

劲旅

内部资料 免费交流

总第 2111 期

2022 年 4 月 12 日

星期二

农历壬寅年三月十二

山西省连续性内部资料
准印证(晋)B172

本期 4 版



劲旅风采
微信公众号

中铝山西新材料 中铝山西铝业

开展安全隐患大排查活动

劲旅讯(夏雷)4月1日至8日,中铝山西新材料、中铝山西铝业组织开展全系统、全方位的安全隐患排查整治工作,坚决筑牢安全生产防线,严防各类事故发生,确保生产经营安全稳定运行。

为将排查工作做细做实,确保排查整治效果,中铝山西新材料、中铝山西铝业高度重视,迅速制定工作方案,明确排查时间、内容及具体要求;两公司成立8个检查组,公司领导亲自挂帅,带领相关部门人员,分片区对各单位安全生产情况进行排查;成立多个专业检查组,逐项对照检查内容,围绕生产现场、设备设施、作业环境、作业行为、安全管理、承包商作业、项目建设等方面,就重要危险源、高温高压设备工艺、环保设施等重点区域和部位开展专业性安全排查,建立隐患问题清单,按照“五定原则”明确责任人、整改措施、整改时间,从严从细从实限期整改、逐项销号,确保隐患整治效果。

中铝山西新材料有限公司党委 主管

党委工作部 主办

奋战在疫情防控一线的全体员工:

谢谢你们,大家辛苦了!

疫情就是命令,行动诠释担当。当别人在户外信步踏青时,你正严格居家隔离居厂,拼生产保经营战疫情一刻不懈怠;当别人与家人尽享团圆时,你搬来了结婚时的新被子,与同事吃住在车间;当别人按部就班上下班时,你正为生产物资供应,奔波在15小时长途旅程中……面对近期点多、面广、频发的疫情形势,你们都怀揣着一个共同的信念——筑牢抗疫“铜墙铁壁”,全力确保生产经营!集团党组向你们致以衷心的感谢和崇高的敬意!

隔离不隔心,隔离不隔爱。你们不是在孤军奋战!集团党组始终

关心关注关爱着每一位奋战在疫情防控一线的中铝人。就在大家克服重重困难,夺取疫情防控和生产经营“双胜利”的同时,集团党组正全力以赴组织各方力量为大家提供支持和

服务,请大家继续按照疫情防控政策要求,落实各项防控措施,做好个人防护。

冬天已过去,春天正如约而至,疫情一定会散去。我们坚信,在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,“励精图治创新求强”的中铝人心往一处想、劲往一处使,一定能够凝聚起团结一心、众志成城、共克时艰的强大力量,携手打赢疫情防控这场大仗硬仗!让我们一起努力,一起奋战,一起向未来!

中共中国铝业集团有限公司党组
2022年4月6日

众志成城 打赢疫情防控这场大仗硬仗

中铝集团党组致奋战在疫情防控一线全体员工的慰问信

中铝山西新材料 中铝山西铝业

筑牢“五道防线” 坚决打赢防疫“阻击战”

劲旅讯(杨红)针对近期全国新冠疫情点多、面广、频发的严峻态势,中铝山西新材料、中铝山西铝业严格按照中铝集团、省市地区等关于做好疫情防控工作的相关要求,迅速行动,周密部署,关口前移、精准管控,紧盯疫情防控重点环节,筑牢疫情防控“五道防线”,全力守护一方平安。

统一思想,凝聚共识齐抗疫。根据疫情防控的新形势和新要求,中铝山西新材料、中铝山西铝业迅速召开疫情防控工作专题会议,完善企业疫情防控应急预案,加大防疫物资、防疫力量和人员值守工作力度,做到“点线面体”相结合,并充分发挥内部媒体作用,强化疫情防控形势任务宣传,坚决克服麻痹思想、厌战情绪和侥幸心理,进一步统一思想,凝聚共识,增强干部职工自我防护意识,形成群防群控的良好局面。

紧盯重点,守好人企各关卡。将“外防输入”作为防控重点,紧盯物流运输、外来人员、重点场所和关口,要求涉外岗位人员全程佩戴口罩,严格检查货运司机健康码、行程码,做好体温测量、信息登记等工作,发现异常,禁止入厂,立即劝返;为做好新购设备设施和物资进厂过程管控,相关单位抽调人员分赴高速路口、制卡中心等各卡口,配合防疫部门进行疫情检查,为外来车辆提供制卡、过磅、质检等全程无缝衔接引导服务,最大限度降低外来输入风险。

压实责任,现场防控常态化。各级党组织和工会及时



图为外来车辆消毒消杀现场。摄影 刘峰

为基层配发消毒喷雾、测温枪、口罩等防疫物资,积极倡导出门戴口罩、勤洗手等自我防护措施;做好食堂、澡堂等公共区域日常管控,定期对从业人员进行体温检测,认真落实“三码”联查、“一米线”间隔就餐等措施;加强疫情防控现场宣传教育,认真做好生产现场、办公区域、班组岗位的消毒消杀,保障办公场所空气流通,加强员工健康监测和外来人员管控,做好外出报备管理,保障员工健康、生产安全稳定运行。

