

# 博源环保公司： 坚定信心 保持定力 促进循环经济高质量发展

4月14日,笔者在博源环保公司大门口看到,前往该公司运送废弃电视原料的货车在门前排起了长龙,一辆接着一辆,足足有四、五百米长,与此同时,该公司废旧机动车回收专用车辆也是满载而归。当日,该公司电视、废旧机动车拆解生产线全部进入紧张的生产状态。

公司“三会”召开以来,博源环保公司新班子认真贯彻落实上级工作会议精神,积极部署2020年各项工作,统一思想,明确目标,制定措施,沉着应对疫情变化带来的持续影响,开创了各项工作新局面。

## 调结构 督防控 稳生产

疫情是挑战同时也是机遇。博源环保公司班子对疫情形势进行认真分析的基础上,果断加大对进厂原料客户结构的调整,有效解决了大客户供应商一户独大、成本居高不下的局面。目前,该公司废弃电器电子产品原料采购源头基本上全部为自主开发的网客客户,在疫情冲击省内客户的情况下,该公司加大外省客户开发力度,外省客户占比达到70%以上,有效解决了原料供应不足问题。4月份以来,该公司废弃电器原料黑电单台采购成本同比下降了7%,白电单台采购成本下降了10%。

该公司自3月23日正式复工复产以来,持续采取严格的防控措施,加大对公共作业场所和外来务工人员的防疫管理,确保防控生产两手硬,废弃电器日平均拆解量达到3000台,实现了生产经营正常化。

## 改工艺 降成本 提效率

为最大程度化解疫情造成的运营压力,博源环保公司采取一系列降成本措施,打好降本增效组合拳,取得明显成效。其中之一是充分发挥在岗管理、技术人员的聪明才智,对现有项目的生产模式、工艺进行改造。该公司以提高拆解效率、质量为目标,组织自有技术力量对废旧空调、洗衣机拆解生产线进行优化改造,目前已接近尾声;通过将原有两条电视拆解线合并,并对原有生产线进行岗位横向组合,在保证日产量的前提下,实现用工人数同比压缩30%的目标。另一方面,该公司废旧机动车回收拆解分公司在保留原有大车拆解工艺的同时,组织技术人员和劳务双方共同研究实践小汽车流水线拆解生产工艺,进一步发挥闲置重大设备的潜能,取得了初步成效。

秉承“一切成本皆可控”的理念,博源环保公司进行统筹安排,该公司管理和技术人员积极报名参加车间一线生产,作业

岗位涉及上料、拆解、分拣、破碎、磅秤、叉车等12个工种,管理干部利用工余间隙下基层参加生产劳动,既降低了外协劳务使用成本,又解决了一线技术和生产难题,提高了劳动生产效率。

## 抓重点 激活力 谋长远

为实现循环经济永续发展,博源环保公司将废弃电器电子产品拆解利用项目(迁建)基金审核环保部公示作为2020年最



废旧机动车拆解现场。

重要的工作来抓。在党员的带头参与下,基金审核自查工作自2月3日起进入满负荷运行状态,在时间、人手紧,疫情防控任务重的情况下,该公司目前已完成2016、2017两个年度的和视频自查审核任务,为迎接环保部基金审核争取了主动局面。

公司“三会”召开后,该公司加速推进废旧汽车回收拆解资源化项目环评工程建设,确保主营项目合规经营。截至发稿时已完成环评工程系列技术合同签订,正在组织工程设计、预算编制和施工准备等相关工作。

在此期间,该公司认真贯彻集团公司全面深化改革决策部署,统筹做好三项制度改革,启动了职务职级改革举措,目前已完成了党政系列人员职务职级聘任工作,积极谋划“一人一表”绩效考核实施方案,推动管理人员能上能下,严肃钉钉打卡等管理制度和纪律作风要求,有力提升了党员干部队伍精气神和企业员工活力,为循环经济板块实现高质量发展提供了有力保障。

(麦樵)

# 晟祥公司： 迎难而上 砥砺前行

“大道至简,实干为要。形势逼人,挑战逼人,使命逼人,越是困难越向前。”4月2日,晟祥公司召开一届六次职代会暨2020年工作会,贯彻落实公司“三会”精神,全面部署2020年工作。该公司主要负责人在会上向广大职工代表与党员干部提出要求,吹响了晟祥公司2020年生产经营攻坚战号角。

