

以党的十七大精神统领全局 为建设更具国际竞争力的中铝公司而奋斗

中铝公司总经理 肖亚庆

这次会议,是在中国铝业公司发展取得丰硕成果,向着新的目标奋进的关键阶段召开的一次重要会议。会议的主要任务是:以党的十七大精神为指导,认真领会落实中央领导同志的重要批示精神,按照中央经济工作会议和中央企业负责人会议的要求部署,深入贯彻落实科学发展观,总结工作,分析形势,明确任务,动员和带领广大员工为建设更具国际竞争力的中铝公司而奋斗。

我代表公司党组和两公司领导班子作报告。

一、把握机遇,开拓创新,公司发展迈上新台阶

(一)主要产品产量再创新高,经济效益保持平稳增长

主要产品产量创出新高。氧化铝产量同比增长 8.8%;生产铝及铝合金同比增长 20.7%;生产铝加工材同比增长 27.4%。生产阴极铜同比增长 20.6%;铜加工材同比增长 13.8%。海绵钛同比增长 65%。钛及钛合金材完成同比增长 51.9%;钼精矿同比增长 0.87%。

全年获取和控制矿业权 12 个,获取铝土矿资源量超额完成了年度计划。

经济效益平稳增长。实现销售收入同比增长 24.1%。实现利润连续两年保持在 200 亿元以上。公司资产规模同比增长 32.2%。资产负债率为 48.2%,继续保持在较好水平。

(二)资本运作亮点突出,海外开发取得重要成果

加快实施“走出去”战略,初步建立了海外经营的组织机构和管理制度。一是投资 8.6 亿美元收购秘鲁铜业,获得已探明的铜当量金属资源量 1200 万吨。二是奥鲁昆项目在正式签署开发协议和土地租用协议的基础上,获得矿产开发证,标志着项目开发进入实质性的启动阶段。三是沙特 100 万吨电解铝项目获得许可证。此外,公司与爱瑞康公司和佳木斯市政府合作的海绵钛项目进展顺利。在越南、蒙古、几内亚、缅甸、印尼等国家开展的项目继续推进,取得可喜进展。

(三)重点项目建设速度加快,发展领域进一步拓宽

(四)循环经济推进计划加快实施,节能减排成效显著

2007 年,氧化铝综合能耗同比降低 1.24%;铝锭综合交流电耗同比降低 1.38%,平均每吨下降 203 千瓦时;铝材综合能耗同比降低 9.37%;铜材综合能耗同比降低 8.14%。与上年相比,全年累计节能 59 万吨标煤。

主要污染物减排指标进一步好转。与上年相比,二氧化硫减排率 5.3%,烟尘减排率 14.2%,工业废水减排率 3.9%,COD(化学需氧量)减排率 15.7%。重大环境污染事故为零。

(五)基础管理持续加强,改革改制稳步推进

“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念逐步落实,管理基础不断夯实,并举办“缺陷展览”。

标准化管理取得重要进展,广西、中州、贵州、山东分公司的生产线试点通过了总部组织的阶段性验收,正在成为公司控制生产过程风险,实现指标优化的重要手段。

(六)科技创新体系进一步完善,研发成果不断涌现

以提升自主创新能力为重点,开展前沿技术研究、关键共性技术攻关和产业化推广应用,取得了丰硕成果。全年科技研发投入达到 24.98 亿元,“十一五”科技发展规划推进顺利,开展了 10 个重大专项、34 个重大项目和 6 个前沿技术的专题研究,完成了 30 余项技术的产业化推广和应用。拜耳法溶出后加矿增浓技术、铝电解槽三度寻优控制技术的开发应用为氧化铝增产、电解铝节能提供了技术支撑。“选矿拜耳法生产氧化铝”项目被国家发展改革委授予“国家高技术产业化示范工程”。

