

# 劲旅

内部资料 免费交流

总第 1934 期

2018 年 9 月 11 日  
星期二

农历戊戌年八月初二  
山西省连续性内部资料  
准印证(晋)B172

总编辑 王泽生

本期 4 版



劲旅风采  
微信公众号

中共中铝山西铝业有限公司委员会工作部

主办

## 山西铝业公司举办法律知识培训

### 依法治企 先要懂法

劲旅讯(夏雷)9月8日至9日,中铝山西铝业公司在会议中心举办《劳动合同法》、《社会保险法》培训,公司副总经理李安平、财务总监尹红卫,中层干部、人力资源管理人员参训。

此次培训是中铝山西铝业有限公司2018年员工培训计划的重要组成部分,培训特邀劳动政策法规专家鲁志峰担任主讲。两天的时间里,鲁志峰结合企业和员工管理实际,通过举

例子、摆事实、讲道理、列数字等方式,就劳动合同全程精细化管理与离职风险防范、工伤认定与争议处理技巧、社保人税走势分析与社会保险实务运用等相关知识做了深入浅出的生动讲解,进一步提升了公司中层管理人员依法治企的知识和能力。

鲁志峰,长期致力于劳动法律的研究与实务处理,擅长处理各类劳动争议及劳动法律事务。

## 中铝资产 CAHSE 体系评审组进驻山西铝业



图为评审首次会议现场。摄影 杨红

劲旅讯(杨红)9月10日,中铝资产经营管理公司专家评审组一行五人来山西铝业有限公司对职业健康安全环保精准管理(CAHSE)体系进行评审。山西铝业有限公司领导张智、李安平、尹红卫,机关部室、部分二级单位负责人及安全科长参加首次评审会议。

专家评审组组长对此次评审工作的目的、意义以及评审标准做了详细介绍。指出,此次中铝资产经营管理公司开展职业健康安全环保精准管理体系评审,旨在改变“安全是最本质的薄弱,环保是最大风险”这一现状,按照“沿用、完善、提升”的考评标准,重点推广安全风险分级管控等管理方法。专家评审组将分两组,对山西铝业有限公司机关层面安全有关工作进行评审;并对晋铝冶炼设备技术有限公司、山西晋铝物流有限公司、山西中铝工业服务有限公司、宏泰粉煤灰开发有限公司等二级单位及车间、班组进行现场检查评审,帮助发现不符合项,夯实公司安全环保质量管理基础。

张智要求,各单位要借助此次职业健康安全环保精准管理体系评审,进一步提高对安全工作的认识;要认识到此次评审是对安全工作的检验和提升,不断完善相关工作,虚心接受评审组意见及建议,持续提升公司安全环保质量管理水平。

劲旅讯 近日,中铝山西新材料有限公司在会议中心召开第二氧化铝厂分解二区循环水系统改造项目可行性研究报告审查会。中铝股份投资管理部、企管部及专家组对项目可行性研究报告进行了审核。中铝山西新材料有限公司总经理、党委副书记伍祚明以及相关部室人员参加了会议。

会上,伍祚明简要介绍了项目情况。他指出,第二氧化铝厂分解二区循环水系统目前存在水温高、水质差等问题,造成中间降温设施不能达到生产工艺要求,影响分解率的提升,不利于公司当前提产增效、降本增效的生产形势。项目建成后,各循环水系统可实现分开独立运行,便于管理;同时可改善循环水水质,提高冷却效率,从而降低水资源消耗。他希望与会专家多提宝贵意见,为项目下一步顺利推进奠定坚实基础。

中铝股份投资管理部负责人表示,希望专家组结合山西新材料公司实际情况,提出优化意见和建议,助推项目快速实施。

与会专家和代表认真听取了可研报告编制单位关于项目情况的介绍,并到项目现场进行了实地考察。经过认真讨论研究,第二氧化铝厂分解二区循环水系统改造项目可行性研究报告通过审查,同时形成了专家组审查意见。下一步,设计单位将按照意见进一步完善可研,确保项目顺利实施。

(薛睿)

## 第二氧化铝厂循环水系统改造项目可研报告通过审查

一个普通的不能再普通的一线检修车间,一支只有不到80名员工的检修队伍,却承揽了整个热电系统所有大小型设备的检修维护工作,特别是汽轮机大修、锅炉大修及水冷壁更换等检修项目,成为了他们的品牌招牌,声名远播河北等地,“小”车间如何做响品牌形象这篇“大”文章。带着疑问,笔者进行了深入探访。

### 趟出一条夯实基础的新路子

要做品牌、树形象,扎实的基本功必不可少。中铝山西铝业晋铝冶炼热动维检中心主要担负着中铝山西新材料有限公司热电厂主辅设备的日常检修维护工作。作为检修服务类单位,多年的摸索与实践,该中心找准安全理念灌输和半军事化管理两条主动脉,推陈出新,趟出了一条夯实基础管理的新路子。

