



继往开来踏征程 锦绣华章续新篇 ——2021 新年献辞

曙光升腾，激荡万千气象；翻越高山，又见辽阔征程。

当2020年划上圆满句号的时候，神州大地上创造的是亿万人民摆脱贫困、全面实现小康社会的人间奇迹；金诚信的发展历程上，打造的是矿山建设全产业链构建的发展新格局。

在中华民族“两个100年”重要的历史交汇点上，展望前方，公司“四五战略”已圆满收官的基础上，“五五战略”正坚实起步，朝着“三步走”宏伟目标承前启后、接力领跑。

在这样一个关键的历史阶段里，回望过去，与我们每一个辞旧迎新的激动喜庆时刻相比，这一年更有惊涛中搏击而出、风雪里再见彩虹的别样感受。

2020鼠年春节，公司年会上向着“四五战略”最后攻坚的进军号角刚刚吹响；海内海外的金诚信人，准备在喜庆热闹的春节后撸起袖子大干一场的豪情正旺，突如其来的新冠疫情凶猛而至，始料不及。

疫情首先在中南分公司所临近的武汉爆发，接着蔓延至湖北全省，波及全国各地。武汉告急、湖北告急、全国告急！

在这个紧急关头，公司党委、董事会按照中央的部署精神，在春节期间连下紧急通知，要求各单位全力做好疫情

防控工作，切实保证员工健康安全，维护公司正常经营秩序，配合各级政府坚决打赢疫情防控攻坚战。

企业的使命在于生产。根据公司“两手抓”号令，各单位在确保疫情防线万无一失的同时，立即展开了稳定生产战线的主动出击。在交通阻滞、人员不足、物资紧张、情绪恐慌等极端困难的条件下，各单位按照公司的要求与安排，千方百计想办法，千辛万苦出举措，千难万险咬牙挺。经过两个多月的艰苦奋战，公司终于在疫情得到防控的前提下，于3月下旬实现了所有项目的正常生产。3月末，生产一线的好消息纷至沓来，许多项目公司、项目部一季度生产取得了难得的“开门红”。

而此时正当大家以为可以松一口气的时候，疫情在海外的大规模爆发又将人们的心揪得更紧了。在长达已近一年的抗疫情、抓生产中，海外事业部及各项目公司紧紧依靠中外员工展开了艰苦卓绝的持久战。许多中方员工延迟或放弃了归国休假探亲的机会，长时间坚守在异国他乡的岗位上。在此，谨向他们送上衷心的感谢和崇高的敬意！

新时代惊涛拍岸，新航程激流勇进。过去的2020年，在公司23年的发展历程上，又是继往开来的重要节点。5月6日，股份公司顺利实现高管团队的

新老交替，王青海董事长率领新的高管团队成员矫健接过上一辈递来的接力棒；9月23日，公司召开全体员工大会，宣布了新一届公司党委、工会、团委成员。新的团队、新的姿态、新的闯劲，成为了率领全体金诚信人闯关夺隘、再登高峰的坚强保障。继续连任党委书记的王先成同志在大会上提出党建工作与生产经营实际的“十个结合、十个确保”，为公司未来的发展准确把握脉、指明方向。

这一年，公司各项发展战略的推进并没有因为形势的变化而迟疑缓步，“五大板块”打造不断拓展着新的规模。矿建和服务板块在机械化、智能化的不断提升中，形成了新的核心竞争力，相继在江西武山三期、湖南宝山、内蒙古双尖子山等项目竞标上一举夺魁，再次扩大了国内市场的范围。海外新增添的刚果（金）穆松尼项目和塞尔维亚波尔项目等，让公司国内外业务各占“半壁江山”的格局加快形成；资源开发板块上，从年初完成战略投资加拿大科多巴矿业的交割仪式，到贵州两岔河项目进入深度论证，再到刚果（金）迪库路希项目勘探的正式开钻，都具有里程碑意义；科技创新板块中，金诚信设计院继与江铜集团签署银山矿-288m至-223中段SI矿体开拓工程EPC总承包合同后，

又签订了南非Orkney大型金矿恢复生产设计合同，在科研与市场结合上迈出了一大步；设备制造板块上，除金诺公司生产的井下多功能服务车业务持续发力外，湖北金诚信在智能化设备方面的研发实力也不断壮大，其研制的新能源智能铲运机在上海2020宝马展会上大放异彩；以众诚城商贸公司为主要平台的矿山产品贸易板块，不断在海内外搭建了新的业务构架……

“浩渺行无极，扬帆但信风。”这一年中，为这艘破浪前行航船鼓满船帆的，是矿业管理4.0变革带来的强劲东风。由年轻董事长王青海同志主导的这场管理提升的大变革，在2020年稳步推进。高度标准化作业，打造新时代的产业工人队伍，在公司上下形成了共识。

凡是过往，皆为序章。新年里启程的“五五战略”，正是金诚信“三步走”目标中的中途跑。纵观当今面临之内外大势，我们比任何时候都更加深刻感受到“船到中流浪更急，人到半山路更陡”的艰险。每迈进一步，都是一次知重负重的艰难攀爬，都是一次披荆斩棘的闯关夺隘。为此，攀山途上无退路，逆水行舟不可停，唯有知难而进，勇往直前，才能续写出金诚信更新更美的发展篇章！（本报编辑部）

千米超深井下战“水魔” ——记纱岭金矿副井-1173m艰难治水的202天

陈锋 王运海



历经艰辛，破釜沉舟，三次攻坚终“降魔”

公司承建的纱岭金矿副井和进风井井筒掘砌工程，于2019年5月9日开工。同时在建施工的四条竖井中，副井在2020年2月22日首破千米，曾创下单月掘砌进尺124.8m的掘砌量最高纪录，一度走在了矿区竖井建设的前列。

