

# 开启新征程 扬帆再奋进

## ——冶炼厂推进对标工作侧记

“提高制粒成团率攻关,已经完成初步方案制定,并提交技术科审核,计划5月份进行不加水的降耗实验。”4月27日,在冶炼厂熔炼车间,车间班子成员和骨干们正在热烈讨论。在4月份的《冶炼厂“补短板、挖潜力”项目实施进度月报》中,该厂将“补短板、挖潜力”的目标、措施和进度浓缩成一张“脉络图”,如此一来,对标工作走势跃然纸上,一目了然。

新时代,公司开启了赶超发展新征程,而市场化对标是赶超发展的重要手段,冶炼厂以“对标管理补短板,精益管理挖潜力”为目标,在赶超发展的攻坚途中,不忘初心,牢记使命,群策群力,砥砺前行,全厂上下以饱满的精神状态踏上新征程。

### 大学习大讨论:凝聚赶超发展力量

打赢“六大攻坚战”是集团公司站在新时代向全体干部职工发出的号召。统一思想,凝聚发展力量是当务之急。

3月22日,第十三届全国人大代表李莉受邀来厂宣讲全国两会精神。她将祖国过去五年的发展成就娓娓道来,深深地打动了在座的每一位职工。“祖国这样努力,让我们昂首挺胸,我为祖国的发展而骄傲,我们更应该执着梦想,再奋新征程,让公司以我们为傲。”职工邵志村的话,代表了许多工友的心声。心中有信仰,脚下有力量。厂将学习党的十九大精神与对标工作相结合,开展“大学习”“大讨论”活动。

该厂领导班子成员率先垂范,深入基层带头宣讲公司“三会”、厂“两会”精神,厂党委负责人更是走到青年团员身边讲党课,鼓励他们奉献青春力量。厂还针对“补短板、挖潜力”目标任务,开展了“找差距、献良策”大讨论活动。职工掀起了“头脑风暴”,每找出一条“差距”,就附有多条“良策”,大家找出各工序成本消耗重点及关键控制环节,充分发挥集体的智慧和力量,制定最符合实际的对标方案。

“大学习”激发了全厂干部职工解放思想,“大讨论”凝聚了全厂上下对标共识。在赶超发展的征程中,全厂上下心中的信念无比坚定,脚下的步伐无比坚毅。

### 补短板挖潜力:落实赶超发展蓝图

按照公司3年对标总体规划,冶炼厂自主作为,做好“补短板、挖潜力”。

今年年初,该厂主要负责人带队深入车间、班组,召开10余次“补短板、挖潜力”座谈会,制定《冶炼厂2018年“补短板、挖潜力”项目实施计划》,规划出21个项目的改进目标及措施、时间进度及责任人。厂随时跟踪做好项目实施的过程管控,随时掌握进度和效果。

4月初,该厂保全车间成立后,全厂管理架构整合方案也进入最后讨论阶段:厂将根据流程管理需要,对生产流程联系紧密的车间进行整合,对科室职能重新调整,优化管理层级,实现精干高效,推进“瘦身健体”。

在“再造流程,精准用人”的同时,该厂加大对科技的投入力度。今年,厂制定了6类31项科技攻关项目、9项重点技术改造项目,这些科技及技术改造项目与21个“补短板、挖潜力”项目共同实施,并行不悖。厂坚持“精准攻关”:为了优化精炼炉氧化、还原终点判断,降低阳极板含氧量,实现生产精准控制,厂启动“降低铜精炼铜溶解率技术研究”项目,厂长负责,车间、科室组织骨干力量,瞄准国内同行业电解精炼铜溶解率的先进水平,开展攻关。

该厂着力补齐生产经营短板,深度挖掘创新创效潜力,运营效率和质量得到不断提升。一季度,厂阳极板、阴极铜、硫酸、硫酸镍均完成计划,实现了“开门红”。

### 抓基层打基础:树立赶超发展标杆

赶超发展,党员要作表率。冶炼厂党委树立一切工作到支部、到一线



▲厂党委负责人深入电解二车间开展党小组调研。 鲁方昆 摄



▲职工认真开展叉车安全检查。 刘欣杰 摄

鲜明导向,开展了一系列特色活动。“党员是最优秀的人力资源。”该厂党委负责人深入基层调研,查找党小组在发挥作用上存在的亮点和问题,以点带面推动基层党组织建设上水平;每个支部打造党建品牌,开展特色活动,树立党员标杆。备料车间党支部“党小组对标提升先锋赛”、电二党支部“党员先锋六赛”……都是叫得响的品牌。

该厂党委还开展了“清洁文明生产示范区”评比,每个支部选出本车间管理难度最大的一个生产区域,明确目标与标准,认真抓好责任落实。党员们“不等不靠”,每日开展现场清洁和设备维护。良好的生产工作环境,就是最直观的成绩,大家纷纷加入到示范区建设中,并且将自己岗位所负责的区域,以示范区的标准和要求来维护,逐渐形成常态化。