保障民生,落实责任显担当。认真落实天津市防控指挥部具体工作要求,配合做好每轮次的核酸检测,加强生活区各项防疫措施,做好流调溯源及隔离防控,积极宣传疫情防控要求及相关知识;加大生活区环境卫生整治力度,加强生活区和市场防疫值守力量,做好测温查码及登记工作,严查辖区人员密集场所防疫措施落实情况;不间断地对家属区、市场等人员密集场所进行疫情防控检查,做好消毒消杀工作,建立台账信息,严控输入性风险。

闭环管理,监督防控无死角。中铝山西新材料、中铝山西铝业成立疫情防控监督检查组,加大对防疫物资保障使用、防疫人员值班值守、防疫措施落实情况的监督检查力度,压实疫情防控主体责任,重点做好承包商、外来人员较多单位、生活区、市场、宾馆、食堂等人员密集场所的全覆盖监督检查,确保“三码联查”、佩戴口罩、通风消杀等常态化防控措施落实落地。

中铝山西铝业召开二季度安委会

强化疫情常态化防控 加大安全隐患排查力度

劲旅讯(苗滨)4月8日,中铝山西铝业召开二季度安委会,对一季度安全环保工作进行总结,安排部署二季度重点工作。中铝山西新材料党委书记、董事长,中铝山西铝业执行董事郭威立参加会议并强调,要抓实抓细安全隐患大排查和环境治理工作,强化疫情常态化防控,积极营造健康稳定的生产生活秩序。中铝山西铝业总经理、中铝山西新材料党委副书记张智主持会议。中铝山西铝业副总经理李安平,财务总监尹红卫,各部室、二级单位、全资及控股子公司行政负责人、安全管理人员、职工代表参加会议。

会上,与会人员共同学习了《楚雄滇中有色金属有限责任公司承包商“3·6”物体打击事故通报》。安全环保部、武装保卫部分别总结了一季度安

全环保、消防工作,并对二季度重点工作进行安排。一季度,中铝山西铝业安全生产呈平稳态势,未发生安全事故、环保事件。山西中铝工贸公司、宏泰粉煤灰开发事业部负责人分别作了安全述职。

李安平、尹红卫分别就安全环保、安全费用管理等方面的工作提出意见和建议。

张智强调了习近平总书记关于安全生产重要论述及生态文明思想部分内容。他指出,一是要持续强化安全管理工作。要健全完善安全管理规章制度,夯实制度基础,真正提高基层安全意识;要发挥班组长的督促引领作用,切实抓好基层常态化风险辨识;各级管理主体要落实好“一岗双责”安全生产责任制,树立责任意识、清单意识,按照安全生产标准化要求,履职尽责,严格管理。(下转第二版)

中铝山西新材料召开疫情防控保供专题会议

安排疫情形势下物资运输车辆接车和服务工作

劲旅讯(苗滨)4月7日,中铝山西新材料召开疫情形势下物资运输车辆接车和服务工作安委会,受中铝山西新材料党委书记、董事长郭威立委托,中铝山西新材料副总经理王素刚主持会议并讲话,中铝山西新材料副总经理张峰,生产保障中心、物流分公司、后勤服务中心、电解厂、炭素事业部、铝加工事业部、氧化铝厂、热电分厂、办公室、营销管理部等单位行政一把手及相关业务负责人参加会议。

会上,营销管理部通报了《关于疫情形势下物资运输车辆接车和后续工作安排》,参会单位结合工作实际提出了具体意见和建议。

张峰要求,一是严格个人防护,做好全程服务

管理;二是车辆进厂后,各单位要按照防疫要求,责任到人,严格管控;三是认真落实上级部门和地方关于防疫应急处置相关要求,严格进厂车辆和司乘人员管理,最大限度地降低外来风险。

王素刚提出五点要求:一是各单位要严格执行《关于疫情形势下物资运输车辆接车和后续工作安排》,确保工作部署要求落地;二是建立沟通协调机制。营销管理部牵头,每天召开碰头会,及时汇报发现问题,并采取针对性措施整改落实;三是提供周到细致的服务,保证货车司机餐饭及时到位;四是树立大局意识,提高工作责任心,分工合作,互相补位,确保生产物资的正常供应和产品的正常发运;五是保证防疫物资供应,确保人员和物资安全。

2021年,西南铜业坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,在中铝集团、中国铜业和云南铜业的正确领导下,在各级部门的关心支持下,坚持价值创造和市场化方向,推进全要素对标和精益生产,克服原料供应紧张、加工费下降、限电限产、水电及大宗物资价格上涨等困难,全年实现净利润10.01亿元,ROE55.78%,资产负债率54.94%,综合铜成本下降7.51%,进入行业前1/3,均创历史新高。