5月28日，副井井筒掘砌进尺已达到1188m。无论从日期还是进度，都看似多么吉利的数字。然而，一条凶猛的“水魔”、一场艰难的苦战正悄悄来袭。

当天，工作面有了出水现象。5月30日，当工作面的探水孔施工钻进到7.5m时，突然“轰”的一声，大量地下水喷涌而出，瞬间工作面水位上涨500mm，实测单孔涌水量80.2m³/h，水温达到43℃，现场的员工和机械顿时犹如泡在灼人的热泉中。

深井施工遭遇涌水，本是司空见惯的现象。金诚信在多年的深井施工中，有着丰富的治水经验。面对这次突如其来的涌水，他们首先按照传统的治水方法，马上进行止浆垫施工，准备进行工作面的水泥预注浆作业，通过水泥注浆凝固来堵住出水口。但由于此次涌水量太大，强涌水的影响导致浇筑不能连续进行，第一次止浆垫浇筑就花费了3天时间。

止浆垫虽然浇筑上了，但由于涌水量大的原因，加固耗时了20天，却始终达不到彻底封闭的效果。经过再三斟酌，商定的第二次止浆垫施工方案经过业主方和监理单位的审批后实施。此间对排水系统进行了改造，将排水能力加大，止浆垫浇筑的过程基本顺利。

第二次止浆垫浇筑虽然渐渐取得了效果，但仍有多处出水点未能封闭住。大家都清楚“水滴石穿”的道理。只要还有细小的涌水不能止住，过不了多久就会“小溪成大流”。为了堵住这些小“溪流”，工程技术人员经过反复研讨，决定选择白银新型注浆材料进行了封堵。但经过10天奋战，功效却依然甚微。

治水战斗，又一次面临着难以破解的困局。

参与施工的管理人员此时都在考虑，如果继续进行白银新型注浆材料来封堵，结果到底会怎样？或许再做一些坚持的努力，最终会获得成功；另一种可能，就是花费了人力、财力、时间后，结果前功尽弃。

艰难的抉择，摆在了施工单位和建设单位面前。一次次的研讨、一个个的会议、

一项项的比较。最乐观的估计、最坏的结果，大家全都分析预测了。最后，大家在“决不能靠运气、凭侥幸来取得成功”上统一了思想，而这样的艰难抉择就是：全部破除第一次和第二次的止浆垫，以新的方法重新浇筑第三次止浆垫！

科学论证、优化方案、计算比较、周密计划、精心施工……

11月6日，第三次止浆垫顺利浇筑完毕。接下来进行止浆垫养护、关闭阀门静水试压、加固止浆垫、布孔注浆等。至12月10日，涌水封堵最终完成，工作面涌水量不到5m³/h。经过综合研判，符合规范标准，可以恢复掘砌施工。困扰了汇金人半年多的“水魔”，终于在总结前两次失败教训的基础上，被顽强不屈的沙岭金矿人制服了。

科学决策，精准施策，集中科研力量攻坚克难

在这次工作面治水过程中，从最初的《-1173m工作面预注浆施工组织设计》到《第三次止浆垫拆除施工专项方案》，前前后后，编制和完善了8个专项方案，这里面凝聚着施工单位、业主方及监理单位的大量心血与智慧。

10月15日，由公司组织的方案评审会通过视频方式举行。这是对实施第三次止浆垫的方案进行讨论和审查，针对第三次止浆垫大体积混凝土设计参数确定、水化热的影响、施工工艺等关键问题进行广泛深入的探讨。公司科创部利用专门的软件建立温度场模型，模拟混凝土温升状况；与此同时，项目部与商砼厂家进行商讨，研究降低混凝土的水化热的措施，选择了添加一级粉煤灰、矿物掺合料并提高其添加比例的配比设计，并做了多组混凝土的快速配比试验，把混凝土中水泥用量降到了最低，然后将试验后的混凝土配比再次进行模型验算，各项数据符合规范要求。

此次治水过程中参与单位多达六家，担任各自的角色，起到了不同的作用。建设单位、监理单位、注浆新型材料供应单位、商砼供应单位密切合作，共同协商，研究方案。

建设单位和监理单位对注浆全过程的施工方案和具体措施进行审查，每班安排管理人员值班，跟踪施工进度情况，发现问题及时解决；新型材料厂家安排技术人员现场盯班指导。在方案的审查和关键环节施工过程中，兄弟施工单位派人现场指导。

第三次止浆垫浇筑期间，商砼厂家现场调度，保证混凝土供应的及时性。当泵车出现故障时，立即调用备用泵车赶赴现场。经过四天三夜的连续浇筑，第三次止浆垫浇筑完成。从养护期间到期后，预留试块检测全部合格，布孔注浆时止浆垫未漏浆跑浆……

在多家单位的团结协作下，不仅取得了此次注浆治水的胜利，也为以后解决此类问题提供了更多的方法和经验。

深入分析，抓住矛盾，升级改造解决系统瓶颈

经反复对比分析，前两次止浆垫漏水而导致失败的原因，归结于排水能力偏小，抗风险能力较差，导致止浆垫混凝土施工难以连续进行，止浆垫的整体性受到了很大的影响。

要解决排水系统的问题，必须尽可能加大排水能力。为了综合利用两条井筒的排水系统能力，建设单位同意实施-1000m中段短路贯通方案。6月22日，横穿副井与进风井的巷道贯通，对两井排水系统升级后，排水能力提高到200m³/h；紧接着，吊盘卧泵排水能力增加到150m³/h，形成了较为完善的排水系统。（下转三版）

