

# 劲旅

内部资料 免费交流

总第 2157 期

2023年3月28日  
星期二  
农历癸卯年二月初七  
山西省连续性内部资料  
准印证(晋)B172

本期 4 版



劲旅风采  
微信公众号

中铝山西新材料有限公司党委 主管 党委工作部 主办

## 中铝山西新材料成功入选国家级“绿色工厂”

劲旅讯 3月24日,从国家工信部官网发布的《工业和信息化部办公厅关于公布2022年度绿色制造名单的通知》中获悉,中铝山西新材料成功入围2022年度国家级绿色工厂,标志着中铝山西新材料绿色工厂创建工作取得了新的突破。2022年,中铝山西新材料坚持以习近平生态文明思想为指引,深入践行黄河流域高质量发展规划,深刻领会国家建设“四位一体”绿色制造体系的战略部署,牢牢把握绿色工厂创建要求,着力实现厂房集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化。



图为加大环保投入力度,对烧成窑实施脱硝改造。

为确保国家级绿色工厂创建工作的顺利推进,中铝山西新材料高度重视,成立专门领导小组,持续完善能源管理体系,修订下发管理制度,开展能源管理体系认证,并紧紧围绕降本增效、节能管理需求,持续优化生产过程管控,强弱项、补短板、降内耗,积极推广应用新的节能技术,大力实施设备技术和节能改造,矿石利用率达96%以上,电解槽寿命延长至2900天以上,顺利完成了电解二系列脱硫酸化、铝土矿堆场封闭、烧成窑脱硝一期等环保设备设施改造。通过实施各类改造,氧化铝、电解铝等单位产品综合能耗指标达到能耗限额先进水平。

中铝山西新材料将绿色工厂创建与“绩效提级整治”、“提升现场管理水平”专项行动相结合,持续深化全要素对标,从5S管理入手,狠抓现场管理,加大现场整

治,确保实现设备无泄漏、工艺无浪费、现场无杂物;为进一步改善厂区环境面貌,各基层单位按照“五无六净”等管理标准,大力开展跑冒滴漏、除锈刷漆、绿色照明、现场色彩化整治等工作,着力实现生产绿色低碳环保、现场环境整洁美观的精准管理目标,全年累计完成各类治理项目三百余项,新增绿地面积8万余平方米。

同时,中铝山西新材料结合绿色制造业综合性发展趋势,充分发挥现有“联盟”“分院”“企业技术中心”“重点实验室”等创新平台优势,加强与高等院校、科研院所的产、学、研合作,积极探索赤泥资源化利用新途径,加大“赤泥综合利用示范项目”攻关力度,自主研发成功大修渣分类资源化综合利用技术和炭泥制作新技术,成功开发了“拜耳法(国产矿)赤泥-煤矸石烧砖”项目,赤泥综合利用率达10%以上,绿色发展迈出新步伐。

下一步,中铝山西新材料将继续坚持贯彻落实绿色发展理念,加强污染源治理,提升产品品质,在全产业链构建资源循环利用体系,不断厚植“铝矿-氧化铝-电解铝-铝加工”全产业链优势,着力实现企业的绿色低碳高质量发展。(杨红 周鸿鹏)

## 学习二十大 奋进新征程

## 省应急管理厅来企检查非煤矿山安全生产工作

劲旅讯 为了深入贯彻落实全国“两会”精神,3月24日,山西省应急管理厅检查组组长赵成林带领运城、天津市两地应急管理局负责人及专家组,对石灰石矿事业部开展非煤矿山安全检查。

检查组先后到云中寺排土场、生产采区、炸药库等地,重点就相关证照、作业人员持证上岗、运输车辆及重点部位安全警示标识等情况进行了认真细致的检查。检查组要求,石灰石矿事业部要深刻汲取其它矿山坍塌事故教训,进一步提高政治站位,落实企业主体责任,自加压力,举一反三,严格按照法律法规、标准规程进行生产作业,分级管控各类风险,扎实排查现场隐患,实现整改闭环管理,彻底治理根除各类安全隐患;要积极完善应急预案,努力提高突发事件应急处置能力,延长安全生产周期,确保企业非煤矿山继续保持安全生产的良好态势。(石雷)

劲旅讯(苗滨)3月27日,运城市工信局党组书记、市国资委党委专职副书记刘军虎一行来中铝山西新材料调研,重点检查指导清廉国企建设和清廉国企示范单位创建工作开展情况。中铝山西新材料党委副书记、总经理王辛成,纪委书记武大学,河津市委常委、市纪委书记孟力等相关负责人陪同。

王辛成对调研组的到来表示欢迎,他指出,中铝山西新材料一直以来高度重视企业党风廉政建设,并将以此次检查为契机,充分发挥央企示范引领作用,全力以赴做好各项工作,扎实推进清廉国企建设,着力形成富有企业特色的廉洁文化,积极营造风清气正的干事创业氛围,培养锻造干净担当的人才队伍,推动企业高质量健康发展。

汇报会上,武大学围绕公司党风廉政建设“123456”工作法,介绍了清廉国企建设特色做法,并表示,中铝山西新材料将一如既往地抓好党风廉政建设和反腐败工作,持续加快廉洁教育基地建设,做到软件更实、硬件更亮、作风更正,积极创建山西省清廉国企建设示范单位,努力打造风清气正良好政治生态。

在听取了清廉国企建设情况汇报后,刘军虎充分肯定了中铝山西新材料党风廉政建设,并强调,中铝山西新材料作为驻晋央企,要进一步发挥国有企业“排头兵”作用,按照山西省清廉国企建设工作要求,扎扎实实抓好各项工作;要建立沟通交流机制,对照时间节点要求,倒排任务工期,持续推进各项创建工作,保质保量做好软件、硬件准备工作,切实有效推进清廉国企建设工作。