## 主动作为开拓市场

晟祥公司采购与销售业务两头在外,是一家完全市场化单位。销售工作是重中之重。“一切围绕市场转,一切市场说了算。”“客户的需求就是我们的要求。”在营销部晨会上,该公司主要负责人对营销人员强调道。“营销是晟祥公司的龙头,你们要千方百计发挥龙头作用。一定要树立市场意识,打破常规,大处着眼,细处入手,以诚信和服务‘抢’市场。”前期受疫情与交通管控影响,晟祥公司销售业务受到较大冲击,甚至一些外地客户明确表示不要湖北的产品。为打开销路,减少损失,营销人员按照停工不停业务要求,在疫情防控期间利用居家办公时机,克服物流运输管控困难,多渠道开辟运输市场,通过电话、微信、QQ等方式,主动联系客户,拓销路,销售铜杆铜线1873吨,采购原料3000吨,贸易200吨。同时,积极通过网络方式沟通联系,成功开拓两家新客户,实现销售560吨。

由于铜价大幅下滑,给公司带来了较大的客户点价不提货潜在风险。为化解风险,该公司主要负责人认真落实集团公司风控会议要求,一方面由财务部门及时给点价未提货客户发书面函件进行确认,规避法律风险。同时亲自带领营销人员主动走访客户,了解客户实际生产经营情况,实行动态管控,积极商讨化解风险。目前,随着下游客户逐渐复工复产,双方合作力度也不断增大,潜在风险慢慢得到降低与化解。

## 坚守初心提升质量

“产品质量是企业的生命,是市场开拓的通行证、敲门砖,必须提高。”该公司认真贯彻落实“质量树标杆、诚信创品牌”的质量方针,两级领导干部深入到基层和班组,积极开展质量意识宣传、形势任务宣讲,引导每名员工从内心深处真正把产品质量当作企业生命来用心呵护、精心保护、细心爱护。“质量达不到要



晟祥公司召开一届六次职代会暨2020年工作会。

## 咬紧牙关“过紧日子”

今年新冠肺炎疫情对该公司生产经营和疫情防控造成重大影响。主要表现为产销量降低2.5-3万吨;营业收入预计减少30亿元;客户延期提货增加移仓成本、库存占用资金积压等增加利润缺口1000万元以上。该公司一方面不断提高职工“过紧日子”思想认识,利用生产调度会、班组安全学习会等各种形式,大力开展形势任务教育,向职工讲清、讲透公司面临的严峻生产经营形势,讲清、讲明各种有利条件,积极引导广大职工提高“过紧日子”的思想认识,坚定信心做好长期打硬仗的准备。另一方面,积极发动广大职工集思广益,建言献策,制定“过紧日子”工作方案。同时,该公司建立激励与考核机制,全力推进工作方案的落实。目前,SCR7000铸轮使用运行维护、大拉机制氮机升级改造等创新创优项目正在各技术小组攻关推进落实之中。

## 党建引领作用发挥

自新冠肺炎疫情发生以来,该公司党组织坚守初心和使命,迎难而上,砥砺前行,在大战大考中,统筹抓好疫情防控和复工复产工作,千方百计在“暂停”中跑出“加速度”。工作会后,要求职能部门立即细化分解工作报告,明确各部门工作目标与任务,加强跟进与督办,全力推进落实。党委班子成员全部挂点到支部、班组,深入开展形势任务教育、政策宣讲、释疑解惑,帮助职工树立信心,鼓舞干劲。推行两级委员责任“清单制”。对党组织委员落实党建责任实行清单式布置,项目化考核。以党员先进性量化考核为载体,不断深化“三联三服务”、党员干部责任区、“每月一星”评比活动,引导党员立足岗位做贡献,创先争优当明星。

2020年,该公司面临前所未有的困难和挑战,但全体晟祥人将把初心写在行动上,把使命落实在岗位上,用汗水浇灌收获,以实干笃定前行,万众一心加油干,努力谱写公司可持续发展的新篇章。

(徐建军)