金诚信2020年大事记

一月

☆1月3日，东南矿体项目公司成立并乔迁办公新区，金诚信海外事业阵容中又增加了一个新的项目公司。

☆1月14—16日，公司2020年工作会暨二届四次职工代表大会在北京召开，大会向全体员工发出为全力实现“四五战略”各项目标而努力奋斗的号召。

☆1月16日下午，艾芬豪旗下科尔多巴总裁兼首席执行官Eric Finlayson先生一行莅临北京，与公司高层领导共同举行战略投资加拿大科尔多巴矿业交割签字仪式。

☆面对突如其来的新冠疫情，公司于1月27日（年初三）、29日（年初五）接连下发通知，要求公司各单位全力做好疫情的防控工作，保证员工健康安全，维护公司正常经营秩序，配合各级政府坚决打赢抗击疫情攻坚战。

二月

☆2月1日，密云项目部在一手抓生产经营、一手抓抗击新冠疫情中，1月份产值计划完成率达107%，迎来了年度生产开门红。

☆2月21日，公司召开党群工作部署会，针对当前疫情防控、复产复工和2020年党委工作要点进行分解、研究和部署，为公司“两手抓”全力做好思想和组织保障。

☆2月24日上午，公司召开会议，就当前全公司在防控疫情和做好复工复产“两条战线”上奋力出击、勇夺胜利进行精准施策。

☆2月29日，万宝项目公司克服春节放假、疫情防护等多方面影响，保质保安全完成了公司下达的计划任务，连续两个月实现“开门红”。

三月

☆3月17日，中色非洲矿业有限公司及南非设计公司有关人员到东南矿井下维修硐室，检验了我公司施工的安装工程并予以一致好评。由此也标志着谦比希西矿体400中段井下无轨维修硐室安装工程顺利完工。

☆3月25日，地处疫情高风险区的大冶基地各单位员工全面进入复工复产工作中。以此为标志，公司国内各单位基本实现复工复产。

☆3月25日，白玉项目部超额完成一季度生产经营任务，其中供矿量完成105.85%，产值完成105.62%。

☆3月29日，密云项目部通过抗疫情和稳生产“双线作战”，还超额完成一季度生产经营指标，产值完成率为108.3%。

四月

☆4月15日，我公司在2019年度中国有色金属工业科学技术奖评比中，一举“斩获”一等奖1项，三等奖1项，为公司在省部级奖励中再添殊荣。

☆4月27日，会宝岭项目部月度验收后捷报，以实际完成采出矿278012t超额完成月度采供矿任务，并创项目部月度出矿产量最高记录。

☆4月30日，金刚项目公司传来喜讯：四月份单月生产掘进1337.7m，远超业主方下达的月度1120m和事业部下达的月度1130m的生产掘进计划，创造了金刚项目公司自成立以来的最高掘进记录。

五月

☆5月6日，股份公司召开年度股东大会和第四届董事会第一次会议，选举产生了第四届董事会成员，任命了新一届高管团队，王青海同志担任股份公司董事长。

☆5月25日，金诚信设计院与江铜集团银山矿业公司签署银山矿-288m至-223m中段S1矿体开拓工程EPC总承包合同，新签合同额创设计院已签项目新高。

☆5月28日，公司海拔最高、条件最艰苦的白玉项目部再次喜迁新的办公生活区。

☆5月31日，KCM项目公司在奋力抗击疫情的同时，各项指标刷新生产记录：掘进完成月计划的111.8%，采出矿完成109.5%，产值完成108.5%。

☆5月31日，海矿石碌项目部又创造了新的佳绩——完成采出矿400133t（含副产矿），再创项目部单月出矿新高。

☆5月31日，谦比希项目公司超计划完成月度产量及产值指标。其中西矿体新盘区以完成8.1万t超过达产目标。

六月

☆6月1日，反井项目部承建的德安5条成井全部竣工，累计井深达430m，并一次性交付业主方。

☆6月5日，我公司以商务、技术和资格评分均排名第一的优异成绩，成功中得“武山铜矿三期扩建工程——三井（主井、副井、风井）”工程项目三标段工程。

☆6月20日，金诚信设计院签订了南非Orkney大型金矿恢复生产设计合同。该合同的成功签订，为金诚信设计院国外市场开拓再添新绩，公司国际化进程再上新台阶。

☆6月20日，由银山项目部施工的矿石混合井溜破系统工程严格按照“6.20”重要施工节点竣工。

☆6月22日，汇金项目部施工的纱岭金矿进风井和副井工程，在-1000m中段两井之间开辟的横向巷道竣工，实现了“双井”贯通。

七月

☆7月2日，谦比希项目公司上半年出矿75.44万吨，完成年度进度计划100.59%，同时创造新盘区升级改造以来最好业绩。

☆7月15—16日，公司举行2020年年中工作会，为提振全员士气，向着既定目标开始最后半年的决胜总攻进行了全面部署。

☆7月31日，北京分公司综合产值完成7月份计划的109.7%，完成年度同期计划的110.5%，并创造了分公司成立以来单月产值新高。

☆7月31日，万宝项目公司基建掘进创纪录完成400m的月度好成绩。

八月

☆8月2日，海外事业部积极响应中国驻赞使馆的号召，为建立定点收治当地华人患者的爱心方舱医院捐资25万克瓦查，用实际行动与广大同胞共克时艰。

☆8月5日，随着国家知识产权局颁发、由北京金诚信矿山技术研究院有限公司申报的两项实用新型技术的证书送达，标志着我公司今年上半年获得的《实用新型专利证书》已达到10项。

