



## 『最后一公里』 全力冲刺 矿业分公司铜绿山矿采矿车间 决战年终目标纪实

初冬中的矿山,万物逐渐萧瑟。幽深的井下,生产有序繁忙。2020 年最后一个月,矿业分公司铜绿山矿采矿车间全体党员职工正以昂扬的斗志、脚踏实地的姿态书写又一个收官之年。

### 攻坚克难抢进度

“同志们,无论困难多大,要确保每天 44 台钻作业,重点抓好 5507、9404、6621 等中深孔采场的施工和爆破,确保供矿量达到 780 车 / 天以上,保障球磨均衡运行。”近日,在采矿车间生产计划会上,车间主任曾勇向大家发出指令。

生产计划“军令状”一旦颁布,就如同箭在弦上,不得不发。面对今年疫情防控停产、井下防汛抢险清理停产 73 天等诸多困难,车间上下不等不靠,班子成员积极“找米下锅”,通过技术普查摸清家底,及时调整自营和外委作业区域,强化采、铲、供、充“联合执法”,在优化爆破孔网参数、台钻工效、铲矿周期、供矿装车率、设备点巡检等方面出台一系列超常举措和激励制度,盘活了生产周期。

困难时期,越能彰显英雄本色。采矿班 5507、5518、6004 等 12 个采场的形象进度对车间全局工作至关重要。“放弃周末干满勤,坚决配合完成供矿量 38 万吨。”13 个台钻组合犹战正酣,手中的风钻机在岩层深处发出刚劲有力的“突突”声,践行着自己的承诺;台车班依托 DL331 凿岩台车、K41、ZY41D、撬毛台车等先进装备,采取凿岩爆破一体化考核、一天两炮、大炮不停等超常措施,为车间补产储量发挥了粮食作用,一场“保目标、保效益、保安全、决战 28 天”劳动竞赛悄然掀起。6006 采场由于岩性硬较难破碎,完成一个掘进面需耗费七八个小时,且一炮进尺不到 1 米。刘勇华、曹祥武机台现场观察岩性,分析原因想办法,将孔深控制在 16 米,减小岩石抵抗性,对采矿作业采幅控制、空高、凿岩炮孔网度等多条指标严格控制,起到了较好的增收节支“双赢”效果。

### 把控源头风险点

12 月 11 日,矿分管安全负责人到采矿车间开展安全专题调研,围绕“决战十二月,我们怎么干”进行深入思考讨论,全面打响安全收官“攻坚战”。

进入 12 月份,车间制定推进清单、挂好作战图,对重点工作反复抓、抓反复,全力以赴保安全稳生产。一方面开展“五个一”活动,即利用周一安全会宣贯《致全体干部职工的一封信安全公开信》、“12.21”事故警示反思活动;现场按 20%随机抽查背规程、危险因素活动;开展规范开展“一五一”模式示范班组评比考核活动,予以奖励;开展一次创作、征集、宣读安全警示语、安全提示语活动,上传到微信群、QQ 群评比奖励;开展采场安全标准化考核评比活动,对排名靠前的予以奖励。另一方面车间班子实行“双人”带班,落实党员包保责任制,广泛深入开展“反三违、反麻痹、反松懈”和安全隐患排查活动,为实现最后一个月安全生产提供保证。

隐患猛如虎,防控大于天。针对 545 米中段、605 米中段采场较难破碎、岩石结构不稳固的情况,班组通过采取顶板光面爆破、液压木顶支护措施,实行分片包干管理,实行确认票、确认牌安全“多重确认”,打造 5501、6009、6018 等多个安全标准化采场,实现安全风险全方位管控。12 月 12 日,5507 中深孔采场由于矿石围岩不稳定,采空区暴露时间长、采场顶邦围岩破碎严重,导致采场内高品位矿石不能及时铲出来。班组长和支护工三班倒蹲守在采场,每天一身泥、一身水,齐心协力进行锚杆支护、悬挂金属网,累计打锚杆 120 多

根,网片 20 多张,将风险消灭在萌芽状态,安全地将 3000 多吨高品位矿石及时铲出来,确保资源颗粒归仓。

### 打好效益降本战

年末将近,收官在即。在市场化考核大趋势下,车间因疫情停产,日固定支出、职工薪酬导致欠利。“成本降不了,工资保不住”这是车间职工在实行市场化“大包”计件工资发放的热议中形成的共识。

