元月 12 日至 2 月 14 日，持续罕见的低温雨雪和冰冻严寒肆虐大地，铁路公路运输全面受阻，中铝所属部分企业受到建国以来自然灾害的严重影响，部分企业大宗原材料储备、产品发运告急。重灾区之一的广西，电网因灾停运电力线路 920 条，有 40 个县、300 多个乡、2000 多个村受到停电影响，200 多条公路中断，部分铁路中断。中铝广西分公司生产物资的供应受到了前所未有的影响，褐煤告急！无烟煤告急！！限电致使电流下降，公司被迫退出 5 台电解槽，热电厂、煤气厂面临断煤的威胁，电解铝厂电解槽电流一降再降，生产形势异常严峻。

面对危急形势，公司领导和供应部、装备能源部干部员工奋战在抗灾抢险的一线，找政府，要政策，跑供应，寻煤源，保供电，与灾害展开一场英勇无畏、沉着冷静的战斗。

冰雪灾害中的抢险行动

——中铝广西分公司抗击冰雪灾害夺取抗灾抢险胜利纪实

1 褐煤存量急剧下降 供应部门全力出击

因褐煤价格上涨幅度大，公司生产成本的压力很重，自 2007 年 10 月以来，公司褐煤供应紧张，存量一直在低位徘徊。

元月初，公司褐煤的库存量已开始急剧下降。面对此情况，公司召开专题会议，公司领导瞿向东、刘保伟指示，供应部无论如何都要确保公司生产物资的供应。

供应部即时启动储备供应商，增加资源采购渠道，联系备用供应商进行发煤，新增的三家供应商分别从云南富宁、昭通、广西田阳等地发送褐煤，大大缓解了公司褐煤供应的紧张。

元月中旬，春运开始，车皮十分紧张，云南褐煤的供应量大幅减少。为了实现公司“开门红”的生产目标，热电厂运行 4 台锅炉全力发电，褐煤消耗每天高达 3000 吨。同时，由于气温下降和春节临近，百色地区的褐煤供应十分紧张。右江矿务局每天只发 350 吨褐煤给公司，公司褐煤库存天天在降，情况令人不安。

1 月 16 日，冒着凛冽刺骨的寒风和冻雨，供应部经理颜涛带领燃料主管夏彬、主办蒋柱彬，到右江矿务局等褐煤生产企业，请求他们春节期间不要放假，加大对分公司的发运量。接着，又马不停蹄地深入到百色地区各小煤矿，寻找煤源。他们沿着崎岖的山路，翻山越岭，深入偏僻的乡下矿山了解掌握褐煤开采情况，组织供应商四处收煤。功夫不负有心人，他们发现了煤质优的新煤源，当即和几家煤矿矿主达成口头协议，小煤矿每天可供 300 吨至 400 吨褐煤，右江矿务局及新增的煤源一起供应，可维持公司数天的用煤量，供煤情况有所缓解。

1 月 22 日，颜涛到北京开会，从会上得知一个令人可怕的信息，由于出现历史罕见低温天气，贵州省大片地区交通中断，贵州分公司突然被停电、停煤，生产被迫突然停止，正在开会的贵铝供应经理立刻离京赶回贵阳。

此时，广西分公司褐煤供应形势也十分严峻，公司的褐煤库存只有 9000 吨，仅仅够两天半的用量，热电厂肩负着多发电、造蒸汽的重任，锅炉一旦断煤，生产将处于瘫痪状态，公司元月生产开门红也将成为泡影，后果将不堪设想。

意识到公司生产即将遭遇的险情，在北京开会的颜涛忍着胃痛连夜起草褐煤供应应急方案，发邮件给瞿向东总经理汇报当前的情况，一直工作到凌晨两点。接到颜涛的汇报，瞿向东总经理深知事态严重，立刻电话联系右江矿务局局长，请求加大对广西分公司的褐煤供应。此时，由于长时间的低温，中国南方大部分地区都出现冰雪灾害，全国上下都在抢煤，煤价大涨。

供应部启动应急预案，干部职工进入警戒状态，全力投入到抗灾救灾中。在抗击灾害中，要求所有员工 24 小时开机，关键科室科长、主要业务人员放弃双休日时间、春节休假跑供应，及时预报物资发运、在途和到达情况；另一方面，有关人员积极与生产运行部、二级分厂、配送部、运输部等相关部门进行沟通协调，做好生产物资的运输工作。燃料科 24 小时安排人员在煤场值班，未值班的人员在家待命，随时听候调遣。

中铝公司高度关注广西分公司的褐煤供应情况，供应部每天早晚两次向中铝总部报告褐煤的到货、库存量和在途车皮数，供应部与煤有关的人员都在为抢购褐煤而奔忙。广西分公司领导先后四次组织召开紧急协调会议，协调物资随到随卸。

1 月 24 日，公司副总经理刘保伟和颜涛到右江矿务局，经过艰苦的磋商谈判，在我方做出让步同意小幅涨价的情况下，与右江矿务局签下了全年褐煤合同。右江矿务局加大向公司供煤，每天供煤量在 900 吨至 1400 吨。