调研组还参观了企业展示中心和廉洁教育中心,并对照《山西省清廉国企建设示范单位创建管理办法(试行)》等文件要求,对中铝山西新材料清廉国企建设开展情况逐条逐项检查,对于检查发现的问题及时进行了现场反馈。经过认真检查,调研组一致认为,中铝山西新材料清廉国企建设工作特色突出,亮点鲜明,软件资料及硬件设施齐全,下一步要通过数字赋能释放智慧监督新效能,高质量推进清廉国企示范单位创建。

## 刘军虎来企业检查指导清廉国企创建工作

自实施“国企改革三年行动”以来,中铝山西铝业紧紧抓住深化改革这一机遇,积极探索可持续发展的新道路、新方法,在全面上做文章、深化上下功夫,敢于啃硬骨头、敢于涉深水,稳妥完成了2户“僵尸”企业治理、2户参股股权处置和3户“两非”治理,推动了企业办社会职能的有效剥离。经过改革春风的“洗礼”,中铝山西铝业主业更加突出、运营质量不断提升,“瘦身健体”工作取得初步成效。

### 创新模式 解除员工后顾之忧

与其它国有企业一样,中铝山西铝业(原山西铝厂)从诞生之日起,就像一个自给自足的小社会,“三供一业”移交改造的难度可想而知。中铝山西铝业按照“统筹规划、重点突破、先易后难、分区推进”的工作原则,理清思路,抽丝剥茧,制定方案,分别采取了按改造项目和接收方协商与督促政府相结合的“河津模式”、与接收方统一协商集中推进的“介休模式”、以政府为主导督促接收方推进的“孝义模式”,一点一滴做实做细各项工作。

“满意,满意,我的诉求企业和政府都解决了。”从40平米的旧小区危房搬进宽敞明亮的廉租房,孝义铝矿困难职工的复杂心情也变得明朗起来。孝义铝矿二期职工家属区始建于上世纪90年代,是典型的独立工矿家属区,常年入住率不足10%。2019年,中铝山西铝业紧盯政策更新,本着对国家“三供一业”维修改造资金负责、对593户住户负责的态度,决定对孝义铝矿二期职工家属区进行搬迁安置。

整体搬迁安置“孝义铝矿模式”实施中,工作组对政策细则出台、房产数据核实

## 做好深化改革这篇“大文章”

### ——中铝山西铝业深入推进“国企改革三年行动”侧记

● 杨红

等每个环节都张贴公示,主动接受职工群众监督,做到公开透明,赢得了职工群众的理解和信任。工作人员采取“一对一”帮扶措施,主动积极帮助“老弱病残”、无房户、贫困户等“搬迁困难户”解决实际问题,并协调制定出台困难户公租房安置办法,解决了职工群众的后顾之忧,保障了搬迁移交的顺利完成。

“三供一业”移交改造期间,中铝山西铝业成立专门工作组,反复与地方政府和相关部门专题磋商,建立推行改革管理台账,实施项目化管理,明确责任分工,严卡时间节点,克服接收地区不同、职工诉求复杂多样、接收方运营管理水平和要求不一、各地政策运用存在差异等诸多困难,顺利完成河津、介休、孝义3个区域,4个生活区,近1.6万家住户的移交工作。

### 靶向治理 止住企业“出血点”

经历了近50年的发展历程和多次整合重组,“小散弱”的现状成为企业走专业化道路必须面对的短板。中铝山西铝业认真分析改革、发展、稳定的关系,借助改革这一契机,扎实推进“僵尸企业”及特困企业的专项治理工作,逐户研究制订方式,采取一户一策、一企一案,坚决淘汰不达标落后产能,止住企业“出血点”。

山西碳素厂、晋铝铝业两家企业,虽然多年辛苦经营,但仍然扭转不了亏损局面,

成为企业隐形“出血点”,改革改制迫在眉睫。中铝山西铝业成立改革工作组,详细研读相关的法律法规及各级文件精神,耐心细致地做好思想工作,并充分利用好国家“处僵治困”相关政策的“窗口期”,按期完成了治理任务。

园林绿化、物业管理在后勤保障方面发挥了一定作用,但由于业务范围狭窄,与主业发展方向不相适应,也成了非主业、非优势业务的“两非”剥离对象。中铝山西铝业认真研究相关政策,提前做好工作谋划,明确治理的思路、方法和措施,采用园林绿化破产清算、注销晋铝物业公司,对晋铝矿服进行吸收合并等不同方式,着力解决管理链条偏长、资本配置效率不高等问题。

2020年以来,中铝山西铝业严格按照有关法律法规,科学合理地实施国有资产处置、债权债务及人员安置等工作,集中资源做强主业,积极稳妥地完成了2户“僵尸”企业治理、2户参股股权处置和3户“两非”治理,通过妥善处理各方合法权益,确保了推进过程中工作不断、人员不乱、资产不流失,为提高企业竞争力、打造企业高质量发展新模式奠定了坚实基础。

### 剥离职能 充分释放改革红利

从昔日荒凉的“放马滩”,到现在的现代化工厂,建厂近50年的时间里,中铝山西铝业承担了大量的公共服务职能,然而,时

至今日,庞大的离退休人员管理及幼儿园等日常管理,却占用了企业大量的人力物力。面对竞争日益激烈的市场形势,唯有剥离企业办社会的职能,中铝山西铝业才能真正实现轻装上阵,职工家属们才能享受到更加专业的管理与服务。

