

# 过好“紧日子”奏响“三部曲”

## ——矿业分公司铜绿山矿采矿车间降本增效侧记

“只要信心不滑坡,办法总比困难多。”这是矿业分公司铜绿山矿采矿车间职工最近常挂在嘴边的一句话。面对疫情对经济危机的寒流,该车间通过班组带头算细账、劳动竞赛聚人气、职工合力抠细节,奏响“过紧日子”的春曲。

### 序曲:形势任务进班组 一点一滴细算

“当家的知柴米贵,我们在推行光面爆破一级采场每年可减少支护面积400平方米,每分层少用网片139张、锚杆834根,数字虽小,一年下来仅一个分层就能省下近3万元,所以今年的重点在减少锚杆消耗上下功夫。”这是车间主任曾勇在



风钻工在采场打眼,实施光面爆破。

参加采矿班形势任务教育课堂上,掰着手指为职工算细账。

复工复产以来,车间积极响应公司、矿“过紧日子”号召,全体管理人员参加挂点班组的形势任务教育活动,聚集“精英”力量、激活职工能量,组织采掘“三新冠”余国富、铲矿先锋饶亚文等劳模、标兵和班组长、骨干进行“五谈”,即谈车间的困难和任务、谈个人的想法和愿望、谈工作中的优点和缺点、谈管理的建议和意见、谈职工的形象和责任。要求谈出骨干的“精气神”,调动职工的“敢闯干”,形成心往一处想、劲往一处使的工作氛围。

面对2020年成本压力,车间工会紧盯36元吨矿“对标目标,开展“揭榜攻关”课题项目,迅速掀起了全体职工同心干,人均降本超一万的热潮。攻关小组像雨后的春笋破土而起,采取自订课题、自觉落实、自主创新的方式制定《班组降本增效攻关项目》。通过典型示范,全车间4个班组共确定重点创效项目6个大项,收集降本“金点子”36条,先进操作法2项,奏响了“过紧日子”的序曲。

### 和弦:劳动竞赛聚人心 一板一眼实干

受疫情影响,一季度生产基本停摆,矿山制同比减少1000吨左右。按全年产量倒排计划,后面每月的产量要保持在950吨左右,从目前并下的生产条件看,难度超乎寻常。“不让安全在我手中放松,不让成本在我手中增加,不让效益在我手中流失,不让目标在我手中落空。”4月20日,车间党支部书记柯志鹏在生产协调会上强调,再一次给在场的管理人员注入了“强心剂”。

困难时期,越能彰显英雄本色。面对井下战线涉及两大系统,十个中段,边坡部、残采风险与日俱增,管控难度加大。车间将安全、产量、成本作为降本增效的主攻点,设立采掘台钻、铲矿功效、供矿达标、中深孔采矿、充填质量、分区管理等九个劳动竞赛项目,对影响生产的关键因素逐一化解、各个击破。二季度,是生产走入正轨的关键时节,开局就要开好“彩头”。“放弃周末不请假,坚决4月份完成中深孔18万吨采矿量。”台车班K41、DL331、ZY4ID等溜岩台车抗战正酣,钻杆在岩层深处发出刚劲有力的“突突”声,践行着自己的承诺。在-545米中段5529中深孔采场掏孔作业中,潜孔钻冲击器多次出现损坏,且库存存量不足,单个新进冲击器价格高达12万余元。为了从源头上降低生产成本,台车班值班长肖成玲提出合理化建议,对废旧冲击器进行修复,在党员QC攻关下共修复废旧冲击器2个,按照一台冲击器进价12万元的40%来计算,共节省成本消耗达096万元,圆满地完成5529采场掏孔作业任务,弥补了



公司劳模饶亚文在9411采场铲矿。

矿源缺口。

### 合唱:降本增效到岗位 一分一厘巧赚

“成本降不了,工资保不住。”这是车间职工在实行市场化“大包”计件工资发放的热议中形成的共识。车间因势利导,把降本的措施下到班组、增效的方法送到岗位,形成“点面结合,全面开花”的局面。

针对炸药消耗这个重点,各班组充分发挥“智囊团”的作用,组织采矿技术人员,深入爆破岗位,针对炸药性质不稳定给成本消耗带来的挑战,现场分析炸药消耗的构成,全面推进集中爆破,改变过去各机台独自放炮的作业模式,实行定点、定时、顶区域负责人集中爆破,将原来的2根导爆管减少1根,用启爆电线连入代替,按现有50个机