(七)党建思想政治工作扎实有效,领导班子和人才队伍建设不断加强

(八)积极履行社会责任,和谐中铝建设深入开展,良好形象进一步树立

在又好又快发展的成绩面前,我们还应当清醒地看到,对照党和国家的要求,对照党的十七大对国有企业改革发展提出的新目标,我们的工作仍然存在差距:一是结构调整的任务还很艰巨,节能减排需要大力推进;二是科技创新体制、机制还需进一步完善,创新对公司发展的贡献度有待提高;三是成本上升的因素增多,控制成本的压力加大;四是“走出去”的责任和任务越来越重,防范和控制风险的难度越来越大;五是改革的步伐仍落后于公司快速发展的需要,激励机制不够完善;六是对标国际一流,我们的执行力和管理水平亟待提高。我们必须保持清醒的头脑,增强忧患意识、危机意识、责任意识、竞争意识,必须更加注重解放思想,更加注重求真务实,更加注重深入细致,更加注重解剖原因和探索规律,用新的思路、新的作风、新的举措,不断创造新的业绩。

二、统筹协调,迎接挑战,开创工作新局面

今年,是全面贯彻落实党的十七大战略部署的第一年,是实施向国际化多金属矿业公司转型的开局之年。

我们要高度重视、密切关注政策因素与市场环境的相互作用,国际经济与国内经济趋势的相互影响,给公司带来的机遇和挑战,紧紧抓住并切实用好重要战略机遇期,统一思想,增强忧患意识,将企业发展的热情凝聚到公司整体发展的大局上来,统筹协调,迎接挑战,实现又好又快发展。

面对国际国内的经济形势,今年工作的指导思想是:全面贯彻党的十七大精神,按照中央经济工作会议的总体要求,根据中央企业负责人会议的工作部署,深入贯彻落实科学发展观,紧紧围

绕公司战略转型,继续强化基础管理和科技创新,全力做好节能减排和环境保护,深入推进结构调整和改革改制,加快实施资源战略和海外开发,切实加强党的建设和队伍建设,实现公司又好又快发展,为建设更具国际竞争力的中铝公司而奋斗。

今年工作的具体目标是:

生产经营目标:氧化铝 XXXX 万吨,铝及铝合金 XXX 万吨,铝加工材 XX 万吨,铜 XX 万吨,铜加工材 XX 万吨,海绵钛 XXX 吨。实现销售收入 XXXX 亿元,利润 XXX 亿元以上。较大安全生产、环境污染事故为零,十万人死亡率、千人负伤率降低 5%。

节能减排目标:实现节能总量 62 万吨标煤。减排指标与 2007 年相比,二氧化硫排放下降 5%,吨铝氟化物排放下降 5%,COD 下降 10%,工业废水外排下降 22%。

改革发展目标:铝加工业务整合进入中国铝业股份有限公司实现突破,铜业务板块实现内部有机融合,国内外重点项目按计划推进。

围绕上述工作目标,要突出抓好以下几方面的工作。

(一)深入学习贯彻党的十七大精神

学习宣传贯彻党的十七大精神,是公司当前和今后一个时期的首要政治任务。要以认真学习贯彻党的十七大精神为主线,在全体员工中深入开展“科学和谐新发展,共创中铝新辉煌”主题实践活动,切实把学习贯彻工作和主题实践活动抓紧、抓好、抓实,把员工思想统一到贯彻落实党的十七大精神上来,统一到国资委部署的工作任务上来,统一到实现公司各项目标上来。

(二)审时度势,加快实施国际化多金属矿业公司的战略转型

公司向国际化多金属矿业公司转型是国内国际经济发展的必然要求,是成为具有国际竞争力大企业集团的必由之路。第一,国际跨国公司实施多金属、跨行业的急剧扩张,对单一金属公司的综合竞争力和可持续发展带来严峻挑战。公司只有协调发展多金属业务,才能提高综合竞争力,规避单一品种的市场风险。第二,党的十七大提出“鼓励发展具有国际竞争力的大企业集团”,我们要主动承担责任,积极实施“走出去”战略,实现产业向资源能源富集地区转移,在国际市场上寻求更大发展空间和更多利润增长源。第三,资源是公司可持续发展的基础,不掌握上游资源的话语权,就会失去下游产品的主动权。

向国际化多金属矿业公司转型,要求我们在四个方面实现转变。一是生产经营由注重单一金属产品向兼顾多种金属产品转变;二是发展区域由注重国内发展向兼顾海外发展转变;三是发展方式由注重产业链纵向发展向兼顾横向发展转变;四是运营管理由注重单一业务板块前后衔接向兼顾各业务板块协调互动转变。