面对 2020 年成本压力,车间紧盯对标目标,通过落实降本增效“过紧日子”32 条硬措施,加快生产循环进度与中深孔矿量组织,以增量补产措施弥补欠利,开展“揭榜攻关”课题项目,迅速掀起了“全体职工同心干,人均降本一万”的热潮。攻关小组像雨后的春笋破土而起,采取自订课题、自觉落实、自主创新的方式制定《班组降本增效攻关项目》。通过典型示范,全车间 4 个班组共确定重点创效项目 16 个大项,收集降本“金点子”152 条,先进操作法 7 项。

效率是生产创效的“灵魂”。生产班组为了创产创效,冲刺 19 天目标任务也是铆足了干劲。

无论是地面充填制浆,还是井下采矿作业,班组登台做“主角”,人人撸起袖子加油干。产量如果出现未完成当班生产计划的情况,值班长、支部书记立即到现场,轮流夜班跟班作业;工作面出现设备故障率高、标准化和检修质量差的情况,维修人员立刻出动,24 小时双岗跟班作业。

铜绿山矿采矿车间副主任刘远刚说:“岗位职责千千万,落到实处就是干。进入四季度,现场标准化管理水平明显提升,设备故障率也明显降低,每天的产量蹭蹭上涨,大家干劲儿更足,完成全年目标,我们有信心!”

(周志刚)



## 第八次检修工作正式启动 冶炼厂新系统

12 月 23 日 13 时 31 分,冶炼厂澳炉排出口铜水流干,喷枪提起,澳炉安全停产,标志该厂新系统第八次检修工作正式启动。

该厂此次检修是系统投产以来时间跨度最长的一次检修,检修项目多、工作量大、作业面广、涉及工种多、技术要求高,是前所未有的挑战。该厂高度重视,成立了由厂领导牵头,检修工作领导小组和安全环保检修工作领导小组,统筹安排,多次召开检修专题会,协调检修备件材料落实、检修方案审定、检修人员核查等,提前绘制检修“作战图”,明确检修项目进度计划,责任到人。

该厂领导班子成员分别到各单位参加检

修动员会,层层动员,狠抓落实,确保检修工作稳步推进。各车间积极制定检修方案,分阶段步骤、轻重缓急、检修难度大小进行任务分配,对设备检修、现场施工、验收等检修环节责任到人,对现场交叉作业提前协调,安排专人现场监护,确保检修有计划、有安排,有序推进。同时各车间组织职工、外包施工队人员传达公司和厂关于检修期间的安全环保要求,组织学习《冶炼厂历年来检修维修作业安全事故汇编》,并进行讨论,进一步增强检修人员安全环保意识,确保检修工作安全环保受控。

(鲁方昆 左铁生 石凯)

## 吹响冶化检修攻坚号角 金格钢构公司



近日,金格钢构公司组织多个作业组陆续进驻冶炼厂 1# 转炉、硫酸三系、硫酸四系检修现场,提前打响冶化系统第八次检修攻坚战。

在此次检修中,金格钢构公司共承建了 16 个检修项目,负责 1# 转炉、硫酸三系、硫酸四系、转炉炉体检修,以及转炉水套更换等。检修项目多、分布广,大都是“急难险重”的项目。为最大程度争取时间,金格钢构公司提前进驻,在不影响冶化生产的情况下开展前期作业,安排

好材料进场,勘察检修部位情况,备好现场工具等装备。同时对具备提前施工的部位开展逐步检修,力争在正式停产后将检修战场全面铺开,最大程度节约项目检修时间。为此,该公司联合生产部编制了《钢构公司第八次冶化停产检修进度计划》,对检修工期进行逐日安排。从 12 月 3 日开始,该公司班子成员 24 小时轮流值班,时刻掌握检修前期施工情况。

(乐发带 赵雨佳)

## 废料里“淘宝”派上大用场

“我们的办法奏效了,过滤泵故障隐患排除,还节约了成本。”12 月 20 日,在冶炼厂电解车间老系统,废旧过滤泵被维修班的“节约达人”们修复“上岗”,大伙儿满心欢喜,解了一块心头石,说起这事儿还得从头说起。

这天正赶上班长朱广顺值班,接到了岗位人员的通知:“大板槽下电解液过滤泵循环有异常。”放下电话,他立即带上徒弟陈祖嘉前去处理。“冬季是设备故障高发期,弄不好是电子模块出问题了。”班长朱广顺边走边对徒弟陈祖嘉简单介绍着情况。陈祖嘉调入维修班的时间不长,每次有维护项目,作为师父的朱广顺都会抓住机会随时随地教学。

