

奋马扬鞭正当时 撸起袖子加油干

——博源环保公司落实公司“三会”精神在行动

2月26日,春雨潇潇,万物复苏,博源环保公司厂区内一派生机勃勃的气象。在该公司展厅内,60余名干部职工齐聚于此,召开2019年职工大会暨工作会,认真学习贯彻公司“三会”精神,以实际行动抓落实,为打造循环经济板块开篇布局。



1.博源环保公司“两会”现场。
2.职工检查送货车辆。
3.职工对汽车回用件进行拆解。

今年的会议特别设置了一个全新的环节,来自该公司三个主要盈利单位的负责人代表分别上台作了关于2019年完成公司任务的表态发言,三位代表思路明晰,目标明确,措施得力;言辞恳切,激情满满,催人奋进,会议现场响起一阵又一阵热烈的掌声。

他们是如此说,也是如此做的。

公司“三会”过后,该公司职工代表很快就将中国有色集团工作会、公司“三会”与领导讲话精神,通过各类学习会和公司内部网络学习平台传达开去,让每名干部职工认真学习领会。各分公司、部室也纷纷行动起来。废弃电器拆解分公司负责人杨伟行动最是快捷,首先组织全体干部职工对照公司“三会”精神开展了一次题为《我们的使命》的大讨论活动。讨论会上,大家首先明确了作为博源人的使命,那就是“保护环境,为社会最大限度地回收和利用资源”,大家还结合各自岗位职责确立了个人的使命。职工马博群说:“我作为设备管理员,我的使命就是照顾好我的设备,尽可能地让它们减少‘头疼脑热’,就是有个‘头疼脑热’,我也很快做到‘药到病除’。”

“何利军,好消息好消息,现在班组有新政策了,现场排查隐患班组给予重奖,发现重大安全隐患还可以申请厂级和车间级奖励呢,你眼神好,隐形隐患你是一看一个准,抓住‘机会’哦!”“有这等好事,那我得睁大眼睛,我就安全‘找茬’去。”

1月26日下午五点多,冶炼厂电解车间班组杨涛利用吃晚饭时间,跟班员何利军聊起了班组“新政策”,顺便给何利军“增收”支了个“小招”。就在这天,何利军凭着他的“火眼金睛”还真的成功排查了一处安全隐患。

走在通往机组的路上,何利军回味着杨涛说的“利好”消息,心想:新的一年刚开始,班组就下“狠心”抓安全了,以后得更加把安全当回事儿。想到这,他下意识地停了几秒,用手摸摸下巴下面,安全帽的下颌带系得紧紧的,看看领口、袖口也扣得好好的,脚上劳保鞋鞋带系得挺结实的,这才放心地继续往现场走去。

都说“办法是被逼出来的”,这句话一点都不假。这不,为了完成不可能完成的任务,矿业分公司丰山铜矿生产技术人员通过自己战胜困难的决心和扎实的采矿技术,创新出掘进异形拉槽的技术成果,不仅完成了生产任务,还成为提质增效的又一重点项目。

要想知道这件事情的来龙去脉,还得从头说起。2018年年初,该矿给采掘车间掘进大班下达了4800米的掘进任务。如果将任务分摊到月,那么每个月就必须完成400米。虽然掘进大班鼓足了干劲儿,但由于春节期间,外用工回家的原因,两个月下来只完成了630米。

“不要紧,3月份走上正轨后,肯定能完成任务。”虽然面临着严峻的形势,但掘进大班班长王平兵依然充满信心,自己安慰自己。

屋漏偏逢连夜雨。就在王平兵打着自己的小算盘的时候,班组四名外用工由于超龄的原因不能再从事井下作业了。看着9个机台减少至7个机

业务主办王瑛说:“去年我们分公司在节能降耗上做出了一些成绩,今年我们要在这项工作上加大力度,诸如:进一步加强吨袋等费用大头的精细化管理工作,做好每批采购的审核和每月消耗的对账工作等等。进一步节能降耗、提质增效就是今年的工作使命!”