☆8月7日，澳大利亚EMR旗下鲁班比铜矿有限公司管理层与海外事业部管理层在赞比亚鲁班比矿区签订了未来5年开发合作的新合同。

☆8月18日0时10分，由万宝项目公司施工的重车斜坡道在1305m水平正掘与反掘预定位置实现全断面一次性精准贯通。

☆8月20日，由湖北金诚信“蚂蚁团队”组建的“金安拓矿山智能装备创新工作

室”，收到中国机械冶金职工技术协会颁布的“全国机械冶金建材行业示范性创新工作室”命名证书，由此标志着该工作室的研发成果已经上升到行业的示范水平。

九月

☆9月3日下午，由科创部承担的“面向金属矿山安全生产的铲运机自动化出矿技术研发与示范”项目，在密云区科委顺利通过了该委组织的验收。

☆9月12日，公司2020年度科技成果评价会在总部召开，中国有色金属工业协会专家评审小组与公司项目组成员出席会议。评审小组对我公司申报的两项科技成果给予高度评价并一致通过评审。

☆9月14日，金诚信矿业管理股份有限公司公开发行可转换公司债券，经中国证监会发审委审核无聆讯过会。

☆9月16日，由肃北项目部承建的肃北七角井铁矿全尾砂膏体充填系统井下部分重负荷联动试车成功，当天即完成充填尾砂300m³，达到业主方要求。

☆9月22日，JCHX & CASION科技共享DANA服务中心揭牌仪式在大冶基地隆重举行。

☆9月23日下午，公司举行全体员工大会，宣布了新一届党委、工会、团委的选举结果。王先成同志连任公司党委书记，王青海、姜岭同志为副书记。

十月

☆10月1日，我公司刚果（金）穆松尼项目的业主方梅特瑞斯穆松尼项目给公司发来贺信，盛贺我项目公司自进场以来取得了多项傲人业绩。

☆10月13日，我公司与湖南有色宝山矿业有限公司正式签订合同并公告，拉开了公司在湖南宝山矿业井下采掘工程施工项目的序幕。

☆10月21日，公司与赤峰宇邦矿业有限公司关于双尖子山银铅矿基建、斜井及斜坡道二期工程及采矿工程合同（一标段）签约仪式在京举行。

十一月

☆11月3日，我公司第一个海外资源项目、位于刚果（金）迪库路希（Dikulushi）矿区的银铜矿勘查项目ZK0302钻孔顺利开钻。这标志着金诚信子公司——金景公司迪库路希项目资源勘查工作钻探工程正式拉开序幕。

☆11月8日，我公司承建的刚果（金）KAMOA-KAKULA铜矿南北两条斜坡道实现了精准贯通，取得了提前计划7天完成，且质量优良、安全无事故的可喜成绩。

☆11月17日18:17时，由金塞公司承建的紫金矿业丘卡卢·佩吉矿山建设主体项目——回风井和斜坡道工程实现安全精准贯通，取得了提前3天高质量竣工的佳绩。

☆11月18日，金诚信设计院与南非AMG集团关于MUKULU锰矿设计合同的签约仪式在京举行。此次合同签约，是今年继Orkney金矿设计合同之后金诚信设计院承接的又一个南非大型设计项目，为公司国外市场开拓再添新喜讯，国际化进程再上新台阶。

☆11月24日，“2020上海宝马展”在上海新国际博览中心拉开序幕，由湖北金诚信自主研发的金安拓牌2m³、3m³井下纯电动铲运机在展会上耀眼亮相。

☆11月30日，随着工程竣工结算顺利完成，逊克项目部承建的东安金矿一期基建安装工程圆满收官，项目部生产整体转入采矿阶段。

十二月

☆12月12日，中国生产力学会在京举行成立40周年座谈会暨中国企业创新论坛2020年会，我公司荣获“中国生产力发展优秀企业”称号。

☆12月13日，北京众诚城商贸有限公司喜获中国海关信用系统中最高资质——中国海关高级认证企业资质。这是众诚城发展中的一个里程碑。

☆12月16日，汇金项目部采用新技术对副井、进风井超大涌水治理取得成功，两井全面恢复掘进。



只图将每件工作干好的“老尹” ——记潼金项目部电工尹荣校



潼金项目部的电工尹荣校今年52岁，是在公司工作已有10年的一名老员工，无论年长或年幼的领导同事都亲切的喊他“老尹”。老尹的知名度很高，因为他非常踏实，只想将每一件事情都干好。

老尹的“专业精神”

2015年，老尹从工作了几年的密云项目部来到了位于秦岭深处的潼金项目部。面对着因前期停工较长，井下通风不畅，留存的电力设备受潮湿、灰尘污染严重等情况，老尹就本着从头干起，筑牢基础，发现一处改观一处，走一步改善一个地方的想法，带头做好井下电力系统标准化工作。

像电缆挂得高低不平、相互缠绕，配电箱躺着使用存有安全隐患的情况，他就自己动手，把几十个配电箱按规范进出线，与地面垂直悬挂，还用废料制作支架和背板，保持整洁划一。按照井下标准化的要求，他还将整个工区线路吊配、标识等，进行统一规划，改善了井下文明生产环境。

项目部但凡有利用价值的废旧配件，老尹都当成宝贝积攒起来。他盘算着，小的零件能省几十块，大点的就能省上千块呢。老尹平时会把工作面上可用的配件熟记于心，有临时需要时，就能很快找到。

可对于有可能形成隐患的电路电器，他却毫不含糊，绝不将就。他说：“一些小开关很容易造成用电中的接触不良，或者检测不到位，造成二次损坏别的设备，这笔钱就不能省。”老尹用他的专业精神，连续四年拿到了项目部优秀标兵荣誉。

老尹的“特殊技能”

2019年，北巷出水。晚上老尹接完区队长的电话，就往工作面赶，负责起抽水电气这块工作。当时如果排水不利，就将面临500段所有工作面被淹没的风险。项目部紧急调配了两台水泵，连夜安装了铺设排水管路，增强排水能力。但是要启动新增设的64千瓦的水泵就需要配置启动柜。经过一段时间的涌水，场地已无处安置任何设备。老尹开动脑筋，因地制宜，凭着过硬的专业技能，硬是将64千瓦的启动柜改用了空开代替，完成启动水泵任务。