退休人员社会化工作是事关企业和社会稳定的大事,然而中铝山西铝业退休人员数量较多,分布地域广泛,构成比较复杂,工作量之大可想而知。为做好档案的移交工作,中铝山西企业抽调近40人,对7000余份人事档案和党员档案进行整理、装订、电子目录制作、编号等,短短几个月时间里,中铝山西企业退休人员档案移交率100%;党员组织关系移交率99.7%;退休人员转移率97%,严格按照时间节点,超额完成中铝集团既定的进度目标。

“没有了经营方面的压力,教师工资也得到了保障,让我们腾出更多的精力专注于幼儿教育。”在谈到划归地方后对幼儿园带来的变化时,幼儿园园长董琳娟说道。从2018年开始,中铝山西铝业多次与河津市政府、教育局沟通,商讨幼儿园的移交事宜,创新思维编制了多套幼儿园改革方案和移交方案,并认真测算各项方案和依据,重点协商人员的不同安置方式,最终与政府达成一致意见,实现了幼儿园的稳妥移交。

春风浩荡战鼓急,百舸争流自当先。国企改革三年行动实施以来,中铝山西铝业紧紧围绕中铝集团和中铝产发发展战略,深刻领会把握“发展永无止境,改革永无止境”的精神内涵,坚持用好改革这“关键一招”,卸下包袱、轻装上阵,持续做优做强工业服务、产品制造、现代服务三大业务板块,生产经营效益持续向好,改革红利在企业得以充分释放。



## 热电分厂

## 精心施工 闲置设备再“上岗”

**劲旅讯** 为确保电力系统安全稳定运行,近期,热电分厂经过充分考察论证,让闲置变压器重新“上岗”,既解决了老旧变压器无法运行的问题,还节约了检修时间及费用。

该分厂老系统3号主变已运行多年,近期频繁发生故障,经鉴定已无修复价值。技术人员在现场调查时发现,因生产调整,电力工区种分变压器一直处于闲置状态。技术人员对种分变压器进行高低压绕组直阻、变压器本体、有载油耐压、绝缘电阻等20余

项设备性能测试,确定其各项指标合格,且容量和3号主变相同,符合替换条件。为了确保施工安全,该厂召开专题会议,制定详细施工方案。根据方案要求,电控分公司、电气工区、电力工区相互配合,分别对两个变压器进行拆卸和组装。在组装过程,该分厂相关科室、工区明确责任分工,严格按照施工方案和技术要求作业,安全管理人员现场监督,经过一周的紧张施工,变压器更换作业完成,经试运行,状态良好。(崔丽娜)

## 矿业公司

## 逐项辨识防风险

**劲旅讯** 为强化安全风险管控,3月份以来,矿业公司认真组织开展区域内部安全风险辨识评估工作,进一步降低安全风险,为全年安全生产开好局、起好步。

此次安全风险辨识评估以强化安全风险辨识为重心,各单位从不同工种作业任务、流程、步骤入手,利用SEP风险识别方法,逐项辨识作业中存在的风险隐患,确认风险的种类、范畴及风险值。对其中80项三级以上(含三级)的风险或可能造成严重后果的风险点,该公司组织安全管理人员和现场操作人员认真制定较为完善的管控措施。各单位在经过认真评估后,制定适合岗位的安全管控措施。此项活动共辨识安全风险680项,全部制定了针对性措施,并建立了隐患排查常态化、规范化机制,为实现公司“零事故”安全生产目标提供了保证。(王子聚)

**劲旅讯** 为进一步强化现场管理,杜绝“跑冒滴漏”现象的发生,近期,生产保障中心对氧化铝板块持续开展节能联合检查,有效改善了生产现场的环境面貌。

现场“跑冒滴漏”和非生产水进流程现象的发生,会造成电力、蒸汽的大量消耗。如果每立方米非生产水进流程,将会产生50元的费用,因此,这也成为检查的重点问题。根据公司安排,该中心联合相关单位在每周二、周五开展检查,被检查的生产单位要在两日内将检查出问题整改完毕,逾期未整改的,月底纳入考核。节能检查组共检查出非生产水进流程、泵机封和蒸汽泄漏32处,目前已全部整改完毕。下一步,该中心将持续开展此项工作,保证生产现场“地沟见底、污水清零”,助力氧化铝生产降本增效。(李鹏飞)

## 生产保障中心

## 重点排查降能耗

“成功了!”近日,从资源综合利用分公司综合工区管道清理设备试验现场传来了阵阵欢呼声。管道清理设备试验成功,将会大大提高管道清理效率,降低员工劳动强度,为生产稳定运行提供保证。

在氢氧化铝生产流程中,料浆管担负物料输送任务,应用广泛,但随着运行时间的增加,管壁上会产生大量结疤,严重时还会堵塞管道,给生产造成极大困扰,因此,定期清理管道结疤是工区重要工作之一。一直以来,清理料浆管结疤主要依靠人工,大家用大锤反复敲打,直到完全脱落,工作效率低不说,在敲击过程中,还容易损伤管道。

资源综合利用分公司综合工区区长王冰泽决心啃下这块“硬骨头”。他带领员工尝试了很多办法,效果都不理想。“钻切法”无法在管道中深入,清理不彻底;“钩机敲击法”成本太高,对管道损伤太大。经过一次次试验摸索,最后他把注意力集中在产生费用低、操作性强的风镐上。说干就干。王冰泽和闫本举、闫志涛等员工又一次开始了尝试。他们用大功率风镐作为设备主体,废旧管道做成支架,把修理好废旧平车轮子做成行走装置。每试验一次,大家就把数据记录下来。之后调整结构尺寸,再次进行试验,对比每次获取的试验数据,找出差距和不足。画图——制作——试验——改进——再试验——再改进,他们反反复复,锲而不舍,设备的清理效果越来越好。