“以前,踢踏着劳保鞋、翻越运转皮带……这些不经意的违章行为,虽然班前班后反复说,但效果仍然不大。”中心主任韩俊昌介绍道。要杜绝违章行为,转变观念就是“牛鼻子”。该中心组织员工自编自演自己动手制作,用微电影形式将这些细小的不安全行为逐个放大,彩排预演各种安全事故带来的危害。几年时间里,“无所谓存风险”、“扭掉五个坏习惯”等安全微电影陆续“上映”,精彩的视听效果引起员工思想共鸣,让员工自然地融入安全检修氛围,实现连续八年安全事故为零目标。

7月,天气闷热,循环水泵计划性检修如期展开。检修人员有条不紊,训练有素,先是将一张一米见方的垫子铺在地上,然后将扳手、钳子等各种工具分门别类,整齐码放其上,就如同医生做手术一样,需要哪个工具便能最快地找到。“俗话说,磨刀不误砍柴工。医生面对的是病人,而我们就是设备的专业急诊医师。”检修人员介绍道。回想起以前检修,工具乱扔乱放,现场一片狼藉,经常不是丢了就是这个落下那个,满地的油污更是让生产方发愁。从一开始的不理解,到连续十年的一以贯之,严明的纪律、过硬的作风让检修工作变得井井有条。

## “小”车间做出大名堂

### ——晋铝冶炼公司热动维检中心做品牌树形象侧记

● 杨红

“世界上最优秀的管理在军队”。该中心退休军人占到了总人数的37%。2010年以来,该中心结合自身实际,在成功实施“不着地”工作法的基础上,将半军事化延伸至管理的各个层面,从定置、软件、工器具、执行力,到版面更新、仓库整理,再到现场管理、安全规范作业,用半军事化管理以及现场“5S”管理重塑检修形象。

### 激发攻坚克难的新动能

要做品牌、树形象,就是要让党员身影活跃在扭亏脱困主战场、攻坚克难最前沿、创新创效第一线。该中心党支部抓住关键少数,创新活动载体,积极开展“两带两创”活动,真正做到党员平常时候看得出来,关键时刻豁得出去,让党建工作与中心经营深度融合、同频共振,为强基固本、提升管理、开拓市场提供强劲的新动能。

韩俊昌是维检中心出了名的“检修达人”、“创新达人”。2017年10月,中铝山西铝业首个以他名字命名的劳模创新工作室成立。韩俊昌劳模工作室成立9个多月来,开展技术研讨、确立课题、技术攻关、定期技术学习培训……10余名团队成员在他的带领下,扛起责任,攻坚克难,顺利完成给水泵优化改造、检修“吊笼”设计制作、石灰石浆液泵改造等5项课题,为生产方节约各项费用百余万元,劳模服务、劳模品牌效应不断扩大。

“苦”、“脏”、“累”某种程度上可以说是检修工作的代名词,但检修三车间炉一班班长李希慧却在检修岗位一干就是27年。锅炉作为热电厂主体设备,检修项目多、任务重,每天近十项的检修工作让李希慧和班组员工时刻处于满负荷工作状态。多年来,他始终坚守“应修必修,修必修好”的工作原则,探索让“大活”变成“小活”的检修捷径,义务加班2400多小时,累计检修达千余项,以精湛的技术为5台锅炉的长周期稳

定运行保驾护航。

困难面前有党员,艰苦岗位有党员,突击任务有党员。近年来,该中心扎实开展“佩戴党徽”、“公开承诺”、“我是党员,与我对标”、“争做四优党员”等系列活动,加强党员考核考评力度,做到月点评、月考核、季评比,并对各个层面评选出的先进人物、先进集体,利用各种形式及时宣传,形成了党员争先、全员争优的浓厚氛围,让创效之花在各个领域绚丽绽放,今年1至8月份,共申报党员改善点7项,经济效益达134余万元。

### 实现对外业务的新突破

要做品牌、树形象,就需要大胆实施管理创新,全面激发全员创新创效活力。该中心不断创新管理模式,以班组为单位划小核算单元,大力推行个人或团队承包经营方式,充分调动基层创新创效积极性,在帮助生产方破解各类难题的同时,也扩大了锅炉大修、汽轮机大修的知名度。

远在山西省和顺县的一家煤化工公司,

因为汽轮机故障“罢工”,生产一度陷入困境,经多方打听慕名找到晋铝冶炼公司维检中心。一方是拥有三十余年汽轮机检修专业团队,一方是苦于没有检修技术支持的生产单位,详细地沟通协商后,双方一拍即合。2016年4月,该中心外派专业人员首次外出承揽汽轮机大修任务,短短十天时间就帮助生产方解决了生产瓶颈问题,出色的检修技艺和工作作风获得生产方一致好评。

评。

专业检修和闯市场的优势与压力,让热动中心加大了“走出去”的步伐。2017年9月,该中心汽管一班5名班员不远千里,一路北上,独立承揽河北省邯郸市峰峰煤化工公司汽轮机大修。凭借着高超的技术和认真的态度,该班组成功攻克了可倾瓦、调节仪器等多项难题,仅用13天就顺利完成了三台汽轮机压缩机的大修任务,并一次试车成功。

“原来我们只是低头干活,通过划小核算单元,让我们有了成本意识,明白了活要干好,还要降低各项成本。”刘水平首次尝到了“走出去”的甜头。从承揽活源、组织生产,到负责结算,晋铝冶炼热动维检中心以班组为单位对检修任务进行承包,打破班组间分配“大锅饭”,做到多劳多得,少劳少得,同时,注重培养员工成本意识,真正实现员工从“生产型”向“经营型”的转变。