(三)以成本控制为重点,进一步抓好生产经营

今年,公司面临的挑战严峻,困难很多,特别是完成盈利目标难度很大,唯有全体动员、全力以赴,才有可能达到预期目标。要以成本管理为切入点,向“一个百分点”要效益,把指标落实到生产经营和发展的每一个成本要素上,分解到每一个岗位和员工。要落实以预算指标为基础的绩效考核工作,企业工资总额要与绩效考核挂钩。要通过合理调整费用预算,降低营业费用 5%,对企业可控费用和总部各部门费用预算,都要压缩 5%。

生产系统的消耗指标要确保在 2007 年消耗水平的基础上持续优化。要严格产品质量管理,氧化铝产品粒度—45 μ m 以下率平均小于 18%,磨损指数小于 25%;铝锭 99.70 以上率不小于 98.5%;铝、铜加工材综合成品率稳步提高。

(四)加大攻坚力度,确保节能减排目标的实现

公司“十一五”循环经济推进计划提出,在“十一五”期间,万元工业增加值能耗下降 20%,万元工业增加值取水水量下降 30%,二氧化硫排放总量减少 10%,矿产资源综合利用率提高 5 个百分点,工业固体废物综合利用率提高 5 个百分点。中国铝业股份有限公司要确保全面实现工业废水零排放。要认真做好矿山复垦等生态修复工作,提高固体废弃物管理水平及综合利用率,为生态文明建设做出新贡献。

(五)提高自主创新能力,建设创新型企业

(六)加快结构调整与资本运作,保持快速发展的良好势头

要坚决执行国家宏观调控政策,优化投资结构,优先安排矿山建设、安全环保及节能减排类项目建设。矿山建设是公司发展的命脉,今年要加大推进力度,提高供矿能力,自采铝土矿达到 700 万吨以上,贵州猫场、山西孝义、河南段村雷沟等重点矿山建设要实现突破性进展。要解放思想、拓宽思路,加快重点项目建设,广西氧化铝三期要建成投产、形成产能,重庆氧化铝、遵义氧化铝、抚顺铝业电解铝二期改造、大冶铜板带工程要力争建成投产,上铜、洛铜等铜板带项目要加快建设。要继续推进公司五大铝加工基地建设。

(七)进一步落实“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念,夯实管理基础

一要加强基础管理。扎实推进标准化管理,在试点成果的基础上,向各企业管理层面全面推广。要在工程总承包管理模式下,促进专业化管理,探索项目建设大宗材料及主要设备的集中采购管理。要加强信息化的建设和管理,确保中国铝业股份有限公司 ERP 二期一、二子项在三季度上线。

二要加强安全管理。安全发展是企业发展的前提和保障。今年,要确保较大安全生产事故为零,十万人死亡率、千人负伤率同

比降低 5%。

三要实施全面风险管理。

(八)抢抓海外开发机遇,推进全球资源战略

今年,公司推进海外开发的措施是:积极争取优惠政策和资金支持,加大与国际大公司和所在地政府企业的合作,打造稳定、安全、高效的海外开发融资平台。加快海外开发人才的选聘、培养与储备,加快海外开发管理架构和业务流程的建立。积极推进产业发展向海外资源能源富集地区转移的开发项目,沙特电解铝项目要开工建设,奥鲁昆项目、秘鲁项目、多农项目、蒙古 OT 项目、缅甸铜项目要有新进展,印尼氧化铝项目的前期工作要加快推进,几内亚铝土矿的风险勘探工作要全面展开。密切跟踪国际大型矿业公司的并购进程,积极寻求新的海外并购项目。

在大力推进海外资源开发的同时,要积极主动、突出重点,多渠道获取国内资源。今年,要把氧化铝生产企业的周边地区作为铝土矿资源获取的重点,同时加强河南地区的中深部找矿,积极获取其它地区的铝土矿资源,确保实现新增或控制铝土矿资源储量 1 亿吨。要合理安排地质勘查工作,加快地质勘探的进度。要加强对国内铜及其它非铝资源状况的研究,抓住时机进行矿业权登记或转让。要密切关注我国铜矿勘查的新进展,结合推进西藏、青海矿产资源战略合作,力争在西部 2~3 个有资源潜力的地区开展勘探工作。