台核算导爆管和起爆器,全年可降低炸药消耗824万元为降本增效插上了科技翅膀。

既抱西瓜又拣芝麻。车间充分发挥“土专家”的优势,组织实践经验丰富的“土专家”引导职工“巧理财”。充填班在优化充填工艺,降低能源消耗上,与维修车间结对共建攻关对充填活化搅拌系统进行改造,充填电单位成本13元/立方米充填电单位成本下降至109元/立方米。铲运机组针对铲运机的轮胎消耗大的情况,通过修补废旧轮胎,在巷道开展“养路保胎”等方法,每月节约轮胎2-4条,全年可节省成本3万余元。

从形势宣讲的“序曲”到劳动竞赛的“和弦”,矿业分公司铜绿山矿采矿车间拧紧了过去管控的“基调”,奏响了从点滴节约的“旋律”到保产挖潜的“合唱”……

(周志刚)

## “我们揭榜去”

“告诉你们一个喜讯,公司要开展职工创新揭榜攻关活动啦!”4月3日一大早,矿业分公司丰山铜矿采掘车间机电组组长肖治国迫不及待地与大家分享自己得到的消息。

原来,该车间主任叶世威和副主任熊伟商量将负380米通风除尘这一“难题”上报到公司,接受大家的揭榜攻关,正巧被路过的肖治国听见了。

“这个喜讯和我们有关吗?”技术员张夏昭看着肖治国一脸兴奋的样子不解地问。

“这事还真跟我们有关,而且还很大!”肖治国卖了个关子,看着大家一脸诧异,又继续说道。“我问问你,去年底咱俩试验的喷雾装置你还记得吗?”

“记得啊!”张夏昭嘴里答应着,可是一头雾水了!

“你再好好想想这件事的前因后果。”肖治国侧敲旁击提醒道。

张夏昭听到这里,陷入了沉思:因为井下负380米通风系统不够完善,而运矿卡车由于

矿量逐年增大,频繁在运输巷道中穿梭,造成灰尘过大,不仅影响环境,而且对司机的视线也有影响!

为这事,大家也是颇动了一番脑筋。虽然除尘可以通过洒水和通风解决,但经过一番考量,还是决定从洒水这方面来找到突破口,最终,受到庄稼浇水装置的启发,两人决定采用一种可定时、可调水压雾化的旋扭式灌溉

控制器,俗称“喷雾装置”来实验。

一开始时,试验效果比较好,能够实现无人操作,灰尘大大降低的目标。可过了一段时间由于井下生产杂质比较多,造成了管道堵塞,喷雾装置不能正常工作,灰尘又开始弥漫了。困难没有阻挡两人的决心,通过听取别人的建议,结合井下自救器过滤系统,制作水管接头解决了洒水管堵塞的问题。

想到这里,张夏昭恍然大悟,笑着问道:“不会是车间将解决负380米除尘这一项目上

报到公司张榜公布,接受职工揭榜攻关了吧!

“已经上报到公司了,不过还没确定是不是攻关项目,而且如果确定的话,也是一般项目吧!”说到这里,肖治国信心也不是很足。

“要对自己有信心和决心嘛!如果没有立项,我们也要到车间揭榜去!”张夏昭给肖治国打气。

“对,为了创造舒适的工作环境,我们揭榜去!”

(周雄飞)

## 战“疫”要赢 战“贫”亦胜

2020年新春伊始注定不平凡:一场突如其来的新冠肺炎疫情,给中国经济社会发展带来严重影响,也给决战决胜脱贫攻坚出了“加试题”。在习近平总书记关于脱贫攻坚决策部署指引下,全国人民与贫困地区干部群众疫情防控 and 脱贫攻坚双线作战,正在向绝对贫困发起总攻,不获全胜誓不收兵。

### 绷紧疫情防控弦 打赢脱贫攻坚战

“到2020年现行标准下的农村贫困人口全部脱贫,是党中央向全国人民作出的郑重承诺,必须如期实现。”3月6日,习近平总书记决战决胜脱贫攻坚座谈会上的重要讲话铿锵有力。

经过一段时间艰苦努力,全国疫情防控取得阶段性成果,很多地区下调了重大突发公共卫生事件响应级别,但是放缓向好并不意味着放松警惕。特别是当前,在逐步推进复工复产与疫情出现全球性扩散的双重风险压力下,防控更是来不得半点马虎。必须绷紧防控这根弦,加强联防联控、群防群治,以科学合理的防疫手段,筑牢坚如磐石的防控屏障,切实把疫情苗头扼杀于未然。今年是脱贫攻坚的冲刺之年,剩下的都是“硬骨头”,任务依然艰巨、挑战依旧存在。很多受疫情影响的扶贫项目和产业,需要奋起直追,迎头赶上。因势利导,化被动为主动,春耕物资可以通过电话预定、微信预约等方式购置;积压的农副产品可以借助电子商务、直播平台等新兴媒体销售;求职信息可以通过线上发布、登记,提供“一站式”服务……