为了确保公司春节前后的热电锅炉用煤，1 月 27 日，公司副总经理程运材在百色市召开的紧急会议上，取得百色市政府的支持。百色市委领导刘正东要求右江矿务局在春节期间加班加点生产，确保百色市铝工业重点企业广西分公司在冰雪灾害期间的用煤。

与此同时，瞿向东总经理、颜涛电话联系云南省褐煤供应商，请求加大发煤量。接到电话后，云南煤供应商曲靖宏捷公司全力公关，尽力为公司抢煤和抢车皮，每天向公司发出 30 至 40 个车皮煤，褐煤库存也由 9000 吨逐步增加，至 2 月 13 日，褐煤库存达到 3.5 万吨，褐煤供应趋于稳定，公司领导和供应部干部职工松了一口气，压在心中的石头才落地。

2 无烟煤储备早绸缪 遇险情解救获生机

广西缺少无烟煤，公司煤气厂造气所需的无烟煤，采购供应主要来自贵州、山西。受到铁路运输、气候、季节等诸多因素的制约，无烟煤的价格历年来在冬季涨幅较大，夏季最为稳定，而且运输条件较好。

针对这一情况，供应部加强与供应商的沟通协调，培养稳定的供应渠道。早在 2007 年年初，颜涛向公司领导建议对存煤库容进行扩建，经扩建后库存能力增加 1 万吨。同时预测到冬季无烟煤的涨价和紧张局面，提出方案，在八、九月份无烟煤价格比较稳定，运输条件较好的情况下，开始进行储备。10 月，公司无烟煤储备量超过了 4 万吨，达到历史最高点，供应部继续加强储煤寻找新煤源的工作。

2007 年的 12 月，处于云贵高原的贵州已进入寒冬，25 日至 29 日，供应部领导颜涛、燃料科夏彬和企业文化部部长赵林，日夜兼程 2000 公里，在产煤大省贵州巡察走访了八家生产无烟煤的单位，签到了 2000 吨到 3000 吨无烟煤的供货量，为元月的生产用煤提供了保障。

当冰冻雨雪灾害降临，全国的铁路、公路运输出现中断，灾情愈来愈严重，分公司供应部提前的战略储备收到了良好的效果，使公司无烟煤在一定时段内供应充足，应对突如其来的自然冰雪灾害时不致于慌乱。

储存的无烟煤和贵州、山西不断运来的煤，维持着公司的生产。然而，天气变得更加恶劣，冰雪无情，在春节前后，冰雪严寒阻断了贵州至广西的公路和部分铁路运输，山西煤也全部被阻断。贵州省是冰冻灾害的重灾区，因电力严重受到影响，贵州省政府禁止煤炭出省，并强行征调供应商的煤炭。贵州省除了兴义地区的无烟煤能经南昆铁路到达广西平果外，其他地区的供煤全都因交通中断而断供。

煤气厂造气每天需贵州无烟煤约 700 吨，贵州省的灾情使公司无烟煤采购供应形势异常紧张。

春节期间，颜涛和燃料科的职工又处于警戒状态，大脑的弦紧绷，全天守候在电话旁，通过电话线，把握远在千里之外的无烟煤的市场动态，要求兴义供应商给分公司准备的无烟煤，派人 24 小时盯在货场。“最危急紧张的时候是每天上午、下午、晚上催问各供应商有无给公司报车，甚至深夜还要追问当天所报车皮是否得到批准。只要车皮计划有一点松动，马上组织装车发运。” 颜涛和有关人员全身心投入。

经过艰辛的努力，贵州兴义供应商在冰雪灾害最严重的时候，给分公司发来了 3147.53 吨像“金子般珍贵”的无烟煤，稳定了公司春节期间生产正常进行。然而，春节过后，除了兴义的煤，而贵州其他地区的无烟煤均不能发运，公司的无烟煤又陷入煤荒中。直到 2 月下旬至今，供应部干部职工仍在为无烟煤等重要生产物资供应在紧张忙碌。

3 多沟通限电有效减少 保供电产量损失降低

雨雪冰冻灾害中，广西电网因灾停运电力线路 920 条，煤炭难以输运，致使发电困难；电力设施损坏，致使各地供电严重不足。作为用电大户，中铝广西分公司在冰冻灾害期间采取有力措施，积极应对限电对生产带来的影响。在公司领导、装备能源部、电解铝厂、热电厂等各级领导和广大干部员工的共同努力下，确保了冰冻灾害期间生产稳定运行。

广西分公司电力供应的情况是：热电厂三台发电机组向氧化铝厂输电，约占公司总用电量的 10%左右；其他厂生产用电和生活用电约占 90%左右，由南方电网公司供电，其中用电最大的单位是电解铝厂。