# 机电修造公司： 开源节流 推进重点工作向前再向前

“围绕‘开源节流’四个字做文章,积极开拓海外市场,巩固国内外市场,牢牢抓住公司内部市场不流失,树立过紧日子思想,严控产品生产全价值链上每一个环节的成本,强化成本消耗重点环节管理。依据‘开源节流’的思想,把全年的重点任务进行层层分解,分解成不同层次的重点工作,明确责任人、时间节点和完成路径,一项项推动工作完成,同心协力,奋力拼搏,就一定能够完成公司下达的任务目标。”3月29日,参加完公司职代会后,机电修造公司主要负责人思路清晰地对全年工作进行梳理着。

## 广开门路,市场开拓不松动

受新冠肺炎疫情的影响,一些重点施工项目被迫暂停,无法按照预期进度完成和结算,在承接外销市场业务时也受到了一定的影响。但是,这并没有阻挡住机电修造公司职工开拓市场的脚步,在抗击疫情的关键时期,机电修造公司职工广开门路,收到了《谦比希铜冶炼项目硫酸换热器》项目的中标书,塔吉克斯坦帕鲁特(Pakrut)金矿球磨机衬板开发了新客户,中色谦比希公司衬板合同正式签订等等消息,这无疑为身处疫情的机电修造公司打了一针强心针。

长贫难顾,强者自强。赢得市场归根结底需要靠自身努力,疫情期间,机电修造公司运用开视频会等方式开展网络办公,完成了谦比希铜冶炼项目硫酸换热器的设计和材料采购工作,3月25日,机电修造公司主要负责人携技术团队到金格钢构公司开展业务融合对接,就材料到货情况、物流运输计划、现场施工条件、图纸准备情况等内容进行了讨论。目前换热器已经在紧张的制作当中。

## 点滴节流,成本管控不放松

公司提出了“成本管控活动年”“过紧日子”要求,机电修造公司全面贯彻落实,认真仔细梳理生产经营全过程、全价值链的成本消耗,提倡点滴节流,打好成本管控攻坚战。

为增收节支的各项工作的,该公司制定了详细的实施方案,对生产单元生产本定额管控进行分解,明确了指标,对定额消耗和非定额消耗费用总额进行控制,压缩机关部室非生产性管理费用5%-10%,同时加大了“两金”占用管控力度,一方面成立了应收账款专班,加大了应收账款的催收力度,另一方面两级库房动态管理,较少库存占用。公司项目管理方面采取先算再干的方式,建立了项目管理激励约束机制,强化项目管理责任人的权利与奖励措施,压缩项目成本,严格目标成本管控。

充分运用疫情期间地方税收的优惠政策,为公司减免了医保和养老保险等税收。4月7日,大冶市税务局领导到机电修造公司开展“双千行动”,送政策到企业。会上,该公司主要负责人和财务部门负责人分别汇报了疫情期间复工复产情况,以及该公司存在的问题。大冶市税务局主要负责人对提出的问题逐一解答,并对疫情期间复工复产的企业给予的优惠政策进行宣讲。并表示涉及特性问题将邀请大冶市税征科到机电修造公司进行专项辅导,确保达到“强服务、解难题、稳增长、促发展”的目的,该公司主要负责人表示针对该公司当前发展问题,将迅速与政府部门进行沟通,争取疫情期间的优惠政策,把问题抱在怀里解决,尽力减少疫情给公司带来的冲击。

不仅如此,该公司针对聚鑫气体有限公司股权转让、湖北重装公司止损清退、逾期应收账款和土地收储及铸造搬迁等重点工作,成立专班,制定实施方案,召开专题会议等方式,稳步推进重点工作向前再向前,只争朝夕加油干,不负韶华齐奋进,朝着生产经营目标稳步向前。

(王建林)



湖北重装公司盾构机从杭州运回进行检修后发往郑州。

# 井巷公司： 深化改革 逆势而进

今年1月份,自井巷公司被中国有色集团列为与中国十五冶金矿业公司专业化整合和改制重组企业后,面临持续深化改革改制的重大挑战,井巷公司上下坚持把井巷公司打造成为适应市场需求的“建筑施工企业作为奋斗目标,戮力同心,努力拼搏。面对疫情防控对企业复工复产造成的经济影响,面对井巷公司经营缺口1400万的严峻经营形势,面对集团公司工程量持续减少的生存危机,该公司领导班子带领党员干部职工,一手抓疫情防控,一手抓复工复产,逆势而动,谱写了一曲逆势而进的奋斗之歌。

