

市场化对标进行时

对标杆找差距 勇争先谋突破

——矿业分公司铜绿山矿对标项目化管理小记



综合维修班职工维修设备。

对照标杆寻找差距,奋力争先谋求突破。从优化指标选取到“一标一案”项目化推进落实,矿业分公司铜绿山矿稳扎稳打。不论是探矿找资源,还是维修市场化搏击,哪怕是办公用品的管理,该矿既抱西瓜又拣芝麻,对标管理取得实实在在的成绩。

千凿万砺扩粮仓

截至7月,铜绿山矿提前完成全年探矿进尺4000米,并主动追加3600米探矿进尺量;现已探明矿量9万吨……探矿“尖兵们”,为资源立矿的铜

绿山矿的明天不懈努力。

可采、备采矿源不足,像一把利剑悬在铜绿山矿的头顶。等米下锅的窘境,令该矿压力倍增。公司给该矿定下年探矿进尺目标,该矿誓要扩大“粮仓”——探出新的矿体。矿石藏在哪里?经过论证分析,只要有可能,就探!生产管理科与采矿车间通力合作,生产管理科明确探矿方向,采矿车间具体实施探矿作业。他们辗转在-245、-305、-425、-485、-545、-605米中段,每一米进尺都是矿山人迫切地希望。在千凿万砺中,新发现的矿体令人倍感鼓舞。按原图纸,365米1#矿体在探矿后未有

新的发现,技术人员通过分析上下分层的对应关系,坚信1#矿体有“彩蛋”。他们调整了探矿图纸,按新的图纸定点探矿,闪烁着漂亮金属光泽的矿石露出了真容,预计新增可采面积400多平方米。目前,该采场正在进行基建。-485米中段的9439-41采场的探明,也得益于探矿队伍的坚持。凿岩工在9439采场一分层一无所获,不死心的他们在二分层掘进时,发现有矿化现象,继续打掘进,一探到底有多少!探着探着,持续有矿,他们大喜过望,新增一处矿体!不仅新增可采面积500多平方米,品位也很可观。他们不懈地努力,印证了一句话:锲而不舍,金石可镂。

市场搏击辟天地

如果说探矿是“按图索骥”小心求证,那么维修车间综合班则是在没有“脚本”的前提下,闯出了一条市场化的新路。

薪酬靠创造的运营模式,迫使综合维修班丢掉依赖思想,努力“抓创新促增效,补缺90万元”。他们主动承接露采南抗排水系统安装改造工程,将分项工程进行班内分包。明确责任人,通过班组长工时绩效考核和工作表现灵活考核,兑现,有效调动了职工工作积极性,高效推动工程施工进展,确保工程进度和质量双达标。目前,已完成露天-24、-40、-88米中段排水设施安装。共计完成管道安装及改造400余米,铺设电缆800余米,DS500水泵安装8台。围绕生产单位重点、难点问题,该班强抓生产单位备件加工检修及时性和质量管理。外部市场锚杆具有价格低廉、外观规整等优势,竞争无处不在。市场的危机令综合维修班清楚地认识到,如果一如既往没有改变,将渐送锚

杆网制作的优势产业链,也就丢失了班组市场竞争的砝码。该班的技术骨干们主动担当,围绕锚杆网制作工艺进行逐条优化。对钢筋切割机进行改造,确保出料钢筋垂直水平;创新设计锚杆网倾斜式焊接工装平台,实现钢筋摆轻松随意,提高生产效率。为保障产品质量,综合维修班为班组全员设计“质检编号标签”,实行一产品一编号一责任人的方式。这一串数据组成了锚杆网的“身份证”号,建立了产品质量问题可追溯、产品责任人跟踪负责的制度。该班还自我挑战,自主维修锚杆网仓行抓抓头……二季度,该班共计完成锚杆网1200余件,浮船制作4件,重板机链板生产试验阶段顺利通过。二季度共实现创利34万元。

积少成多汇江河

聚沙成塔,集腋成裘。对铜绿山矿来说,对标不能只盯着“西瓜”,小小“芝麻”也不能忽视。该矿综合办对非生产性采购、办公用品支出、广告制作及印刷费进行梳理,分别降低标准,止住成本“毛细血管”出血点。以降低非生产性采购7万元为目标,综合办对招待所和洗浴中心发生的非生产性采购逐项审核,能够自行维修的安排维修车间自行维修。副井中央空调外包维修,费用需要2万多元。该矿综合办洗浴中心自主对中央空调外机翅片进行清洗,比价后更换空调皮带,节约1万多元。以降低办公用品支出3万元为目标,定



职工在进行水平钻探作业。

员定编后,该办重新对管理人员电脑、办公桌椅配备情况进行梳理,多余的集中管理,按需分配,减少电脑耗材和维修费用。办公费下半年按37万元分解至使用单位,超支部分100%全额对应考核管理人员;减少会议一次性纸杯的用量,矿内会议自行备水。措施出台后,各单位不仅用得精细,申报办公用品时账也算得精细。该综合办在加强意识形态管理上同样加强成本管控,将原采二车间办公楼闲置显示屏移动至矿办公楼门口,日常接待横幅将由电子滚动横幅代替,减少广告制作及印刷费1万多元。

该矿地面库按要求在库外修建停车场,预算96万元。按今年工程预算规定,凡2000元以上工程基建项目,必须报矿党委会讨论。该矿党委带头把关,否决了该预算,鼓励安环科自主解决。该科党支部目前正在邀请兄弟单位党组织,以支部共建的方式修建地面库停车场,既解决停车问题,又节约了一大笔费用。该矿还对矿所有工程加强审计结算力争下浮10%。

心中有标杆,行动有标准。坚持更高的标准、更严的要求,追求“鱼与熊掌”兼得,矿山对标之路,永无止境。

(梅晓艳)

「感谢信」的背后……

新闻故事

毫厘不差

都说在工作中要践行“严、准、细、精”的要求,这不大家还真的较上劲儿了!