回顾3年工作,全要素对标是关键一招。西南铜业按照中铝集团、中国铜业工作部署,应用好云南铜业对标模型,见贤思齐,见不贤而内自省,行业对标江铜、赤峰云铜、南国铜业、奥鲁斯等国内外优秀企业的财务、投资、生产、劳动生产率、安全环保等要素,跨界学习华为、丰田、杜邦、白药等企业的理念、机制、创新、市场化经验等。没有对比就不知道差距,2018年一流指标仅为标杆企业的40%,到2021年实现92%,从跟跑、并跑到跑入第一方阵。

西南铜业聚焦价值发现、价值实现和价值变现,逐步形成了“133436”对标驱动价值实现模式:(一)明确一个目标。以价值创造为核心:建立了铜冶炼全价值模型,绘制价值地图,以奋斗者为本,践行以业绩论英雄的绩效观,持续提升 ROE 和现金创造能力。

(二)坚持三个导向。一是目标导向:紧盯持续赚更多的钱,增加自由现金流及母公司回报,三年分红13.25亿;二是问题导向:坚持问题是时代的呼声,对标发现在劳动效率、回收率、检修费用等短板明显,找到改善空间,形成问题清单31项;三是业绩导向:以业绩论英雄,践行多维度、强刺激、高梯度激励约束,班子成员、中层干部满意度测评公示,干部末位调整。

(三)树立三大策略。一是低成本领先策略:树牢“一切成本皆可降”的理念,拟定降本3年目标,推进业财融合,3年吨铜成本下降11.6%;二是差异化竞争策略:抓住铜冶炼原料是最大成本的牛鼻子,开展复杂原料适应性攻关,提高硫酸、钼、硫酸镍等副产品收益和杂质补贴;三是精益管理策略:全面推行精益管理,消除浪费,打造精益工厂,发动全员改善。

(四)推进四精工程。一是精心经营:坚持公平是最好的营商环境,遵循市场,尊重客户,遵守规则。(下转第二版)

提升 ROE 和现金创造能力。

(二)坚持三个导向。一是目标导向:紧盯持续赚更多的钱,增加自由现金流及母公司回报,三年分红13.25亿;二是问题导向:坚持问题是时代的呼声,对标发现在劳动效率、回收率、检修费用等短板明显,找到改善空间,形成问题清单31项;三是业绩导向:以业绩论英雄,践行多维度、强刺激、高梯度激励约束,班子成员、中层干部满意度测评公示,干部末位调整。

(三)树立三大策略。一是低成本领先策略:树牢“一切成本皆可降”的理念,拟定降本3年目标,推进业财融合,3年吨铜成本下降11.6%;二是差异化竞争策略:抓住铜冶炼原料是最大成本的牛鼻子,开展复杂原料适应性攻关,提高硫酸、钼、硫酸镍等副产品收益和杂质补贴;三是精益管理策略:全面推行精益管理,消除浪费,打造精益工厂,发动全员改善。

(四)推进四精工程。一是精心经营:坚持公平是最好的营商环境,遵循市场,尊重客户,遵守规则。(下转第二版)

以全要素对标赋能企业价值创造

西南铜业全要素对标案例实践



“晋M车辆去外地拉运被劝返，外地车辆又不能入津，如果不提前采取措施，现有煤炭库存仅能维持2-3天。”清明节后一上班，营销管理部原燃料采购主管就焦急地汇报。

为了确保物资供应，打通运输渠道，公司积极与地方协调，在河津高速南出口和

龙门村疫情检查站设两个“点对点”服务组，由营销管理部牵头，人员24小时值班，做好物资车辆登记、检查、贴封条、落实车辆按时返回等工作。

“点对点”对接，首先要确保员工安全。营销管理部第一时间联系采购防疫物资。当了解到外部区域发运不了，采购员迅速联系本地供应商调运，经过多方比价，在半小时内就完成防护服的采购任务。

为了尽快捋顺工作环节，简化流程，大宗采购主管助理卫向鹏主动召集相关单位接车人员，共同商讨做好保供服务措施。他们



接车保供在行动

● 李娜

在现场建立微信群，实行信息共享，同时，主动做好与交管人员、卫健人员的沟通，及时高效完成接车任务。

“师傅，天气热戴口罩确实有点难受，为了您的安全，还是要按照防疫要求做，谢谢配合。”在河津高速南出口服务点，工作人员宝军文善意地提醒对接的货车司机。他引导司机填写完《疫情防控承诺书》，又带领他到核酸采样区采样，“先打开微信，再搜索晋快检小程序，打开采样码自主申报就可以了。”他耐心地提示着。司机上车后，宝军文在驾驶室门上贴好封条，工作流程才算结束。