## 只争朝夕 抓好复工复产

2020年,新疆萨热克项目部承担着汇祥永金公司53万吨采矿量和318万平方米基建作业量的施工,任务重、时间紧,该公司当即要求项目部春节期间不停产,并从铜山口项目部抽调1名副经理和1名安全员,春节后奔赴新疆加强项目部力量,基本保证了出矿量700-1000吨/日之间。

2月9日,公司党委副书记、总经理王焱到井巷公司调研,要求井巷公司领导班子转思路、转方式,在疫情总体平稳的前提下,加快新疆萨热克工程施工进度和做好本埠矿山复工复产准备工作。该公司认真落实,一边积极组织防疫物资、生产设备运送到新疆工地,一边组织外省人员进疆加强生产力量。截至目前,生产人员已经由28人增加到48人,2台采油铲运机也在工地完成首保和操作培训工作,为自营项目组织的生产人员也已经全部调配到位,项目部所需物资设备材料正整装待发。

在本埠矿山复工复产准备中,丰山项目部经理黄申兵在交通管制前,2月1日果断组织5名党员干部职工和4名家住阳新的外用工进驻夹皮沟,在生活物资匮乏的情况下,与时间赛跑,在井下打起来复工复产准备攻坚战。在业主方的支持下,先后完成了-380米中段维修硐室机电设备安装,回收铁道400米;完成-440中段北缘采区变电所喷浆和基础浇筑,南缘14线喷浆以及倒段南井井筒塌方支护工作。2月18日,率先开炮,正式作业;3月26日,率先完成项目部15名职工和28名外用工全部到岗工作,与矿方同步实现全面达产。

在复工复产准备期间,该公司领导班子从2月11日开始,周一至周五保持了正常上班的常态化。在2月底完成组织架构精简优化和5级以上三个系列人员重新调配工作后,3月1日保持了5级以上管理人员到岗上班常态化,期间基层单位和机关部门近30名干部职工住进了办公室和工作场所,直至绿码开通。

## 高效部署 抓紧工作落实

3月30日,该公司在集团公司胜利召开“三会”后,立即召开了三届二次职代会、先进表彰会和2020年工作会,是二级单

位中率先完成全年工作布置的单位。

若问工作效率为何如此高效?原因只有一个,时不我待。2020年,该公司全年净利润目标从339万元加码增加到546万元,而该公司内部经营(含疫情影响)存在1400万缺口。井巷公司生存的危机,不仅给该公司领导班子压上了沉重的责任,而且在逼迫着该公司领导班子在作风上转变。

该公司主持经营工作的副总经理王能静,为了扎扎实实做好2020年的绩效考核工作,在疫情期间通过微信多人视频会议的方式,与精后的5个基层单位班子和6个部门管理人员一个、面对面交流,介绍考核要点,听取基层意见,在此基础上依据各单位施工区域现有作业量确定绩效考核利润目标和重点工作。

该公司职代会工作报告和党委、纪委工作报告在2月份就发给各单位、各部室,交由基层党员、干部、职工讨论,做到了早安排,提前完成了会议筹备工作。在讨论中,该公司党委提出各单位、各部室要重点围绕“树形象、谋生存”和“谭旭光嘱托革命”进行专题研讨,增强责任、担当、服务、市场等意识,同时开展了“增利补缺意见建议”和“过紧日子措施”征集、讨论工作,收集了45条增利补缺建议,7个方面10条过紧日子措施,效益预测可增收节支近800万元。

在练好内功的同时,该公司也十分注重开源工作。目前,该公司已完成中色红透山矿业股份有限公司-467米中段采准、采矿、出矿工程投标文件的编制和投标工作;铜山口碎石厂旧厂房的拆除工作,从4月6日进场,至4月14日完工,比预计工期提前2天完成;该公司的改制重组和专业化整合工作,已做好前期宣传工作,正在顺利推进中。

(何涛)



职工对矿车加工件下料制作。