小试身手后，老尹开始了“大动作”。之前项目工区从北巷口一直到10#洞，加上沉淀池的一共是14台水泵、3个换泵站，形成了一套接力排水系统。因为排水量大，水泵维修费用居高不下，老尹就绞尽脑汁地想办法，摸索出了空气增压原理：通过水泵把水打到真空罐中，再通过真空罐的压力，把水排到管道里面。实施改造后，仅仅用了一台45千瓦的水泵，就由原先每600米需要一个接力站，变成了一次性排水距离远达2500多米。而且真空罐是利用废旧的空压机的储气罐，拆除后自己改造制作的。此项小改小革的成功，为项目部电费、管路、维修、人力等各方面成本节约很大。

在老尹的精打细算之下，电工辅助材料较以往每月节省很多，像继电器坏了，其中到底是螺丝坏了，还是电容、弹簧片出问题？老尹都给分得很清楚，然后针对性地进行修复。在他手中，拆几个坏的电器，利用里面能用的零件就能组装成一个好的。装个配电箱，铜芯线都是经尺子精确测量，不产生一点浪费。

老尹就是这样的人，哪怕多花些时间，多费些功夫，也要把日子过踏实，不浪费一星半点。

老尹的“真挚感情”

记得在2016年，由于身体原因，老尹离开项目部回家休养了段时间。当再次接到潼金项目部陈永在经理叫他回来工作的电话时，老尹内心很是高兴，就像要回家了一样兴奋。虽然快到年底了，但是老尹丝毫没有犹豫，背起行囊，奔赴项目部。在金诚信工作的十年里，从领导同事到生产生活环境都让老尹感受到了亲切和热情。在项目部里工作生活，让他心里很踏实，人生很充实。

十年间，虽然收入与同工种的年轻人相比差别不大，但他心里没有不平衡。他觉得，只要好好干，把活干得出色一点，干得标准一点，在公司提供的这个职业舞台上，用心打造自身的价值，就会得到更多人的认可，凭着真本事就不怕揽下“瓷器活”。

（刘珊珊 公司党办）

（上接一版）高地温是超深竖井施工的又一大难题。井下地温达43℃，工作面环境温度一直在36℃以上，作业条件相当艰苦。作业人员长期在高温水中搏斗，工作量大且温度高，有多人出现中暑症状，采取工作面降温措施势在必行。技术人员对比多种降温技术和设备，最终选择风冷设备，并采用整体组织机构，仅用3天时间安装完成。8月4日，副井制冷系统投入运行，工作面环境温度降到了30℃以下，大大改善了作业条件。

身先士卒，勇于担当，战“水魔”尽显中流砥柱

在与“水魔”战斗的日子里，业主方、监理方、施工方的各级管理技术人员深入现场，共同解决问题。汇金公司董事长袁永忠、总经理蔡兴健，监理公司总监理工程师王治伟等领导多次深入工作面，查看现场情况，及时决策。

汇金公司董事长袁永忠身为矿井建设的带头人，在每次重要决策前，召集各方人员分析数据、研究方案、共同决策。在副井单井排水能力受限制的情况下，他果断决策，向集团公司申请增加1000m短路贯通工程，提前让两井先贯通，提高抗风险能力。尤其是第三次止浆垫方案，多次主持召开专题会议研究，不仅在主要方案上进行商讨，而且对施工细节一再斟酌，决不允许存在一丝疏漏；在方案实施的各个阶段，他带领专业技术人员深入现场，掌握一手数据。第三次止浆垫封水效果得到验证后，他高兴地对大家说：“副井工作面预注浆取得的阶段性胜利，是所有汇金人共同努力的结果，是参建各方齐心协力、共度难关的集中展现，是党建引领作用的深刻展示，为今后矿山建设起到了示范作用！”

金诚信汇金项目经理杨永军从事竖井施工近20年，有着丰富的施工经验。遇到超深竖井高压高温的水患，一度让他锁紧了眉头：以往的治水经验，在此类复杂地质条件下如何加以改进，必须拓展思路，寻求更有效的方法。在两级公司专家的指导下，对第三次止浆垫的设计、混凝土的质量保证措施、过程控制等细节上反复探讨修改，最终形成了完善的方案。

前两次止浆垫加固时，效果总是不明显。为了查找问题，他有时在井下一呆就是十几个小时，甚至一天下井三、四趟。第三次止浆垫养护期满需要验证其封水效果，他亲自在工作面指挥安装阀门、压力表，进行静水试压。滤水层的加固是一道关键工序，他在班前会上详细交代施工工序安排，井下现场指导，经过3天的奋战，止浆垫成功，无一处漏水，第三次止浆垫封堵取得了非常理想的效果。他兴奋地向建设单位报告：“我们成功了！”。

去年10月份，因工作需要，我由大冶项目部维修队的电工转岗为设备物资室的机电技术员。从一线每天跑现场救急，到现在坐库房中管理，着实让我一段时间难以适应。两个月来的工作，让我对管设备、管物资，必须管安全有了更深层次的认识。

记得刚转岗没几天，甲乙双方设备系统成员及相关领导对大冶主井、组合井钢丝绳首绳尾绳进行精确测量检查。检查过程中，对每一根钢丝绳都进行了每隔50米正反两侧的精确测量。检查过程中，提升系统停止使用。组合井用时2小时，下降深度750米。又停止16次，共测量数据16组；主井用时1.5小时，下降深度420米，停止12次，共测量数据12组。