近一段时期,废弃汽车拆解分公司与综合办公室就开拓回收报废汽车回用件网上销售平台频繁接洽。该分公司负责人刘桂明是个有心人,对于公司“三会”报告精神,他抓住了一个重要的关键词“改革”,他深深领会到“改革才是图发展的唯一出路”。分公司要提升盈利水平,必须转变思路,力行改革,他带

领分公司干部职工初拟出十几项关于生产经营和精益管理的改革措施,其中,利用公司网络竞价销售平台,打破当前线下销售单一经营模式,开展报废汽车回用件线上竞价销售,形成线上线下销售同发展的经营机制。此项革新措施前景看好,得到公司领导和相关职能部室的大力支持。

跟废弃汽车拆解分公司一样力行改革的还有该公司市场营销部。俗话说得好“巧妇难为无米之炊”,公司电器、家电、汽车三大主营板块,开展日常拆解生产工作,首先第一步得有“米”,也就是生产原料。这一两年来,循环经济资源原料市场时有震荡,该公司常常会碰到要

“量缺”要么“质次”的原料客户,也因为这些原因发生纠纷流失了一些客户,这给正常生产造成重重阻碍。市场营销部负责人徐帆,今年围绕这些实际情况,出台一系列应对改革措施,“对症下药”,比如在“开发省外新的客户”这一项上,他大胆通过改变当前废旧家电原料的供应结构,从而达到降低采购成本的目的。他制定业务员包括他自己主动到省外上门开发月回收在3000台以上的目标,通过对客户提供资金、服务支持等方式,争取做到开发一家,稳定一家,拿出十足的诚意,让客户对公司产生归属感甚至依赖感。用徐帆的话说就是:“我们要紧紧抓住客户的心,让他愿意跟你做生意。”

该公司主要负责人在今年工作会的讲话上说:“我们要打造受人尊重的循环经济和环保产业上市公司,我们要为全体员工谋幸福,而这些,都是需要我们全体干部职工一起努力奋斗而来的!”目标已经确立,思路也已明晰,奋马扬鞭正当时,该公司上下将认真学习贯彻“三会”精神,撸起袖子加油干,为做精做优循环经济板块而努力奋斗!

(喻亚丽)

又增加成本的事儿,相当的不划算。“还是你眼尖,把这么大的安全隐患都找出来了,真佩服你!”杨涛忍不住夸起了何利军。“只要细心,再隐蔽的隐患都能发现,设备安全才是真的安全,赶紧找维修来处理,不能影响生产啊!”“恩,这就去跟维修工商量解决办法,争取快一点把这个隐患给处理掉,坚决不让小隐患变成大事故。”杨涛说完,立即转身去找维修兄弟“帮忙”除隐患。

在维修兄弟的努力下,隐患成功被排除,阳极机组开机作业,一槽槽被整形的阳极送到槽面电解槽内。当天晚上作业完后,杨涛在班组QQ群里,对何利军细心发现隐患一事竖起了大拇指,等待何利军的,将是班组的“重奖”……

(芳草)

安全“找茬”记

睛一看,原来这个拉杆已经出现裂痕,稍用力一点就会断,如果拉杆断了,那可是大问题了,没有了拉杆的保护,底铣刀头就有“危险”了,轻则刀头磨损,重则刀头脱落。“喂,是杨涛吧?我刚检查发现阳极机组底铣拉杆还差一点点就断了,你看是叫维修工来焊呢?还是直接换呢?”“你先别着急,等着,我马上过来看看。”过了两分钟,杨涛急匆匆地来到阳极底铣处,他顺着何利军手指的位置看过去,在拉杆的承力部位,有一道浅浅的“伤痕”,虽然还未折断,但也危在旦夕了,如果再加上槽阳极,不但拉杆会断,就连铣刀刀头也会受“牵连”,更换铣刀可是既花费时间,

又增加成本的事儿,相当的不划算。“还是你眼尖,把这么大的安全隐患都找出来了,真佩服你!”杨涛忍不住夸起了何利军。“只要细心,再隐蔽的隐患都能发现,设备安全才是真的安全,赶紧找维修来处理,不能影响生产啊!”“恩,这就去跟维修工商量解决办法,争取快一点把这个隐患给处理掉,坚决不让小隐患变成大事故。”杨涛说完,立即转身去找维修兄弟“帮忙”除隐患。

在维修兄弟的努力下,隐患成功被排除,阳极机组开机作业,一槽槽被整形的阳极送到槽面电解槽内。当天晚上作业完后,杨涛在班组QQ群里,对何利军细心发现隐患一事竖起了大拇指,等待何利军的,将是班组的“重奖”……

这天,王平兵又来了。“曹副主任,你看这增加机台是不可能了,你能不能从技术方面想想办法?”说着无意,听者有心。这时,曹斌想到了前两年准备在掘进开展的一项创新实验,当初由于多种原因被搁浅了。

现在这种情况,不好可以试一试吗?随即,曹斌把自己的想法告诉了

王平兵回去以后,也没闲着。他千

方百计想再找几个合适的外用工,可由于单价问题,一个也没招到。他把希望都寄托在曹副主任身上了。可一个星期都快过去了,还是没有动静。“不会是忽悠我吧!”王平兵暗自想到。“看来,必须下狠招了!”看到曹斌没有回复自己,王平兵天下班到曹斌办公室磨。