龙门村疫情检查站口，是公司大宗原燃料接车地点。为避免司机中途下车，营销管理部值班人员全程跟踪服务。不仅要在制卡中心帮忙制卡，还要跟随货车进厂，等卸完车再送至检查站。有的车辆因为道路堵塞凌晨才赶到，值班人员一样按要求跟车服务，毫无怨言。由于工作地就在路边，累了，他们就在车上休息一会儿，饿了，就吃一些自备的干粮，尽管如此，没有一个人退缩。

截至目前，进厂物资车辆接送工作正有序进行，为生产保供任务完成提供了保障。

物旅讯 近日，生产保障中心成功解决了氧化铝产品中氧化铁含量升高的问题，以更精准的服务赢得了客户信任。

针对有客户反映氧化铝产品中氧化铁含量较高、影响电解原铝质量这一问题，生产保障中心及时与氧化铝厂、营销管理部、技术研发中心组成调查小组，对问题原因进行细致分析，发现是由于配吃的进口矿里铁含量较高造成的。随后，调查小组共同制定了延长新系统立式叶滤机挂泥时间、低泥层操作，创新老系统分解流程，采用新工艺产出低铁产品等质量优化措施。

生产保障中心从源头控制进厂矿石质量，加强现场操作检查，对指标异常情况及时协调处理，督促调整，改善其它化学指标。时时关注氧化铝产品指标，加大现场样品抽查力度，及时反馈调整。

通过多项措施实施，目前，焙烧炉出炉和入炉产品氧化铁含量均有所降低。生产指标得到管控，产品质量大大提高。（裴俊英）

生产保障中心 多措并举提质量

电解厂

顺利实现首季“开门红”

物旅讯 在铝价格持续保持高位的良好形势下，电解厂以打造“平安电解”、“智能电解”、“洁静电解”为中心，坚持开展提升电流效率管理攻关、优化操作质量与工艺技术条件、备品备件自主修复等各项工作，电解槽实现长周期安全稳定运行，电解铝的产量超产595吨，顺利实现首季“开门红”。

提产降耗方面，电解厂坚决落实中铝山西新材料“五标一控”生产运维管理体系要求，开展技术条件收窄均衡工作，将分子比、铝水平、电解质水平、槽温等工艺条件稳定在更小区间，大幅提升技术条件合格率，提升a+b类槽以上合格率，有力保障电解槽长周期安全运行。

优化操作质量方面，电解厂各工区以提升“班清班结”

质量为契机，开展电解槽减薄保温料、稳定电解质水平专项工作，通过提升操作质量减少电解槽热损失、提高电解槽过热度，保持电解槽槽温稳定，使电解质水平稳定控制在合理范围，合格率提升到85%以上，较好实现“平安电解”目标。

创建智能电解方面，电解厂高度重视科技创新工作，一季度科技创新活动获公司一等奖1项，二等奖3项，三等奖3项。每月开展“合理化建议”征集活动，其中3条获公司合理化建议奖，对于改善电解现场环境、提升管理起到了促进作用。加强与中铝科研院沟通，主动学习新控制理念，研究降低直流电耗综合节能技术，持续推广天车开中缝、保温料流程优化项目，“智能工厂”创建初见成效。（任建国）

氧化铝厂精制二区

精准管控优指标

物旅讯 3月份，氧化铝厂精制二区通过实施精准管控，附损指标较2月份降低11.47kg/T干赤泥，指标优化成效显著。

为不断优化生产指标，该工区实施技术骨干带班作业，发现问题及时处理。泥层控制稳定是各项指标优化的主要条件，该工区重点加强泥层调整，及时关注沉速及叶滤过料情况，确保精液通过量。强化四班统一操作，调整、平稳好沉降槽泥层及料位。与此同时，该工区狠抓工艺纪律，强化操作中洗涤的浓度梯度，控制好洗水加入量和底流固含的液固比，增强洗涤效果。针对上游工序来料情况，该工区派专人不定期在溶出稀释前槽做絮凝剂配量试验，根据试验结果调整配入品种和添加量，成功克服了浮沫厚、热水频繁带料等生产难点，沉降槽泥层基本保持稳定，生产组织有序，附损指标得到不断优化。（吕丽萍 李元英）



为了有效做好疫情防控，近日，生活服务中心持续收紧各项防疫措施，对所有进入小区人员进行扫码查验，若发现码异常人员，立即送至隔离点，报备后进行分类管控。图为翠微管委会人员提醒进入小区人员扫码查验。 摄影报道 刘艳玲