面对双线作战叠加的大考,党员干部以饱满的精神状态和务实的工作作风,抓重点、补短板、强弱项,以“毕其功于一役”的决心,夺取疫情防控阻击战和脱贫攻坚战双线作战最终胜利。

### 疫情防控不松懈 脱贫攻坚不懈怠

“脱贫攻坚事关贫困群众幸福生活,事关全面建成小康社会的实现,必须确保高质量完成。”4月3日,中国有色集团决战

决胜脱贫攻坚视频会议在京召开,中国有色集团董事长、党委书记王彤宙的话语犹如和煦春风温暖人心,掷地有声。

自新冠肺炎疫情暴发以来,中国有色集团坚决贯彻习近平总书记关于统筹做好新冠肺炎疫情防控和社会发展的重要指示,坚决落实党中央、国务院一系列决策部署和国资委关于中央企业扎实做好疫情防控工作的具体要求。脱贫攻坚战打响以来,中国有色集团始终把脱贫攻坚作为重大政治任务,坚持党的领导,持续聚焦难点、精准帮扶,坚决落实定点扶贫责任指标,坚持因地制宜、多管齐下,持续增强贫困地区自我发展能力,有力促进了贫困地区加快发展、贫困群众增收致富。

2月14日,中国有色集团向中色大冶、中色十五冶捐赠的5万个口罩、30个测温仪几经波折,终于到达中色大冶物流园。这是中色大冶、中色十五冶收到来自中国有色集团捐赠的第三批防疫物资。

中国有色集团工会和团委针对湖北省出资企业联合发起了“疫情无情,有色有爱”关心关爱倡议,中国有色集团总部和国内非重点疫区兄弟企业纷纷献出友爱之心,向在鄂企业伸出援助之手。由于疫情期间,防疫物资的购买和运输相当不易,中国有色集团就采取采购一批先运送一批,分批次送过疫区企业的方法,保障疫区企业防疫物资的供应。此次是第三批送达的紧缺防疫物资,对疫情严重的湖北企业正是“雪中送炭”,充分体现了中国有色集团领导对疫区企业的切身关怀,为公司干部职工增添了防控疫情的信心和决心。

### 国企责任有担当 防疫脱贫两手抓

“2020年是‘精准扶贫’的收官之年,继续做好新冠肺炎疫情防控工作,坚决不能放松;继续做好对口扶贫点文峪河村、坎下村等扶贫工作,坚决打好扶贫攻坚战。”4月9日,在公司2020年第三次党委理论学习中心组学习会上,公司董事长、党委书记程保金的话为大家注入强劲的动力。

2019年8月12日,公司总经理、党委副书记王焱带领公司慰问组与竹山县副县长龚世华、得胜镇党委书记曾诗军、镇长汪金午等深入文峪河村,走访慰问受暴雨灾害严重的群众。每到一户受灾和困难家庭,王焱详细询问家庭受灾和困难情况,并与他们亲切交谈,鼓励他们树立信心,用于面对困难,大冶有色驻村工作队与大家一同同舟共济,共渡难关。走访慰问后,王焱一行来到文峪小学,为该小学捐赠电脑13台,组建计算机教室,供在校学生学习电脑课程;在文峪小学,公司还为该村捐助救济资金10万元用来灾后恢复重建。

2019年,公司把保障和改善民生作为扶贫的出发点,帮助文峪河村实施了兴建广场、安装路灯等基础设施建设项目,改善村民生产生活条件;督促指导茶叶专业合作社,规范茶园的日常管护,解决茶叶销路问题,增强贫困村“造血”功能,让贫困群众稳定脱贫。

疫情期间,公司阳新县大镇坎下村扶贫工作队就地转为疫情防控战斗队。扶贫工作队带领队员与村“两委”开展疫情防控。一方面宣传防疫政策和防护知识,夜以继日的巡逻、守卡、排查、测温。另一方面协调村医、镇种子子公司采购村民必需的药品、种子,对五保户、低保户、贫困户的生活物资发放到户。目前,坎下村无一例新冠病毒肺炎病例。