大家再次对设备改进后,王冰泽从现场找到一根结疤严重的管道,又一次试验开始了。他和同事们架设好清理设备,做好安全防护,送电,开机。随着风镐“哒哒哒”的敲击声,管壁上的结疤一层层脱落,没过多久,管道就被清理干净,效果之好、效率之高大超出了预期。试验成功了!王冰泽在高兴的同时,也清醒地认识到,创新无止境,设备完善升级的道路还有很长……

## 管道清理有新招

师晓娟 王峰



现场目击

## 节能降耗在行动

## 后勤保障中心

## 自主育苗 抢抓时机显身手



图为员工正在栽种苗木。摄影张云芬

**劲旅讯** 3月份以来,后勤保障中心抢抓植树有利时机,大力开展厂区绿化工作,截至目前,已新植苗木3000余棵,新增绿化面积2万余平方米,提供自主培育的苗木5000余棵,新扦插苗木3000余棵,节费20余万元。

该中心提前筹划,统计苗木需求情况,做好苗木培育,自主育苗5000余棵;集中力量先后在赤泥坝和生活区绿化带种植苗木1200余棵;在电解厂益源工区种植草坪5000余平方米等。同时,该中心加强新植苗木的日常管护工作,完善网格化管理,划分区域,明确责任人,确保苗木的成活率。(张斌)

## 精细氧化铝事业部石灰工区

## 巧妙改造 节省费用除隐患

**劲旅讯** 近日,精细氧化铝事业部石灰工区对4号石灰炉烟道阀门操作平台进行改造,消除了安全隐患,同时节约材料费用1000余元。

4号炉烟道阀门操作平台狭小,与临近大平台之间存在高度差,岗位人员在现场操作、设备检修时,活动空间有限,且存在安全隐患。该工区组织人员经过现场勘察、测量后发现,4号石灰炉二层平台与烟道阀门操作平台高度基本一致,便利用废旧钢材把阀门操作平台向炉体二层平台延伸,同时在新增平台周围安装防护栏杆,及时拆除了已腐蚀、变形楼梯。此项目完成后,既扩大了检修空间,也消除了现场部分安全隐患。(胡雪琴)

## 电控分公司

## 精准称量促经营

**劲旅讯** 近日,经国家轨道衡计量站太原分站专家认真检定,中铝山西新材料用于贸易结算的13道静态轨道衡称量精度全部达到国家标准,表明进出厂原料、产品的结算设备的各项参数、指标全部合格,为公司正常贸易的开展提供有力支撑。

此次检定由电控分公司牵头,为了确保检定顺利通过,电控分公司制定了详细的检衡计划和安全保障措施,多次对轨道衡的零位、鉴别力、传感器进行检查,提前做好各项强检准备工作;检定中,该分公司安排计量专业技术人员做好配合,重点检测零点准确度、偏载、鉴别力、称量和重复性等性能等方面,检定过程完全按照国家JG781-2019《数字指示轨道衡检定规程》执行。经过1天认真检定,13道静态轨道衡称量精度全部符合要求。(詹丽萍)

**劲旅讯** 为提升安全管理水平,近日,营销中心组织人员对供应商运输车辆开展大检查,提高公司风险防范能力。

该中心对铝液外卖、碱液等危险品运输车辆和司机进行了认真检查,逐一查验车辆状况及司机相关证件,面对面告知厂区内行驶制度,对煤炭运输车辆进厂全程监督,重点检查质检、检斤等环节,确保运输车辆安全以及大宗物料质量。

本次检查未发现供应商运输车辆有违规问题,该中心提出2条改进建议,为供应商进一步提升服务质量、规范运输管理提供帮助。

(原立强)

## 营销中心

## 强化监督保供应

## 氧化铝厂蒸发工区

## 三项措施 把好生产“安全关”

**劲旅讯** 一季度以来,氧化铝厂蒸发工区以安全生产为主线,从“提升技能、排查隐患、加强维检管控”三方面入手,细化安全措施,筑牢安全生产防线。

该工区提前做好班前“事故预想”,分享“早安中铝”,重温安全规程;开展安全操作规程培训,规范员工操作行为,提升安全技能。狠抓现场隐患排查。扎实开展安全隐患分析与排查,对查出的隐患建立台账,分类管理,及时制定整改计划,对于现场存在而班组未发现记录的安全隐患,追究岗位人员责任,通

过奖励机制,提高员工主动排查处理隐患的积极性,确保设备安全管理可控在控。加强维检修危险作业现场管控。为切实掌控外包作业全过程,保障施工人员、设备安全,该工区现场核对施工重点部位、关键环节及危险点的安全措施,确保各项安全措施落到实处。

截至目前,该工区累计查出隐患33项,其中25项完成了整改,其它隐患正陆续整治中。

(陈亚丽 吕丽萍)

## 电解厂电解四车间

## 及时预警 减少现场“风险点”

**劲旅讯** 为进一步提升电解生产现场安全管理水平,近日,电解厂电解四车间在母提作业现场安装警示灯,有效降低了该区域的作业风险,保障了安全生产。

母提作业过程中,由于现场环境嘈杂,作业人员视野有限,很难及时辨识风险,并采取安全措施,还易造成设备、人之间的碰撞。为了避免生产现场多功能天车、阳极拖车及工艺车辆之间交叉作业发生事

故,该车间在抬母线区设置声光警示灯,且拉设网围栏进行物理隔离,扩大危险警示的可视范围。尤其在光线条件不好、遭遇异常天气时,警示装置还能起到更强的预警和约束作用,提醒附近天车及过往工艺车辆注意安全,提高了现场安全预警的速度和准确度,有效降低了母提区段作业风险,减少了作业现场安全事故的发生。