这天,王平兵又来了。“曹副主任,你看这增加机台是不可能了,你能不能从技术方面想想办法?”说着无意,听者有心。这时,曹斌想到了前两年准备在掘进开展的一项创新实验,当初由于多种原因被搁浅了。

现在这种情况,不好可以试一试吗?随即,曹斌把自己的想法告诉了

王平兵回去以后,也没闲着。他千

『银』枪穿『铠衣』

——冶炼厂熔炼车间『提高澳炉喷枪使用寿命』攻关侧记

2018年公司“对标我先行”金点子活动暨第二届“提质增效金点子大赛”评选结果公布,冶炼厂熔炼车间提交的“提高澳炉喷枪使用寿命”金点子,获得二等奖。

说起为喷枪加装“铠衣”的攻关原因,得益于该车间积极创新。当时,熔炼车间生产现场一派繁忙,岗位职工正在紧张有序地忙着手里的活。此时,主操工从主控室透明玻璃窗观察到喷枪较之前摆动变小,现场检查发现喷枪摆动时发出“呼、呼”的响声,从主控室监控屏上发现炉内背压下降。同时,堰口工通过对讲机反映堰口熔体鼓动也变小了。“喷枪还没用到规定时间,枪头又烧损了。”刚从现场巡检回来的副操说道。

全年矿铜产量任务是否能完满完成,时间是最重要因素之一。如何减缓喷枪损耗、减少换枪频次、节约备件成本。该车间负责人看在眼里,急在心上。他立即协调车间技术人员和技师成立“提高澳炉喷枪使用寿命”攻关小组,进行澳炉喷枪寿命攻关。通过现场跟踪、调查、测算数据,进一步研究分析,他们发现在生产过程中,澳斯特特炉喷枪浸没在高温熔体之中,长期使用后枪体会发生变形,导致枪头烧损加快。喷枪头烧损后需要停炉、提枪、更换新枪头,新枪头使用至需要更换的时间为喷枪使用寿命,每次更换喷枪平均时间约1小时,而且停炉换枪会造成炉温波动。

这个问题该怎么解决?该车间按照以往的维修惯例,一是进一步优化换枪流程,减少换枪时间;二是自主对喷枪进

行技改,提高使用寿命。但是经过讨论,该车间攻关小组成员发现单纯的维修不能从根本上解决问题,且维修费用巨大。面对这种情况,攻关小组成员集思广益,寻找突破口。在技术讨论会上,一名成员大胆提出设想:“澳斯特特炉喷枪浸没在高温熔体之中,由于喷枪头烧损大多是从底部开始,是否可以加强枪头强度,减少磨损,延长使用寿命。”

“不可可以在喷枪头部套一副‘铠衣’,对枪头起到保护作用。”他的提议马上得到了小组其他成员的赞同。

“炉内温度达到1200度,什么样的材料能制作‘铠衣’,挡住高温熔体的腐蚀?”澳炉大班长提出了自己的疑惑。

于是,小组成员通过在网上查找资料,寻找具备相关资质的加工厂家咨询,找到满足制作“铠衣”材料,并用相关技术切割成块状,维修人员根据实际情况,在原有枪头基础上,制作“铠衣”。

该车间通过对改造后的产品经过一段时间的运行观察,发现增加了枪头端部的厚度与强度,减缓了枪头端部开裂与烧损的速度,既起到支撑炉渣的作用,又有利于喷枪挂渣,保护喷枪枪体,增加炉内高温枪头耐腐蚀以及冲刷能力,减少了换枪频次和材料消耗。澳炉喷枪的平均使用寿命同比提高到了50%。每月换枪次数降低2次,节约喷枪维护成本10万余元,生产时间提高2小时,每月产量效益增加8.8万元。

(鲁方昆 刘贤龙)

矿业分公司铜绿山矿 5503采场中深孔采场炸响第一炮

2月22日,随着“砰砰砰”连环炮声,矿业分公司铜绿山矿采矿车间-545米中段三分层5503采场中深孔爆破成功。标志着该矿合理布局采场设计,千方百计找矿扩量,从采矿工艺流程中寻找利润增长点。

当天,为确保起爆质量和安全,该车间按照爆破方案,成立安全技术

求进行施工,重点检查雷管段别与设计是否相符,并认真做好记录。为确保装药安全性,该车间对作业现场进行及时通风、安排专人负责洒水降尘,利用BQF-100型装药器装药,采用连续装药结构,实施非电导爆管加导爆索复式微差起爆,安全成功完成该采场三分段中深孔爆破。