新的管理理念进一步激发了员工积极性,也让维检中心能够腾出手来开拓新的业务。近年来,在稳固原有业务的基础上,该中心持续加强外闯力度,把创效触角延伸更加广泛的检修市场领域,相继远赴华兴铝业、胜达集团、阳光集团、和顺煤化工公司等开展检修工作,同时不断尝试多专业及技术服务,业务范围涵盖了汽轮机大修、锅炉大修、清理维护等多个领域,市场影响力和行业竞争力得到进一步检验与提升。



图为汽轮机大修现场。摄影 亢红梅

新时代新担当 新征程新突破

## 山西新材料公司

## 对先进工器具、操作(管理)法进行评审

劲旅讯 9月7日,山西新材料公司工会组织安全、生产、技术、装备和财务专业人员对各二级单位今年上半年命名的先进工器具、操作(管理)法进行评审。

先进工器具、操作(管理)法命名竞赛是新材料公司2018年一项智能型劳动竞赛项目。上半年以来,各二级单位将竞赛活动与生产经营相融合,以生产经营管理中的短板为导向,力求创新,注重原创,积极开展竞赛活动,每

季度对优秀成果进行命名,并取得一定成效。评审中,参加此次评选的近40个先进工器具、操作(管理)法的主创人以PPT格式,从实施背景、思路、运用效果和获得奖项等方面作了汇报,评委分别从安全环保性、创新先进性、创效经济性、复制推广性等方面进行评分。此次评审,为表彰先进,总结推广经验,促进公司降本增效。

(张利 张军泽)



近日,山西中铝工服电气工程分公司机一班克服现场环境狭小、堆积料液多等不利因素,提前两个小时,一次完成第二氧化铝厂两台母液泵电机安装任务。图为电气工程分公司员工正在安装调试电机。摄影报道 郑向京

## 石灰石矿

## 超额完成8月份生产经营任务

劲旅讯 8月份,石灰石矿事业部深化精准管理,全方位挖潜增效,灰石供矿产量达10.5万吨,完成计划产量的117%,超额完成生产经营任务。

针对8月份高温、降雨等实际情况,石灰石矿事业部层层传递压力,制定了紧指标、细管理、严考核、提升服务等措施,加大灰石生产组织供应。该部严格落实“四级检查、督查”制度,加大生产指令的落实及考核力度,缩短交接班时间,及时根据天气和现场情况调整生产组织方式,

并抽调骨干员工组成保煤队,增派职能科室干部夜班蹲守生产现场,确保日产量完成,保障生产持续稳定;为降低生产成本,该部以工区为主体,以机台为单位,突出问题导向,认真分析,通过找问题、定对策、抓整改,优化采剥顺序,严格审批、考核等方式,严格费用控制,降低采剥消耗,促进降本增效;同时,该部各职能部门紧紧围绕生产目标,强化过程控制,深入基层面对面解决实际问题,切实增强干部员工责任意识和执行力。(程水利 石雷)

## 晋铝冶炼公司

## 顺利完成6号锅炉大修任务

劲旅讯 近日,晋铝冶炼公司顺利完成热电分厂6号锅炉打压任务,各项技术指标均达到工艺要求,打压一次成功。

晋铝冶炼公司中标6号锅炉标段大修项目后,迅速组织技术骨干实地查看,制定大修方案、项目推进表,定

时间、定人员,做好各项准备工作;施工人员紧抓现场安全监督工作,及时排除安全隐患,严格执行检修工艺规范,注重质量过程控制,连续奋战28天,顺利完成了水冷壁、风管弯头及保温部分等共32项检修项目,使设备安全性、经济性和可调性均有效提高。(亢红梅 姜福生 陈文都)



连日来,华泽建安天车作战团队面对现场复杂的施工作业环境,以安全环保质量为抓手,不断优化安装工艺技术,推行精细化、标准化操作,做好施工进度计划,确保山西新材料公司28万吨炭素挖潜创效项目4台多功能天车安装扎实推进,日前,MFT117和MFT118前两台天车正在紧张的安装之中。摄影报道 吕建杰

## 热电分厂

## 优化湿法脱硫系统提脱水效率

劲旅讯 近日,热电分厂管道工区组织人员优化湿法脱硫系统,有效提升石膏脱水效率。

该湿法脱硫系统因长期运行,出现脱硫电耗升高、旋流器喷嘴频繁堵塞等现象,造成岗位人员劳动强度增大。技术人员经过上网查找资料及参考其他厂石膏脱水工艺后,决定对废水旋流器底流管道进行改造,将底流管道由

皮带机引至滤液水坑,并将旋流器投运喷嘴由3个增加至8个,使石膏脱水系统由原来每天连续运行提高至两天投运10个小时即可保障各项指标达标,脱水效率提高的同时,平均每天可降低湿法脱硫电耗2000千瓦时,各种喷嘴的疏通频次也随之降低,大大减轻了岗位人员劳动强度。(王超)