(刘红伟)



# 做细做实创价值

——记2022年度中铝山西铝业劳动模范张伟

冯礼斌

张伟，是工贸事业部的一名普通业务员。多年来，他始终坚守在大宗物资采购和销售的最前线，用诚信经营赢得上游供应商的信赖，用优质服务换来下游客户的支持，用实际行动克服了业务中的一个又一个困难，解决了经营中的一个又一个难题，成功开拓了新市场、新业务，为做强做大企业贸易业务贡献了应有力量。

“要做就要做到最好，干一行、爱一行，更要专一行。”是张伟对自己的工作要求。刚开始接触采购、销售工作时，作为“半路出家”的张伟犹如进入一片新的天地，合同执行率、应收账款、增值税等专业术语，让他半天摸不着头脑，直呼“压力山大”。为了让自己不出“洋相”，他逼着自己购买营销、财会方面的专业书籍和杂志，扎扎实实地开始恶补基础知识。遇到不清楚的专业知识，他虚心向有经验的同事请教，短短三个月的时间，他就摸清了贸易业务的门道，开始参与一些简单的采购和销售工作，经过半年多的历练，很快就成为一名合格的业务员。

迎难而上、敢于担当是他敬业精神的体现。2020年3月份，受疫情影响，云南文山铝业片碱业务遭遇停产危机。当时疫情正处于最为吃紧的时期，很多业务员都不愿意在这个敏感的时候出差。关键时刻，张伟主动请缨，奔赴“前线”，自己驾驶车辆在高速上奔波了两天两夜。一路上，饭店和旅馆都没有开业，吃饭、休息只能在服务区、车里凑合。到达云南文山后，他顾不上休息，立即赶到厂里，向客户解释了企业的难处，争取对方理解，希望尽快恢复发运。了解到对方存储、装卸等实际困难后，他帮助客户寻找库房、召集工人、组织装卸。终于，对方被他的真诚打动，同意继续发运。解决完发运危机后，他仍然坚守在现场，紧盯到货进度，督促对方及时结算、回款，最终，这笔业务顺利完成，货款全部收回。

“坚持才能有结果，努力终会有回报”，是张伟长期以来从事贸易业务的切身感悟。作为没有实体的贸易型中间公司，既要找到优质低价资源，又要为产品找到稳定销路，还要做到实现盈利、控制风险，难度可想而知。2021年以来，工贸事业部传统“三碱”业务逐步萎缩，日常经营面临困境，张伟临危受命，担负起开拓新市场、新业务的使命。他紧跟中铝集团内部企业生产需求，围绕煤炭、铝土矿等大宗原材料领域，认真细致地开展市场调研和实地考察。为了找到更加稳定、低价的货源，他在云南文山一待就是半个多月，不是在矿山上核实产量、库存，就是亲自走一遍运输路线，为的就是准确核算最低的成本、最经济的运距，将业务做细、做实、做出效益。

新开拓的业务运作稳定以后，每月的催款又成为张伟的头等大事。他深知，月底的挂账款要是回不来，不仅影响单位整体业务的正常运转，而且更容易形成坏账风险。为此，每到季度末、半年末、年末等关键时间节点，他都坚持现场办公，往返于对方企业的业务部门和财务部门之间。从对方业务员开始发起报账手续，到财务部门办理付款会签，他紧盯回款的每一个环节，哪个环节卡住了，他就解决哪个环节的问题，直到货款到账的那一刻，他才彻底放松下来。然而，这种放松也只能维持片刻，下一笔合同的洽谈、发货、结算、回款又将成为他马上要面临的课题。

“每项业务都有存在的价值，做细了、做实了同样是服务生产，同样是在为企业创效。”在张伟的不懈努力下，2022年，工贸事业部煤炭、铝土矿业务量大幅增长，成为该事业部重要的业务支撑，为全年盈利打下了坚实基础。



# 历练风雨志更坚

——记2022年度中铝山西铝业劳动模范董艺平

王红杰

“只要坚持，就没有做不成的业务；只要努力，就没有过不去的火焰山。”多年的市场历练和风雨洗礼，更加坚定了董艺平干好营销工作的信念。在担任宏泰事业部供销科负责人15年的时间里，董艺平充分发挥“头雁”精神，培养和打造出一支作风过硬的销售团队，搭建起覆盖面广阔的销售网络。特别是2022年，他带领销售团队，按照事业部“一体化”风险抵押经济责任制目标要求，重新修订更具挑战性和实战性的《产品销售管理办法》，采取多种营销方式，拓宽销售渠道，开辟新市场，提高市场占有率，历经艰辛，不负众望，全年销售粉煤灰砖4128.93万块，同比增长48.5%，超额完成事业部“一体化”经济抵押责任制销售目标，总体销量创近5年销量之最。

15年的销售经历，练就了董艺平锲而不舍、永不服输的敬业精神。2022年3月份开始，全国疫情形势突然变得严峻起来，各地交通管制，销售人员出不去，运输车辆进不来，给了董艺平和销售团队“当头一棒”。面对疫情“猛虎”，董艺平没有退缩，更没有“躺平”，反复与交通、防疫部门沟通交流，带领人员到高速口“点对点”接车，保证了疫情期间产品的正常发运；面对公路运输费用持续上涨，他积极与铁路部门对接，并亲自测量火车车厢长度，改进产品打包规格，最终实现了产品的铁路发运，大大降低了产品的到货价格，为边远市场的开发奠定了基础，实现了产品运输公路、铁路的“双轨制”，扭转了产品销售的被动局面。

