂以来一期、二期工程的总投资已经完完全全地赚回来了。

六年累计向国家和地方缴纳税费39.82亿元,多次成为广西模范纳税单位。除2007年以外,公司缴纳的税费每年都占平果县财政收入的60%以上,最高年份占到90%左右。

六年累计无偿向平果县捐助扶贫款600.80万元用于改善周边村民生产生活。仅仅是2005年以来三年间,公司用每年投入的100万元扶贫款先后资助建设了26个项目,其中改善中小学教育设施项目10个、解决人畜饮水项目8个、修建农业水利设施项目3个、修建村村道路项目5个。

六年来,公司在周边矿区的平果县果化镇那荣村等建立石灰基地,扶持村民群众成立石灰生产联合体,为公司提供氧化铝生产辅助原料。仅2007年公司就从联合体购买石灰61731.88吨,支付费用1436.65万元,使数百户农民有效地增加了收入。

六年来,以保证供应或购买其水泥等固定合作的方式,先后扶持了平果铝业公司、平果县水泥厂、平果县氧化铝厂、百合化工有限公司、平果运输公司等一批地方企业发展生产。

六年来,在国家和人民有难的时候,公司总是当仁不让从不含糊。多次向广西红十字会捐赠善款,用于抗灾救难。

公司自觉承担社会责任,以及一系列扶贫济困惠及地方的举措,受到了各级党委政府和各界一致好评,成为构建和谐厂地关系的典范。

以中铝广西分公司为最大财源支撑,平果县地方财政收入步步高升,从1997年以前还是一个国家级贫困县,2002年起迅速跃升为广西经济首富县,并开始跻身中国西部百强县行列。2007年,平果县财政收入达到16.25亿元,连续六年雄居广西县级财政收入榜首。最近几年,平果县城旧貌换新颜,城区面积由6平方公里扩展到15平方公里。平果铝名副其实地成为带动地方经济社会发展的火车头。

六年建设发展取得的辉煌业绩表明,广西分公司始终是中铝企业一座不倒的标杆。随着氧化铝三期工程投产和电解铝二期工程上马建设,广西分公司有望在2010年左右形成年产氧化铝200万吨、电解铝40万吨的规模,产值达到100亿元以上。

中铝广西分公司又好又快发展的蓝图已经绘就,一个又强又优不断壮大的平果铝正在阔步走向更美好的明天!