物流分公司 自主检修节费用

物旅讯 针对公司铁路专用线部分路段因长期欠修出现安全隐患的情况，近日，物流分公司组织人员开展针对性自主检修，可节约费用17万余元。

铁路专用线是保证生产所需大宗原燃料进厂和氧化铝产品发运的大动脉，该公司从车务段、机辆段、工讯段、仓储抽掉精干人员，组成一支40人的抢修队伍，每天按计划对线路展开检修。参战人员分工协作，清石渣、砸道钉、扛枕木，忙而不乱。截至目前，已经抢修线路10.5公里，交接站4、5、6号铁路专用线得到恢复，保障了物料运输安全。（张红）

热电分厂锅炉二工区

加强维护降消耗

物旅讯 由于煤价波动较大，热电分厂新系统采取配煤掺烧的方式降低成本压力，为了适应此种生产方式，2月份以来，锅炉二工区采取多种措施确保生产稳定运行。

该工区每日提前与生产调度、燃化工区沟通，了解煤质情况，根据煤质变化提早制定锅炉燃烧调整方案；采用运行指标“压红线”管理模式，提升司炉的精细调控能力；开展全员要素对标，提高全员指标意识；该工区重点对产汽煤耗、产汽电耗各类消耗量进行日综合分析，班组利用班后会对本班关键指标分析和纠偏；根据煤质中水分较大问题，每个班组包保一台给煤机定期检查，确保给煤系统稳定；紧抓设备点检、润滑、清洁、紧固、调整各个步骤，采用定期检查维护保养和预知维修配合的管理模式，确保锅炉安全稳定高效运行。

截至3月底，该工区产汽煤耗每吨汽比目标值降低了1.76公斤，为分厂降本增效助力。（王国庆）

节能降耗在行动

中铝山西铝业召开二季度安委会

（上接第一版）确保安全管理目标的顺利实现。二是要持续加强检修作业专项治理工作。要逐步实现检修专业化、岗位标准化、作业精细化，严控各类安全风险；要重视风险识别和隐患排查工作，加强日常监管，堵塞管理漏洞，将隐患消灭在萌芽状态；要重视承包商和分包商管控、商业活动现场及其它关键领域的综合治理，及时修理养护设施设备，做好设备升级换代，加强有限空间监管，确保企业安全管理水平稳步提升。

郭威立强调，一是安全方面，要认真传达贯彻落实好各级安全会议精神，积极开展安全隐患大排查工作，对查出的问题一抓到底，杜绝形式主义；切实抓好现场安全演练，严格属地管理，责任落实到人，确保基层员工真正掌握相关操作和安全技能；要规范出租房屋的日常安全管理，做到工作有通报、落实有记录。二是环保方面，要高标准做好各项环保设施的运转工作，同时结合季节特点，抢抓时机、高标准做好绿植栽种工作；要参照标杆单位的环保标准，扎实开展环境整治。三是防疫工作要严防死守，确保一方平安。各单位要加大宣传检查力度，认真做好本单位员工“三码”排查，尤其要做好外来人员的检查工作，尽可能减少外来染疫风险；相关单位要提前向天津防疫指挥部报送运输物资车辆信息，并按要求到指定地点对接，保证外来车辆和物资的安全；生活服务中心要及时发布疫情通报，倡导职工家属自觉做好自我防护，确保正常的生产生活秩序。

西南铜业全要素对标案例实践

（上接第一版）原料检验提速50%以上，提高客户体验。二是精准管理：倡导正向激励，推出劳模专用车位、评选表彰优秀干部亲属共同领奖、干部三年任期激励、超额利润分享、减员工资奖励、技术人员底薪+提成等机制；创新安全管理实践，葡萄园、“536”班会、CARC等工具在集团推广；坚持投资“量力而行、尽力而为”，树立项目“安全、提前、省钱、赚钱”的理念；坚持“少即多”管理，班组台账精简53%；运用一线工作法、YCYA、水滴培训法等工具。三是精益生产：成立13个对标专业组，制定公司级指标30个，分解工序级指标300个；划小核算单元到班组，开展岗位标准化、改善达人，推进指标项目化、项目价值化、价值货币化。四是精良品质：由技术、生产思维向管理、经营思维转变。推动上游工序为下游工序服务，建立品质赔偿机制，2021年阴极铜含银降低，绿线、黑线铜减少，提升阳极板一次优质品率，减少质量损失600余万，巩固产品品质领先地位。

（五）实施三项行动。一是效率提升行动：通过组织机构精简、岗位配置优化、自动化代人、业务流程优化等。用工总量较2018年减少488人，机构精简20%，人均实物产率提升17%；二是提标降本行动：贯彻中铜“4+2+1”成本管控法，从“管理、操作、协同、投资”四个维度，重点围绕西南铜业冶炼板块

协同及工序协同降本，运用“成本劳动竞赛、成本调度会、成本节约成效分成、成本管控知识培训、降本案例分享”五项工具，2021年降本7776万；三是全员业绩改善行动：倡导人人都是业绩提升的参与者、创造者，2021年员工业绩改善项目474项，创效2717万。开展精益工厂、金牌班组、金“碑”部室创建。