2022年，宏泰事业部大胆尝试，提出对“一体化”抵押经济责任制管理，旨在将各环节的经济利益通过“一条线”捆绑在一起，而解开这根线的“点”就在销售上。而近几年由于经济大环境的影响，建筑市场持续低迷，市场产品需求量不断下滑，同行竞争愈发激烈，想完成4000万块以上的销量目标可以说困难重重。面对这种压力和困境，董艺平感到肩头沉甸甸，但他没有惧怕、没有退缩，毅然决然扛起了“大旗”，整体抵押10万元，他带领的销售团队就扛下了6万。他不顾“疫情”，上延安、入四川，走青海、奔贵州。付出终于有了回报，经过他和团队的努力，产品销售“多点开花”，远销贵州、内蒙、宁夏、青海等地市场，2022年全年产品销量实现4128.93万块，销量创近5年新高，超额完成“一体化”经济抵押责任制目标。

营销工作中，董艺平是“营销精英”；科室日常管理上，他更是一把“好手”。2022年10月份，根据优化职能配置，原产成品车间业务和人员都归并到了供销科，供销科由原来的采购、销售业务又增加了产品堆存、发运业务。业务合并后，董艺平立即进行人员调整和责任分工，使科室管理更加标准、业务流程更加规范、工作落实更加高效。近2个月的时间里，他带领科室人员对产品堆场进行了整体规划和大面积整治，有序规整各种型号的产品，对“倾倒”、“散架”的打包砖进行了重新打包，使堆场面貌变得井然有序、焕然一新。通过统一规划和整治，堆场增加库容量500余万块，节约打包费用3万余元，从根本上解决了库存场地紧张的问题，为稳产高产提供了保障。

市场拓展不可能一帆风顺，更不可能风平浪静。多年来，他用锲而不舍、永不服输的营销精神，感动了与他打过交道的每一位客户；他用身先士卒、率先垂范的管理理念，带领团队取得了优异的成绩。“2023年，我将一如既往地带领团队披荆斩棘，顽强拼搏，舞好销售这个‘龙头’，确保实现产销两旺的经营局面，为宏泰事业部生产经营目标的顺利完成作出新的贡献。”董艺平斗志满满地说。



## 后勤保障中心

### 扮靓家园添新彩

近日，后勤保障中心组织党员骨干开展“义务增添新绿 共建绿色家园”主题党日活动，进一步提高全体党员的党性理念，激发党员充分发挥先锋模范作用，以实际行动为建设绿色家园贡献力量。经过不懈努力，共铺种草坪近5000平方米。

现场劳动过程中，该中心党员骨干密切配合、相互协作，充分发扬吃苦耐劳、甘于奉献的精神，从搬运草苗、平整

地面、分离草苗，到沿线挖坑、放置草苗、填土踩实，每道工序都一丝不苟。在大家的共同努力下，一排排新栽植的幼苗迎风挺立，为初春的大地增添了新的生机与活力。

通过开展此次“主题党日”活动，基层党组织的责任意识和环保意识得到了增强，进一步提升了基层党组织的凝聚力和向心力，也为后勤保障相关业务有序运转打下了基础。（张斌）

## 电解厂

### 文明单位创建忙

为进一步提升电解厂干部职工的文明素养，推动“责任、稳定、智能、安全、洁净、素质、公平、品牌”电解厂创建，近期，电解厂党委开展争创文明单位启动仪式，掀起文明

电解厂创建活动热潮。启动仪式中，电解厂向全体员工发起了倡议，倡导广大党员要自觉行动，争当创建文明电解厂的践行者，规范举止言行，规范佩戴劳保用品，不在厂区吸烟，自觉抵制酒驾、醉驾等不良行为。党员干部要发挥典型示范作用，争当创建文明电解厂的引领者，自觉扛起创建文明电解厂的政治责任，积极主动参与管理和监督，聚焦备品备件、绩效发放、劳保用品等重点领域制定监督计划，推动照单履责、精准监督。全体员工要

敬业奉献，争当创建文明电解厂的推动者，继续发扬“团结协作、挑战极限、无私奉献、精准施策”的电解厂精神，在创新机制管理、劳模工作室、“金银点子”等活动中，为安全生产、降本增效献计献策，提出新思路、新方法；积极参与修旧利废、小改小革、浪费辨识活动，降低外委费用和备品备件采购费用，勤俭节约，多创效益。

下一步，电解厂将紧紧围绕创建文明单位工作目标和要求，做到以创建带队伍、以创建促工作、以创建优服务，形成“一级抓一级，层层抓落实，人人参与，齐抓共管”工作机制，实现精神文明建设与中心业务工作“双提升”。（杨艺伟）

## 物流分公司

### 精心组织保畅通

近日，物流分公司党委紧密结合中心重点工作，组织党员突击队清理交接站、矿站等多处排水沟，确保安全度汛。

为确保排水沟清理效果，该分公司党委提前安排，精心组织，并按照“分段包片”的原则，明确分工，责任到人。清理过程中，30余名党员突击队队员“一字”排开，克服清理难度大、战线长、户外作业等不利因素，用铁锹等工具，清理排水沟垃圾并装车进行处理。几天的时间里，共清理排水沟500余米，用实际行动确保交接站安全度汛。（张红）

## 争做文明铝城人

### 精细氧化铝事业部机关党支部

### 党员奉献展风采

3月份以来，精细氧化铝事业部机关党支部不断强化服务意识，充分发挥示范引领作用，协助基层解决现场环境治理难题，掀起党员义务劳动新高潮，以实际行动献礼厂庆50周年。

针对各工区生产现场基础治理薄弱环节，该事业部机关党支部以“我为群众办实事”为抓手，充分发挥组织优势，利用周末休息时间，组织突击队积极开展帮扶活动。活动中，突击队成员明确分工、分组包片，冲锋在前，累计义务献工5次，完成了一区成品库屋顶加固清扫，二区分解槽结疤倒运，绿化带修剪补栽以及石灰工区皮带廊清理等任务。下一步，该事业部机关党支部将常态化开展帮扶工作，助力各工区现场管理水平稳步提升。（段芝云）