## 物流运输事业部

## 加强承包商监管

劲旅讯 近日,物流运输事业部采取强化传导、统一要求、加大检查力度等措施,加强对承包商管理。

该部每周二组织召开承包商安全专题会,学习事故案例,分享安全理念,引导承包商树立“管业务必须管安全、管安全必须管行为”的安全理念,要求承包商每天要对当天作业内容、特殊天气情况下的作业进行风险辨识、安全预想,并制定相应的安全措施,同时将承包商纳入班组日常管理,要求承包商严格执行“七步法”,提升安全作业标准规范现场作业,不定期巡查承包商现场作业情况,发现问题要求立即整改落实,消除安全隐患。(王瑞莲)

## 第二氧化铝厂

## 开展“抓点检 保稳定 促提升”活动

劲旅讯 近日,第二氧化铝厂进一步强化设备管理,营造全员参与设备点检的氛围,促进设备稳定运行。

为更好保障生产,确保高产条件下设备的稳定运行,该厂设备管理以“主体设备非停为零、辅机设备影响生产为零”为目标,进一步强化日常点检,在全厂范围内开展“抓点检、保稳定、促提升”活动;通过成立“设备管理群”,营造全员参与设备点检、全员参与维护工作的氛围,要求点检人员、工段长、班组长等人员进群,并制定岗位人员设备点检“八定”标准,发挥岗位日常点检作

用,设备维护工作要围绕“八字”方针,以及润滑“五定”标准开展工作,通过加强设备点检和维护工作,避免设备故障、事故的发生,保证设备安全高效经济稳定运行。

目前,该厂各工区积极投入到该活动中,员工加强点检、查除隐患意识进一步提高,发现解决各项设备隐患五项,其中三项隐患避免了烧电机等重大事故的发生,促进设备管理水平的提升,同时通过活动的开展,进一步加强设备点检维护,及时准确掌握设备技术状况,迅速处理设备故障,延长使用周期,降低设备维修费用。(张娜)

## 电解二厂

## 成立“蓝天保卫战”微信群

劲旅讯 针对严峻环保的形势,近期,电解二厂落实各项安全环保规定,成立了“蓝天保卫战”微信工作群,切实做好电解生产现场的安全环保监控工作,进一步提升安全环保管理水平。

该厂要求由厂领导、专职安全员、电解车间值班长、净化车间班长进入专项工作群,实行24小时不间断汇报制度,主要对电解现场的槽盖板盖放、环境卫生整治情况、净化车间在线监控排放指标等进行实时监控。为确保微信群发挥作用最大化,该厂要求微信群所有成员每天对各自辖区内的环境卫生实施检查,对存在的问题及时拍照曝光、督促整改,实行环保设施运行情况班班报告制度,确保环保设施正常运行,各项环保指标可控。(罗彦平 崔杰)

## 电解一厂

## 推行精确出铝装置提高铝液质量

劲旅讯 近期,电解一厂系统推进精确出铝装置的使用,实现了出铝量精准控制及数据自动化管理,为管理员调整电解槽技术条件,提高铝液质量提供保障。

在以往的作业中,电解出铝量依靠吸出工根据秤的数据判断启停,出铝的精准性受作业质量影响较大,出铝后数据查询困难,给管理人员判断和调整技术条件带来难度,影响电解槽稳定运行及生产计划指标完成。为此,电解一厂大力推进精确出铝装置的使用,有效避免人为操作导致的出铝量的偏差,降低员工工作量,精确出铝装置在电解一厂全面推行使用后,电解槽出铝量得到精确控制,为电解槽技术条件控制提供了保障。

因精确出铝的设备维护涉及到软件、电气和通讯多

方面专业知识,为系统推进精确出铝装置的使用,电解一厂成立了技术攻关组,组织技术骨干对精确出铝装置进行研究,经过不断努力,攻克了精确出铝系统故障处理、设备维护、备件保障等多项技术难题,依靠内部检修人员力量,实现了精确出铝系统正常使用,设备维修人员通过精确出铝装置的技术攻关,提高了自身技能水平。

正确使用精确出铝系统,给吸出工作业技能提出了更高的要求,为此电解一厂组织开展吸出工操作技能培训,对每位操作工进行现场测试和理论考试,确保均能使用精确出铝作业,同时制定相应激励措施,定给使用精确出铝装置的吸出工进行一定的奖励,实现了吸出工从不会用、不想用到熟练掌握使用的转变。(谢东锋)

晋铝冶炼清理工程公司党支部

开展“我为公司节能降耗献计献策”活动

劲旅讯 近日，晋铝冶炼清理工程公司党支部在党员中开展“我为公司节能降耗献计献策”活动，鼓励党员围绕自身工作实际，从安全管理、节约能源、设备维护保养等方面提出好的意见建议。

活动开展后，广大党员踊跃参加，共征集建议20项，其中有价值的建议8条。党员黄月成提出《用过滤网净化焙烧炉物料返流程》减少杂质的混入，每天可回收0.5吨的氧化铝，提高了物料的利用率，同时也保护了环境；党员柴英民在对烧成工区5台冷却机抑尘改造工作中，提出《对废旧皮带再利用》，不仅改善了冷却机的热利用率，降低粉

尘含量，还大大地节约了材料费用，8月份用废旧皮带作刮料皮、挡料皮共6次；在设备维护方面，党员王斌提出《加强点巡检回收旧零件》，身边的员工回收螺丝20个，阀门12个，同时加强对设备的点巡检及对工具进行加固、改造等，确保设备维护到位，工具完好无损。