在疫情防控的关键时刻,公司认真践行国有企业的社会责任和担当,与定点扶贫村心连心,携手并肩作战,及时解决防疫物资和人员不足的问题,为扶贫村打赢防疫攻坚战提供了坚强的后勤保障。

战“疫”不能停,战“贫”跟上来。疫情防控事关人民身体健康和生命安全的首要工作、头等大事,切实做到咬定青山不放松,紧盯问题找出路,脱贫攻坚事关困难群众幸福生活,事关全面建成小康社会的实现,必须确保高质量完成。“坚定脱贫攻坚工作的节奏不变、力度不减、尺度不松,以决战必胜之势坚决攻克最后的贫困‘堡垒’……”4月21日,在公司召开决战决胜脱贫攻坚会上,公司副总经理张叙鹏如是说。(芬达)

## 金格建安钢构公司马力全开追赶制作工期

4月16日,金格建安钢构公司制作的60吨货物装车发往安装现场。这是该公司马力全开追赶因疫情耽误的制作工期的一个缩影。

本次发货钢构是市场上的一个冶炼改造制作项目,由于制作件大多是“非标制作件”,其因制作难度高,工序复杂,进度推进慢,是行业内的“硬骨头”。该项目初始合同量为1480吨,金格建安钢构公司为啃下这块“硬骨头”,组织了多次技术分析会,对每个制作环节和施工顺序反复研究,力求做到流水线作业,同时在多个班组抽调了

精干力量投入制作。随着进度的按期完成和良好的产品质量,得到甲方高度认可,首次合作的甲方多次主动增加了订单量,订单量已经达到1800多吨,目前已经完成1200多吨制作量,交付了780吨。金格建安钢构公司为全力挽回被疫情耽误的工期,自复工以来就开足马力投入到工序各个环节,并针对当前最吃紧的下料阶段采取“白+黑”“5+2”的突击模式,经过近一个月的加紧制作,已经有效地缓解了疫情带来的工期延误。

(黄海波)

## 矿业分公司萨热克铜矿多措并举保复产

4月19日以来,矿业分公司萨热克铜矿各单位纷纷利用“云上课堂”的形式,两地联动,组织职工学习贯彻全国安全生产电视电话会议精神,开展全员安全培训,吹响拧紧“过紧日子”总开关、统筹加快复工复产大提速步伐的“冲锋号”。

受疫情影响,该矿目前仍有上百名职工滞留在湖北。为加快复工复产大提速步伐,确保矿山全年生产经营目标的实现,该矿实行在新疆工作的职工和黄石滞留的职工两地联动,不断提升安全、生产中的安全管控和内外沟通效率。4月10日、17日,该矿主要负责人带队赴内部矿山开展安全管理、综合管理、财务管理等方面对标交流,取长补短。安全环保部做好复工复产前的方案制定、资料准备、全员安全培训,开展安全环保大检查等;生产部门和井下施工单位落实指标到班组、把高

产稳产放在首位,为做好矿源储备提供保障;财务部拧紧“过紧日子”总开关,重点抓好备品备件、尾矿充填、能源消耗、非定额消耗等成本费用控制的“牛鼻子”,完善成本大包考核机制;采掘车间、选矿车间合理制定各工序之间的成本单耗和成本指标,确保方案最优、效益最大化;综合办公室围绕加大生产探矿,提升矿山服务年限和降低充填水泥消耗等十个方面的课题,开展“我为企业建言献策金点子”合理化建议征集活动;细化目标分解和落实措施,强化过程督导考核,形成闭环改进机制。

据该矿生产管理部相关负责人介绍,该矿合理组织留矿职工开足马力保持连续安全生产,井下日均可供原矿达到900吨。

(杜初民 万萍)

## 冶炼厂电解车间对标挖潜再拓增效新空间

4月19日,冶炼厂电解车间岗位人员在加强现场精细操作,提高出铜照缸质量。车间全体职工将“过紧日子”的思想落在岗位上,力争各项电解生产指标不断优化。

该车间围绕月度阴极铜产量计划,进一步挖掘全流程降本增效潜力。在提高A级铜产率、电解效率等指标上下功夫,将生产任务细化到

月、落实到天、分配到岗,强化岗位工序控制,优化系统工艺参数,坚持现场“看铜”追踪阴极铜析出情况,发现问题及时整改到位,深挖降本增效潜力。同时,围绕提高铜质量、降低电耗等方面,开展QC攻关活动,营造了全员参与提质增效的浓厚氛围,持续优化生产作业指标。

(晨曦)