近日，武装保卫部护卫一队氧化铝二号门岗值班员认真值守，细致盘查，成功发现并制止一起盗窃行为，追回所有被盗物资，为企业挽回经济损失约五千元。

该门岗值班员在执勤时发现一名骑电动摩托车和一名骑电动自行车人员形迹可疑，在按照规定检查时，发现电动摩托车踏板上放置4块大约20公分厚80公分长钢板和螺丝一袋，另一名骑有电动自行车人员看到后，调头逃跑，值班员迅速将其截停，并及时上报。武装保卫部当场以二号门、巡逻队和值班室联合调查组对现场进行勘察，迅速对可疑人员进行询问，经查实：此次作案工具为轿车一辆，电动三轮一辆，电动摩托车一辆，电动自行车一辆，涉案人员共计三人。（吕国栋 吕建峰）

### 武装保卫部(信访办)护卫一队 勇擒窃贼护平安



# 难忘那幢红色小楼

● 袁省梅



2022年12月的一天，当我得知我的短篇小说《流动厨房》获得2019—2021年度“赵树理文学奖”的那一刻，我按捺不住激动的心情，从书桌边起来，站在窗前，朝着西边望去。如果说这个奖项的获得可以算作我文学创作的一个成绩，我又怎能忘记我写作的出发地——我家西边方向的那幢红色小楼。

红色小楼曾是山西铝厂宣传部办公楼，《山西铝厂报》（后更名为《劲旅》）编辑部在三楼。上到三楼，走过两个办公室，第三个就是副刊“银色花”编辑部。在二十多年前的1990年代，这幢小楼里的编辑部曾是铝城众多文学爱好者包括各单位宣传员的灯塔和旗帜。在铝城学习之风盛行的1990年代，小楼里的编辑部引领着、鼓舞着那些怀揣文学梦想的员工读书、思考、笔耕不辍，如果说这里曾是他们的文学圣地，也毫不为过。那时，真的是铝城文学爱好者的黄金时代，除了各级单位领导对文学写作重视，定期举办读书活动，给发表稿子者以奖

励和表彰，《山西铝厂报》也经常举办征文比赛、讲座和培训等活动，当然，又怎能少了文学社团的组建。一时间，铝城的文学园地老树新枝茁壮成长，可谓是，人才济济，繁华簇簇，硕果累累。

我就是在这种环境之下开启了写作之旅。

记得是1996年的一天，我揣着一沓稿子，怀着惶恐不安的心情，蹑着脚步，走向小楼的三楼，走向编辑部，走向王秀梅时，我一定没有想到，有一天我会与她成为挚友；更没有想到，有一天我们一起站在“赵树理文学奖”的领奖台上。这都是后话。当时的我只是被王秀梅谦和的态度和丰富的学养感动。初次相见，她就像面对老朋友般微微一笑，轻轻地对我说，来了啊。她的微笑如一道光芒，让我放松，给我鼓舞，怂恿着我向小楼向她的办公室跑得更多了，秀梅呢，跟我交流得也更多了。

在她的影响下，我开始有计划地读书、记笔记。在做完家务的小床边，在忙里偷闲的工作之余，在厂里的阅览室和图书室，一本本书让我切实感受到生命的充实和幸福，阅读的美好和丰厚。渐渐地，读过的书如一颗颗饱满、圆润的种子，给我温暖、感动和力量。借着这些种子的启迪，我的写作兴致越发浓厚，自然地，走向小楼，走向秀梅的次数越来越多。我是个马虎的人，没有统计过她刊发过我多少篇稿子，记得清楚的是每次刊发了我的稿子，她都会帮

我保存一张样报。对于一个初习写作的人来说，当看到自己稚嫩的文字变为铅字，心中自是荡漾着难以掩饰的兴奋。清风徐来，杨柳轻拂，透过那一张张报纸，我好像看到了一扇文学大门正徐徐为我打开……

2003年初夏，单位领导派我去报社实习，使得我有幸与这幢小楼亲密接触一个月，也使得我又收获了一个日后交友深厚的朋友李茵。那时，秀梅刚调走不久，总编就安排我坐在她的工位，跟着对桌的编辑李茵学习。虽然一起工作仅短短一个月，李茵对文字的敏感对工作的认真，让我对新闻写作也产生了很大兴趣。渐渐地，我发现她不仅博闻强记、文思敏捷，而且好阅读、善策划，且有着让人愉悦的幽默风趣。在那个月里，她带着我和其他实习生策划采写选题、到现场采访，稿子写好后，她认真审阅，仔细修改，一个字一个标点也不放过。每每看她不厌其烦地修改我们的稿子，心中涌涌的有对文字的叹服，更多的是，为她的博学和敬业而钦佩。记忆犹深的是，我们编辑的那几期报纸在那一年的报社评选优秀版面和新闻稿件时，得到了领导和同事的肯定。即使过去好多年，李茵也已调离编辑岗位，不时地，还有人提到那几期报纸的版面和内容。这，或许就是一个优秀编辑的魅力和一篇优秀作品的号召力。