2003 年到 2004 年，电解铝厂经历了一场大规模的限电停槽，生产运行遭受的严重影响，让人记忆犹新，限电和电流波动对电解生产的影响极为不利。

今年冰冻灾害，南方电网受到损坏。如果大面积停电，电解铝厂将面临灾难性的打击，铝锭的生产任务就完不成，生产成本会加大，干部员工会再次面临严峻的考验。

从 2003 年开始，广西经历了前所未有的煤、电、油荒，限电拉闸是常事。在这种情况下，公司领导十分重视供电的安全稳定，把这个问题放到战略高度来考虑。公司领导与南方电网公司和主管电力的政府部门保持着密切的沟通往来，建立起了良好的合作关系。

持续一个多月的冰冻灾害，使南方电网所辖区域内的贵州、广东韶关和广西桂林输电线路严重受损。在电力异常紧张的情况下，分公司为争取分配到足量的生产电量，多方努力。

作为公司电力对外联系的主管部门装备能源部经常到电力部门和政府部门进行沟通、联谊、邀请有关人员到公司参观了解生产情况。取得了电力部门和政府有关部门的大力支持，较好地解决了历年来的限电问题，最大限度地保障了公司生产的连续稳定。

在灾害前期，装备能源部从经理、主管经理到动力科主管、科员行动起来，了解到供电有可能受到影响。装备能源部建立了每天与电力供应部门联系的制度，及时准确掌握广西供电形势，认真分析和预测电力供应发展趋势，每天及时向公司领导汇报。公司根据这些信息进一步加强与供电单位的沟通协调，采取了应对措施，保证了相对稳定的供电，极大地降低了冰冻灾害带来的影响。

分公司的正常购电负荷在 27 万千瓦到 28 万千瓦左右。限电期间，电力部门保证的负荷从 26 万千瓦下降到 25.2 万千瓦左右。通过公司领导、装备能源部与南方电网公司和政府的沟通协调，灾害期间，在广西其他发电厂同样受到缺煤严重威胁情况下，分公司得到了电力调度部门理解，电力部门只在用电高峰期 2 到 3 小时对分公司限电，确保了公司生产的稳定运行。

与此同时，中铝广西企业两公司下发了节电通知，号召广大干部员工以生产为重，不开取暖器，不开空调，保证生产用电；生产运行部、动力厂、电解铝厂、热电厂，严格按照电力部门的要求精心组织生产；各分厂干部员工密切监视设备的运行情况，及时处理因电流波动出现的设备跳停事件，尽力保证生产稳定。

2 月 27 日，南方电网公司管辖的广西境内电力设施全部修复，全面恢复正常供电，这场广西区内大面积停电情况宣告结束。

在限电的一个月里，公司生产仅受到小幅影响。电解铝电流由 178KA 降到 155KA，160KA 系列有 4 台槽退出生产，320KA 系列 1 台槽退出生产，两系列电解槽共计减产仅 230 吨，没有出现大面积停电停槽的情况。氧化铝厂、碳素厂等其他生产单位也保持了稳定的生产局面。

4 抗灾抢险获大胜 长期保供路还远

在公司领导与供应部、装备能源部、生产运行部、运输部等单位干部员工协同作战，群策群力，艰辛努力下，冰雪灾害中，公司生产受到严重威胁时，均能化险为夷。特别是奋战在抢险抗灾一线的供应部干部职工团结一心，任劳任怨，忘我地工作。由于褐煤、无烟煤供应紧张，险情接连不断，为“煤”而奔波忙碌的供应部领导颜涛忍着胃病常复发的折磨，忘我地工作，他心里只有一个意念：就是拚着老命也要保住公司燃煤的供应，保住公司生产经营的稳定运行。

中铝广西分公司安然度过了这场罕见的灾害，度过不平凡的春节。生产的稳定使公司元月生产经营保持了良好的势头，实现了“开门红”，实产氧化铝 8.6 万吨，电解铝 1.32 万吨，月产量创历史新高，中铝广西分公司以优异的成绩夺取了抗击冰雪灾害的全面胜利，为中铝公司整体抗灾抢险减损做出了贡献。

战斗在抗灾抢险一线的供应部职工莫杰峰感慨地说：“工作很忙、很累，春节也没能回家与家人团聚，但我们心里还是感到无比的快乐，因为在公司‘开门红’的成果里，有我们供应部职工的汗水、智慧和贡献。”

冰冻灾害造成的影响还很深，恢复正常生产、正常物资供应还有相当长的时间。目前，公司的供电虽然平稳了，但一些原燃材料的生产企业不能正常运行，贵州省政府还在禁止煤炭出省，公司煤炭、液碱、炭块等物资的供应形势还非常严峻。公司三期氧化铝将投产、华银铝也在逐步全线达产，煤的需求将成倍的加大，而煤资源却在不断的匮乏，煤的采购可是“路漫漫其修远兮”，供应部干部员工仍不能有丝毫的放松，他们为公司生产用煤的采购努力还在继续。

（宣传部 供应部 装备能源部共同撰稿 邓小英 张桂霞 / 执笔统稿 白泉 / 图）

PDF 文件使用 "pdfFactory" 试用版本创建 www.fineprint.com.cn