该厂党委坚持服务生产经营不偏离,努力把基层党支部建设成为团结群众的核心,教育党员的学校,攻坚克难的堡垒,巩固“一个支部一个品牌”成果,加强“一个小组一个特色”的建设,在赶超发展的路途中,厂党委锻炼出了一支能打硬仗,争当先锋的党员队伍,为赢取“六大攻坚战”的

胜利提供了保证。

### 合民意得人心:筑牢赶超发展后盾

人心齐,泰山移。任务再艰巨、道路再崎岖,也抵挡不了团结的力量,职工的支持,是战胜一切艰难险阻的坚强后盾。冶炼厂通过“暖心”举措,让职工拥有更多的获得感和幸福感。

今年,该厂制定了“在完成全年经营目标的基础上,确保在岗职工平均收入增幅在8%以上”的职工增收目标。幸福都是奋斗出来的。厂进一步优化薪酬分配机制,在市场化对标工作中,充分发挥职工主动性和创造性,着力提高劳动生产率和经济效益,并对中层管理人员增加了“职工增收目标”的挂钩联动考核,形成有效的激励约束机制,千方百计把提高劳动生产效率的优势、降低生产成本的效益转化为职工增收的实际效果。

征程万里,始于足下;重任千钧,扛在肩上。在赶超发展的新征程中,冶炼厂干部职工将继续发扬“钉钉子”精神,务实重行,埋头苦干,创新实干,朝着目标奋勇前行。

(张勇 刘欣杰)

4月23日7时50分,铜绿山矿副井口、混合井室和往常一样“热闹非凡”,候罐大厅内已是座无虚席。在这里,工作服、胶靴、安全帽、防尘口罩、自救器、矿灯、定位卡,是每个下井人员必须穿戴的劳保用品。

“罐快到了,请到-305米至-485米中段去向的人员做好入井准备。”在安保员指挥下,大家有序上罐、下罐,流动在每个中段的作业点,井下作业人员开始了他们又一天紧张而忙碌的工作。

当天,根据早调会的分工,采矿车间副主任许世海和综合管理员鲁雄艳负责-425米至-485米中段以上区域的安全。尽管每天安全确认项在他们大脑里已是根深蒂固,但安全无小事,他们仍然对照现场确认清单,火眼金睛不放过每一个细节,合格一项,打钩确认一项,生怕遗漏出现安全盲点。

“报告!8443采场工作面顶板毛石已处理完成,随时等候开钻指令,请你们进行再次安全检查。”看到安全“官”的到来,采矿班职工干劲十足信心满满地汇报现场安全准备工作情况。许世海和鲁雄艳又重新对现场安全检查确认了一遍后,又提出操作规程“必知必做”考问,连续考了三道题,他们对答如流。完毕后,在采场分片包干区域管理看板上签名并交待安全注意事项。

生产任务重要,但安全容不得一点马虎。今年2月份,车间在经历精准对标组织架构和垂直管理重大改革后,将井下现场按照区域管辖区分为十三个片区,车间主任、综合管理员、值班长及外包工程队管理人员实行分片包干责任制,这就意味着安全压力更重了。

此时,许世海和鲁雄艳检查完-425米中段5个采场,安全整改全部落实到位后,又继续手握手电筒,沿着斜坡道来到-485米中段,仔细检查了每一台铲运机设备,每一处采场顶板和现场作业环境。

“赶紧下来,先别挂,上我这儿来。”来到9402采场工作面上,许世海突然喊了起来。工友小胡和和起进行顶板锚网支护,闻听后赶紧下来,顺着许世海的手指看去,他才发现,几米外的顶板已经错茬,有岩石风化离层的迹象,随时可能塌落。

“采场安不安全,支护工每天敲帮问顶走在前面,配合风钻工铺金属网,一天这么辛苦,为的啥?不就是为保平安吗?那些打眼放炮采矿的兄弟们的安全都指望咱们呢!你说,咱要对自己的安全都不放到心上,那谁还能保井下平安呢?”许世海语重心长地告诉现场支护人员。随后,带头处理顶板,补打了锚杆,消除了安全隐患。

跑完20多个采场后,已经接近下午3点了。“安全巡检全部确认到位,安全措施、隐患排查、职工思想动态、作业环境都挺好,今天查出安全隐患7条,现场整改7条,对2名未戴防尘口罩人员各给予经济处罚50元。”鲁雄艳和许世海记录汇总隐患排查情况和处理过程后,像放落一副千斤担子般快速朝着井口升井乘罐的方向走去……

(周志刚 文/图)



▲安全检查不放过每一个细节。



▲现场开具安全确认票。

## 简明新闻

■4月24日,湖北生态环保监察组到铜山铁矿检查环保工作。监察组对尾矿库闭库情况、接替工程库容等具体情况进行了询问和记录,并着重查看了各种安全警示牌、工程信息牌等视觉标识。监察组还与专业管理人员进行了询问与交流。

(汪纯)

■4月23日,冶炼厂备料车间邀请黄石蓝天救援队到厂开展应急救援知识培训,旨在进一步普及应急救援知识,不断提高职工自救互救能力。

(郑沛田)

