

认清形势抓机遇 科技创新求发展

为实现公司“十一五”目标开好头起好步

——肖亚庆总经理在中铝公司第二次科技大会 2006 年年中工作会议上的工作报告(摘要)

一、上半年工作回顾

生产经营持续呈现增长较快、价格较稳、效益较好的良好局面。公司在国际国内资本市场的运作日趋成熟。在1~5月份中央企业财务状况的排名中,公司实现利润在冶金行业排名第一,在中央企业排名第七,销售收入增长率在中央企业排名第三。

上半年,我们以科学发展观统领公司发展全局,主要做了以下几个方面的工作:

- (一)着力解决了生产运行中的突出问题
(二)大力推进了产业结构调整 and 增长方式转变

(三)进一步加强了管理、深化了改革

母体和存续企业结合自身实际,实施了财务集中控制,推行全面预算管理,堵塞了漏洞,收到了实效。公司总部通过对所属企业调研,立足摸清家底、防范风险,提出了建立公司财务集中管理体制的初步思路和措施,为进一步深化中铝公司财务管理体制改革奠定了基础。投资管理进一步深化,积极探索了新形势下投资管理的新模式,广西氧化铝三期、贵州120万吨氧化铝提产改造、山东60万吨拜耳法项目、中州选矿拜耳法溶出后增浓项目、广西华银等项目建设进展顺利。在复杂的条件下,ERP、404工作取得了新的进展,ERP第一、第二批上线单位运行稳定,第三批上线单位正稳步推进。按404要求的控制点为依据,提出了组织架构方案,制定了一套在全公司推广的标准制度和流程。

分离办社会职能工作基本完成。通过认真研究分离工作存在的困难和问题,积极向国家有关部委和地方政府汇报沟通,共移交涉及7个省(区)、11家成员单位的中小学36所、公安机关4个,移交在职人员3125人,离退休教师1217人,取得国家财政经费补助金额1.67亿元。

主辅分离改制分流工作顺利开展。上半年完成了5家单位的改制。已完成改制的11家企业涉及“三类资产”5.68亿元。辅业单位改制后,积极转换内部经营机制,加强管理,普遍呈现出良好的发展态势。

上半年,在各企业所在地党委的指导下,3家企业党委完成了换届选举。公司还隆重召开了庆“七·一”暨“两优一先”表彰大会,成立了党建思想政治工作研究会。

公司党组长期重视、认真贯彻落实中组部、国资委的要求,积极创建“四好”领导班子。

二、下半年要着力做好以下几方面的工作

(一)树立危机意识、竞争意识,艰苦奋斗,扎实工作,确保生产经营业绩再创历史最好水平。从当前的市场形势看,出现的新情况、新问题需要我们引起高度关注。一是国内铝土矿供应持续下降,铝土矿资源贫乏渐趋加快,矿石资源获取的难度进一步加大。二是以氧化铝为代表的产品市场呈现新变化,使公司的营销工作面临新的挑战。三是影响国际有色金属市场波动的不确定因素增多,对市场预测的难度加大。四是煤电油运价格继续上涨,公司成本控制的压力增大。五是上市公司适应监管机构的要求,在强化管理风险控制等方面的任务十分繁重。

为此,我们必须认清形势,统一思想,树立危机意识、竞争意识和责任意识,发挥公司综合资源平台的协调优势,建立产、供、销和人、财、物的联动机制,确保公司生产经营和发展等各项业绩再创历史最好水平。

(二)突出细节、狠抓落实,切实提高管理水平

强化和细化管理是全面完成今年各项任务

的基础。要从细节上着眼,在落实上下功夫。下半年,管理工作的重点是:

- 一是以生产线为突破口全面推广标准化管理。二是积极探索符合公司实际的财务集中管理体制和模式。三是严格要求,保证进度,全力加快404项目建设。四是全面推进ERP的上线运行。五是要强化对控股、参股和多元各类新进入企业的服务管理。六是建立健全法律风险防范机制。七是要继续加强总部建设。