果不其然,经过一番检测,电源开关侧绝缘有异常,送电后主控单元装置依然无显示,班长朱广顺初步判断为泵体因为低温运行突发故障。“陈祖嘉,你看,装置加上电源后,这个电源板上的电源模块输出是 0 伏,而且有两个电容外观检查已经变色了,明显是电源模块和电容老化了,保险也需更新了。”

“保险咱们有,可没有同型号电源模块和电容呀!现在生产运行急需可怎么办呀?”陈祖嘉焦急地说。“我们要把‘过紧日子’的思想落在实处,咱们试试,看看能不能省下这笔钱!”听完班长朱广顺的建议,大伙儿行动起来,决心降服这个“闹心事”。“有了,我记得前些时日咱们另一系统也有一台有故障,维保厂家来处理时无法修复,就更换了新的,旧的好像还在咱们库房里,我去找找看上面的电源模块和电容能不能用。”班组朱广顺灵光一闪,有了主意,兴奋地

说道。

说话间班长朱广顺大步朝维修库房走去,在库房里翻腾了一阵子,果然找到了那台淘汰了的设备,便将设备上还能继续使用的电源模块和电容小心翼翼地拆卸下来,通过检测后完全符合使用标准,于是立即连接到故障电源板上。经过半个小时的检查、拆卸、安装,下午 2 点左右,经师徒二人的“牵线搭桥”,将主开关电源重新上电,电解液过滤泵立即转动起来,效果还不错。

“咱们淘的宝又派上了大用场了。”故障隐患得到成功处理,班长朱广顺用实际行动给徒弟上了一堂名为变废为宝的维护课程。“这修旧利废的活还真不错,我要跟班长多学习,这样我自己的维修技术也会提高不少。旧的坏的设备修好了,那也是一件特自豪、特有成就感的事。”一时间,修旧利废变废为宝,过“紧日子”的理念也在徒弟陈祖嘉心中生了根、发了芽。

(晨曦)



## 年终攻坚更需安全护航

时下,公司各单位生产经营进入全年目标冲刺攻坚阶段,有的要确保全面和超额完成生产任务,有的想为实现新年度的“开门红”奠定基础,还有的想在年终总结评比阶段取得好成绩……然而,安全是确保决战决胜的前提和保障,年终冲刺更需安全护航,只有确保安全,万无一失,各项工作才可以完美收官。

安全是永恒的主题。当前,公司冶化生产重中之重之重的澳炉第八次检修正在如火如荼地进行中,澳炉的安全检修关系下一年度的生产。冶炼厂对外包队进行了教育培训,对外包人员进行了安全教育,举行安规考试。不仅如此,该厂还为特种设备作业人员开“小灶”,转炉车间对该车间 30 余名特种操作人员进行培训,授课的技术员们不

仅给大家讲授新行车运行原理,还将具体操作步骤、故障原因判定的方法手把手地教给职工。冶炼厂干部职工在“安全第一、预防为主、以人为本、综合治理”的安全理念下,从“要我安全”到“我要安全”的转变,为全厂检修工作保驾护航。

千里之堤毁于蚁穴。安全是一个年年讲、月月讲、天天讲,常讲常新、永不过时的话题。如果一味地赶生产进度而忘了安全发展这个出发点和落脚点,那么其结果势必会事与愿违。因此,各单位在岁末“冲刺”时,千万不要忘了先系好“安全带”,时刻绷紧“安全弦”,万事安全为先。只有这样,才能真正顺利闯过安全关,也为来年的

各项工作打牢坚实的基础。

当前,公司各单位正在紧锣密鼓地开展岁末年初安全大检查,推进“百日安全无事故”活动,这是以实际行动贯彻落实公司安全生产目标要求的有效途径和得力举措。在工作头绪多、冲刺任务重、时间特别紧的情况下,我们必须坚决按照公司的工作部署,把各项安全管理工作抓紧再抓紧、抓细再抓细,切实抓出成效。

年终冲刺更需安全护航。让我们紧紧攥住安全生产的“保险绳”,以百倍的信心、从严的要求、务实的作风,坚持不懈地提升安全管理工作水平,为公司今年打赢提质增效攻坚战,为实现“十四五”奠定良好基础。

(占亚芬)