■4月21日,从建安公司企划部了解,该公司各单位结合对

标和精益化要求的环境整顿已经完成,从现场发回的整改前后对比照片中可以看出,整顿成效显著。

(黄海波)

■4月18日,铜绿山矿充填车间对该矿排污管道进行巡查排查,确保排污畅通,努力实现矿山及周边农村“零污染”。此次巡查排查工作重点是污水泵房到尾矿库1#2#排污管道,检查污水管网及周边农村的排污情况共计管道1千米,发现管道破损、流水不畅等关键节点15余处。该矿维修车间和充填车间对发现的问题及时整改,确保排污畅通。

(黄绿 钟志平)

## 平安汇祥 我要尽责

4月15日,是我国第三个全民国家安全教育日,汇祥永金公司积极参与巴依村村委会举办主题为“国家安全,人人有责;平安汇祥,我要尽责”的升旗仪式。

上午10时,在巴依村边防派出所大院内,伴随着雄壮嘹亮的国歌《义勇军进行曲》的响起,升旗手奋力挥臂将国旗抛向空中,鲜艳的五五星红旗冉冉升起,汉、维、克三族群众精神饱满、肃穆而立,满怀崇敬之情高举右手庄严宣誓,表达了维护国家安全的坚定决心。

升旗仪式后,驻村干部、克州国土局党委书记阿曼吐尔作了动员讲话。参加升旗仪式人员表示,通过汇祥永金公司人员升国旗仪式和宣讲,大家对国家安全有了更加深刻的理解和认识,每一个人都有义务爱护我们的国家,保护我们的家园,为维护新疆社会稳定和长治久安贡献力量。

(郭林 文/图)

## 炸药库遭遇“袭击”后……

“叮咚……叮咚……”4月9日上午8时,一阵急促的电话铃声响起,正在清扫整理办公室的丰山铜矿反恐指挥长赶紧走到办公桌前,抓起电话:“喂……”“有3名不明身份人员窜至杨家湾炸药库,正在实施破坏和抢夺民爆器材活动,打伤我警卫队员,请求武装支援。”电话那头还夹杂着搏斗与恐吓声,一种“不祥的预兆”从电话那端传来。

“什么?遭遇不明身份人员袭击!”指挥长惊讶地提高了嗓门。“你们尽

力制止他们的破坏活动的同时,千万要注意人身安全,我立即启动反恐应急救援预案,前来支援你们!”指挥长放下电话,立即拉响了应急救援警铃,集合反恐应急救援队伍。

时间就是生命,险情刻不容缓。队员的安危、民爆器材的安全防护时刻牵动着矿领导的心。指挥长随即丢下手里的抱把,快速跑到楼下,纵身跃上应急救援车,60余名反恐应急分队护卫队员、基于民兵携带反恐装备、器械紧随其后,风驰电掣般向杨家湾炸药

库驶去……

对方一共有3名人员携带1壶汽油、砍刀、钢管等凶器冲击炸药库铁栅安全门,两名警卫员喝令制止,1人被打伤,1人被挟持。在应急救援车上,反恐应急救援分队长喻惠斌争分夺秒在通报分析案情,制定救援反恐抓捕措施,将反恐队员分为3个小组,明确各小组的任务,对现场布控、抓捕、安全防范等事项,讲得既简单又明确。

“喂喂……”救援车突然一个急刹

的队员由于惯性作用都扑到道前来了。原来司机发现道路正前方有一辆可疑车辆,挡住了唯一的进山入口。喻惠斌小心翼翼地下车进行检查,没有发现车上有可疑人员与危险物品。“一定是破坏分子为了拖延时间而设置的障碍。这样,留下两人看守可疑车辆,其他人员跟我向前跑!前进!”喻惠斌带领队员沿着崎岖山路徒步向库区跑去……

在杨家湾炸药库第二道防护铁栅门处,破坏分子正在对库区警卫人员

进行殴打、劫持人质、啃所挟还有人欲纵火,两名警卫队员正在拼尽全力与破坏分子搏斗,警保民爆物品安全。

“冲啊……抓破坏分子……”队员们追声一浪高过一浪,看到大队救援人员迎面飞奔而来,闻风丧胆的破坏分子吓得四处逃散,一名人员当场被抓获,另一名人员翻墙钻进树林里,喻惠斌一个箭步冲上去,飞起一脚将他踹倒在地,翻了个跟头,反恐队员陆亮纵身扑上去,将其制服。还有一名

破坏分子见势不妙,丢下手里的器械,悄悄地绕到停车的地方,试图驾车逃逸,但被早已在车旁守候待命的反恐队员逮个正着。至此,3名在杨家湾炸药库实施破坏分子全部擒获。

“本次丰山铜矿杨家湾炸药库反恐应急救援演习圆满结束!收队!”反恐指挥长大声宣布。反恐队员临危不惧的胆魄和训练有素的本领赢得大家连连称赞。

(刘鑫涛 张跃超)