“又掉道了,今天这个班算是白费了!”8月2日,在矿业分公司丰山铜矿井下-260米北缘12线,王世杰在矿车接连两次掉道后,向工友方春文发起了牢骚。

“这里的铁道老化严重,道基下沉,道距超宽,是导致电机车掉道的‘罪魁祸首’,应该赶紧向大班汇报。”细心的方春文看了看矿车掉道的情况后,皱着眉头和王世杰沟通着。

“好,咱们先汇报,再接着处理。”王世杰也肯定了方春文的意见。

第二天,机运大班的大班长熊志鹏在得知井下-260米北缘12线铁道有较严重的问题后,第一时间找到了维修大班的大班长胡宗平,向他“求救”。

“胡班长,我们-260米的铁道老化,

运矿时电机车老掉道,不仅存在安全隐患,还大大影响了生产,能不能帮忙解决啊?”

“行,今天咱们就去现场看一看,拿出具体的解决方案。”看着熊志鹏急切的样子,胡宗平想都没想,就答应了他的请求。

在经过对作业现场一番仔细的查看后,两人制定出了解决方案:对井下-260米北缘12线其中老化较为严重的20米铁道进行更换。

由于担心影响生产,两个大班先组织人员将新铁道、枕木等运到了现场,万事俱备,只欠东风了。

8月13日,由于选矿车间设备故障,需要停产检修。两个大班决定利用这个时间更换铁道。

“胡班长,快来看一下,轨道接头间隙这样行吗?”在井下-260米12线,维修大班作业人员潘立鳌远远地喊。正在指挥铺设轨道的胡宗平忙说:“别急,别急,让我问问老师。”

胡宗平口中的“老师”,是他手中的尺子。他熟练地拉开尺子放在轨道接头处量了量,严肃地说:“不行,还差两毫米,抓紧时间调整过来。”“不就是两毫米吗,不会

有什么大碍吧?”潘立鳌有些不乐意。

胡宗平看出了他的心思,忙走上前认真地劝说:“小潘啊,你知道我们在工作中要注重什么吗?”潘立鳌眨了眨眼睛:“是什么?”“抓精细化管理!”在一旁摆枕木的程红运脱口而出。这时,潘立鳌也忙说:“对,抓精细化!前段时间学习的就是精细化管理的内容。”胡宗平接着说:“对了,精细化的关键就在一个‘细’字。为这次这次换道工作,车间按照换道标准,提供了标准道轨、枕木、大锤、角尺等专用工具,目的不就是为了落实好精细化,把‘细’字体现出来吗?虽说只有两毫米的误差,我们是不是要朝着‘毫厘不差’的目标努力,真正把工作做实、做细、做好呢?”

一席话使潘立鳌的态度来了个180度的大转弯,他乐呵呵地对胡宗平说:“我就知道,胡班长你会坚持原则的。我明白了,在精细化方面,咱班不能落后,放心吧,我马上调整过来。”

更换铁道的声音伴随着大家的欢笑声像一首动听的乐曲,在巷道中回荡……

(周雄飞)

井巷公司严格落实“三定四不推”原则筑牢安全防线



9月3日,井巷公司铜山口项目部组织人员处理-280中段南沿3号斗井扩刷前的安全隐患。这是该公司在安全管理上严格落实“三定四不推”的原则,筑牢安全防线的缩影。

作为从事矿山基建的企业,该公司严格按照整改措施,定完成时间、定整改负责人,查出的事故隐患,个人不推到班组、班组不推到车间、车间不推到公司、公司不推

到上级主管部门的“三定四不推”原则,全力确保企业安全生产。

不仅如此,该公司各项目部和安全管理部严格落实日常检查和月度集中检查制度,做到检查时间、内容、范围、人员、记录到位,对查出的事故隐患,均按照“三定四不推”原则,整改落实到位。

(郭小勇)

大冶市应急管理局到矿业分公司铜山口矿进行安全交叉互检活动

8月29日,大冶市应急管理局联合三鑫公司、金山店铁矿、铜绿山矿等非煤矿山企业到矿业分公司铜山口矿进行安全交叉互检活动。

检查组在听取了该矿现阶段安全工作的情况汇报后,兵分三路分别对该矿选矿车间生产现场、井下作业平台、露天采场等进行了详细的检查,及时地查找出问题并

提出相应解决方法。在检查反馈会上,针对检查中所发现的问题,该矿相关负责人表示,将进一步抓好安全基础管理工作,尽快落实整改。此次检查,使各个企业从对方安全工作中吸取宝贵经验和弥补不足之处,增进企业间的合作和提高安全管理水平。

(汪纯)

矿业分公司铜山口矿完成用电计量规范成本核算工作

9月2日,矿业分公司铜山口矿维修车间精心完成电量计量核对工作,精确计量数据规范成本核算。

近段时间以来,该矿由于夏季高温用电量飙升,工业用电所产生的费用在成本中已占有相当比例,为保证实现用电量精准计量,规范成本核算结果,该矿维修车间和其他生产单位进行了沟通协商,不仅每天由其他单位派专人到各车间变电所进行抄表码,维修车间专业人员积极配合监督安全,该车间相关负责人还对对时的记录

数据结果调取往年资料进行对比,确保误差在合理范围内。同时,联合该矿机动能源科认真检查核对,分析计量误差产生的原因并解决。通过对用电计量工作,从中查出不少影响用电量的主观因素,并采取了措施协调解决,不仅缓解了成本损耗的压力,同时促进了今后成本核算工作的科学性准确性,为该矿的成本管理工作打下了坚实的基础。

(艾婧)