(三)着眼全局、合理调整,优化公司的产业结构

(四)大力推进自主创新,建设创新型企业

第一次科技大会以来,公司着眼于提升核心竞争力,坚持走“产学研”联合之路,深化科技体制改革,实施人才战略,加速科研成果的转化和产业化,在技术成果资源共享、搭建科技研发平台方面业绩骄人,为公司生产经营的持续增长和持续盈利做出了重要贡献。

一是把科技发展规划落到实处。必须加大原始创新力度,形成中铝专有技术和核心技术。必须加快推进集成创新,强化集成创新意识,大力增强集成创新能力,选择具有高度技术关联性和产业带动性的产品或项目,实现关键领域的突破,带动产业发展。二是要坚持开放式创新,把引进国外先进技术与消化吸收结合起来,逐步掌握核心技术和自主知识产权,促进产业技术水平的提高。二是加快建设具有公司特色的技术创新体系。三是培育优秀的科技人才队伍。要开辟科技人才职业发展通道,实施“221”科技人才工程。在公司范围内选拔20名在国内外具有较大影响的技术带头人,在公司重点科研领域成为领军型专家;选拔200名优秀的中青年科技人才和高端人才,经过重点培养,使他们成为各个领域内具有国内领先水平的技术带头人;

通过参与公司的科研项目和科技成果的转化项目,培养出1000名在科研、设计、生产、建设一线的科技骨干和人才。通过3个层次优秀科技人才的培养,带动公司整体科技研发水平的提高。四是加大科技创新投入力度。科技投入是科技创新的物质基础,是科技持续发展的重要前提和根本保障。公司要逐年加大科技投入,力争到2010年,公司每年的科技投入占销售收入的比例达到3%。同时,还要注重投入产出效益,重视科技成果的产业化,追求回报至上,把投入的重点转到增强自主创新能力和提高持久赢利能力上来。五是联合各方精英,争取更多支持,加大产学研的合作范围。六是加强知识产权保护。

(五)立足节能降耗,加大资源节约型企业的创建力度

(六)抓住重点,实现突破,切实推进母体与存续企业的改革发展

全面完成中小学和公安机关的分离工作。加快主辅分离改制分流已批复方案的实施进度。

大力推进母体和存续企业的改革发展。要广开思路,积极研究母体和存续企业的改革发展方案,调动各方面的积极性,继续对思路清晰、措施得力的企业,优先给予政策和资金上的扶持。积极推进上市公司非主营业务或非核心业务分离、外包给存续企业的工作。

下半年,公司将择时召开“四好”领导班子创建活动经验交流会,及时总结推广创建活动中的好做法和经验,并认真开展“四好”班子的评选和表彰,推动创建活动深入持久地开展下去,取得成效。

同志们,公司正站在新的发展起点上,向着创建世界一流企业的目标快速前进。我们一定要不辱使命,勇挑重担,努力创造“十一五”的良好开端,谱写公司改革发展事业的新篇章。

为公司快速发展提供强力技术支撑

加强自主创新 加快科技进步

——敖宏副经理在中铝公司第二次科技大会上的工作报告(摘要)

一、公司第一次科技大会以来科技工作回顾

2003年10月公司第一次科技大会以来,公司党组带领全体干部职工,坚持科学发展观,发扬“励精图治,创新求强”的企业精神,深入贯彻“科学技术是第一生产力”的重要思想,以加快公司发展、提高核心竞争力为目标,以科技体制创新为重点,大力实施科技兴企战略,取得了显著成效:三年来,公司共承担国家科技攻关、国家“863”和国家高技术产业化发展等各类科技计划项目11项;承担国防军工配套科研项目83项,条件保障项目5项;三年来,公司投入科技研发经费总计近21亿元,安排科技项目771项。共取得科技成果295项,其中获国家科技进步奖7项;申请专利1050件,授权专利251件。仅这次科技大会表彰的十大科技成果经济效益就非常可观。

公司第一次科技大会以来,科技进步和创新工作取得了累累硕果:

- (一)优化配置科技资源,公司科技创新体系初步形成。(二)开发重大关键技术,自主创新和产业化成效显著。(三)依靠科技创新,节约型企业创建工作不断深化。(四)加强新产品研发,产业结构调整实现新跨越。(五)实施知识产权战略,企业核心竞争力不断增强。(六)坚持“质量第一,军工第一”,圆满完成了国防军工新材料的开发和生产任务。(七)大力推进人才战略,科技人才队伍建设取得实效。