首绳测量人员在地面卷扬房进行测量，尾绳测量人员在-750m、-420m分层进行测量，测量使用了电子式游标卡尺，精确到小数点后两位。除精确测量外，全程目测也是必不可少。通过目测判断钢丝绳是否锈蚀，有“麻坑”等。

在一旁“跟班”，我钦佩领导、同事们认真工作、一丝不苟的状态，也认识到了月度设备安全检查对于安全生产的重要意义。我下决心到新的岗位上，一定要端正态度，做好设备隐患排查工作，对设备、对他人的安全负责。

到去年底，项目部井下电话线路大整改已初步完成，采用多分流形式，把信号传输到各个分层与工作面。此次整改大大减少了故障发生时查找故障所需时间，为工作生产中及时通讯提供了保障。业主方提供的可加热型电话箱已陆陆续续投入使用，有效延长了每一部电话机的使用寿命。通讯整改之后，很多电话的号码发生了变动，我们及时进行了通知和更新，将新的电话联系表分发至各个区队，以便于更好地联系和服务一线，及时解决面临的问题。

这一段，我还参加了几次设备系统的培训。温故而知新，可以为师矣。时常对员工进行培训，可以将公司的制度、办法、要求落实到位，让员工始终绷紧安全的弦，消除麻痹大意等不安全因素；可以让员工学到新知识，提升员工的操作技能和水平，就近期暴露的问题展开讨论，以更快更有效地处理面临的问题；还可以拉近管理技术人员与现场工作人员的距离，发现管理盲区，并合理应对员工诉求。

我加入设备物资室的时间不长，自知距离一名合格的机电技术员还有明显差距。我将以勤补拙，持续学习，尽快补齐自己的短板，更快地适应新岗位的工作要求。

（朱蓉刚 大冶项目部）

会宝岭实习感悟——昨天、今天、明天

回顾昨天

时光飞逝，转眼间来到会宝岭这个大家庭已有四月之久，在这期间，使我感到了项目部大家庭的关怀和师兄师姐无微不至的照顾。回首望去，有一种幸福感，但在这种幸福感的背后是自己的惭愧，更是一种愧疚。为什么这样说？人不反思，得过且过，会产生一种堕落，使自己日夜消沉丧失斗志，进行条理性的自我反省就特别重要了。反思自己的过去，为过去的经验和经历做总结，才能看清远方做好现在，做一个奋进的、积极向上的好同事好学徒好伙伴。谢谢你们——会宝岭项目部可爱的人们。

看今天

改变自己，直面现实。当下只有改变自己，才能跟上哥哥姐姐们的步伐。成为一个会做事能做事有担当的人。改变自己的情性，改变在上学期时的晚睡

晚起的毛病，调整自己的作息习惯，跟上自己的工作进度，努力争当前辈的好徒弟、好帮手，努力细心地去学习工作，全身心地投入到当下的工作中。活在当下，成为一个进步快，接受能力强，干实事的好员工，争取做好自己的工作，再去帮助他人。活在当下，努力向上。

展望明天

所谓干一行爱一行，选择了这个行业，我会对自己的决定负责到底，会将所有的爱投入其中。从做好一个好员工开始、踏踏实实一步一个脚印做起。不积硅步，无以至千里。所以，对于未来，我想做好现在，我会抓住机会，努力发光，强大自己，让他人看到自己的亮点，做好自己，给自己做好计划，以不变应万变，为明天打好基础。

最后，我会铭记：“每一天都为了明天”。

（赵冬寒 会宝岭项目部）

不断探索，总结提高，再次积累超深竖井宝贵经验

副井-1173m工作面高压高温大涌水条件下的治水，是前所未有的挑战。汇金项目部在业主方和两级公司的的支持下不断尝试各种施工方法，不断总结、完善，经过近7个月的不懈努力，最终获得成功，摸索出了一套行之有效的治水方法。

坚持“有疑必探，先探后掘”的施工原则，是避免工作面涌水的最有效方法。工作面探水保护岩层厚度满足设计要求，保护岩层厚度过大，单次探水孔利用率较低，造成较大的工期及人工浪费；保护岩层厚度不够，极易导致工作面大量涌水，将会给注浆施工造成极大的困难。

混凝土止浆垫的质量是工作面预注浆成败的关键。在工作面出现涌水的情况下浇筑混凝土止浆垫，必须采取可靠的质量保证措施。止浆垫厚度应按照计算参数最大值确定，止浆垫必须设计成锥形施工壁座，可以有效地防止止浆垫上浮。滤水层设置在合理范围内，增加导水槽与滤水箱和滤水桶连通，保证滤水效果。根据《大体积混凝土施工标准》采取添加粉煤灰、矿物掺合料，以减少混凝土中的水泥用量降低大体积混凝土的水化热等措施。

将潜孔钻机固定在整体液压模板上，为打孔注浆提供了有利条件：第一保证了打孔质量，确保每次打孔角度均相同；第二是移动钻机简单，快捷，节约了大量的时间；第三是不占用工作平台空间，提高工作平台利用率；第四是提高了打孔时将钻机甚至工作平台顶翻，提高了施工安全。

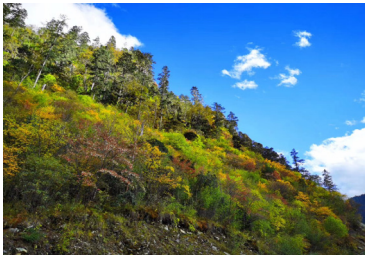
积极采用新型注浆料，开拓了注浆新思路，提高了治水效率。遇水不分散、早凝早强等材料的应用，取得了较好成效。实践证明，该材料具有凝固时间短，强度高等优点，在孔口管固定、止浆垫加固等方面具有较好的效果。如C-S浆液达不到预期效果，可选用该材料进行治水。