时至今日，这幢红色小楼依然是《劲旅》编辑部所在地，虽然秀梅、李茵等好多朋友不在小楼里办公了，我还是如从前一样不断地给副刊投稿，当编辑给我发来样刊的电子版时，我还是如初次刊发稿子一样的欢欣，也还是如以往一样，对小楼充满了感谢。我知道，此生我的写作不管获得多少奖励、发表多少文字、出版多少书，这幢红色小楼曾给我的托举、包容和鼓励，会终生难忘。



九日驱驰一日闲，寻君不遇又空还。  
清人骨，门对寒流雪满山。

九日驱驰一日闲，寻君不遇又空还。怪来诗思清人骨，门对寒流雪满山。

书法

庞永耀

前行的路标  
放飞成立春节气里  
沾着薄薄细细的水雾  
等候在鸟儿返程的路口  
一件透明的外衣  
滴在心头 无眠  
挂在枝上 无言  
落在土里 无声  
酥软的无骨  
这晶晶莹莹的冬天的眼泪  
沉沉地倒在枝头打盹  
舞步凌乱  
浑身泛着灰绿的晕  
芽苞一夜小醉  
轻声低语  
温润的如凌空自在的羽毛  
没有了倔强的脾气  
风开始柔和起来  
挂在初春惺忪的睫毛  
在树的枝头停歇  
小的刚好打湿我的视线  
这场雨

● 聿弓

雨

银色花 第1447期

# 春之味

● 杨杰雯



周日，约三五个好友去挖野菜。以前的灾年里，野菜是穷苦人的“保命菜”，如今，野菜则是人们餐桌上的点缀。每年春天，我都会挖些野菜回家，吃不完就保存在冰箱里，成为一直想念的春天的味道。

春天可食用的野菜种类很多，如白蒿、荠菜、蒲公英、面条菜等等。我喜欢挖些绿油油的面条菜。它可以凉拌，可做蒸菜，包饺子、包子都行，用它做豆腐野菜羹，那种鲜美的味道，想一想都会让人流口水。白蒿也是一种常见的野菜，择净洗净，控干水分，拌上油和面粉，上笼屉蒸上10分钟，出锅便是一道美食。白蒿的药用价值极高。除了能治咳嗽、咽喉肿痛外，还有止血消炎的功效。如果手指不小心弄破了，采几片白蒿的叶子放上去，血便能很快止住。

每年春天，二嫂要挖很多白蒿回来。她告诉我，之所以会这么做，是因为侄子侄女们小时候免疫力差，每到夏天，身上就会出疹子，二嫂就用阴干的白蒿煮水，给孩子们洗澡，或者泡水给他们喝，孩子们的免疫力大大增强。现在，侄子侄女们都长大了，但二嫂还一直保持着挖白蒿的习惯。二嫂是个热心人，她还把挖回来的白蒿送给亲戚朋友们，并指导大家如何做，才能让白蒿的药用效果发挥得最好。这不，二嫂打电话让我去拿些白蒿呢。

阳光明媚，春花正艳，野菜鲜嫩，美丽的田野正召唤着我们，挖野菜去喽！

四季的又一个轮回，崭新的春开始了，相较于过去的三年，那一千多个慢慢熬过去的日夜，这个春，来得格外的温暖，显得格外的自由，也让人格外的珍惜。我们收起过去的伤痛，迎接春天，也迎接希望。桃红了柳绿了，远方不再那么远，梦想也不再遥不可及，这个春天，明媚和煦，美得让人眩晕。

暖阳下，望那一树一树的花开，看那一丛一丛的草绿，鸟鸣蝶舞蜂儿忙，春色撩人，而最美的春光，在父母的小院里。

韭菜一行行地绿着，香菜一片片地翠着；小葱一排排地支楞着；文竹依旧纤秀着；冬青、黄杨的叶子在阳光下亮亮地闪着；新发的芍药芽，紫红紫红地长着；草莓匍匐着绿叶伸展着；苹果树，顶着满枝的花骨朵笑着。

支一个烧烤架，唤来兄弟姐妹弟弟各家人齐聚，大人的笑语，孩子的欢闹，父母眼里的光就是最美的花，也是春日里最幸福的光。

柔风里，抛却多余的烦恼，让

# 春日遐思

● 卢翠萍



灵魂自在独行。时光匆匆过，再也不少年。趁春光正好，去找自己喜欢的几件事来做，去扒扒泥土，撒下一颗颗希望的种子，看它们如何地发芽，如何一点点地长大、成熟；去赏花，桃花杏花油菜花，挤在花丛中，与花儿一同笑春风；去读喜欢的书，在春风里领略那些文字世界里的精彩；去写字，用文字去记录生活中的喜怒哀乐，写真实的生活，也写诗意的人生。

所有能陪你度过枯寂时光的小爱好，你若喜欢，那就去做吧，不负春光不负己，春风拂过，整个世

界都变得柔软轻盈又温馨了。

细雨中，处处新绿处处娇，撑一把伞，在微微的寒凉里感受雨滴无声地浸染着繁花嫩草，濛濛雨雾里，叶更绿，花更艳，就连路面，都闪着莹莹的光，走在雨中，走在浓浓的春色里。亦或，停车听雨，于一个车少人稀之处，车外，杨柳轻垂着鹅黄的枝条，田野里深深浅浅的绿一直铺向远方，车内，轻柔的音乐缓缓流淌，伴着细微的雨声，整个世界都是如此的静谧柔和。

听雨，不论是少年的歌楼上，还是壮年的客舟中，亦或暮年的僧庐，都是在倾听当下真实的自己，与自己和解，在点点滴滴的春雨涤荡之下，心儿与此刻的草木一般纯真。

在这美好的春光里，暖风轻拂，花儿次第绽放，草木日渐葳蕤，裹着你的初心，出发吧，就在此刻，春暖花开，逐梦路上。