此次活动充分发挥了党员的先锋模范作用，广大党员围绕自己工作实际，从回收废旧皮带、物料返流程、设备维护保养等工作，以身作则，带动员工，从小处着手，深挖潜力，堵塞了漏洞，降低了消耗。

(台玉斌)



近日，第二氧化铝厂蒸发工区真空系统耗电高，为了降低电耗，通过在Ⅲ组真空系统上使用无动力真空系统装置，实现了无电能耗，该系统具有操作简单、无摩擦损耗、免检修维护等特点，每小时可节约电耗25千瓦，每年节约检修清理费用约5万元，节能效果明显，实现了节能降耗。

摄影报道 张娜 陈亚丽

生活服务中心

为绿化带“梳妆” 美化社区环境

劲旅讯 近日，针对雨季以来社区绿化带杂草丛生情况，生活服务中心结合“基石”行动，积极美化小区环境，全面开始清理绿化带杂草和有色垃圾，给员工群众创造一个良好的生活环境。

为做好此次工作，各管委会物业工作人员深入生活区和各代号路绿化带，细致排查绿化带卫生死角，坚持“发现一处、清理一处”。为使清理工作更好更快地完成，采取“全员参与、分区划片、责任到人”的举措，对绿化带内的草坪、绿篱中的各类垃圾进行全面彻底清除，不放过每一处死角

和每一个盲点，在植物密集地段，大家更多地是用手一把一把地清除绿化带内的垃圾，对清理出的垃圾由垃圾车进行集中外运。此外，各管委会自己动手，成立修剪队伍，通过人工和机械相结合的方式，对小区绿化带里的冬青、杂草、枯树、落叶等进行修剪清理。经过多天的不懈努力，绿化带被修剪得齐整，杂草、枯树等也被清理干净。

通过此次活动，绿化面貌得到了明显改变，社区绿化环境得到改善，小区住户对此交口称赞，同时也发动住户参与到美化社区环境中的行动中来，共建美丽社区、和谐社区。

(王海雷)



近日，第一氧化铝厂原料工区采取“三及时”即及时发现、及时安排、及时处理的设备维护管理方式，开展设备消缺大排查活动，制定了详细的检查方案，提前发现取料机斗轮体、减速机、翻车机篦子、液压系统等问题共计12项，解决现存设备问题6处，确保原燃物料正常输送。图为工区专人对设备检修进行检查。

摄影报道 张利 张美军

山西中铝工服公司压力容器分公司党支部

规范党建工作程序 提升标准达标水平

劲旅讯 近日，山西中铝工服公司压力容器分公司党支部以“标准化党支部达标验收”活动为契机，不断加强支部党建工作能力和政治素质，全力抓好支部党建工作，提升标准达标水平。

该党支部对照公司党委基层调研党建工作提出的问题和建议，及时分析存在问题原因，对照党群工作存在的问题，逐项落实整改、迅速到位，把月度支部会议召开程序、内容进行专题培训，进一步提高“三会一课”质量，对党

员进行面对面指导，规范支部组织生活，增强支部战斗堡垒作用和党组织的凝聚力。分公司班子成员分工包保班组，明确责任，既负责对班组党员指导，又以普通党员身份参加党小组生活，切实提高党支部建设水平。

通过支部标准化达标活动的开展和党建工作推进管理，党员带动群众的积极性提高了，为党支部党建工作全面标准化达标奠定了基础。

(丁庆江)

山西铝业培训中心技工学校

举办大学生电子商务培训

劲旅讯 9月7日，山西铝业培训中心技工学校首期大学生电子商务培训班开班。

根据山西省全民技能提升计划，技工学校积极与天津市人社局、教育局联系，面向应届和往届待业大学生，开展电子商务培训。首期培训为期十天，技工学校特聘请计算机和创业培训高级讲师，为50余名大学

生讲解互联网与微商、信息处理、沟通与售前售后服务等知识，使学员们在短时间内掌握网上开店、网店营销、互联网就业创业等相关知识技能，培训结束经考试合格，由山西省人社厅发放全民技能提升培训合格证，技工学校推荐就业。

(卜瑛妮)



9月11日，针对企业站38#道岔处断轨情况，物流运输事业部工段组织党员突击队赶赴现场进行换轨。经过3个小时奋战，抢修员工完成换轨作业，确保线路安全畅通。图为员工正在更换钢轨。

摄影报道 王瑞莲

热电分厂锅炉工区

积极开展消除浪费辨识活动

劲旅讯 自“党员带头、全员参与，全面开展浪费辨识及整改”活动开展以来，热电分厂锅炉工区严格落实、扎实开展，确保活动落到实处。

工区结合生产实际，严格执行分厂“党员带头、全员参与，全面开展浪费辨识及整改”活动方案，要求干部到挂钩班组利用班前班后会，对班组成员宣讲消除浪费的目的和辨识方法，使员工树立节约意识。同时工区把浪费辨识及整改活动与“两带两创”活动相结合，引导党员干