(周志刚)

矿业分公司铜山口矿 对危运车辆进行专项检查

2月26日,矿业分公司铜山口矿机动能源部、各下属单位设备负责人及露天采场负责人组成联合检查组,对该矿露天采场危运车辆进行专项检查。

检查人员对油罐运输车、危化品运输车辆进行全面的全面的安全检查和隐患排查,认真检查灭火器是否能正常使用,轮胎、制动部件的磨损情况,车体外观标识、警示标识、车身反光标

识,运行相关台账是否符合《危化品运输车辆安全管理条例》的规范要求,除对驾驶人及车辆证件检查外,还重点检查危化品运输车辆司机的危险品运输从业资格、押运人员押运证等。检查人员对检查中发现的问题项要求相关单位及时进行整改,并要求运输人员坚决抵制超速行驶、疲劳驾驶、随意变更车道等,确保安全生产。

(江龙兴)

“微创新”带来大收益

——矿业分公司丰山铜矿开展掘进异形掏槽试验成功记

王平兵看在眼里急在心里。可一时又找不到合适的作业人员,眼看着3月份的作业量定格在285.5米,他再也坐不住了。

“曹副主任,你必须帮我们想想办法,再这样下去,任务完不成,我工资也会被扣光啊!”2018年4月初的一天,王平兵将主管生产和技术的曹斌堵在了办公室里。

“你先回去,我帮你想想办法。”看着他那急切的样子,曹斌一口答应了王平兵的要求。

掘进大班的现状,曹斌早就了如指掌。可思来想去,却没有一个两全其美的办法。

王平兵回去以后,也没闲着。他千

方百计想再找几个合适的外用工,可由于单价问题,一个也没招到。他把希望都寄托在曹副主任身上了。可一个星期都快过去了,还是没有动静。“不会是忽悠我吧!”王平兵暗自想到。“看来,必须下狠招了!”看到曹斌没有回复自己,王平兵天下班到曹斌办公室磨。

这天,王平兵又来了。“曹副主任,你看这增加机台是不可能了,你能不能从技术方面想想办法?”说着无意,听者有心。这时,曹斌想到了前两年准备在掘进开展的一项创新实验,当初由于多种原因被搁浅了。

现在这种情况,不好可以试一试吗?随即,曹斌把自己的想法告诉了

王平兵。听说有办法,王平兵悬着的心才缓了下来。两人坐在电脑前,曹斌指着巷道布孔分布图对他说:“你看,在掘进作业中,需要利用掘进面垂直方向中心位置不装药炮孔所创造的空间挤压爆破。该不装药孔,称为掏槽眼,所形成的挤压空间,称为自由面。我们现在用的钻头均为7齿锥孔连接球齿钻头,直径一般为40毫米,由于掏槽眼孔径受限,形成的自由面较小,而影响炮效的主要因素就是自由面的大小,自由面越大,炮效越高。针对这一情况,我们必须改变钻头,增大掏槽孔径。你愿意冒这个风险,开展实验吗?”

“要改变就必须创新,要创新就要

承担风险。”王平兵心里早就有了答案,他斩钉截铁地答应了曹斌的这个想法。

听到肯定的回答,更加坚定了曹斌的想法。通过不懈的坚持和努力,他重新设计钻头参数,钻头采用直径40毫米和直径65毫米组合而成,其中直径40毫米起导向作用,直径65毫米起扩孔作用。在委托厂家加工好新的异形钻头后,他让技术最好的严耀全机台接受了这一重要任务,为了确保试验成功,曹斌每天都到现场进行指导。功夫不负有心人,经过大家的共同努力,自由面增大2.09倍,每炮提高0.2米。

虽然取得了很好的成绩,但他仍

然不满足。现有钎头配套一般使用2.2米钎杆,为有效提高生产效率,他结合新钎头的使用,大胆将配套钎杆更改为3米,大幅度提高了每天掘进作业量。

新的技术必须要通过不断地试验才能推广使用,为此,曹斌将试验机台由一个调整为两个,为得出试验的真实数据,他每天都到作业现场测量、记录,并不断优化爆破炸药,经过大半年的实践,掘进异形掏槽试验获得了成功。

“注意,掏槽眼之间的间距,眼与眼之间不要打透了。要根据岩石的硬度采用五星掏槽或七星掏槽……”随着这项微创新不断完善,1月10日,曹斌在井下指导推广这项新技术的应用。“车间全年5000米掘进量,炸药、起爆管、秒管每米节约65元,全年可降低生产成本30万元。”曹斌心里默默算着这项创新将带来的效益,眼里充满了坚毅的目光。

(周飞龙)