(九)坚持改革改制,保持企业和谐稳定

今年要大力推进公司内部资产业务的重组整合,条件成熟的铝加工业务资产要注入中国铝业股份有限公司,并实现业务流程、管理架构的对接;加大铝加工产品营销整合,完善销售网络布局;铜业务板块的企业要逐步进行业务整合,加强铜加工企业市场营销的运作协调;在公司层面探索对其它资产业务的整合及股份制改造。要继续按国资委的要求,压缩公司管理层级,实现三级管理。要推进二、三级企业建立法人治理结构。要加快主辅分离改制分流工作,推进存续企业非主业的剥离,精干主业,提高资产质量和运行效率,在今年国家主辅分离、改制分流相关扶持政策的最后期限完成改革方案。要积极推进后勤服务系统的市场化改革,“七厂一院”水电气收费制度和医疗制度改革要全部完成。要积极贯彻执行《劳动合同法》,按照《劳动合同法》规范劳动用工管理,构建和谐劳动关系。要不断深化人事劳动分配制度改革,建立完善与企业发展相适应的人力资源管理体系。要继续加快推进困难企业脱困和发展。

(十)以改革创新精神,加强党的建设和队伍建设

要以党的十七大精神为指导,按照中组部、国资委的要求,以改革创新精神,进一步加强党的建设和队伍建设。

要积极探索党组织发挥政治核心作用的方式和途径,贴近发展抓党建,融入实际抓党建,推动党建工作上台阶、上水平。要切实抓好企业党风建设和反腐倡廉工作,深入推进惩防体系建设,开展领导人员廉洁从业评价工作,加强效能监察,形成监督行使权力、防止滥用权力的有效机制。要严肃查处违纪违法案件,坚决杜绝以权谋私行为的发生。

要紧紧围绕公司新的战略定位,不断加强干部队伍建设。通过抓理论学习,加强民主集中制建设和作风建设,使公司各级管理人员,特别是各单位的主要负责同志,要进一步增强对形势变化的敏锐性,增强正视困难和问题的勇气,增强解决问题的智慧和争取胜利的信心。要深入开展“四好”领导班子创建活动,全面落实《中国铝业公司“四好”领导班子考核评价实施细则》,建立有中铝特色的企业领导班子考核评价体系。要加大对公司党组管理的领导干部的考核、交流、调整力度,着力解决个别领导班子不团结、不协调等问题,进一步优化领导班子结构,全面提高领导干部素质。今年上半年,要开展“四好”领导班子的考评及表彰,各企业要以此为契机,创先争优,使各级领导班子成为带领广大员工求真务实、团结拼搏、开拓创新、创造佳绩的坚强核心。

一流公司需要一流的总部。总部各部门要加强运营管理,完善制度和管理流程,坚决落实党组和公司的决策部署,关注细节,增强执行能力和协调能力,提高总部的管理水平,努力将公司总部建设成为决策科学,反应灵敏,协调有力,适应国际化、多金属发展的指挥 center。

要进一步加强企业文化建设。大力推进理念识别的宣贯落实和视觉识别的规范完善工作,努力构建以公司价值观为核心的理念体系和行为准则,促进企业文化的全面整合。要加大宣传工作力度,进一步扩大公司的影响力,树立良好的企业形象。

最后,我强调几项岁末年初的工作:一要组织好生产经营。今年春节来得早,春节前的有效工作日减少,一定要做好生产所需原料燃料的储备和人员的调度。二要确保安全生产。对生产建设系统的重点部位、重点装备和安全设施要进行一次重点检查,排除事故隐患,坚决防止重特大安全事故的发生。三要关心职工生活。努力帮助困难职工解决实际问题。深入生产现场和职工家庭,慰问干部职工和离退休职工,把党组的关怀和温暖带给他们,让所有干部职工都能过上一个欢乐祥和的节日。

同志们,我们已经站在一个新的起点上,向着更高的目标迈进。让我们紧密团结在以胡锦涛同志为总书记的党中央周围,进一步学习好、贯彻好党的十七大精神,深入落实科学发展观,在中组部、国资委的正确领导下,齐心协力,开拓奋进,为全面完成今年的生产经营、节能减排、改革发展任务,为建设更具国际竞争力的中铝公司而努力奋斗。(文章内容为摘要)