部针对辨识出的浪费行为和现象，逐项制定整改措施，责任到人，明确完成时间节点，逐条整改，逐项落实。通过消除浪费辨识和“两带两创”相结合，工区党员带头制作放粉工具，通过放粉工具，直接用管道将煤粉送至运行锅炉球磨机出口管处，不仅改善了现场生产环境，而且大大提高了工作效率，降低了员工劳动强度。

截至目前，锅炉工区共查找、辨识浪费源8项，已经完成问题整改5项，效果显著。

(杜永红)

在一起闲聊时总是沉默少言，谈起设备时却是滔滔不绝，如数家珍。不熟悉他的人说他琢磨不透，了解他的人说他是大智若愚。他就是第一氧化铝厂烧成工区烧成窑后负责人刘巨峰。

刘巨峰主要负责窑后工段设备系统的检修和维护，每天将自己管辖内的设备详细检查两次是常规动作，他对自己的要求是“检查设备要比岗位巡检人员认真十倍”，因为这样，许多细小的隐患被他发现并排除。设备检修时，盯在现场是家常便饭，他对自己的要求是“对待设备的检修要比检修人员细心百倍”。

在喂料泵站，刘巨峰是“刘大拿”。在熟料窑的喂料泵站，每每遇到技术上的难题，总会有人说“找老刘问问吧”。三泵站隔膜泵的技能要求很高，因为在这里他钻研的很深，所以不管任何时候，只要隔膜泵遇到故障时，他总是第一个赶到现场，紧急处理生产上的难题。

如今他成为了“刘精细”。自“党员辨识消除浪费”活动开展以来，老刘越来越精细，在他眼中什么事都存在着缺陷和浪费。烧成工区1#—6#料浆槽是用来储备料浆的，其外部上端的溢流管常因物料成份而堵塞，且若停料不及时就会造成料浆外溢，影响环境的同时造成碱和原物料的浪费，更严重则直接造成氧化铝成本的升高。老刘将“1#—6#料浆槽溢流管改造”作为自己的消除浪费改善点。浪费点确定了，如何改善，达到消除浪费？只见他每天埋头在料浆槽周围观察着、琢磨着。“料浆变化后溢流管为什么会容易堵塞”、“出现冒槽，怎样防止料浆外溢”，很快两个“根源点”在他脑子里罗列了出来。他又在此“根源点”的基础上对问题进行了深入分解，并经过实地测量，模拟演练，最终提出对“1#—6#料浆槽溢流管进行改造”，主要是针对溢流管的粗细、管的走向两个“根源点”进行最佳改造。

改造后的溢流管投入使用后，再出现冒槽，料浆则会进入泵房，然后打入料浆槽，现场的环境得到了改善，更重要的减免了碱和物料的严重浪费，经细核算，通过巧改造，一年下来在清理现场环境可节省人力、物力6000元左右，碱和原物料不外溢返回原流程后可直接消除浪费约5万多元。

这么多的称谓，都是大伙对刘巨峰工作的肯定，包括了方方面面。不妨我们把另一个称谓送给他，就叫他百变“刘全面”。

百变『刘全面』

柴瑞红



铝城人

## 大同行

●王秀梅

(一)

大同是享誉中外的塞北名城和历史文化名城,它是中国九大古都之一、国务院命名的首批24个历史文化名城之一、山西省第二大城市;大同是享有“中国煤都”之称的我国最大的煤化工基地之一;大同拥有璀璨的石窟艺术瑰宝——云冈石窟;大同得名大有来头,寄寓了儒家至圣先师“天下大同”的理想……来大同之前,大同之于我,仅仅是上述几个概念式的存在。脑子里也曾试图为大同画像,却始终无法得到一个统一而清晰的画面。这个因煤而闻名的城市,是一个给世界带来温暖与光明的城市,可这样的城市往往自身并不怎么光鲜靓丽:运输煤炭的大卡车轰隆隆驶过,留给这里的是路两旁厚厚的一层煤灰;不远处,迎接你目光的,还有小山包似的黑色煤堆。不同于煤的极强的现实功用性,作为大同另一个标志性文化符号的云冈石窟,它带给人的是艺术的浪漫气息和宗教的神秘氛围,出离尘世,一副不食人间烟火的模样。从历史教科书上,我还知道,这座城市还有一个名字——“平城”,曾作过北魏的都城和辽、金的陪都,北魏统治者曾以过人的胆识气魄以及开明的政治胸襟,大力推行汉化政策,并迁都洛阳,在中华民族融合的进程中写下了浓墨重彩的一笔。

有关大同的知识和信息,就这样支离破碎、毫无章法地充塞于我的脑海中,始终无法形成一个清晰完整的画面。

直至戊戌年八月下旬某个天高云淡的下午,我第一次将双脚踩在大同的地面上,仰视纤云弄巧的蔚蓝天幕下大同古城楼一幅幅美丽的剪影,俯瞰护城河中一枝枝或粉红或豆绿或雪白的荷花竞相斗艳的丽姿,远眺新城区一幢幢巍然耸立明丽时尚的现代建筑,听大同朋友讲述一个个关于大同的精彩故事,我清醒意识到,自己先前对于大同的认知是如此浅薄如此匮乏。非常感谢大同朋友的热情相邀,让我有机会走近这座塞北名城,零距离感受她丰厚