（六）落地对标六步法。一是找标杆：以“1+X”模式寻找先进企业对标，紧盯江铜贵溪全面对标，和赤峰、南国等专项对标，向广西华昇学习投资管控；二是找问题：运用云南铜业对标信息系统数字对标，从末端因素查找存在的短板，找到问题本源；三是定目标：从利润、成本、技经指标、库存、改革五个方面确定31项目标；四是找措施：制定8方面65项提标降本措施清单，配套奖励资金；五是抓落实：对标对表、清单管理，形成对标、问题、目标、措施四个清单，班班盯指标，天天盯物耗，月月抓督办，年度评比排名评优评先，约谈点名等；六是看结果：2018至2021年一流指标从40%提升到92%，降本创效2.6亿元。

我们体会到，对标是一件难而正确的事，价值创造是目的，正视问题是前提，划小核算单元是关键，正向引导是保障，通过对标让管理回归竞争的本质，让经营回归赚钱的属性。2022年，我们将主动融入中铝集团、中国铜业、云南铜业改革发展大局，以高质量党建引领保障企业高质量发展，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

服务大局甘奉献

——记2021年度中铝山西铝业“劳模模范”许雪峰

王秀珍 伍国平

从基础管理、安全环保,到人员培训、设备检修,从全要素对标、人力资源...

制度是一切工作的保障。近年来,随着“三供一业”改革和生活服务中心...

为提高管理的规范性、制度性和科学性,几个月的时间里,他带领科室...

剥离国有企业办社会职能是关乎企业未来发展的大事,时间紧,任务重...

移交工作繁杂,涉及方方面面,不仅是对管理经验知识的考验,也是对...

近几年,做好疫情防控工作始终是保障民生的一件大事要事,而生活服务中心...

2021年冬,天气转冷,许雪峰第一时间带领物资组把电暖气、军大衣、热水壶...



营销管理部党支部

“带创”结合 清仓利库降消耗

劲旅讯 一季度以来,营销管理部党支部围绕年初公司重点工作安排,以“两带两创”...

清仓利库专项工作涉及13家单位,业范围广,涉及人员多,时间紧、任务重...

务,明确时间节点和工作内容,畅通沟通机制。课题开展过程中,小组成员认真梳理物资...

炭素事业部

闭环管理 织密疫情“防范网”

劲旅讯 针对新冠疫情多链传播的严峻形势,近段时间以来,炭素事业部认真落实...

炭素事业部外来车辆和司乘人员较多,给疫情防控工作带来巨大挑战...

外来入厂车辆和人员进行监控和服务指导。工作组认真查验登记司乘人员行程...

后勤服务中心

抢抓时机 绿化美化全方位

劲旅讯 一季度以来,后勤服务中心抢抓时机,加强病虫害防治和浇灌喷洒等工作...

为进一步美化绿化厂区环境,后勤服务中心结合季节特点,加强区域内绿地的浇灌喷洒...

象进行统计,分期分批进行补植,春季共补栽新植苗木约2190棵。该中心加大厂区绿化...

石灰石矿事业部

“抓日常”营造安全出行环境

劲旅讯 为做好新冠疫情防控工作,切实保障员工生命安全,近日,石灰石矿事业部...

该事业部严格按照“谁驾驶、谁负责、谁监督”原则,坚持客车司机出车前对通勤车进行通风、消毒工作...

物流分公司纪委

“地毯式”摸排廉洁风险点

劲旅讯 近日,物流分公司纪委结合纪检干部“接地气”工作,抓实日常监督...

此次检查过程中,该分公司纪委通过询问司机、明察暗访、查看账物卡是否一致等形式进行检查...

加强环境整治 提升企业形象

为推进绿色工厂创建进度,提升企业对内对外形象,近段时间以来,中铝山西新材料、中铝山西铝业各单位认真落实属地管理职责...

化带垃圾,养护美化绿植草坪,为宣传设施喷涂刷漆,修剪补栽树木。通过干部员工的不懈努力,现场环境面貌得到有效改善...



心在《古典的春水》中荡漾

● 雪温



对于喜欢读书的人来说，一年四季，俱是读书好时节。正可谓春天读诗词，在山花烂漫中体味生命的萌芽与勃发；夏日读小说，在紧张刺激故事情节中喟叹人生无常；秋日读《秋声赋》《好了歌》，于浩浩荡荡天风中睹衰草枯杨，不觉泪滴衣襟；冬日携一卷元曲或者明传奇，在正午的暖阳里，于野外满目苍黄中感受人世沧桑。或晚霞满天时，在薄薄的暮霭中，品味着人间烟火，浮世清欢；或寂静的雪夜，封门闭户，拥书中描摹的人情冷暖入眠。

阳春三月，我打开《古典的春水》一书，在作者的带领下，进入到陶渊明、杜甫等诗词大家营造的世界，在婉约、豪放、悲苦、苍凉的意境里，与先贤进行心灵对话，体味亘古不变的人生哲理。