纱岭金矿副井-1173m工作面针对大量涌水注浆，是一项具有极大挑战性的治水施工，是一次极具意义的艰难探索之旅。通过本次降服“水魔”，总结出了许多行之有效的超深竖井高压高温治水经验，填补了矿山超深井施工相关领域的空白。

（汇金项目部）



年少不负好时光



“永远年轻，永远热泪盈眶”——凯鲁亚克《达摩流浪者》

青春，意味着什么？
意味着无限可能，意味着朝气与活力，意味着时时刻刻在创造着明天。奋斗，是青春最亮丽的底色；奋斗，是青春年华该有的坚持。

而此时，如果给青年下定义，你的关键词会是什么？是迷茫、困顿、不知所措？还是自由、希望、奋力拼搏？

如果让我来说，青年，是如长江黄河一般奔腾不息的旅程，是一份坚持不懈的希望，是在为梦想奋斗的你和我。

一个时代有一个时代的担当与责任，平凡的我们应该如何去选择？平凡的生活是枯燥的，枯燥的生活又是那么容易让人平庸。如何选择自己想要的的生活，如何坚持自己曾经的梦想，如何创造属于自己的时代？是值得思考的问题。

依然记得，初入金诚信时一位前辈说过：“矿山工作就是一场修行。”而这修行如此不易。的确，矿山工作不同于其他，是在平凡之中平庸还是在平凡之中实现价值；是坚持初心还是放弃？每一个人都有自己的选择。在海拔3700米的普朗，坚守在这的每一个人都是一场修行。谈不上奉献，谈不上无私，但是每一个人都是平凡英雄。他们担负起了家庭的责任，他们为美好生活而奋斗。

我有一壶酒，足以慰风尘。生命就是不停地奔波，我们就是在行走的过程之中学会坚强，学会勇敢，学会如何去珍惜每一分每一秒，学会深爱每一天，这或许也是年少的意义。终有那么一天，在岁月之中演绎着从容，演绎笑对苍穹。

一生只此一次的年少轻狂，永远保持那份天真，保留那一股热血和温情。我相信每一分每一秒，我们都在过着自己的理想生活。

（何翔 普朗项目部）

梦的起航

光阴似箭，日月如梭。走过了充满了青春和活力的学生时代，怀揣着梦想的我，在八月骄阳烈日的湖北，独自一人背井离乡来到这里，这将是我想起航的地方。

初到分公司，我认识了一起来参加培训的同事，来自五湖四海我们，因为金诚信相识相知。在培训中，我们互帮互助分享着彼此的故事，一起学习交流新的知识。渐渐地，我习惯了公司的生活，喜欢上这里的环境。与同事一起工作，和他们谈笑风生分享着我的喜怒哀乐。

时间飞逝，半个月后我收到了要去汇金项目部的通知。刚知道的时候，我的心情特别复杂，既有要和刚认识同事分开的不舍，又有对于项目部这神秘地方的新奇。坐上了前往汇金项目部的火车，望着窗外飞驰而过的山川树木，想着我即将迎来的矿山生活，思绪万千。

一天的车途劳顿，我来到了汇金项目部。这里虽然没有大城市的灯红酒绿，却有着浓厚的乡土人情。同事们很热情地给我安排了住宿的地方，一排排简易的活动板房。新的被褥，新的同事，让我对新的生活充满期待。汇金人的朴素让我很轻松地融入到这个大家庭，这里每个人都友善。第二天，同事带我了解了矿山，挺拔的井架直入云霄，厚实的挖掘机挺拔威武，各式各样的矿山机械应接不暇。看似庞然大物的机械在矿山人的手中得心应手，行云流水的操作是无数次的锻炼，在他们眼里工作不能有半点差池。一天下来，我深深地体会到矿山人的辛劳和对于完成任务的决心与信念，他们坚信这就是使命。

来到汇金将近三个多月了，汇金的雨在我心中留下的深刻的印象。汇金的雨来的骤，临近海的汇金天气就像京剧里的变脸说变就变；汇金的雨来得急，像是天上的银河泛滥了一般，狂泻而下。雨中的汇金更是一道独特的风景线，不畏风雨，奔波在雨中的工人脸上洋溢着工作的喜悦。汇金的雨中有矿山人的魂，有着对矿山生活的热爱与追求，赋予了汇金不一样的情怀。

我将怀着一颗赤诚的心，将我最灿烂的微笑播洒到汇金的每一个角落，散布到矿山生活的每一个空间。我心中的梦，会因此绽放出绚丽的花朵。

（康德明 汇金项目部）

越長大越孤單

彼此都不追究，
相邀再次喝酒，
待葡萄成熟透，
愿你的友谊，地久天长。

越长大，越孤单，我们已渐渐失去了生活的乐趣。成年人的世界，肩上扛着的就是我们那些所谓的责任和义务；走过的每一步，已不管是什么样的色彩，没有谁会去可怜去同情。抓不住的那些时光岁月，早已溜走。感慨，只是在生活的最后的结局去醒悟，却发现已毫无意义。定格画面，或许已成为永恒。

孤单，并不是所谓的男女之事，也不仅仅是朋友之间友谊的冷落。孤单是我们现在的一种生活。越大，就发现我们自己越孤单，生活越来越累，甚至有时会有毫无意义的想法，却不知该如何去改变。生活，越累越迷茫，工作难找，友谊难经营，感情易破碎，幻想着美好的事情，转眼或许就支离破碎。对生活，对自己，甚至对这个世界已充满了满眼的迷茫，未来，越走越远，却越走越孤单。

成年后，不再有童年时的自由自在，我们

时刻得为自己的所作所为去负责。每走一步，已牵动了更多人的关注，生活已不再完全属于自己，却不得不一步步负重前行。渐渐地，朋友少了很多联络，同事多了一些竞争，生活掺了很多虚伪，也披上了不同的外衣……我们却无力去改变。