二、关于“十一五”期间公司科技创新工作

公司“十一五”发展规划提出,要实现:铝业综合能力接近世界第一,资产总额要在现有基础上翻一番,主要经济技术指标及消耗指标初步达到世界一流企业水平,在“十一五”末期进入世界五百强行列。今后一段时间,国家对有色行业的宏观调控措施将进一步完善,是公司发展的重大战略机遇期。既面临难得的历史机遇,又面临一系列严峻的挑战。铝土矿品质趋于下降,矿产资源的争夺将更加激烈,能源原材料价格将进一步上升,生产成本面临巨大的上升压力。面对国际国内包括铝、铜、稀有稀土在内的有色金属行业的日益激烈的竞争,面对与国际同行业跨国公司的差距,科技创新工作在实现公司“十一五”发展目标的过程中肩负着重要使命。

公司科技进步和创新的重点工作是:

(一)全面落实全国科技大会精神,加快实施公司“十一五”科技发展规划

为了落实公司“十一五”规划发展目标,充分发挥科技创新工作在公司发展中的作用,作为落实全国科技大会的具体行动,公司结合生产经营和发展的总体目标,编制了“十一五”科技发展规划。

加快实施公司“十一五”科技发展规划,对于公司的科技进步和创新工作意义重大,两公司各单位和总部各部门必须予以高度重视,加强领导,切实抓紧抓好。

(二)优化配置科技资源,建设完善的科技创新体系和运行机制

一是要建立科学、规范的技术创新组织体系,逐步形成科技创新的决策、管理、研发、支撑四个层面的组织体系。二是要积极推进公司“多中心星式分布”技术创新组织模式的构建,重点做好公司铝、铜、稀有稀土三大主业多中心星式分布研发体系的构建,实现科技创新资源聚集和整合。三是要初步建立以生产企业(厂)为主体开展科技成果的转化和产业化,以主要的研发中心为主开展重大共性关键技术研发和与国内外知名大学、科研院所合作开展应用技术研究,分工明确、相互促进、协调发展的科学研究、技术开发和科技成果转化技术创新体系。四是要与公司创建世界一流企业目标相统一,加快建立具有国际竞争力的世界一流的研发中心和研发基地。在关键技术领域部署构建,并积极争取成为国家级的研发机构和实验室。五是要围绕公司科技发展的战略需求,加强实验基地、基础设施和条件平台等科技创新能力的建设,建设一批重点工程实验室,推动项目、基地、人才的有机结合。力争在5年时间里初步建立起适应市场经济体制和现代科学技术发展要求,结构合理、任务明确、运转高效,符合公司管理体制和发展要求的技术创新体系和运行机制。

(三)突出重点,统筹安排,着力抓好科技创新重大专项、重点项目和前沿技术研究工作。要突出抓好10个重大专项。要重点抓好40个重点项目。要着力抓好10个前沿技术项目。

(四)加大科技研发投入力度,着力为科技发展规划的实施提供必要的保障

(五)开辟科技人才职业发展通道,着力培养富有创新精神的科技人才队伍

(六)启动实施科技奖励长效机制,着力调动广大科技人员的积极性创造性

一是要制定并实施针对不同科技成果的评价方法和标准。二是成立公司科学技术奖励委员会,负责公司科技奖励的评审工作。三是设立不同类型的科技奖。

(七)实施知识产权战略和技术标准战略,着力提高公司的核心竞争力

同志们,中国铝业公司的科技创新工作迎来了新的发展春天。我们相信,在以肖亚庆同志为首的党组领导下,各级领导、全体科技工作者、广大员工一定能抓住这一难得的历史机遇,大显身手,积极投身到自主创新、建设创新型企业的伟大事业中来,为实现公司“创建世界一流企业,打造中铝百年老店”的目标贡献聪明才智。

以人为本 持续改进

不断提升安全稳定工作水平

——吕友清副经理在中铝公司2006年年中工作会议上的专题报告(摘要)