的历史文化底蕴,完完全全浸润于这一方缤纷多姿、卓尔不凡的艺术世界,真真实实感受她包容大度、有情有义的城市品格。

大同果真是大同——大不同于我先前的主观臆想和猜测。

(二)

我和旅伴西阳走出大同火车站时,早在车站出口熙攘人流中候着的肖颖夫妇迎上前,一边热情地打着招呼一边拉过我们的行李箱。夫妇二人都是大同矿务局的职工,身上带着矿区人特有的朴实、真诚、热情、豪爽。自二十多岁参加工作至今,三十多个年头如白驹过隙,他们在大同恋爱、结婚、生子、立业、退休,可说是“老大同”了。出车站往市区的路上,肖颖老师如数家珍地向我们介绍大同的历史文化和近年来的变化,话语间满是热爱和骄傲。他无比感慨地对我西阳说:如果放在十年前,我是不敢邀请你们来大同的,那时大同的环境太差,天空灰蒙蒙,地面脏兮兮;现在大同从内到外都变美了,你们要多停两天,好好转转看看!我和西阳连连点头。

我们是下午三点到的,参观的第一站,就是大同古城东侧的梁思成纪念馆。纪念馆院中央矗立着梁、林二人挽臂而立的铜像,金属的质感、流畅的线条刻画出二人淡定潇洒的气度、彼此挚爱的深情。展览共分四个,还配有循环播放的专题纪录片,详细介绍梁思成的生平与成就。素慕梁、林,因为二人超拔俊逸的才情,因为他们身上折射出的中国知识分子的独立人格,也因为他们以自身的实践提供了一个堪称完美的现代爱情婚姻的模

板。从一个展室到另一个展室,我们挨个儿仔细看着,不时用手机拍录一些资料。

朋友向我们介绍梁思成与大同城,我才知道梁思成先生与大同城市的昨天和今天,竟有这样一层特殊的情缘。

1933年9月,梁思成、林徽因与营造学社的其他两名成员,从北京出发,开始了她们的古建筑实地考察之旅。大同是她们古建筑考察的第一站,也是这次古建筑考察的重点。她们抵达大同的时间是9月6日上午,下午即着手工作。古建筑丰富的大同没有令她们失望,从华严寺、善化寺、云冈石窟、城楼、鼓楼一路考察下来,她们在僻静幽深的陋巷中发现了华严寺大雄宝殿、薄伽殿等辽金时代的精品佳构,发现了被梁先生称为“海内孤品”的天宫楼阁,被誉为“东方维纳斯”合掌露齿露背露脚的胁侍菩萨塑像……此后的四年间,梁、林又有三次山西古建筑考察之旅,他们1937年最后一次考察,因卢沟桥的炮火被迫提前结束。前后四次考察,借助他们手中的照相机、卷尺、测量仪、绘图笔,这些中国古建筑从文字的一般性描述,变成了一个个有具体影像、具体数字的存在,其意义所在,大约相当于今天的我们以身高、体重、三围等具体数字作为评判美人的标准。

未来大同之前,听朋友讲大同建有梁思成纪念馆,我的脑中当时画了一个大大的问号。因为我知道此地不是梁思成的祖籍,他的祖籍在广东;大同也不是梁思成生活过的城市,他居住时间最长的城市是北京。梁思成先生对北京的古城保护可谓用心良苦殚精竭

虑,解放初期他曾提出将北京旧城分开建设加以保护的方案,文革中他又不顾个人安危多次上书反对拆毁北京古城墙。可惜,他的这些想法未能得到足够重视,特别是北京古城墙被毁古城楼被拆,著名的古建筑专家感到“剜心”、“剥皮”似的苦痛,却也只能无可奈何午夜徘徊仰天长叹!

梁先生大概没有料到,半个世纪的光阴流转,他的遗憾却在塞外古城大同得到了一定程度的弥补:大同的建设者们,正是受到他和陈占祥先生新旧城分建思路与方案的启发,提出了大同城一轴双城、分开发展、传承文脉、新旧两利的城市转型发展规划;而大同古城重建的依据,正是梁思成先生1933年考察大同留下的文字和图录。如今的大同城,以御河为轴,分成御西古城与御东现代化新城,古城的古色古香与新城的时尚摩登交相辉映,流光溢彩。可以说,如今大同人无不自豪的城市新貌,正是一代建筑大师智慧的呈现。我想,先生在天之灵若看到这一幕,一定会激动得落下泪来。

更令人感慨的是,在古城还未建成之时,厚道真诚、有情有义的大同人,就在古城墙东侧广场上,建设了这座当时国内唯一的梁思成纪念馆。

很难说得清,梁先生与大同这场跨越半个多世纪的情缘,到底是中国古建的幸运、大同的幸运,抑或说是梁先生个人的幸运。我们只能说,真诚感召真诚,情义呼唤情义;或者套用微信朋友圈常说的那句话,梁先生和大同的缘分,可用“福来者福往,爱出者爱返”来解释。

但是,有一点毋庸置疑:这场跨越半个多世纪的头脑与手脚的合作,大同的居民们是最终的受益者,四面八方纷至沓来的游客是最广大的受益者。这是他们共同的幸运。

(未完待续)