自己的路，自己的选择，含着眼泪，跪着也得走下去。看不到结局，谁都不会心甘。没有谁的人生会完美，只有自己去不断努力，或许能找到一点属于自己的节奏。俗话说，有舍必有得。生活，或许活的就是是一种心态，失去也好，得到也罢，坦然接受或许会更加完美。

夜已深，却无眠。我们只有不断奔跑，才能赶上生活的脚步。

明日复明日，明日何其多。放下自我，生活总有节奏，在你我的世界，慢慢去摸索，踏着不是那么清晰的足迹。远方，始终在那等待，而你我终将拥抱。

（刘波 会宝岭项目部）

“每天早上醒来都面临着两个选择，要么躺下继续做自己未完成的梦，要么掀开被子去完成你未完成的承诺。”

阳光不会撒到每一个角落，阴暗一定会出现，唯有坚强才能与之抗衡。社会上那么多的人在疲惫，在愤怒，在迷茫，在为一些鸡毛蒜皮的小事而大打出手，可还是要努力地活着。

清醒时思考，生气时睡觉，努力学习，关心身体，做最好的自己。

社会本就是一个不公平的世界，有的人赢在了起跑线，或许他们不用奔跑，但也可能会用百分之一百速度远超你，因此你要明白努力的重要性。他们不会站在那里等着你等着我们去超越，更努力奋斗是为了报复此时的一无所有

有时迷茫，有时堕落，有时总把自己淹死在自己悲观的情绪里。但是请振作地想一想，自己是一直永无止境地堕落，还是站起身来努力试一试？

圣人说：高山仰止，景行行止，最不能致。然心向往之，最重要的不是结果，而是这用尽全力地奋斗的过程。虽说结果不一定如愿，但是过程中的经历往往是我们最值得珍视的。失败并不可怕，可怕的是你还相信这句话。

人生在世，哪怕摔倒，爬起来继续前；哪怕失意，整理一下重新整装待发。现在努力的，就像在打造一台台阶，一定会到达人生高峰。

若不趁风起帆，船是不会前进的；若不努力奋斗，梦想是不会实现的。

愿你在黑夜有照亮前行的灯，愿你眼眸里有星辰，心中有海，从此以后，不负年华！

（兰朝莲 中南分公司）

从黄岗梁到东安金矿

黄岗梁，以海拔2029m的高度，雄踞大兴安岭所有山峰之冠，被誉为“兴安之巅”。那也是我认真工作、用心生活了四

年的地方。

不必说春天的细雨绵绵、华鱼洄游有多壮观，也不必说夏日的绿草茵茵、牛羊满坡有多辽阔，更不必说秋天的白桦亭亭、层林尽染有多诗意，单是冬日里的白雪皑皑、鹿鸣呦呦，便足以让人心盼神往。

每年九月这里便步入冬季了。雪，也经常来得毫无防备，洋洋洒洒落下，能没过小腿、膝盖。印象最深的一个冬天，也记不清从什么时候开始的，雪，一场迎着一场。黄岗梁借着有利地势和“白毛风”的帮助，封锁了外出的道路。我们用装载机推出一条路，路面是一层冰，也是这个时候才知道，有一种路况叫做“雪下冰”。两边是与车身齐高的雪墙，这样的路很考验司机的水平和心理素质的。坐在车上，我竟只顾着欣赏这难得一遇的奇观，忘记了害怕。

冬日里的乐趣远不止于此。徐叔，是土生土长的克旗人，也是矿上的老人了，经常给我们讲故事，印象较深的是他说的关于孢子的故事。孢子，是这里常见的野生动物，但是当地人大多称呼它为“傻孢子”。以前数量并不少、跑得也很快，但是这种动物有一个致命的弱点，就是好奇心太重。野外遇到孢子，大吼一声，它会愣住，一动不动地望着你。追孢子的时候，如果跑累了停下来，孢子会返回来，看看你为什么不追了。夜晚在路上，孢子遇到车时也不会像其他动物一样惊慌跑开，反倒会借着车灯在前面跑，可能以为遇到了好心人。明明是常见的野生动物，却硬生生被自己蠢萌的本性变成了稀有动物。

孢子我是见过的，至于它的本性是不是像徐叔说的那样，也确实有过亲身验证的想法。大多是坐在车上，远远地看一眼。可能我们距离较远还不够引起它的注意，等有机会，一定裹好羊皮大衣去山坡上追一追，看看追不上的时候，它究竟会不会返回来寻我们。得知我有这样的想法，龙哥笑说，你好奇心也挺重。

习惯了这里的风土人情，爱上了这里的一草一木，原以为工作、生活会一直这样安稳地进行下去。去年11月接到调令，只匆匆回了一趟家，除了离乡的惆怅，更多的是对这里的不舍。别了，手把肉！别了，野韭菜和大白蘑！别了，小木屋！

沿着内蒙的边境驱车1500多公里来到了中国的边境—逊克，“世界玛瑙看中国，中国玛瑙看逊克”。还未入县城，便被这醒目的标语吸引了。原来，这个县城有宝藏。到达县城，牟哥是这样形容的，“划一根火柴，从最城南

行走的技术尖兵

——记反井项目部李磊

矿大科班修数年，初来驾到乌拉特。

密云奋斗一年余，制图验收打基础。

反井初建即报到，如今已满七年整。

技术先行去开路，艰难险阻冲前线。

力摧困难不言弃，坚韧不拔如其名。

调度多年成先锋，青年骨干成尖兵。

经冬历夏在行走，熬铁成钢铸本领。

奉献青春追卓越，冲锋陷阵总在前。

（孙秋静 反井项目部）



眼眸里有星辰