在书的开篇——《杜甫埋伏在中年等我》代序中，作者深情回忆了喜欢杜甫的父亲对她的影响。其实，我也一直认为杜甫的诗过于悲苦，因而更喜欢杜牧的

清丽、李商隐的深情。读过此篇文章，再品杜甫的诗，便有了不一样的感觉。原来今人所感叹的“中年艰难”，杜甫早已在诗中表达过。正如作者所说：“少年时不喜欢他，那是我涉世太浅……等我风尘仆仆地进入中年，等我懂得了人世的冷和暖……才体会到老杜‘着实好’！”可谓一语中的。

在《古典的春水》中，作者不拘泥于某部作品或者某位作者，而是以诗歌的类别结构篇章，展现中国作为诗歌大国的泱泱巨象。时间在历史的长河中流淌，一位位诗人就像一粒粒珍珠，被历史的风尘裹挟，经历情感的磨难与宦海的沉浮后，用一首首脍炙人口的诗篇汇成满天星汉，在广袤的苍穹中熠熠生辉，普照世事纷纭中的沧海桑田。

作者以怀古思今、闲愁离绪、女性诗词之美、苏轼、辛弃疾、陆游的多舛命运成篇，以落叶、残花、流水为切入点，深入

分析中国古典诗词中诗人借以抒发情感的古典意象。切入点虽小，却写得恣意汪洋；笔锋博健，直抵诗人灵魂深处。相关诗词被作者信手拈来，收入文中，让我们在阅读中感叹作者对古典诗词储备之丰富。相同的意境，在不同诗人笔下，有不同的呈现，作者旁征博引，引出令人叹为观止的结论；即使是同一位诗人描写相同意境，词句也有所不同，在作者解释下，所有的诗句摇曳生姿，充分体现了诗人们的过人才华和率真性情。

可以看出，作者在撰写这部诗词十二讲时，受民国时期国学大师顾随的影响很大。如作者在第一篇文章中，就用了顾随的《苏辛词说》中一则轶事，引出作者的论点：文因情而做，情因真而发，情之至者文亦至。紧接着，作者列举了杜甫与李白的诗、稼轩的词以及老干体的旧体诗相对比，以水源、流量和水渠来比喻真情实感在创作中的作用，指出“没有水源，就不必挖水渠，先去找水。感情不足，等于枯水期，就读书，就静默，让文字和纸也歇歇吧。”作者这种创作态度，其实也在提醒其他创作者：慢下来，戒除浮躁，静下心来认真读书，沉下心来仔细观察和体味，等待情之所至，有感而发，精心结构，仔细谋篇，定会做出自己满意的好文章！

该书还收录了清代画家任伯年的“没骨花卉册十二开”作品，让人们在阅读过程中不仅享受文字之美，还能品味书画之雅。这个春季，因了这本书，我的心在中国古典诗词的春水中荡漾，充分感受了生活、岁月之美……



梧桐花开

原效斌

三月的一个周末，有事去往小镇。小镇不远，步行不过半小时。

去小镇的路，在求学时整整走了三个春秋。如今，独自走在小镇的街道上，一切都是那样的熟悉而陌生。晨练的人们三三两两，闲聊着家常里短。街边小吃摊上，围坐着几个人，一份豆浆，一个饼子，一碟小菜，吃得自在安然。

南北走向的主街，还保留着多年前的风貌。窄巷里，路两旁多是卖菜的小摊，摊主基本上都是附近的村民。道路两旁的房子大多都已翻新。仅存为数不多的旧房子，斑驳的砖墙上，还残留着岁月留下的印迹。

街的中部有一座坐东朝西的院子，是解放初禹门公社的所在地，门楣上镌刻着“为人民服务”五个大字。这个老公社承载了很多人熟悉的记忆，那扇厚重的木门背后，又隐藏了多少如烟的往事呢。老公社的斜对面，当年是一家供销社门市部，如今，繁华热闹早已流散，变得门庭冷落。

一阵微风拂过，暗香扑鼻。不觉间，已然走到当年求学时的中学，这里现在是一座小学。唯一不变的，是那熟悉的梧桐花香。眼前的梧桐树，树干挺直，树冠高大，怒放着淡紫色梧桐花正迎风摇曳，不时送来阵阵清香。远远望去，这些花就像紫色的云彩。一朵梧桐花悠然飘落

在我的肩上，拿起来细嗅，顿觉神清气爽。仔细端详着这朵桐花，往日的求学生活，那些熟悉的场景，再次浮现在眼前。春日里，同学们常常聚在一起欣赏桐花独特的美；夏日里，大家又在浓密的树荫里避暑纳凉，孜孜求学；秋雨中，一起体会“梧桐更兼细雨，到黄昏，点点滴滴”的意境。只是当时年少，品味不到易安居士“这次第，怎一个愁字了得”的心境。