村居图 扇面 解鹏剑

## 芳华

●君子

时间,宛如流沙,悄然从指间溜走。岁月在容颜刻下行走过的痕迹,也会在不经意触动柔软的心弦。成长,不仅仅是年轮上数字的变化,也是心理的升华,是世事中的遇见。

从小到大,我对文学书籍总有一种无法抗拒的迷恋,执念于文字间流露出的丝丝情感。那些或肝肠寸断,或顾盼流连,或缠绵缱绻,或灼热炽烈的感动常在心底蔓延。

我常置身于书中的世界,感受人物的温度,仿佛是与另一个自己重逢。寂静的夜里,捧一本挚爱的书,身旁飘散着茉莉的花香,摩挲着泛着油墨香的书页,总会有别样的欣喜。书中的林林种种,仿佛现实中的似曾相识,犹如镜子,映出真实的一切。我感受着书中人物的心路历程,仿佛她就是我,或喜或悲,都是我的情感我的人生。又仿佛在与作者对话,干净,透明,不含一丝杂质,不带一分偏见。

岁月仓皇,惟愿自己能常守一颗青春的心,不随世事变换而可憎,不被喧嚣繁华所诱惑,与良书为挚友,与文字为知己,安然自在,祈岁月静好。

## 纷乱秋天

●无哲

想一些事,多个词语搅在一起

没有句子可以整合

像一片叶子飘落,引发无数叶子的飘落

风只是吹,来往于东面,南面

果园呈现的红色和黄色,染出时光的主题

深绿走向暗淡,鸟迹不绝

南面的灰墙将光线遮挡,挡不住的灰尘

翻墙而过,漫向地砖,拂向桌面

早晨的雨停了,阴云不散

被收容的小流浪狗,有了固定的食物

中午的酒气已经散尽

关于夜晚,是否有形容词被灯光挤出

## 卷首语 第三零六期

塚

村子因塚而得名。村小,但塚的名气大。

听老人们讲,以前夜里经常可见九匹马拉的黄金马车从塚的南边出去,天亮回来。所以,从古至今,来寻塚探宝者无数。在塚的北侧,至今仍留有一个很大的盗洞,据说是解放战争时期,路过的国民党部队所挖。

塚有七八层楼高,绕走一圈不过五分钟左右。但村人讲,塚原有三四十亩大,解放后村人挖土填沟,造房盖屋,使塚的面积急剧缩小。村人取土时有古代的瓶瓶罐罐出现,终不知所终。

池泊

村子不大,却有池泊两个。村东头一个,村西头一个。

村东的池泊是个天然的土坑,年代久远,坑沿的洋槐树已经相当粗了。一场暴雨过后,池泊会出现“天光云影共徘徊”的景色。这时候池泊是严禁小孩子们靠近的,它变成了一头会吃人的“兽”。不过,“拉警报”的时间不长,池泊里的水总会被村民们以浇菜等等借口抽走,恢复土坑原来的样子。

村西的池泊建于1958年,是当年为着黄河水灌溉田地而挖,曾举全村之力。池泊内部全部用水泥硬化,还修了便于人们上下的斜坡。夏天的傍晚,池泊是村里人纳凉的好地方。后因两个小女孩在池子里戏水时溺亡,水被

## 小村风物记

●心香



抽出大半,填进泥土,种上了莲藕。小孩子们便因此时常溜进池子,偷摘荷叶和花苞。我曾分得两只荷包,插在水瓶里,它们竟慢慢地绽开了。嫩黄色披拂着的蕊、黄绿色的莲台以及沁人心肺的清香,成为记忆里最清晰的印象。

水井

中原的小村庄怎么会没有水井呢?青石板井台总是干干净净,吱呀作响的辘轳如一头老牛顺从地伏在井口。清晨和傍晚,是辘轳叫得最欢的时候,扁担和水桶在井台外排成了长队。村子中间的那口水井最气派,是唯一加了亭子的,村南那口水井里的水最清澈甘甜。

井台也是女人们最爱去的地方之一,几个洗衣盆一放,笑闹声就传开了。水井边还是村里大小事情的“发布会”

现场,自有蜚短流长,聚来散去。自来水入户后,村里所有的水井都被填埋消失。

柿子树

小时候,村子周围的田里都有柿子树,每一棵树都有脸盆粗细。柿子树开淡黄色方形小花,暗红色花蕊,花瓣两头通透,可以很方便地串成花环。柿子树的枝干低矮,树皮溜光,因此孩子们都爱到柿子树下玩耍。到了柿子成熟的季节,村里的男孩女孩都变成了爬树高手。此时的柿子树犹如一位慈爱的老人,不仅“端出”软软甜甜的红柿子,还伸出结实“臂膀”护佑着孩子们。

刚上小学时,天一热起来,老师便会带我们到柿子树下上课。黑板挂在树枝上,稚嫩的声音在树下响起。我们坐在小板凳上,用粉笔在自带的小木板上用力写着一撇一捺。年轻的女老师微笑着望着大家。

后来,所有柿子树都被砍伐。一马平川的田地,任风呼啸而去。

……

这是记忆里的村庄,是我思乡时回头找寻的地方。时光如梭,光阴变换,我们生命里失去的,又何止是小村当初的容颜?