一、上半年安全生产的主要工作及存在的主要问题

按照2006年度工作会议部署和节能环保工作要点的要求,公司上半年主要做了以下几方面的工作,并取得了预期效果。

(一)坚定不移地贯彻、落实党中央、国务院关于安全发展的科学发展观。

(二)明确了全年安全生产工作的指导思想、目标和措施。

(三)完善“三大管理体系”的运行工作。按照计划,中国铝业股份有限公司各分公司已经完成“三大管理体系”的内审工作,其他企业的内审和监督审核工作将于年内完成。

(四)认真做好安全检查和重大事故隐患排查整改工作。上半年,在各单位自查的基础上,公司分两个组,抽查了6家单位,查出安全生产隐患15项,并要求限期整改。

(五)积极开展国际交流与培训工作。

(六)培育安全文化,提高安全意识。

(七)认真推行行之有效的好经验、好办法,取得了较好成绩。

1~6月份,公司未发生重特大安全生产事故,累计发生1起工亡事故,工亡1人;2起1人/起重伤害事故,重伤2人;12起1人/起轻伤事故,轻伤12人。千人负伤率为0.09%。与去年同期相比,事故总起数下降10起,下降40%;工亡事故减少1起,1人,重伤事故增加1起,1人,轻伤事故减少10起,10人。

二、下半年工作要求

下半年,要着重做好以下几项工作:

(一)进一步强化安全生产意识,提高执行力度。一是要加强安全生产法制意识,安全生产法已颁布多年,各种规章制度也已陆续下发,总部各职能部门、各企业一把手要率先垂范,认真学习;二是要在执行环节上、执行力度上、工作落实上狠下功夫,提高干部、员工的自觉意识;三是要严格执行安全生产“三同时”的有关规定,凡由公司投资的项目,要由公司组织安全预评价和验收评价,需要国家安监部门审批的项目,由中铝公司统一报送。

(二)落实安全生产责任,加强经济责任考核。目前,公司已全面推行干部责任书、员工承诺书制度,这里我再次重申,管理人员现场违规指挥就地解聘,工人违规

操作3次脱岗学习;对于安全生产事故,要严格按照“四不放过”的原则进行处理;同时认真分析事故原因,现场予以纠正,对事故责任者要给予一定的经济和行政处罚,以示警戒,决不允许不了了之;公司将研究、建立全员安全风险抵押金制度,并在绩效考核、未遂事故的纠正、风险预防等三个方面形成完整的考核体系。

(三)全面推广安全生产标准化和安全生产确认制,加大“三大管理体系”的持续改进力度。安全生产标准化和安全生产确认制是我们探索多年、行之有效的好办法,要坚定不移地推广应用,并不断总结提高。下半年,公司将进行“三大管理体系”的内审和监督审核,各单位要将安全生产标准化、安全生产确认制和“三大管理体系”有机地结合起来,不断提高安全生产管理水平。

(四)做好安全培训工作。安全培训要从干部做起,优先安排,建立起一支专业化的安全管理队伍。目前,公司共有153人通过注册安全工程师注册或考试,要鼓励、支持更多的同志报考;同时,要特别注意做好外来务工人员的安全培训和监管工作。

(五)实施“科技兴安”,加大安全投入,不断提高本质安全水平。公司各单位、各级安全生产管理部门、各专业人员要系统总结,研究我们的安全生产工作,创新工作方法,积极推动安全生产工作的深入发展。年内,公司要完成“中国铝业公司安全生产评价考核体系研究”的试点工作,各试点单位要积极配合;公司将启动安全、环保信息监控系统的建设,采用信息技术细化、量化安全生产管理;各单位要加大安全生产的投入力度,提高生产系统的装备水平,加强对安全生产隐患的治理,使我们的本质安全不断提高。

(六)做好汛期安全生产工作。现在已进入夏季高温、多雨的季节,各单位要严格按照国务院安委会办公室《关于做好汛期安全生产工作的紧急通知》要求,做好各项防汛和防台风工作;要特别关心岗位员工的防暑、降温,改善操作环境,保护员工健康;要加强岗位巡检,特别是加强对危险化学品、井下矿山、尾矿库和锅容管特设备的巡检和管理,确保公司不发生重特大安全生产事故。