沉醉在馥郁的梧桐花香里，那些悠悠往事匆匆而去，转眼三十载……

春风

● 张庆华

大河岸边
柳条尖上
那清脆的笛声
和着鸟鸣
忽悠——
打了一个回旋
隐入无边的宁静里

春风
染绿了高山
蓬勃了荒原
丰腴了大地
吹动一声响雷
送来一个丰稔的年

春天里的行走

摄影 曹阳



银色花 第1420期

猫兔

● 韩长绵



人老了之后很奇怪，最近的事情想不起来，小时候的事情却记得格外清楚。

东北的冬天经常会下雪，但也挡不住我和小伙伴们在野地里疯跑的热情。有一次真是赶巧了，一个伙伴突然发现了野兔的踪迹，我们十多个半大小子迅速四下散开，将野兔围在中间。野兔在深雪里跑不动，只能像青蛙一样一跳一跳的。一两个伙伴在后面追，其他人在周围咋咋呼呼喊叫。兔子的胆子小，它在“围城”中东一头西一头地乱撞，就是不敢突围，不一会儿功夫，就被折腾累了，只好钻进雪里束手就擒，成了我们的战利品。

这意外的收获怎么处理呢？还是人多好办事。我们大概分了一下工，几个人负责用砍柴刀为野兔扒皮去内脏，几个人散开拾柴，几个人到周围村里人家找火。一切准备就绪，便开始点火烤兔子。

不多久，兔肉的香味就向我们的鼻孔袭来，不待全部烤熟烤透，有几个性急的伙伴就向火中伸手，见有人带头了，众人就一齐围上去撕扯。你一块他一块地疯抢起来，一个个吃得那个香啊，谁见了都会淌口水的。

几年前，公婆为了方便我们回村子小住，特意置办了一座不大不小的院子。公婆走后，院子里一年四季风依旧，雨依旧。由于极少回去，当初鲜活的院落一日日荒凉起来。今年农历二月里的一天，我和爱人回村里参加一场婚礼，顺便也把小院收拾了一番。

巷子窄长，静悄悄的，打开大门，院子里还残留着一些积雪和枯枝乱叶，我赶紧放下东西，先把院里院外扫了个遍。由于屋子长时间没人居住，有一股发霉的味道，我拉开窗帘，打开窗户，让新鲜的空气涌进来。房间里到处都是灰尘，阳光穿过绿窗纱，能看见空气中细小的尘土颗粒。扫炕，擦洗，整理，我一间屋子一间屋子地收拾，丝毫不觉得累。收拾完毕，我拿出新褥子铺在炕上，大小正合适，蓬松绵软，看着暖心舒服。午后的阳光正好，拿出柜子里的棉被搭在房檐下的绳子上晾晒。在阳光的烘烤下，棉被渐渐变得蓬松干燥。

手脚不停地忙活了半天，院里屋里终于变了模样，处处干净整齐。除去尘土的朱红色木窗棂、翠绿色窗纱、亮晶晶的玻璃、雪白的墙，样样都抢眼，整个

小院情深

● 吴海英



院子开始有了烟火人家的模样。这次回家，我还专门做了两个新门帘，为了方便修改，还特意带上了针线和剪刀。我踩在凳子上，在门上比试着帘子的高低，然后剪掉多余的布，又一针一线缝好帘头，再次挂上，长短刚刚好。风吹帘动，整个院子也有了生机。

经过开窗透气，屋子里干爽了许多。刚出正月的晋南农村，夜里依然寒气逼人，热炕是我梦寐以求的童年温暖，一定要体验一番。我从门外捡了一些干燥的枯树枝回来，一根根塞进炕

洞，院里竟然还留有烧炕引燃用的麦秸。抓一把麦秸点着，待火苗冒出后扔进炕洞，枯树枝随后噼里啪啦地响起来。没过多久，炕就变得热乎乎了。刚热起来的炕面有些潮湿，我掀开炕席，让炕上的潮气全部散发出来。这时候，我一个人坐在宽敞、安静的小院里，晒着暖暖的太阳，吃着香甜油糕，顿觉生活是如此美好。

晚上，爱人同村的朋友都来家里做客。洁净的房间里温暖如春，茶壶里泡着金骏眉，果盘里放着甜橙。大家喝茶吃水果，一起叙旧情、拉家常、谈天说地，人人脸上都洋溢着笑容。这是一次难得的聚会。人生走到了下半场，朋友就像好茶，久香醇厚，小院也因朋友们的到来而欢喜起来。

夜深了，小院恢复了宁静。没有了灯火通明的喧闹，没有了人来车往的烦扰，身心彻底放松下来。此时，年少时向往的远方是那样的无足轻重，能在小院里春种秋收，看云卷云舒，花开花落，多么好。

